

Dhaman

Investment &amp; Trade

May

2025

مايو

ضمان

الاستثمار والتجارة

Concerned with following up updates on investment, trade and insurance  
against commercial and political risks in Arab countriesنشرة متخصصة في متابعة مستجدات الاستثمار والتجارة  
والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية

"Standard & Poor's "affirms  
Dhaman's rating at A+ with  
a stable outlook

**A+**  
S&P Global  
Ratings

"ستاندرد آند بورز" تؤكد  
التصنيف الائتماني  
لـ "ضمان" بدرجة A+  
مع نظرة مستقبلية مستقرة

"ضمان" أصدرت تقريرها السنوي لعام 2024

"Dhaman" issued its annual report for 2024



\$3.2 trillion's worth of global  
trade and investment insurance  
operations in 2023

3.2 تريليونات دولار  
قيمة عمليات تأمين التجارة والاستثمار  
في العالم عام 2023

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



المقر الدائم للمنظمات العربية

Arab organizations headquarters building

دولة الكويت

State of Kuwait

ص.ب 23568 P.O BOX الصفاة 13096 Safat

تقاطع طريقي المطار وجمال عبد الناصر

The intersection of Jamal Abdul Nasser Street and Airport Road

[www.dhaman.org](http://www.dhaman.org)

+965 2495 9555

للاستفسار عن محتويات النشرة وطلب نسخة  
For further information:

<p><b>Ahmed El-Dabaa</b> Head of Research &amp; Country Risk Assessment Section</p>	<p><b>أحمد الضبع</b> رئيس قسم البحوث وتقييم مخاطر الدول</p>
<p><a href="mailto:aeldabh@dhaman.org">aeldabh@dhaman.org</a></p>	
<p><b>Azza Al-Mezin</b> Head of Research and Publishing Unit</p>	<p><b>عزة المزين</b> رئيس وحدة البحوث والنشر</p>
<p><a href="mailto:azzaelmezin@dhaman.org">azzaelmezin@dhaman.org</a></p>	
<p><b>Anis Weslati</b> Head of Information and Country Risk Assessment Unit</p>	<p><b>أنيس وسلاتي</b> رئيس وحدة المعلومات وتقييم مخاطر الدول</p>
<p><a href="mailto:anis@dhaman.org">anis@dhaman.org</a></p>	
<p><b>+965-24959562</b></p>	

أول هيئة متعددة الأطراف لتأمين الاستثمار في العالم

Dhaman is the World's First Multilateral Investment Guarantee Provider

من الخبرة المتراكمة  
في تأمين المستثمرين  
والمصدرين  
والمؤسسات المالية  
ضد المخاطر  
التجارية والسياسية



of Accumulated  
Experience in  
Insuring  
Investors,  
Exporters and  
Financial  
Institutions  
Against Risks

The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation (Dhaman) was established in Kuwait in 1974 as a pan-Arab institution that is owned by the governments of Arab states and four Arab financial institutions. Dhaman's objectives are to:

- Promote the flow of foreign direct investment (FDI) into Arab countries through insuring greenfield and existing investments against political risks such as expropriation, nationalization, currency inconvertibility, wars, civil disturbances, terrorism and breach of contracts.
- Enhance Arab exports and strategic and capital goods imports through insuring them or insuring their financing against political and commercial risks such as bankruptcy and default.
- Support local trade and leasing and factoring operations in Arab countries by providing insurance services to investors, exporters, contractors and financial institutions.
- Spread awareness and promote the climate of investment, export and insurance against commercial and political risks in Arab countries by providing researches and information, organizing conferences and events and offering counseling and backing to relevant regional bodies.

تأسست (ضمان) عام 1974 كهيئة عربية مشتركة مملوكة من قبل حكومات الدول العربية بالإضافة إلى أربع هيئات مالية عربية، وتتخذ من دولة الكويت مقراً لها، وتعمل على تحقيق الأهداف التالية:

- تشجيع تدفق الاستثمارات العربية والأجنبية المباشرة إلى الدول العربية من خلال تأمين تلك الاستثمارات الجديدة والقائمة ضد المخاطر السياسية مثل المصادرة والتأميم، وعدم القدرة على التحويل، والحروب والاضطرابات الأهلية والإرهاب، والإخلال بالعقد.
- دعم الصادرات العربية، وواردات السلع الاستراتيجية والرأسمالية من خلال تأمينها أو تأمين تمويلها ضد المخاطر السياسية، وكذلك المخاطر التجارية مثل الإفلاس والعجز عن السداد.
- دعم التجارة المحلية وعمليات الإجارة والتمويل والتخصيم في الدول العربية، من خلال خدمات التأمين المقدمة للمستثمرين والمصدرين والمقاولين والمؤسسات المالية.
- نشر الوعي والترويج لمناخ الاستثمار والتصدير والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية، من خلال البحوث والمعلومات، وتنظيم المؤتمرات والأحداث، وتقديم المشورة والدعم للجهات ذات الصلة في المنطقة.

## Contents

## المحتويات

"Standard & Poor's" affirms Dhaman's credit rating at A+ with a stable outlook	4	"ستاندرد آند بورز" تؤكد التصنيف الائتماني لـ "ضمان" بدرجة A+ مع نظرة مستقبلية مستقرة
"Dhaman" issued its annual report for 2024	4	"ضمان" أصدرت تقريرها السنوي لعام 2024
"Dhaman" participates in Berne and Aman Unions' meetings	6	"المؤسسة" شاركت في اجتماعات اتحادي بيرن وأمان
"Dhaman" signed 10 insurance contracts and 16 insurance supplements worth \$163.8 million	6	"ضمان" وقعت 10 عقود و16 ملحق تأمين بقيمة 163.8 مليون دولار خلال مايو 2025
"Dhaman": Issues a report on the pharmaceutical sector in Arab countries	8	"ضمان" تصدر تقريراً عن قطاع الأدوية في الدول العربية
"Dhaman" releases its monthly economic newsletter for May 2025	10	"ضمان" تصدر نشرتها الاقتصادية لشهر مايو 2025
UNCTAD released a report on trends in natural and man-made fibers trade	12	الأونكتاد أصدر تقريراً عن اتجاهات التجارة في الألياف الطبيعية والاصطناعية
UNCTAD releases a report on derisking investment	13	الأونكتاد يصدر تقريراً عن تقليل مخاطر الاستثمار

## Dhaman activities



## ستاندرد آند بورز تؤكد التصنيف الائتماني لـ "ضمان" بدرجة A+ مع نظرة مستقبلية مستقرة

أكدت وكالة ستاندرد آند بورز في أبريل 2025 تصنيفها الائتماني طويل الأجل للمؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتأمين الصادرات "ضمان" بدرجة A+ مع نظرة مستقبلية مستقرة.

