

# مناخ الاستثمار في الدول العربية

التقرير السنوي لعام 2023

تحسن متوسط  
التصنيفات السيادية  
ومؤشرات تقييم  
المخاطر والأداء  
الاقتصادي للدول  
العربية

الدول العربية استقطبت مشاريع أجنبية  
بقيمة 200 مليار دولار خلال 2022

تراجع أداء  
الدول العربية  
في مؤشرات  
البيئة التشريعية  
والتنظيمية  
واستقرار مؤشرات  
عوامل الإنتاج



## تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية

تقرير سنوي تصدره المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان) منذ عام 1986، ويعد أحد أهم أدوات المؤسسة في تنفيذ الشق الثاني من أهداف تأسيسها وهو مسئوليتها تجاه المنطقة العربية عن نشر المعرفة وتنمية البحوث والدراسات والأنشطة وجهود الترويج الخاصة بمناخ الاستثمار وتنمية الصادرات وصناعة الضمان، وكذلك تحديد وترويج فرص الاستثمار في مختلف الدول العربية.

وفي هذا السياق يركز التقرير ويشكل أساسي على رصد أهم التغيرات السياسية والاقتصادية والاجتماعية والإجراءات التنظيمية وغيرها التي تطرأ على مناخ الاستثمار في الدول العربية، وفق منهجيات تتطور عبر الزمن لمجاراة المستجدات التي تشهدها طرق وأساليب رصد البيانات والمعلومات واتاحتها، من قبل الجهات الإقليمية والدولية المتخصصة.

كما يقدم رسدا سنويا للتغيرات في حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة الى المنطقة، والصادرة منها، من خلال مجموعة من البيانات والمعلومات التي ترصد المشاريع الجديدة وكذلك التدفقات الاستثمارية الفعلية، وذلك استنادا الى قواعد بيانات ومعلومات صادرة عن جهات موثوقة إقليمية ودوليا، كما يقدم ملخصاً لأهم الإصلاحات التي قامت بها الدول العربية في مجال حسين مناخ الاستثمار.

وفي هذا السياق فإن "ضمان" ترحب بالافتتاح من التقرير شريطة ذكر المصدر، كما تجدر الإشارة الى ان النتائج والتفسيرات الواردة في التقرير لا تعبر بالضرورة عن آراء مجلس مساهمي المؤسسة أو مجلس إدارتها أو حكومات الدول التي يمثلونها. كما أن الحدود وغيرها من المعلومات التي تظهر على أي خريطة لا تعني تأييد أو قبول المؤسسة لها.

### للاستفسار عن محتويات التقرير وطلب نسخة

أحمد الضبع رئيس قسم البحوث وتقييم مخاطر الدول	aeldabh@dhaman.org
عزة المزين نائب رئيس وحدة البحوث والنشر	azzaelmezin@dhaman.org
أنيس الوسلاتي نائب رئيس وحدة المعلومات وتقييم مخاطر الدول	anis@dhaman.org

+965-24959562

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



أول هيئة متعددة الأطراف لتأمين الاستثمار في العالم

49

عاماً

A+

S&P Global  
Ratings

من الخبرة المتراكمة  
في تأمين المستثمرين  
والمصدرين والمؤسسات المالية  
ضد المخاطر  
التجارية والسياسية

تأسست (ضمان) عام 1974 كهيئة عربية مشتركة مملوكة من قبل حكومات الدول العربية بالإضافة إلى أربع هيئات مالية عربية، وتتخذ من دولة الكويت مقراً لها، وتعمل على تحقيق الأهداف التالية:

- تشجيع تدفق الاستثمارات العربية والأجنبية المباشرة إلى الدول العربية من خلال تأمين تلك الاستثمارات الجديدة والقائمة ضد المخاطر السياسية مثل المصادرة والتأميم، وعدم القدرة على التحويل، والحروب والاضطرابات الأهلية والإرهاب، والإخلال بالعقد.
- دعم الصادرات العربية، وواردات السلع الاستراتيجية والرأسمالية من خلال تأمينها أو تأمين تمويلها ضد المخاطر السياسية، وكذلك المخاطر التجارية مثل الإفلاس والعجز عن السداد.
- دعم التجارة المحلية وعمليات الإجارة والتمويل والتخصيم في الدول العربية، من خلال خدمات التأمين المقدمة للمستثمرين والمصدرين والمقاولين والمؤسسات المالية.
- نشر الوعي والترويج لمناخ الاستثمار والتصدير والتأمين ضد المخاطر التجارية والسياسية في الدول العربية، من خلال البحوث والمعلومات، وتنظيم المؤتمرات والأحداث، وتقديم المشورة والدعم للجهات ذات الصلة في المنطقة.

المقر الدائم للمنظمات العربية

دولة الكويت

ص.ب 23568

الصفحة 13096

تقاطع طريقي المطار

وجمال عبد الناصر

www.dhaman.org



## الافتتاحية

تقدم المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات (ضمان) لدولها الأعضاء التقرير السنوي الثامن والثلاثين لمناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2023، والذي يتناول التغيرات التي طرأت على مناخ الاستثمار ومكوناته المختلفة خلال العام 2022، وانعكاس ذلك على حجم مشاريع وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة، أخذاً في الاعتبار التأثير المتوقع للتطورات السياسية والاقتصادية في المنطقة العربية وتوقعاتها المستقبلية في ظل تصاعد الصراع في السودان واستمرار تداعيات الحرب الروسية - الأوكرانية.



المدير العام

عبد الله أحمد الصبيح

بصورة كبيرة بشأن التحسن المتوقع في مناخ الاستثمار في غالبية دول المنطقة خلال العام 2023 وخصوصاً مع إقرار وتنفيذ إصلاحات متنوعة في مجال التشريعات والقرارات والإجراءات، والبنية التحتية والتكنولوجية والمالية والمدن الصناعية والمناطق الحرة.