وأرجعت الوكالة في تقريرها الصادر بهذا الشأن تأكيد تصنيف "ضمان" إلى متانة مركزها المالي وكفاية رأسمالها وسيولتها المالية الاستثنائية. وأضافت الوكالة أن السيولة المالية لدى "ضمان" ستبقى ممتازة حيث مثلت عاملاً قوياً في تأكيد تصنيف المؤسسة، كما أشارت إلى استقرار وتواصل الدعم من قبل مساهميها على الرغم من ارتفاع مخاطر الأعمال في عدد من الدول الأعضاء.

ويواصل فريق قيادة "ضمان" تنفيذ خطة العمل الاستراتيجية للفترة 2022-2026 التي تهدف إلى تعزيز دور المؤسسة التنموي في دولها الأعضاء. وتقوم الاستراتيجية على تطوير الرؤية والرسالة التنموية لـ "ضمان" وتوجيه سياسة اكتتاب المخاطر للمشاريع الاستثمارية والعمليات التجارية ذات الأثر التنموي بالإضافة إلى وضع برامج لتطوير منتجات جديدة وللتوسع في عدد من الأسواق.

### "ضمان" أصدرت تقريرها السنوي لعام 2024

أصدرت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار والتأمين الصادرات (ضمان) التقرير السنوي لأداء المؤسسة لعام 2024 الذي تضمن كلمتي السيد/ رئيس مجلس الإدارة والسيد/ المدير العام، إضافة إلى أربعة فصول رئيسية تضمنت ما يلي:

- لمحة عامة عن الأوضاع الاقتصادية العالمية والعربية، بالتركيز على مجالات عمل المؤسسة.
- عمليات المؤسسة خلال العام 2024 وتوزيعها قطاعياً وجغرافياً ووفق نوع الخدمة.
- الأنشطة المكملية والخدمات المساندة وتشمل البحوث وتنمية الاستثمار والموارد البشرية وتقنية المعلومات.
- التقرير المالي لأداء المؤسسة خلال العام 2024.



### "المؤسسة" تواصلت

### مع شركائها في دول عربية وأجنبية

في إطار تعاونها مع شركائها خلال شهر مايو 2025، تواصلت المؤسسة مع عدد من الشركات المصدرة وعدد من المستثمرين والمؤسسات المالية وهيئات الضمان الوطنية والدولية وشركاء الأعمال ووسطاء التأمين وذلك في كل من الكويت ودول عربية وأجنبية أخرى، بهدف تسويق مختلف أنواع عقود تأمين اتئمان الصادرات والاستثمار وتمويل التجارة، كما تم إصدار عدد من العروض والعقود التأمينية الجديدة.

## Dhaman activities

# Standard & Poor's affirms Dhaman's credit rating at A+ with a stable outlook



*Standard & Poor's affirmed in April 2025 Dhaman's long-term credit rating at A+ with a stable outlook.*

The agency said in its report issued in this regard that Dhaman's rating is due to its strong financial position, adequate capital and exceptional financial liquidity. It added that Dhaman's financial liquidity would remain so "excellent" that it marked a strong factor in the affirmation of the Corporation's rating. The agency also noted the stable and continued support of Dhaman's shareholders in spite of rising business risks in a number of Member Countries.

Dhaman's leadership team is going ahead with the 2022-2026 strategic action plan, which aims at promoting the Corporation's developmental role in its Member Countries. The strategy is based on developing Dhaman's visions and developmental message and directing the risk underwriting policy for investment projects and commercial operations with developmental influence, as well as setting out programs for developing new products and expanding in a number of markets.

## "Dhaman" issued its annual report for 2024

The Corporation issued its annual performance report for 2024, which included two messages from Mr. the Board Chairman and Mr. the Director-General, in addition to four main chapters, which featured the following:

- An overview of world and Arab economic conditions, focusing on the Corporation's areas of work.
- The Corporation's operations during 2024 and their sectoral and geographical distribution according to the type of service.
- The complementary activities and support services involving research, investment and human resource development and information technology.
- The Corporation's financial performance report for 2024.



## The Corporation communicated with its partners in Arab and foreign countries

Within the framework of promoting its cooperation with its partners during May 2025, the Corporation communicated with a number of exporters, investors, financial institutions, national and international insurers, business partners and insurance brokers in Kuwait and several other Arab and foreign countries. The aim is to promote various export credit, investment and trade finance insurance contracts. New insurance offers and contracts were also issued.



## أنشطة ضمان

## "ضمان" شاركت في اجتماعات اتحادي بيرن وأمان



في إطار تعزيز تعاونها مع شركائها، شاركت المؤسسة في اجتماعات اتحاد بيرن التي عقدت في كرواتيا، حيث تم التواصل مع مختلف الأعضاء والوقوف على أنشطة لجنة التأمين متوسط وطويل الأجل ولجنة اتحاد براغ، كما شاركت المؤسسة في اجتماعات المجلس التنفيذي لاتحاد أمان في دورته التاسعة والعشرين، وترأست اجتماعات المجلس واطلعت على مختلف أنشطة سكرتارية الاتحاد والأعمال خلال الفترة المقبلة. وعقدت المؤسسة على هامش مشاركتها في أعمال اتحادي بيرن وأمان اجتماعات ثنائية مع كل من وكالات التأمين الوطنية الصينية والفرنسية واليابانية وكبرى شركات التأمين مثل "تشاب"، و"هارتفورد"، و"فانتاج"، و"ترانس آر إي"، كما عقدت اجتماعات مع كل من بنك SMBC وبنك ستاندرد تشارترد، وبنك موريتانيا الدولي، حيث تمت مناقشة سبل التعاون في مجالات التأمين وإعادة التأمين والتعاون الفني ومجالات أخرى.

### "المؤسسة" وقعت 10 عقود و16 ملحق تأمين بقيمة 163.8 مليون دولار خلال مايو 2025

وقعت المؤسسة 10 عقود تأمين بالإضافة إلى 16 ملحقاً لتأمين ائتمان الصادرات والتمويل التجاري بقيمة 163.8 مليون دولار خلال شهر مايو 2025.

وتسلمت المؤسسة خلال الشهر نفسه 62 طلباً لتأمين ائتمان الصادرات والتمويل التجاري من شركات وبنوك في 7 دول عربية ودولتين أجنبيتين بقيمة بلغت نحو 141 مليون دولار، كما تسلمت 11 استفساراً لتأمين التمويل التجاري بقيمة قاربت 283 مليون دولار.

كما تسلمت المؤسسة طلباً لتأمين قرض استثماري لتمويل مشروع في قطاع الطاقة في إحدى الدول العربية الأعضاء بقيمة 439.27 مليون دولار.

### "ضمان" شاركت في ورشتي عمل المشاريع المستدامة والتمويل المختلط

شاركت "ضمان" في ورشتي عمل نظمهما الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي بالتعاون مع كل من الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA) والوكالة الدولية للتمويل (IFC) في دولة الكويت حول دور الضمان في المشاريع المستدامة والتمويل المختلط.

كما عقدت المؤسسة اجتماعاً مرئياً مع ممثلي الوكالة الوطنية الإيطالية للتأمين SACE بالسعودية، حيث تمت مناقشة سبل التعاون المستقبلي في مجال إعادة التأمين ومجالات أخرى.

### "المؤسسة" شاركت في مؤتمر Bonds, Sukuk & Loans

شاركت المؤسسة في مؤتمر Bonds, Sukuk & Loans الذي يعد منصة إقليمية تجمع الجهات السيادية والمؤسسات المالية والمستثمرين والمستشارين القانونيين لمناقشة فرص التمويل وهيكلة الصفقات وحلول إدارة المخاطر. وعقدت المؤسسة خلال المؤتمر عدداً من الاجتماعات مع بنوك من دول عربية ودول أجنبية ومؤسسات مالية متعددة الأطراف كالبنك الإفريقي للتنمية والمصرف العربي للتنمية الاقتصادية في إفريقيا.

### "ضمان" شاركت في اجتماعات البنك الإسلامي للتنمية ومنتدى قطر الاقتصادي

شاركت "ضمان" خلال شهر مايو 2025 في الاجتماعات السنوية لمجموعة البنك الإسلامي للتنمية التي عقدت في الجزائر، حيث تم التواصل مع عدد من المؤسسات التابعة للمجموعة وعدد من المشاركين من مختلف الدول الأعضاء في البنك. كما شاركت المؤسسة في منتدى قطر الاقتصادي في دورته الخامسة الذي عقد في العاصمة القطرية الدوحة، وذلك بدعوة من وزارة المالية القطرية، حيث تناول المؤتمر موضوعات هامة تتعلق بالتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي ومستقبل الطاقة المستدامة والتطورات في القطاع المالي والمصرفي والاستثمارات الإقليمية والعالمية.

## Dhaman activities

### "Dhaman" participates in Berne and Aman Unions' meetings



Within the framework of strengthening its cooperation with its partners, Dhaman participated in the Berne Union meetings held in Croatia, where it communicated with various members and reviewed the activities of the Medium and Long-Term Insurance Committee and the Prague Union Committee. Dhaman also participated in the meetings of the Executive Board of the Aman Union at its 29th session, chaired the Board meetings and reviewed the various activities of the Union's secretariat and the work during the coming period.

On the sidelines of its participation in the Berne and Aman events, the Corporation held bilateral meetings with the Chinese, French and Japanese national insurance agencies, major insurance companies such as CHUBB, THE HARTFORD, VANTAGE and TransRE, as well as meetings with SMBC Bank, STANDARD CHARTERED Bank and Mauritania International Bank, where they discussed means of cooperation in the fields of insurance, reinsurance, technical cooperation and other areas.

### "Dhaman" signed 10 insurance contracts and 16 insurance supplements worth \$163.8 million during May 2025

Dhaman signed 10 insurance contracts and 16 supplements for export credit insurance and trade finance worth \$163.8 million during May 2025.

During the same month, the Corporation received 62 requests for export credit insurance and trade finance from companies and banks in seven Arab countries and two foreign countries at a value of about \$141 million, and received 11 inquiries to insure trade finance at a value of about \$283 million.

Dhaman also received a request for insuring an investment loan to finance a project in the energy sector in an Arab member country worth \$439.27 million.

### "Dhaman" participated in sustainable projects and blended finance workshops

Dhaman participated in two workshops organized by the Arab Fund for Economic and Social Development (AFESD) in cooperation with the Multilateral Investment Guarantee Agency (MIGA) and the International Finance Corporation (IFC) in Kuwait on the role of guarantee in sustainable projects and blended finance. The Corporation also held a video meeting with representatives of the Italian National Insurance Agency (SACE) in Saudi Arabia, where they discussed ways of future cooperation in the field of reinsurance and other areas.

### "Dhaman" participated in Bonds, Loans & Sukuk Conference

Dhaman participated in the Bonds, Loans & Sukuk Conference, a regional platform that brings together sovereign bodies, financial institutions, investors and legal advisors to discuss financing opportunities, deal structuring and risk management solutions. During the conference, the Corporation held a number of meetings with banks from Arab and foreign countries and multilateral financial institutions such as the African Development Bank and the Arab Bank for Economic Development in Africa (BADEA).

### "Dhaman" participated in meetings of Islamic Development Bank and Qatar Economic Forum

During May 2025, Dhaman participated in the annual meetings of the Islamic Development Bank Group held in Algeria, where it communicated with a number of institutions affiliated with the group and a number of participants from various member countries of the Bank. The Corporation also participated in the Qatar Economic Forum in its fifth session held in the Qatari capital Doha, at the invitation of the Qatari Ministry of Finance, where the conference addressed important topics related to digital transformation, artificial intelligence, the future of sustainable energy, developments in the financial and banking sector, and regional and global investments.