وكنتيجة للظروف العالمية وعلى الرغم من ارتفاع عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة العربية وتكلفتها الاستثمارية، فقد تراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال العام 2022، مقارنة بالعام 2021 كما هو مبين بالإحصاءات التالية:

- تراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة للدول العربية وفقاً لإحصاءات الأونكتاد تراجعاً طفيفاً بمعدل 3% إلى 54 مليار دولار خلال العام 2022، تزامناً مع تراجع تدفقات الاستثمار الأجنبي في العالم بمعدل 12.4% إلى 1.3 تريليون دولار.
- ارتفع عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية بمعدل 74% إلى 1617 مشروعاً، مع ارتفاع التكلفة الاستثمارية بمعدل 358% إلى 200.2 مليار دولار، مع توقعات باستمرار النمو في عام 2023، لاسيما بعد ارتفاع عدد المشاريع بمعدل 28% والتكلفة بمعدل 70% إلى نحو 74 مليار دولار خلال الثلث الأول من العام 2023.

- زاد عدد مشاريع الاستثمار العربي البيئي بمعدل 84% إلى 245 مشروعاً، والتكلفة بمعدل 623% إلى 45.6 مليار دولار لتمثل 22.8% من مجمل الاستثمارات الأجنبية في المنطقة.

وفي هذا السياق تؤكد "ضمان" التي تعد أول هيئة متعددة الأطراف لتأمين الاستثمار في العالم ومع قرب احتفالها باليوبيل الذهبي لإنشائها وبلوغ الحجم التراكمي لعملياتها المضمونة نحو 26 مليار دولار بنهاية العام 2022 على مواصلة مساعيها وجهودها الرامية لتحسين مناخ الاستثمار في الدول العربية وتشجيع الصادرات العربية إلى مختلف دول العالم.

وفي الختام يسعدني أن أتقدم بجزيل الشكر لمختلف جهات الاتصال الرسمية وهيئات تشجيع الاستثمار والتصدير والجهات ذات الصلة في الدول العربية على تعاونها مع المؤسسة، وكذلك إلى فريق عمل البحوث وتقييم مخاطر الدول وإلى كل من ساهم في إنجاز التقرير في صورته الحالية. وتأمل المؤسسة أن يسهم هذا التقرير ضمن أنشطة المؤسسة الأخرى، بالإضافة إلى الجهود الوطنية المبذولة في الترويج للدول العربية بهدف استقطاب المزيد من الاستثمارات العربية البيئية والأجنبية.

وخلال العام 2022، شهدت غالبية مؤشرات الاقتصاد العربي، تحسناً ملحوظاً وهو ما أثر بدوره على العديد من المؤشرات الحاكمة لمناخ الاستثمار في الدول العربية، واتضح ذلك جلياً من خلال رصد المؤسسة لنحو 155 من المؤشرات المركبة والفرعية الصادرة عن أكثر من 30 جهة دولية خلال عام 2022 والتي جاءت نتائجها الرئيسية كما يلي:

مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي (14 مؤشر): تحسن متوسط ترتيب الدول العربية 3 مراكز إلى المركز 86 عالمياً. كمحصلة لتحسن متوسط الترتيب في 7 من أهم مؤشرات الأداء الداخلي و5 من أهم مؤشرات التعامل مع الخارج، في مقابل تراجع في مؤشري البطالة والاستثمارات الإجمالية.

مجموعة مؤشرات الأداء السياسي والأمني (29 مؤشر): تحسن متوسط ترتيب الدول العربية كمحصلة لاستقرار متوسط التصنيفات السيادية الصادرة عن وكالات ستاندرد آند بورز وموديز وفيتش وكابيتال انتلجينس للدول العربية (12 دولة) كمحصلة لتحسن تصنيف قطر وسلطنة عمان وتراجع تصنيف الكويت وتونس واستقرار 8 دول، أما مؤشرات تقييم المخاطر السياسية والاقتصادية والمالية والتشغيلية وأعمال التجارة والاستثمار (25 مؤشر) فقد شهدت تحسناً في متوسط الترتيب العربي تراوح ما بين مركز واحد و16 مركزاً.

مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية (52 مؤشر): تراجع متوسط الترتيب العربي عالمياً بمقدار 3 مراكز حيث استقر متوسط الترتيب في مؤشر الحوكمة وتحسن في مؤشرات الحرية الاقتصادية والازدهار واتفاقيات الاستثمار الثنائية، بينما تراجع في مؤشرات مدركات الفساد والحكومة الإلكترونية والاتفاقيات ذات الصلة بالاستثمار، كما ظل ترتيبها دون المتوسط العالمي في مؤشرات بيئة أداء الأعمال والقيود التنظيمية للاستثمار.

مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج (60 مؤشر): استقر متوسط الترتيب العربي عالمياً كمحصلة لاستقرار مؤشري التنافسية المستدامة والمعرفة، وتحسن مؤشر الطاقة، في مقابل تراجع متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشرات الابتكار والتنمية المستدامة، كما جاء متوسط الترتيب العربي متفوقاً على متوسط الترتيب العالمي في مؤشر الموارد الطبيعية وحل دونه في مؤشري أداء الخدمات اللوجستية وريادة الأعمال.