## Dhaman activities

الإمارات والسعودية والجزائر ومصر أهم الدول المستقبلية للاستثمارات الأجنبية في القطاع بحصة 71% من التكلفة الاستثمارية

## "ضمان" تصدر تقريراً عن قطاع الأدوية في الدول العربية

- توقعات بارتفاع مبيعات الأدوية في المنطقة العربية لتتجاوز حاجز الـ 59 مليار دولار عام 2030
- تقرير المؤسسة رصد استقطاب 184 مشروعاً أجنبياً للمنطقة بتكلفة 5.4 مليارات دولار خلال 22 عاماً

دولة عربية وفق وكالة فيتش، والتي تم رصدتها من خلال مؤشرين لتقييم المخاطر والحوافز لعام 2025، فقد جاءت الإمارات والسعودية والكويت وقطر في مقدمة الترتيب العربي كأكثر الدول العربية جاذبية للاستثمار في قطاع الأدوية، تلتها كل من المغرب والبحرين والجزائر ومصر على التوالي.

وتوقع التقرير زيادة تتجاوز 5% في مبيعات الأدوية في المنطقة العربية (19 دولة) إلى نحو 48 مليار دولار بنهاية عام 2025، مع توقعات باستمرار ارتفاعها لتتجاوز 59 مليار دولار عام 2030. كما أشار التقرير إلى التركيز الجغرافي الكبير لتلك المبيعات في عدد محدود من الدول، حيث من المرجح أن تستحوذ 5 دول هي السعودية والإمارات ومصر والجزائر والكويت على 70% من إجمالي مبيعات الأدوية في المنطقة العربية بنهاية عام 2025.

كما توقع التقرير ارتفاع متوسط نصيب الفرد من مبيعات الأدوية في المنطقة العربية بمعدل 2.8% ليتجاوز 197 دولاراً بنهاية عام 2025.

وعلى صعيد نسبة مبيعات الأدوية في المنطقة إلى الناتج العربي، توقع التقرير انخفاضها إلى نحو 1.4% بنهاية عام 2025، مع توقعات بأن تبلغ 1.3% عام 2030، وعلى صعيد متصل توقع التقرير تراجع حصة مبيعات الأدوية من إجمالي الإنفاق على الصحة في المنطقة إلى نحو 27% بنهاية عام 2025، كما توقع بأن تبلغ نحو 23% عام 2030.

كما أوضح التقرير ارتفاع قيمة تجارة الدول العربية الخارجية في الأدوية بمعدل 10.5% إلى 23.4 مليار دولار عام 2023، مع استحواد 5 دول هي الإمارات والسعودية ومصر والكويت والأردن على 74% منها. حيث مازالت صادرات الدول العربية من الأدوية متواضعة، رغم ارتفاعها بمعدل 20% إلى 3.9 مليارات دولار عام 2023، وذلك مقارنة بوارداتها من الأدوية والتي ارتفعت بمعدل 9% إلى 19.5 مليار دولار، ليتجاوز عجز ميزان تجارة الأدوية 15.5 مليار دولار عام 2023.

وأضاف التقرير أن أهم 10 دول مصدرة إلى المنطقة خلال عام 2023، استحوذت على نحو 68% من مجمل واردات المنطقة من الأدوية بقيمة 13.3 مليار دولار، وتصدرت ألمانيا المقدمة كأكبر مصدر للمنطقة بقيمة 2.5 مليار دولار. فيما استحوذت قائمة أهم 10 دول مستوردة من المنطقة (منها 9 دول عربية) على 71% من مجمل الصادرات العربية بقيمة تخطت 2.7 مليار دولار، مع تصدر السعودية المقدمة كأكبر مستورد من المنطقة باستحوادها على نحو 14% من إجمالي بقيمة تخطت 500 مليون دولار.



كشفت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان) عن أن قطاع الأدوية في الدول العربية استقطب 184 مشروعاً أجنبياً، بتكلفة استثمارية تجاوزت 5.4 مليارات دولار ووفرت أكثر من 25 ألف وظيفة وذلك خلال الفترة من يناير 2003 وحتى ديسمبر 2024.

وأوضحت المؤسسة في تقريرها القطاعي الأول لعام 2025 عن قطاع الأدوية في الدول العربية، الذي أصدرته من مقرها في دولة الكويت أن 4 دول عربية ضمت الإمارات والسعودية والجزائر ومصر استقطبت 141 مشروعاً أجنبياً بحصة 77% من الإجمالي، بتكلفة استثمارية بلغت نحو 3.9 مليارات دولار بحصة 71%، ووفرت تلك المشاريع نحو 18600 وظيفة بحصة 74% من الإجمالي.

وأضاف التقرير الذي يركز على 4 محاور رئيسية هي: 1- تطور ومستقبل مبيعات الأدوية حتى عام 2030، 2- التجارة الخارجية في الأدوية لعام 2023، 3- المشاريع الأجنبية في قطاع الأدوية، 4- تقييم مخاطر الاستثمار والأعمال في قطاع الأدوية عام 2025، أن المملكة المتحدة تصدرت المقدمة كأهم دولة مستثمرة في المنطقة العربية،

حيث نفذت 26 مشروعاً في المنطقة خلال الفترة (2003-2024) بتكلفة استثمارية 811 مليون دولار، ووفرت أكثر من 3 آلاف وظيفة جديدة.

وأشار التقرير إلى استحواد الشركات العشر الأولى على نحو 26% من عدد المشاريع الجديدة المنفذة، و48% من التكلفة الرأسمالية، و49% من مجمل الوظائف الجديدة، وتصدرت كل من شركة أسترازينيكا البريطانية وسانوفي الفرنسية المقدمة وفق عدد المشاريع بـ 9 مشاريع لكل منهما مثلت 5% من الإجمالي، فيما تصدرت مجموعة فارما أوفرسيز المصرية المقدمة كأكبر مستثمر من حيث التكلفة الاستثمارية التقديرية بقيمة 500 مليون دولار وبحصة تخطت 9% من الإجمالي، بينما حلت شركة رافا للصناعة الكورية الجنوبية في المقدمة وفق عدد الوظائف المستحدثة بعدد 3 آلاف وظيفة، مثلت نحو 12% من الإجمالي.

وبين التقرير أن 6 دول عربية فقط هي: السعودية والكويت والإمارات ومصر والأردن والمغرب، استثمرت في 25 مشروعاً ببنياً في قطاع الأدوية بما يمثل نحو 14% من إجمالي المشاريع الأجنبية في القطاع خلال 22 عاماً، وتجاوزت تكلفتها الاستثمارية 1.6 مليار دولار بما يمثل نحو 30% من مجمل تكلفة المشاريع الأجنبية في القطاع، ووفرت ما يزيد على 5 آلاف وظيفة ونفذتها 23 شركة عربية.

أما على صعيد مخاطر وحوافز الاستثمار والأعمال في قطاع الأدوية في 14



## Dhaman activities

UAE, Saudi Arabia, Algeria and Egypt were key recipients of foreign investments in the sector with a share of 71% of Capex

### "Dhaman": Issues a report on the pharmaceutical sector in Arab countries

- The Arab region's pharmaceutical sales are expected to exceed \$59 billion by 2030
- The Corporation's report monitored the region's attraction of 184 foreign projects with a Capex of \$5.4 billion over 22 years

The Arab Investment & Export Credit Guarantee Corporation (Dhaman) revealed that the Arab pharmaceutical sector attracted 184 foreign projects with Capex of more than \$5.4 billion and created over 25000 new jobs, during the period from January 2003 to December 2024.

In its first sectoral report for 2025 regarding the Arab pharmaceutical sector, issued from its headquarters in the State of Kuwait today, the Corporation said that four Arab countries, namely UAE, Saudi Arabia, Algeria and Egypt attracted 141 foreign projects with a share of 77% of the total with Capex of around \$3.9 billion, making up 71%. These projects created some 18600 new jobs with a share of 74% of the total.

The report is based on four main pillars: I- evolution and future of pharmaceutical sales until 2030, II- foreign trade for 2023, III- FDI projects in the pharmaceutical sector, IV- assessment of investment and business risks in the pharmaceutical sector during 2025. It showed that the UK led the region's list of investors in terms of Capex, with 26 projects during the period from 2003 to 2024 with Capex of \$811 million and more than 3000 new jobs.

It indicated that the top 10 companies held about 26% of newly implemented projects, 48% of the Capex and 49% of new jobs overall. Britain's AstraZeneca and France's Sanofi came in the lead in view of foreign pharmaceutical projects (nine projects each, making up 5% of the total), as Egypt's Pharma Overseas led the list in the Capex (\$500 million or 9%). South Korea's Rafa Industry Company ranked first in number of jobs (3000 jobs or 12%).

It added that six Arab countries, notably Saudi Arabia, Kuwait, UAE, Egypt, Jordan and Morocco, invested in 25 inter-Arab projects in the pharmaceutical sector, accounting for roughly 14% of its total foreign projects over 22 years, with their Capex exceeding \$1.6 billion, or roughly 30% of the total, and creating over 5000 new jobs, implemented by 23 Arab companies.

Based on Fitch's assessment of risks and rewards of investment



and business in pharmaceutical sector in 14 Arab countries through two main indicators risks and rewards, UAE, Saudi Arabia, Kuwait and Qatar came in the forefront as the most attractive Arab countries in the pharmaceutical sector. They were followed by Morocco, Bahrain, Algeria and Egypt respectively.

The report expected the pharmaceutical sales of 19 Arab countries to rise by 5% to roughly \$48 billion by the end of 2025, and to keep surging to exceed \$59 billion by 2030. It noted that pharmaceutical sales are geographically concentrated in 5 countries: Saudi Arabia, UAE, Egypt, Algeria and Kuwait by holding 70% of the Arab region's total pharmaceutical sales by the end of 2025.

It also forecasted pharmaceutical sales per capita in Arab countries to go up by 2.8% to exceed \$197 by the end of 2025.

The ratio of pharmaceutical sales to the Arab GDP is projected to drop to around 1.4% by the end of 2025, and could keep falling to 1.3% by 2030, it said, expecting

the share of pharmaceutical sales in the region's total health spending to decline to about 27% by the end of 2025, and to keep dipping to roughly 23% by 2030.

The report added that the Arab countries' pharmaceuticals trade increased by 10.5% to \$23.4 billion in 2023, with five countries: UAE, Saudi Arabia, Egypt, Kuwait and Jordan having acquired 74% of the total. Still, Arab pharmaceutical exports are still modest though they increased by 20% to \$3.9 billion in 2023, compared to their imports, which rose by 9% to \$19.5 billion. So, the pharmaceutical trade deficit exceeded \$15.5 billion in 2023.

The report noted that the region's top 10 exporting countries made up around 68% of its overall medicine imports at a value of \$13.3 billion, with Germany leading the list with \$2.5 billion. The region's top 10 importing countries (including nine Arab countries) held 71% of its overall exports at a value of more than \$2.7 billion, with Saudi Arabia coming as the top importer with more than \$500 million or 14% of the total.

## Dhaman activities

### Covering 144 countries, including 21 Arab ones "Dhaman" releases its monthly economic newsletter for May 2025

**Arab Investment and Export Credit Guarantee Corporation (Dhaman) issued its monthly economic newsletter for May 2025, which covers 144 countries, including 21 Arab ones, based on the database of the PRS survey. The bulletin is as follows:**

- The evolution of top 10 indicators monitoring a state's economic performance and their change during the month compared to the previous month.
- The assessment of the performance of each indicator with a maximum score of 5, 10 or 15, depending on the indicator, and the closer the value to the maximum, the better the performance.
- Dhaman uses a color system (green for the best performance - yellow for the intermediate performance - red for the worst performance) to make the results more readable and comparable.
- Presenting a diagram showing the evolution of the indicator's performance in the last five years, as well as May 2025.

**UAE was chosen as an example to show its indicators in May 2025, which resulted in:**

1. Per capita income in USD: \$48643 (4.5/5 - close to the best performance).
2. Current account as % of GDP: (7.9%) (14/15 - close to the best performance).
3. Government budget balance as % of GDP: (4.1%) (10/10 - the best performance in the world).
4. Foreign debt as % of GDP: 78.9% (4/10 - below the global average).
5. Foreign debt service as % of merchandise exports and services: 4.7% (10/10 - the best performance in the world).
6. International liquidity as months of import cover: 7.3 months (3.5/5 - close to the best performance).
7. Exchange rate stability (change rate %): (0.0%) (10/10 - the best performance in the world).
8. Real annual GDP growth : 5% (9.5/10 - close to the best performance).
9. Inflation rate (annual change %): 2% (9.5/10 - close to the best performance).
10. Current account as % of merchandise exports and services: (6.8%) (13/15 - Close to the best performance in the world).