كما جاءت نتائج المسح الذي أجراه فريق البحث في المؤسسة بالتعاون مع جهات الاتصال الرسمية وهيئات تشجيع الاستثمار في الدول العربية للمستجدات التشريعية والإجرائية التي شهدتها العام 2022، مشجعة

# المحتويات

6	تقديم	
8	تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022	الجزء الأول
48	مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022	الجزء الثاني
62	مشاريع الاستثمار العربي البيني لعام 2022	الجزء الثالث
69	تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022	الجزء الرابع
76	مستجدات مناخ الاستثمار في الدول العربية	ملحق
96	خلاصة وتوصيات	

## ملاحظات وإيضاحات بشأن تقرير العام 2023

- اعتمدت إدارة البحوث وتقييم مخاطر الدول في المؤسسة في رصدها لتغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022 على نحو 155 من أهم التقييمات السيادية والمؤشرات المركبة والفرعية والصادرة عن أكثر من 30 جهة دولية متخصصة مع إعطاء الأولوية للمؤشرات الأكثر شمولاً للعناصر المؤثرة على مناخ الاستثمار.
  - شهد تقرير هذا العام إدراجاً لعدد من المؤشرات الجديدة هي: مؤشرات تقرير المخاطر العالمية الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي لعام 2023، ومؤشر مدركات الفساد الصادر عن منظمة الشفافية العالمية لعام 2022، ومؤشر الحكومة الإلكترونية الصادر عن منظمة الأمم المتحدة لعام 2022، ومؤشر ليجاتوم للزدهار الصادر عن معهد ليجاتوم لعام 2023، ومؤشر التنافسية المستدامة الصادر عن مؤسسة SolAbility للأبحاث والاستشارات لعام 2022، ومؤشر أداء الخدمات اللوجستية الصادر عن البنك الدولي لعام 2023.
  - تم إدراج خلاصة مؤشرات بيئة أداء الأعمال (الصادر عن مجموعة البنك الدولي) وقيود الاستثمار الأجنبي المباشر (الصادر عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية) لعام 2020، رغم عدم حدائهما وذلك نظراً لأهميتهما البالغة في توضيح الوضع المؤسسي والإجرائي داخل الدول الذي غالباً لا يشهد تغيرات كبيرة كل عام، وذلك لحين ظهور نتائج جديدة.
  - قام فريق البحث في المؤسسة بترتيب الدول العربية من الأفضل إلى الأسوأ في المؤشرات الدولية ومكوناتها الفرعية اعتماداً على مجموع النقاط التي حصلت عليها الدول في تلك المؤشرات، وذلك لسهولة ودقة توضيح التغيرات التي طرأت على وضعية الدولة في مناخ الاستثمار والمؤشرات ذات الصلة، وبما يمكن متخذي القرار من تحديد مواطن القوة والضعف في كل مجال والآليات اللازمة لتحسين وضع الدولة فيه.
  - قد يتغير ترتيب الدولة عالمياً في المؤشر حتى وإن لم تتغير القيمة الخاصة بها في المؤشر، كما قد تتغير قيمة المؤشر الخاص بالدولة دون تغيير ترتيبها، ويرجع ذلك لاحتمالية تغير قيم المؤشر في الدول الأخرى أو التغير في عدد الدول المدرجة في المؤشر.
  - عدد من المؤشرات الفرعية تكرر إدراجها في أكثر من مؤشر مركب، ومثال على ذلك "البنية التحتية والحوكمة ورأس المال البشري"، وفي نفس الوقت لوحظ اختلاف ترتيب الدول العربية في تلك المؤشرات رغم تشابه المسمى، ويرجع ذلك لوجود عدة اختلافات بين تلك المؤشرات أهمها المنهجية المستخدمة، والأوزان النسبية للمتغيرات، وعدد الدول المدرجة، والفترة المرجعية لجمع البيانات.
  - قد يختلف عدد الدول المدرجة في المؤشر المركب عن المؤشرات الفرعية للمؤشر نفسه، وذلك نظراً لمستوى توافر البيانات على مستوى المؤشرات الفرعية كما هو الحال في مؤشرات الحوكمة والحرية الاقتصادية.
  - تم استخدام أسلوب التلوين المشروط لترتيب الدول وذلك لسهولة التعرف على وضع الدولة في ذلك المؤشر بما يسهل على المتلقي ومتخذ القرار تحديد مواطن القوة والضعف في المؤشرات المركبة والفرعية، وترتيب أولويات الإصلاح.
  - طلبت المؤسسة من الدول الأعضاء موافقتها بأهم 10 مستجدات أو إصلاحات قامت بها الدولة لتحسين مناخ الاستثمار، حيث استجابت 9 دول فقط، لذا اضطر فريق البحث بالمؤسسة للاستعانة بالمواقع الرسمية للجهات المسؤولة عن الاستثمار في الدول العربية كهيئات الاستثمار ووزارات الاستثمار ووزارات الاقتصاد وغيرها لرصد أحدث الإصلاحات في عدد من الدول بغرض توفير صورة أكثر وضوحاً لمناخ الاستثمار في الدول العربية.
  - حرصت المؤسسة في تقريرها على عرض صورة دقيقة وحديثة وشاملة للأداء الفعلي للدول العربية في مجال الاستثمارات الأجنبية المباشرة لذا تم الاعتماد على 3 مصادر للبيانات وفق شروط مهنية أهمها توحيد منهجية إعداد البيانات وتلك المصادر هي:
  - ⇒ قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) التي ترصد تدفقات وأرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الصادرة والواردة للدول من واقع موازين مدفوعاتها المعدة من قبل البنوك المركزية وفق تعليمات صندوق النقد الدولي، وتعد المصدر الرسمي المعتمد دولياً لبيانات الاستثمار الأجنبي المباشر في العالم.
  - ⇒ قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم FDI Markets التي ترصد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة وكذلك توسعاتها وتتميز تلك القاعدة بأنها توفر تقديرات عن عدد المشاريع وتكلفتها الاستثمارية التقديرية وفرص العمل التي توفرها، والتوزيع الجغرافي والقطاعي لتلك المشاريع.
  - ⇒ المصادر الحكومية الرسمية في الدول العربية والتي يمكن في حال اتباعها للمعايير الدولية في إعداد البيانات أن توفر بيانات أكثر شمولاً ودقة وحدثة وخصوصاً على صعيد التوزيع القطاعي والجغرافي.
- وفي الختام تجدر الإشارة إلى أنه من الوارد وجود اختلافات بين البيانات التي تصدرها المؤسسات الدولية والبيانات التي تصدرها الجهات المحلية ويرجع ذلك لوجود عدة اختلافات أهمها المنهجية المستخدمة والفترة المرجعية لجمع البيانات.

## تقديم

يستعرض تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2023، التغيرات التي طرأت على أهم المؤشرات المؤثرة في مناخ الاستثمار وبيئة أداء الأعمال في المنطقة خلال العام 2022، بالارتكاز على رؤية وتقارير وتقييمات المؤسسات الدولية وبيوت المال والاستثمار والاستشارات حول العالم للأوضاع السياسية والاقتصادية والمؤسسية في دول المنطقة وبما يعزز من قدرة التقرير على وصف حالة مناخ الاستثمار بصورة أكثر دقة وموضوعية وحادثة، وذلك مع تحقيق أكبر قدر ممكن من الشمولية والتغطية الجغرافية للدول العربية في بياناته ومؤشراته التي يتناولها في أجزائه المختلفة حتى يعطي صورة أكثر صدقا ونفعا لمتابعيه من المسؤولين وصناع القرار ومؤسسات القطاع الخاص في دول المنطقة والعالم بشكل عام.

- مؤشر PRS المركب لتقييم مخاطر الدول وقدرتها على سداد الديون من خلال 3 مؤشرات فرعية لتقييم المخاطر السياسية والمالية والاقتصادية.
- مؤشرات تقييم مخاطر الدولة في التجارة والاستثمار الصادرة عن وكالات اليناز تريدي وكوفاس وكريدينكو ونيكسي ودان أند براد ستريت.
- المخاطر الخمسة الرئيسية التي تشكل تهديدا على الدول العربية خلال العامين المقبلين والتي يرصدها مسح تصورات المخاطر العالمية (GRPS).

### ثانيا: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي

- تم التركيز في هذا الجزء على وضع الدول العربية في أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي الداخلي والخارجي وثيقة الصلة بمناخ الاستثمار في الدولة وهي:
- مؤشرات الوضع الاقتصادي الداخلي: تتضمن معدل نمو الناتج، ونصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي ومعدلي التضخم والبطالة وعدد السكان، وإجمالي الاستثمارات كنسبة من الناتج.
  - مؤشرات الوضع الاقتصادي الخارجي: تتضمن رصيد الحساب الجاري ونسبته للناتج، ونسبة الدين الحكومي إلى الناتج، وصافي الإقراض إلى الناتج وإجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي.

### ثالثا: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

- يغطي هذا الجزء المؤشرات المؤسسية التي تعكس وضع الدول العربية في المؤشرات الرئيسية للبيئة التشريعية والتنظيمية بجانب مؤشرات الفرعية، وأبرزها ما يلي:
- مؤشر الحوكمة العالمي: لقياس مدى توافر مقومات الحكم الرشيد من خلال 6 أبعاد هي: المشاركة والمساءلة، والاستقرار السياسي وغياب العنف، وفعالية الحكومة، والجودة التنظيمية، وسيادة القانون، والسيطرة على الفساد.

- مؤشر الحرية الاقتصادية: لقياس وتقييم مدى حرية ممارسة الأنشطة الاقتصادية من خلال 12 مؤشرا فرعيا تعكس وضع الدولة في 4 أبعاد رئيسية هي: سيادة القانون وحجم الحكومة والكفاءة التنظيمية وانفتاح السوق.
- مؤشرات بيئة أداء الأعمال والقيود التنظيمية: الاعتماد على أهم نتائج عام 2020 لتوضيح الوضع المؤسسي والإجرائي داخل الدولة وذلك لحين ظهور نتائج جديدة لتلك المؤشرات.

ويتناول التقرير عبر أجزائه الأربعة التغيرات التي طرأت على مناخ الاستثمار خلال العام 2022، وانعكاس ذلك على حجم مشاريع وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشرة في المنطقة، أخذا في الاعتبار التأثير المتوقع للتطورات السياسية والاقتصادية وتداعيات الوضع في السودان بالإضافة إلى استمرار الحرب الروسية - الأوكرانية والمستجدات المصاحبة لها، كما يلي:

## الجزء الأول:

### تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

يتضمن عرضا لأهم التغيرات التي طرأت على مناخ وبيئة الاستثمار والأعمال في الدول العربية لعام 2022، وتم رصد تلك التغيرات استنادا إلى أهم المؤشرات المركبة الصادرة عن المنظمات الدولية المتخصصة والتي تتميز بما يلي:

- تغطي تلك المؤشرات في مجموعها مختلف مكونات مناخ الاستثمار السياسية والاقتصادية والمؤسسية والإجرائية وغيرها.
- يتم بناء تلك المؤشرات اعتمادا على عدد كبير من المتغيرات والمؤشرات الفرعية والتي يتصل معظمها بشكل مباشر أو غير مباشر بوضع بيئة ومناخ الاستثمار والأعمال في الدولة.
- جميع المؤشرات صادرة عن جهات دولية موثوقة وتعتمد عليها الجهات الاستثمارية المهمة في العالم وفي مقدمتها الشركات متعددة الجنسيات في تقييم مناخ الاستثمار وبيئة الأعمال في دول العالم.
- غالبية المؤشرات يتم تحديثها بشكل سنوي وفي توقيتات مناسبة واستنادا إلى إحصاءات حديثة يمكن الاعتماد عليها في تقييم التطور في مناخ الاستثمار في السنة موضع الدراسة.