**To request any country's report, please contact  
Research & Investment Development Department**

### تغطي 144 دولة منها 21 دولة عربية

### "ضمان" تصدر نشرتها الاقتصادية لشهر مايو 2025

**أصدرت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات نشرتها الاقتصادية الشهرية لشهر مايو 2025 التي تغطي 144 دولة منها 21 دولة عربية اعتماداً على قاعدة بيانات مسح المخاطر السياسية PRS، حيث تعرض النشرة ما يلي:**

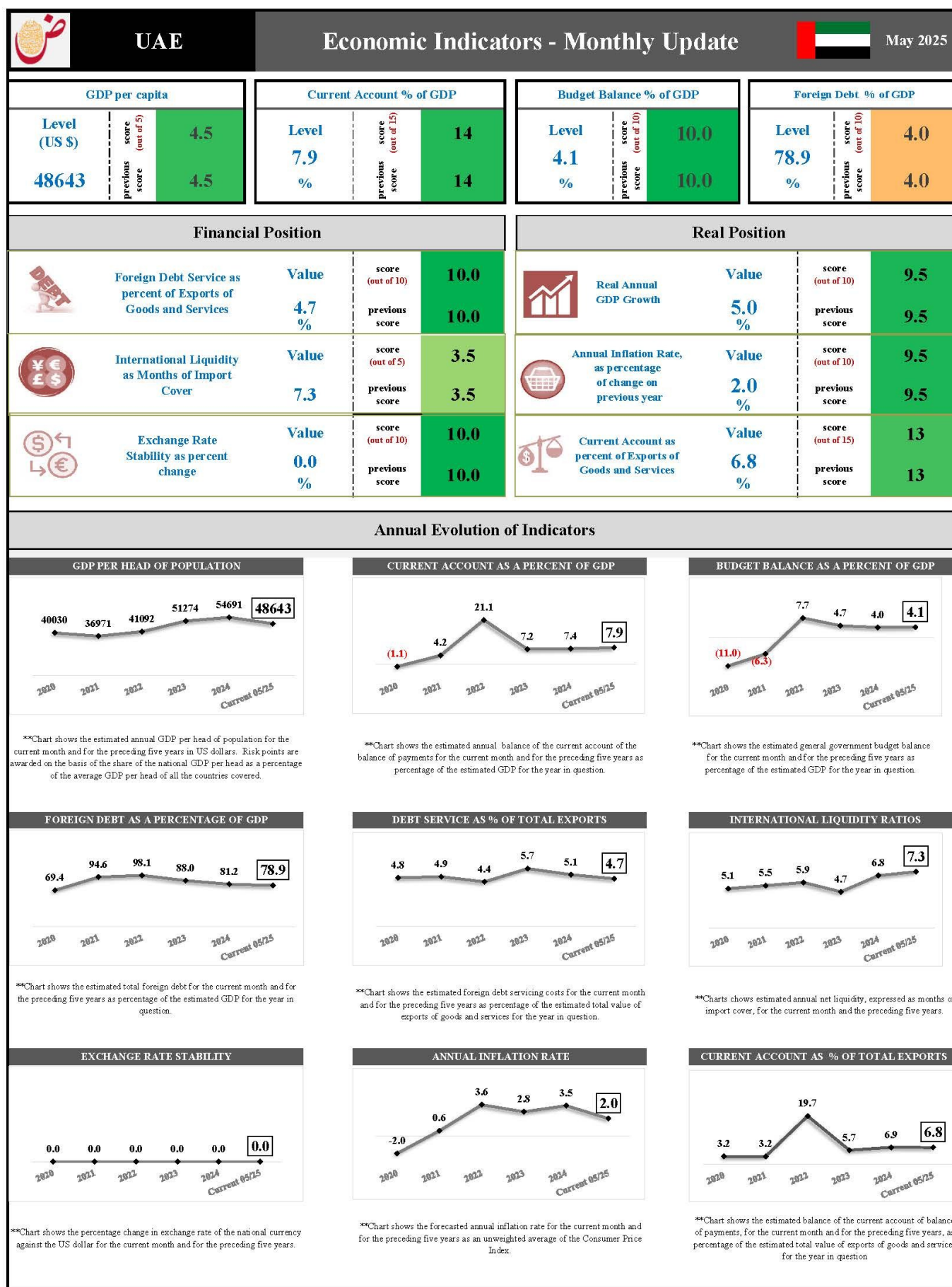
- تطور قيم أهم 10 مؤشرات ترصد الأداء الاقتصادي للدولة وتغيرها خلال الشهر مقارنة بالشهر السابق.
- تقييم أداء كل مؤشر بنظام الدرجات بحد أقصى 5 أو 10 أو 15 بحسب كل مؤشر، وكلما كانت القيمة قريبة من الحد الأقصى كان الأداء أفضل.
- تستخدم "ضمان" أسلوب الألوان (الأخضر للأداء الأفضل - الأصفر للأداء المتوسط - الأحمر للأداء الضعيف) لتسهيل قراءة النتائج ومقارنتها.
- عرض رسم بياني يوضح تطور أداء المؤشر خلال آخر 5 سنوات إضافة لشهر مايو من العام الجاري.

**وكمثال على ذلك تم اختيار الإمارات لعرض مؤشراتها لشهر مايو من العام 2025 والتي كشفت عن التالي:**

1. متوسط دخل الفرد السنوي بالدولار: 48643 دولاراً (4.5 درجات من 5 درجات - قريب من الأداء الأفضل عالمياً).
2. أداء الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي: (7.9%) (14 درجة من 15 درجة - قريب من الأداء الأفضل عالمياً).
3. أداء الميزانية الحكومية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي: (4.1%) (10 درجات من 10 درجات - الأداء الأفضل عالمياً).
4. الدين الخارجي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي: 78.9% (4 درجات من 10 درجات - أقل من متوسط الأداء العالمي).
5. خدمة الدين الخارجي كنسبة من صادرات السلع والخدمات: 4.7% (10 درجات من 10 درجات - الأداء الأفضل عالمياً).
6. عدد أشهر تغطية السيولة الدولية للواردات من السلع والخدمات: 7.3 أشهر (3.5 درجات من 5 درجات - قريب من الأداء الأفضل عالمياً).
7. استقرار سعر الصرف (معدل التغير): (0.0%) (10 درجات من 10 درجات - الأداء الأفضل عالمياً).
8. معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي: 5% (9.5 درجات من 10 درجات - قريب من الأداء الأفضل عالمياً).
9. معدل التضخم (التغير السنوي): 2% (9.5 درجات من 10 درجات - قريب من الأداء الأفضل عالمياً).
10. أداء الحساب الجاري كنسبة من صادرات السلع والخدمات: (6.8%) (13 درجة من 15 درجة - قريب من الأداء الأفضل عالمياً).

**لطلب تقرير أي دولة يرجى التواصل  
مع إدارة البحوث وتنمية الاستثمار**

## Dhaman activities



Coloring Scale: Very Low Risk Low Risk Moderate Risk High Risk Very High Risk

Source: The PRS Group & Dhaman



## Trade and Finance

## التجارة والتمويل

## UNCTAD released a report on trends in natural and man-made fibers trade

## الأونكتاد أصدر تقريراً عن اتجاهات التجارة في الألياف الطبيعية والاصطناعية

The United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) released a report on trends in natural and man-made fibers trade in May 2025. The report includes five main chapters in addition to the introduction and appendices: The volume of fiber production, the volume and value of global trade in fibers, trade policies (tariffs and non-tariffs), production patterns and trade integration, and concluding remarks. The report explained that:

1. Fiber supply chains have undergone a dramatic transformation over the past three decades, driven by shifts in consumer demand, production and trade, the evolution of global value chains, and market integration. The dominance and share of man-made fibers thus increased from about 45% of global fiber production in 1996 to about 73% in 2023.

2. The total value of the fiber trade increased from around \$20 billion in 1996 to \$38 billion in 2023.

3. Tariff and non-tariff measures continue to shape global fiber markets.

4. Regional trade agreements and supply chain flexibility are playing an increasing role in shaping competitive advantages.

5. The structure of fiber supply chains varies greatly between countries, with China giving an integrated model by maintaining its dominance from production to textile export and serving both foreign and domestic brands.

6. Global textile markets are expected to be impacted by the continued expansion of man-made fibers, evolving trade policies, and efforts to address sustainability challenges.



أصدر مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) تقريراً عن اتجاهات التجارة العالمية في الألياف الطبيعية والاصطناعية في مايو 2025، وتضمن التقرير خمسة فصول رئيسية بخلاف المقدمة والملاحق وهي: حجم إنتاج الألياف، وحجم وقيمة التجارة العالمية في الألياف، والسياسات التجارية (الرسوم الجمركية وغير الجمركية)، وأنماط الإنتاج والتكامل التجاري، والملاحظات الختامية. وأوضح التقرير أن:

1. سلاسل توريد الألياف شهدت تحولاً جذرياً على مدى العقود الثلاثة الماضية، مدفوعةً بتحويلات في طلب المستهلكين، والإنتاج والتجارة، وتطور سلاسل القيمة العالمية، وتكامل الأسواق. لتزيد هيمنة وحصة الألياف الاصطناعية من نحو 45% من إنتاج الألياف العالمية عام 1996 إلى نحو 73% عام 2023.

2. ارتفعت القيمة الإجمالية لتجارة الألياف من نحو 20 مليار دولار عام 1996 إلى 38 مليار دولار عام 2023.

3. لا تزال التدابير الجمركية وغير الجمركية تشكل أسواق الألياف العالمية.

4. تلعب اتفاقيات التجارة الإقليمية ومرونة سلاسل

التوريد دوراً متزايداً في تشكيل المزايا التنافسية.

5. يختلف تنظيم سلاسل توريد الألياف اختلافاً كبيراً بين البلدان. وتُجسّد الصين نموذجاً متكاملاً، حيث تحافظ على هيمنتها في جميع مراحل الإنتاج إلى تصدير المنسوجات، وخدمة العلامات التجارية الأجنبية والمحلية على حد سواء.

6. توقّعت بتأثر أسواق المنسوجات العالمية بالتوسع المستمر للألياف الصناعية، وتطور سياسات التجارة، والجهود المبذولة لمواجهة تحديات الاستدامة.

[https://unctad.org/system/files/official-document/ditcom2025d2\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/ditcom2025d2_en.pdf)

## IMF studies the impact of supply chain diversification to mitigate trade instabilities

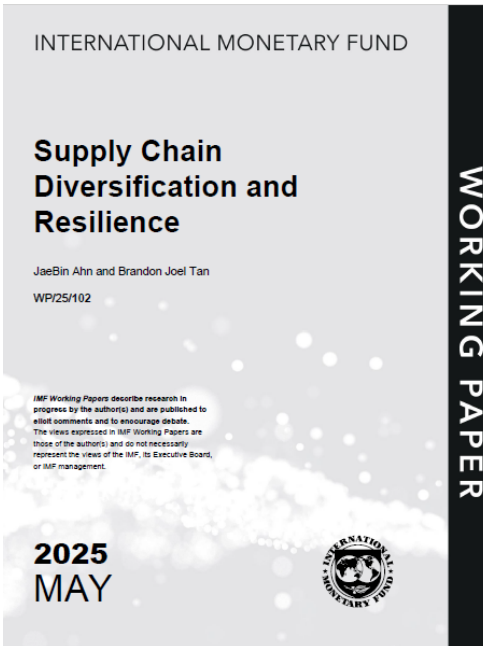
## صندوق النقد يدرس أثر تنويع سلاسل التوريد لتخفيف الصدمات التجارية

The International Monetary Fund (IMF) released a working paper titled "Supply Chain Diversification and Resilience" in May 2025. The paper explores the balance between resilience and efficiency by assessing the resilience and ability of diversified supply chains to mitigate the impact of trade instabilities at the expense of efficiency.

The paper came up with three facts about the impact of diversification on supply chain resilience, focusing on US imports as follows:

1. Concentrated supply chains are more vulnerable to exporters' supply instabilities. 2. Imports are less sensitive to trade costs when the supply chain is diversified. 3. Sectors with diversified supply chains have shown greater resilience in the face of tariffs.

Under different risk scenarios, supply chain diversification can enhance resilience and improve expected welfare by minimizing switching losses associated with trade network rigidity. However, there is a balance between the cost of diversification and resilience.



أصدر صندوق النقد الدولي ورقة عمل بعنوان "تنويع سلسلة التوريد وقدرتها على الصمود" في مايو 2025، وتستكشف الورقة التوازن بين المرونة والكفاءة من خلال تقييم مدى مرونة وقدرة سلاسل التوريد المتنوعة على تخفيف تأثير الصدمات التجارية على حساب الكفاءة.