في هذا الجزء تم الاعتماد على 4 مكونات رئيسية يتضمن كل منها مجموعة من المؤشرات المركبة والفرعية وثيقة الصلة بمناخ الاستثمار في الدول العربية على النحو التالي:

### أولا: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

- تتضمن المتغيرات التي تعكس تغيرات الوضع السياسي في الدول العربية والمخاطر التي تهدده في المدى القريب، بجانب مجموعة من المؤشرات الاقتصادية والمالية والتشغيلية والتمويلية في مختلف الأجل على النحو التالي:
- مؤشرات التقييم السيادي: تقدم تقييما للجدارية الائتمانية للدول من خلال أهم أربع وكالات عالمية متخصصة في هذا الشأن.
- مؤشر فيتش لتقييم مخاطر الدول ويتضمن 5 مؤشرات فرعية لتقييم المخاطر السياسية والاقتصادية والتشغيلية.

والتكنولوجيا، ويتكون من 7 مؤشرات أساسية هي التعليم ما قبل الجامعي والتعليم العالي والتعليم التقني والتدريب والبحث والتطوير والابتكار وتكنولوجيا المعلومات بجانب الاقتصاد والبيئة التمكينية.

## **الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022**

يركز هذا الجزء على رصد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر التي تم استحداثها أو شهدت توسعات في الدول العربية خلال العام 2022، وذلك استناداً إلى المعلومات الواردة في قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم FDI Markets والصادرة عن مؤسسة الفاييننشال تايمز العالمية، والتي تعد واحدة من أهم المصادر المعتمدة من قبل مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) في رصد حركة الاستثمارات في العالم.

وفي هذا السياق تم استعراض وتحليل وضع المشاريع عبر 4 مؤشرات رئيسية أولها عدد الشركات الأجنبية المستثمرة في المنطقة وعدد المشاريع المنفذة والتكلفة الاستثمارية التقديرية لكل مشروع وعدد الوظائف التي وفرتها تلك المشاريع.

كما تم استخلاص أهم المعلومات عن التوزيع الجغرافي والقطاعي لتلك المشاريع من خلال عرض قوائم لأهم الأقاليم والدول والشركات المستثمرة في المنطقة وأهم المشاريع المنفذة وأهم الدول العربية والقطاعات الاقتصادية المستقبلية لتلك المشروعات خلال العام 2022.

## **الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيئي لعام 2022**

يوفر هذا الجزء معلومات أكثر تفصيلاً عن حركة الاستثمارات العربية البيئية خلال العام 2022، والتي تعد جزءاً من مجمل مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية الواردة في الجزء الثاني.

## **الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022**

يختلف هذا الجزء عن الأجزاء السابقة في طبيعة بياناته من حيث منهجية إعدادها ومصدرها حيث يركز على رصد التدفقات الفعلية للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة والصادرة عن الدول العربية وفق منهجية صندوق النقد الدولي الصادرة في الطبعة السادسة لميزان المدفوعات والتي يعتمد عليها مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) في إعداد تلك البيانات. وبهذا الجزء تكتمل الصورة الكلية لحركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية من خلال رصد التدفقات الفعلية، إلى جانب المشاريع الأجنبية والعربية في المنطقة والتي تم التطرق إليها في الجزءين الثاني والثالث.

## **ملحق: مستجدات مناخ الاستثمار في الدول العربية**

يغطي هذا الجزء أهم التحسينات أو المستجدات في مجال مناخ الاستثمار في المنطقة العربية خلال العام 2022 وخصوصاً في مجال التشريعات والقرارات والإجراءات، وفي مجال البنية التحتية والتكنولوجيا والمالية.

### **الخلاصة والتوصيات:**

تتضمن خلاصة ما ورد في أجزاء التقرير من نتائج وتطورات وعرضاً لأبرز التوصيات التي يمكن استخلاصها من تحليل أداء الدول العربية في المؤشرات الدولية المختلفة وكذلك من واقع الأداء الفعلي لتلك الدول على صعيد حجم مشاريع وتدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إليها.

● مؤشر مدركات الفساد: يقدم تصورات عن مُدركات الفساد في القطاع العام باستخدام بيانات من 13 مصدرًا خارجيًا، ويتضمن أشكالاً متعددة مثل: الرشوة، والبيروقراطية المفرطة، وتحويل الأموال العامة وغيرها.

● مؤشر الحكومة الإلكترونية: يقيس مستوى التطور في تنمية الحكومة الإلكترونية في الدول عبر 3 مؤشرات رئيسية هي: مؤشر الخدمات الحكومية عبر الإنترنت، ومؤشر البنية التحتية للاتصالات ومؤشر رأس المال البشري.

● اتفاقيات الاستثمار: تتضمن العدد التراكمي لاتفاقيات الاستثمار الثنائية وذات الصلة بالاستثمار، كونها مؤشرات أساسية لمعرفة مدى حرص الدولة على تشجيع وحماية الاستثمارات على أراضيها.

● مؤشر ليجاتوم للازدهار العالمي: يقيس جهود الدول لتعزيز رفاه مواطنيها عبر 12 ركيزة موزعة على 3 مجالات أساسية للازدهار هي: المجتمعات الشاملة، والاقتصادات المفتوحة، وتمكين السكان.

### **رابعاً: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج**

تتضمن عناصر الإنتاج أربعة مكونات رئيسية هي العمل والأرض ورأس المال والتنظيم بجانب عناصر التكنولوجيا والبحث والتطوير وغيرها، ويتضمن هذا الجزء إلقاء الضوء على أهم المؤشرات المركبة التي توضح وضع الدول العربية في عناصر الإنتاج المختلفة على النحو التالي:

● مؤشر الموارد الطبيعية: يرصد حصة إيرادات النفط والغاز الطبيعي والفحم والمعادن والغابات إلى الناتج.

● مؤشر ريادة الأعمال: يرصد 6 مكونات متنوعة من عناصر الإنتاج هي: الابتكار والقدرة التنافسية ومهارات العمل والبنية التحتية والنفاذ إلى رأس المال والانفتاح على الأعمال التجارية من خلال تتبع 18 مؤشراً فرعياً.

● المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة: يقيس القدرة التنافسية للدولة بناءً على 189 مؤشراً كمياً مستمداً من مصادر موثوقة مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ووكالات الأمم المتحدة المختلفة.

● مؤشر أداء الخدمات اللوجستية: يعطي تقيماً نوعياً للدول في 6 مجالات هي: البنية التحتية المتعلقة بالتجارة، والأداء الجمركي، وجودة الخدمات اللوجستية، والالتزام بالوقت، والقدرة على التتبع والتعقب، والشحن الدولي.

● مؤشر الطاقة العالمي: يقيس قدرة الدولة على توفير الطاقة المستدامة من خلال 3 أبعاد تتمثل في أمن الطاقة والمساواة في الطاقة والاستدامة البيئية.

● مؤشر التنمية المستدامة: يقيس التقدم المحرز الذي حققته الدولة في جميع أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، ويتم قياسها من خلال 231 مؤشراً فرعياً من بينها مؤشرات تتعلق بعناصر الإنتاج مثل العمل والطاقة والخدمات.

● مؤشر الابتكار العالمي: يمثل مزيجاً من البيئة المؤسسية والقانونية وبيئة أداء الأعمال ورأس المال البشري والبحث والبنية الأساسية ووضع السوق بجانب المخرجات المعرفية والتكنولوجية والمخرجات الإبداعية.

● مؤشر المعرفة العالمي: يعكس بشكل كبير عنصر العمل

# الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

يتضمن هذا الجزء عرضاً لأهم التغيرات التي طرأت على مناخ الاستثمار في الدول العربية خلال عام 2022، ويتم رصد تلك التغيرات استناداً إلى ترتيب الدول العربية في أهم المؤشرات المركبة الصادرة عن المنظمات الدولية المتخصصة والتي تتميز بالشمولية حيث تغطي في مجموعها مختلف مكونات مناخ الاستثمار السياسية والاقتصادية والمؤسسية والتنظيمية بجانب مؤشرات عوامل الإنتاج وغيرها، ويتم بناؤها، اعتماداً على عدد كبير من المتغيرات والمؤشرات الفرعية والتي يتصل معظمها بشكل مباشر أو غير مباشر بوضع بيئة ومناخ الاستثمار والأعمال في الدول العربية، وهي مؤشرات صادرة عن جهات دولية موثوقة وغالبيتها مؤشرات يتم تحديثها بشكل دوري، وقد تم تقسيم تلك المؤشرات إلى 4 مجموعات رئيسية هي:

أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول.

ثانياً: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي.

ثالثاً: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية.

رابعاً: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج.



## محتويات الجزء الأول

### أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

10	1-1-1 مؤشرات التقييم السيادي
12	2-1-1 مؤشر فيتش لمخاطر الدول
13	3-1-1 مؤشر PRS لمخاطر الدول
14	4-1-1 مؤشرات مخاطر الدول المتعلقة بالتجارة
16	5-1-1 مؤشرات مخاطر الدول المتعلقة بالاستثمار والأعمال
18	6-1-1 أهم 5 مخاطر تواجه الدول العربية في المدى القريب

### ثانياً: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي

20	1-2-1 أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي الداخلي
21	2-2-1 أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي الخارجي

### ثالثاً: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

22	1-3-1 مؤشر الحوكمة العالمي
24	2-3-1 مؤشر الحرية الاقتصادية
26	3-3-1 مؤشرات بيئة أداء الأعمال
26	4-3-1 مؤشر القيود التنظيمية للاستثمار
27	5-3-1 مؤشر مدركات الفساد
28	6-3-1 مؤشر الحكومة الإلكترونية
30	7-3-1 اتفاقيات الاستثمار
32	8-3-1 مؤشر ليجاتوم للزدهار

### رابعاً: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

34	1-4-1 مؤشر الموارد الطبيعية
35	2-4-1 مؤشر ريادة الأعمال
36	3-4-1 مؤشر التنافسية المستدامة
38	4-4-1 مؤشر الأداء اللوجستي
40	5-4-1 مؤشر الطاقة العالمي
42	6-4-1 مؤشر التنمية المستدامة
44	7-4-1 مؤشر الابتكار العالمي
46	8-4-1 مؤشر المعرفة العالمي

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

## 1-1-1 مؤشرات التقييم السيادي

شهدت الدول العربية استقراراً نسبياً في تقييمها السيادي الصادر عن وكالات التصنيف الائتماني العالمية خلال العام 2022، رغم تصاعد حدة التوترات السياسية والاقتصادية في العديد من مناطق العالم، وذلك بفضل تطورات وعوامل إقليمية عديدة في مقدمتها استمرار الارتفاع الكبير في أسعار النفط بمعدل يزيد على 41% مقارنة بعام 2021، والهدوء النسبي الذي شهدته العديد من بؤر النزاع والتوتر في المنطقة.

## الدول المشمولة بالتقييم السيادي:

- حازت 7 دول عربية فقط هي: قطر والكويت والسعودية وسلطنة عمان والأردن والبحرين ومصر على تصنيف من قبل وكالات التصنيف الائتماني الأربعة الرئيسية في العالم وهي ستاندرد أند بورز وموديز وفيتش وكابيتال انتلجينس .
- صنفت كل من الإمارات والمغرب والعراق ولبنان من قبل ثلاث وكالات، بينما صنفت تونس من وكالتي موديز وفيتش فقط خلال عام 2022.
- 9 دول عربية هي الجزائر وليبيا واليمن والسودان وسوريا وفلسطين والصومال وموريتانيا وجيبوتي لم يتم تصنيفها من قبل أي من الوكالات الأربعة حتى عام 2022 .
- توجد درجة عالية من الاتساق فيما بين التصنيفات السيادية للدول العربية وفق الوكالات الأربعة.