وخلصت الورقة إلى ثلاث حقائق حول تأثير التنويع على مرونة سلسلة التوريد، مع التركيز على الواردات الأمريكية على النحو التالي:

أولاً: سلاسل التوريد المركزة أكثر عرضة لصدمات التوريد الخاصة بالمصدرين.

ثانياً: الواردات أقل حساسية لتكاليف التجارة عندما تكون سلسلة التوريد متنوعة.

ثالثاً: القطاعات ذات سلاسل التوريد المتنوعة أظهرت مرونة أكبر في مواجهة التعريفات الجمركية.

وفي ظل سيناريوهات المخاطر المختلفة، يمكن لتنويع سلسلة التوريد أن يعزز المرونة ويحسن الرفاهية المتوقعة من خلال تقليل خسائر التحول المرتبطة بجمود شبكة التجارة. ومع ذلك، ثمة توازن بين تكلفة التنويع والقدرة على الصمود.

<https://www.imf.org/en/Publications/WP/Issues/2025/05/23/Supply-Chain-Diversification-and-Resilience-567065>



## Foreign direct investment and Insurance

## الاستثمار الأجنبي المباشر والتأمين

UNCTAD releases a report  
on derisking investment

## الأونكتاد يصدر تقريراً عن تقليل مخاطر الاستثمار

The United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) released a report titled "Derisking Investment for the Sustainable Development Goals", emphasizing the need for effective risk mitigation strategies to support investment and close the financing gap to achieve the SDGs.

Political Risk Insurance (PRI) is a tool for mitigating investment risk, providing guarantees to protect cross-border investments from losses caused by political events, such as expropriation, political violence, currency inconvertibility, or breaches of government contracts, and plays a critical and growing role in promoting investment towards developing countries, and least developed countries in particular. The report outlined the following:

- Political risk insurance covered nearly \$150 billion's worth of projects in developing countries between 2018 and 2022.
- Developing countries (excluding LDCs) are the biggest beneficiaries of political risk insurance (70% of projects).



أصدر مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) تقريراً بعنوان "تقليل مخاطر الاستثمار لتحقيق أهداف التنمية المستدامة"، وأكد التقرير على الحاجة إلى استراتيجيات فعالة لتخفيف المخاطر لدعم الاستثمار وسد فجوة التمويل لتحقيق أهداف التنمية المستدامة.

وأشار إلى أن التأمين ضد المخاطر السياسية (PRI) يُعد أحد أدوات تخفيف مخاطر الاستثمار، بما يوفره من ضمانات لحماية الاستثمارات العابرة للحدود من الخسائر الناجمة عن الأحداث السياسية، مثل نزاع الملكية، والعنف السياسي، وعدم قابلية تحويل العملات، أو انتهاكات العقود الحكومية، كما يلعب دوراً حاسماً ومتممياً في تعزيز الاستثمار تجاه البلدان النامية، وأقل البلدان نمواً على وجه الخصوص. وأوضح التقرير ما يلي:

- التأمين ضد المخاطر السياسية غطى مشاريع بقيمة تقارب 150 مليار دولار في البلدان النامية بين عامي 2018 و2022.
- البلدان النامية باستثناء (أقل البلدان نمواً) أكبر المستفيدين من التأمين ضد المخاطر السياسية (70% من المشاريع).

[https://unctad.org/system/files/official-document/diaepcb2025d1\\_en.pdf](https://unctad.org/system/files/official-document/diaepcb2025d1_en.pdf)

Berne Union released its annual report  
on insurance industry for 2024اتحاد بيرن أصدر تقريره السنوي  
عن صناعة التأمين لعام 2024

Berne Union released its annual report on the insurance industry for 2024 as part of its spring meetings in Croatia in May 2025. The meeting brought together 270 participants from 91 organizations around the world, and the report included three main sections on new liabilities of the union's members during 2024, paid and recovered compensations, and existing liabilities at the end of 2024. The key findings of the report come as follows:

- \$3.3 trillion in new commitments for EU members in 2024, \$3.2 trillion of which is direct support for cross-border trade and investment.
- Paid compensations and non-performing loans amounted to \$10 billion in 2024, while the value of compensations recovered for union members hit \$2.9 billion in the same year.
- The outstanding liabilities of the union's members reached \$3.53 trillion by the end of 2024, 69% of which is for short-term trade credit insurance.



أصدر اتحاد بيرن تقريره السنوي عن صناعة التأمين لعام 2024، وذلك ضمن أعمال اجتماعات الربيع في كرواتيا خلال شهر مايو 2025، حيث ضم الاجتماع 270 مشاركاً من 91 مؤسسة حول العالم، وتضمن التقرير بجانب ملخصه التنفيذي 3 أقسام رئيسية عن الالتزامات الجديدة لأعضاء الاتحاد خلال عام 2024، والتعويضات المدفوعة والمستردة، و الالتزامات القائمة بنهاية عام 2024. ومن أبرز نتائج التقرير ما يلي:

- 3.3 تريليونات دولار قيمة الالتزامات الجديدة لأعضاء الاتحاد عام 2024، منها 3.2 تريليونات دولار دعم مباشر للتجارة والاستثمار عبر الحدود.
- بلغت قيمة التعويضات المدفوعة والقروض المتعثرة نحو 10 مليارات دولار خلال عام 2024، في حين بلغت قيمة التعويضات المستردة لأعضاء الاتحاد نحو 2.9 مليار دولار خلال العام نفسه.
- بلغت قيمة الالتزامات القائمة لأعضاء الاتحاد 3.53 تريليونات دولار بنهاية عام 2024، 69% منها لتأمين ائتمان التجارة في الأجل القصير.

<https://www.berneunion.org/Articles/Details/958/Press-Release-Export-credit-industry-pivots-support-to-strengthen-supply-chains>





تقدم خدمات التأمين للمستثمرين والمصدرين والمؤسسات المالية ضد المخاطر التجارية والسياسية  
provides insurance Services to Investors, Exporters and Financial Institutions  
Against Commercial and Political Risks

**STANDARD  
& POOR'S** Rating

**A+**

## تأمين الأعمال ضد Insuring Business Against

المصادرة والتأميم  
Expropriation



عدم القدرة على التحويل  
Currency Inconvertibility  
and Transfer Restrictions



الحرب والاضطرابات الاهلية  
War and Civil Disturbance



اخلال الحكومات بتعاقداتها  
Breach of Contract



إفلاس وعجز المستورد  
أو المدين عن السداد  
Bankruptcy and failure of the  
importer or debtor to pay