## التغيرات التي طرأت على التقييم السيادي:

- استقر متوسط تصنيف الدول العربية في التصنيفات الائتمانية السيادية للوكالات الأربعة بين عامي 2021 و2022، مع تحسن تصنيف قطر وسلطنة عمان وفق وكالة ستاندرد أند بورز وتراجع تصنيف الكويت وتونس وفق وكالة فيتش بنهاية عام 2022.
- حازت كل من الإمارات وقطر والكويت والسعودية على تصنيف A بدرجاته المختلفة، والذي يمثل تقييماً سيادياً مرتفعاً خلال عامي 2021 و2022.
- خلال عامي 2021 و2022، صنفت المغرب وسلطنة عمان والبحرين والأردن ومصر في مستوى B بدرجاته المختلفة وفقاً لغالبية الوكالات.
- تراوح تصنيف العراق بين B وC وفقاً لوكالات فيتش وستاندرد أند بورز وموديز خلال عامي 2021 و2022.

## استقرار

غالبية التصنيفات السيادية للدول العربية خلال عام 2022 وفق الوكالات الأربعة الرئيسية في العالم

## تحسن

تصنيف قطر وسلطنة عمان وفق وكالة ستاندرد أند بورز وتراجع تصنيف الكويت وتونس وفق وكالة فيتش بنهاية عام 2022

Sovereign Ratings	التصنيفات السيادية					
	Moody's Rating	S&P Rating	Fitch Rating	IHS Markit Rating	CI Ratings	
Minimal Credit Risk	Aaa	AAA	AAA	AAA	AAA	الحد الأدنى من مخاطر الائتمان
Very Low Credit Risk	Aa1	AA+	AA+	AA+	AA+	مخاطر ائتمانية منخفضة جداً
	Aa2	AA	AA	AA	AA	
	Aa3	AA-	AA-	AA-	AA-	
Low Credit Risk	A1	A+	A+	A+	A+	مخاطر ائتمانية منخفضة
	A2	A	A	A	A	
	A3	A-	A-	A-	A-	
Moderate Credit Risk	Baa1	BBB+	BBB+	BBB+	BBB+	مخاطر ائتمانية متوسطة
	Baa2	BBB	BBB	BBB	BBB	
	Baa3	BBB-	BBB-	BBB-	BBB-	
Substantial Credit Risk	Ba1	BB+	BB+	BB+	BB+	مخاطر ائتمانية أساسية
	Ba2	BB	BB	BB	BB	
	B3a	BB-	BB-	BB-	BB-	
High Credit Risk	B1	B+	B+	B+	B+	مخاطر ائتمانية مرتفعة
	B2	B	B	B	B	
	B3	B-	B-	B-	B-	
Very High Credit Risk	Caa1	CCC+	CCC+	CCC+	CCC+	مخاطر ائتمانية مرتفعة جداً
	Caa2	CCC	CCC	CCC	CCC	
	Caa3	CCC-	CCC-	CCC-	CCC-	
Maybe in or Near Default	Ca	CC	CC	CC	CC	قريب من التخلف عن السداد
Default	C	C	C	C	C	متخلف عن السداد
	D	D	D	D	D	متخلف عن السداد

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

بينما حازت السعودية على نظرة مستقبلية إيجابية، وحازت كل من الأردن ومصر على نظرة مستقبلية سلبية بنهاية عام 2022. حازت 7 دول عربية على نظرة مستقبلية مستقرة من قبل وكالة كايبتال انتلجينس، بينما حازت الأردن على نظرة مستقبلية إيجابية بنهاية عام 2022.

- حصلت 6 دول عربية على نظرة مستقبلية مستقرة وفق وكالة ستاندرد آند بورز بنهاية عام 2022، بينما حازت السعودية والبحرين على نظرة مستقبلية ايجابية، وفي المقابل حازت المغرب على نظرة مستقبلية سلبية.
- حازت 7 دول عربية على نظرة مستقبلية مستقرة من قبل وكالة فيتش

## التقييمات السيادية للدول العربية من قبل أهم الوكالات العالمية بنهاية ديسمبر 2022

## Sovereign Ratings of Arab Countries by the Most Important International Agencies, December 2022

Ranking	Country	ستاندرد آند بورز Standard & Poor's		موديز Moody's		فيتش Fitch		كايبتال انتلجينس Capital Intelligence		الدولة	الترتيب
		التقييم السيادي Sovereign Rating	النظرة المستقبلية Outlook	التقييم السيادي Sovereign Rating	التقييم السيادي Sovereign Rating	النظرة المستقبلية Outlook	التقييم السيادي Sovereign Rating	النظرة المستقبلية Outlook			
1	Qatar	AA	مستقر / Stable	Aa3	AA-	مستقر / Stable	AA-	مستقر / Stable	قطر	1	
2	UAE	—	—	Aa2	AA-	مستقر / Stable	AA-	مستقر / Stable	الإمارات	2	
3	Kuwait	A+	مستقر / Stable	A1	AA-	مستقر / Stable	A+	مستقر / Stable	الكويت	3	
4	Saudi Arabia	A-	إيجابي / Positive	A1	A	إيجابي / Positive	A+	مستقر / Stable	السعودية	4	
5	Morocco	BBB-	سلبى / Negative	Ba1	BB+	مستقر / Stable	—	—	المغرب	5	
6	Oman	BB	مستقر / Stable	Ba3	BB	مستقر / Stable	BB	مستقر / Stable	سلطنة عمان	6	
7	Jordan	B+	مستقر / Stable	B1	BB-	سلبى / Negative	B+	إيجابي / Positive	الأردن	7	
8	Bahrain	B+	إيجابي / Positive	B2	B+	مستقر / Stable	B+	مستقر / Stable	البحرين	8	
9	Egypt	B	مستقر / Stable	B2	B+	سلبى / Negative	B+	مستقر / Stable	مصر	9	
10	Iraq	B-	مستقر / Stable	Caa1	B-	مستقر / Stable	—	—	العراق	10	
11	Tunisia	—	—	Caa1	CCC+	—	—	—	تونس	11	
12	Lebanon	SD	—	C	C	—	—	—	لبنان	12	

التصنيف الائتماني السيادي أو درجة الملاءة أو الجدارة هو تقييم مستقل للجدارة الائتمانية للدولة تقوم به وكالات عالمية متخصصة لمنح الأسواق والمستثمرين رؤيتها لمستوى المخاطر المختلفة المرتبطة بالاستثمار في ديون تلك الدولة، من خلال تقييم مدى قدرتها على الوفاء بالتزاماتها المالية في الوقت المحدد وبالكامل. أي أنه يوفر لغة عالمية مشتركة وشفافة للمستثمرين وغيرهم من المشاركين في السوق والشركات والحكومات لتصبح جزءاً من عمليات صنع القرار على كافة المستويات. بمعنى أكثر وضوحاً يمكن تعريف التصنيف الائتماني أو الجدارة الائتمانية بأنها درجة تظهر مدى قدرة دولة أو مؤسسة ما على سداد ديونها.

تقوم وكالة تصنيف الائتمان بتقييم البيئة الاقتصادية والسياسية للدولة استناداً للعديد من المؤشرات، وعادة ما يكون ذلك بناء على طلب الدولة، لأن الحصول على تصنيف ائتماني سيادي جيد يعد أمراً ضرورياً للدول وخصوصاً النامية التي ترغب في الحصول على التمويل من الأسواق المالية الدولية، فضلاً عن أهميته القصوى في تعزيز ثقة المستثمرين الدوليين وجذب الاستثمار الأجنبي المباشر.

تعد وكالات ستاندرد آند بورز وموديز وفيتش هي الوكالات الثلاث الأكثر نفوذاً تليها وكالة كايبتال انتلجينس، ويختلف التقييم من وكالة لأخرى رغم أن جميعها يستخدم 3 مكونات رئيسية هي الحروف والأرقام وعلامتا + و- إلى جانب النظرة المستقبلية.

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

## 1-1-2 مؤشر فيتش لمخاطر الدول

سجل متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر فيتش لمخاطر الدول خلال عام 2022 تحسناً طفيفاً، حيث انتقل من متوسط ترتيب 125 عام 2021 إلى متوسط ترتيب 124 عام 2022، كمحصلة لتحسن ترتيب 10 دولة عربية واستقرار ترتيب 3 دول هي موريتانيا والصومال والسودان، بينما تراجع ترتيب 8 دول أخرى.

• حازت دول مجلس التعاون الخليجي والأردن والمغرب ومصر على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي، بينما جاء ترتيب 12 دولة عربية أقل من هذا المتوسط ما بين المرتبة 132 للجزائر والمرتبة 200 لليمن.

• على مستوى المؤشرات الفرعية، سجلت الدول العربية أفضل ترتيب في مؤشر المخاطر التشغيلية لعامي 2021 و2022، تلاه مؤشر المخاطر السياسية في المدى القصير.

• تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي المقدمة بقيادة الإمارات (21 عالمياً) تلتها السعودية (33 عالمياً) ثم قطر (38 عالمياً) وسلطنة عمان (39 عالمياً) والكويت (50 عالمياً) والبحرين (57 عالمياً).

• استمر الظهور اللافت لمصر والأردن والعراق والمغرب ضمن الدول الخمس الأفضل أداء على المستوى العربي في واحد من المؤشرات الفرعية الخمسة لمؤشر فيتش لمخاطر الدول خلال عامي 2021 و2022.

## واصلت دول مجلس التعاون

الخليجي والأردن والمغرب ومصر

حصولها على ترتيب أفضل

من المتوسط العالمي خلال 2022

## تحسن ترتيب 10 دولة عربية في مؤشر فيتش لمخاطر الدول خلال عام 2022، مقابل تراجع ترتيب 8 دول تصدرتهم جيوتي

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر فيتش لمخاطر الدول

## Global Rank of Arab Countries in Fitch Country Risk Index

Arab Ranking 2022	Country	المؤشرات الفرعية					المؤشر المركب		الدولة	الترتيب العربي 2022	
		المخاطر التشغيلية	المخاطر الاقتصادية في المدى الطويل	المخاطر الاقتصادية في المدى القصير	المخاطر السياسية في المدى الطويل	المخاطر السياسية في المدى القصير	التغير	2022			2021
1	UAE	11	49	38	32	8	↑ 6	21	27	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	35	27	4	98	40	↑ 9	33	42	السعودية	2
3	Qatar	29	59	65	61	11	↑ 5	38	43	قطر	3
4	Oman	39	66	38	55	14	↑ 5	39	44	سلطنة عمان	4
5	Kuwait	59	61	48	73	38	↑ 2	50	52	الكويت	5
6	Bahrain	31	88	105	101	52	↑ 9	57	66	البحرين	6
7	Jordan	59	103	127	70	82	↑ 3	73	76	الأردن	7
8	Morocco	71	106	136	64	112	↓ (3)	86	83	المغرب	8
9	Egypt	83	61	114	118	123	↓ (1)	91	90	مصر	9
10	Algeria	135	131	98	149	119	↑ 2	132	134	الجزائر	10
11	Tunisia	105	175	181	95	161	↓ (1)	142	141	تونس	11
12	Djibouti	174	168	192	131	90	↓ (13)	164	151	جيبوتي	12
13	Iraq	158	120	61	182	183	↑ 5	167	172	العراق	13
14	Lebanon	114	187	176	180	180	↓ (1)	174	173	لبنان	14
15	Mauritania	178	176	171	170	159	↔ 0	178	178	موريتانيا	15
16	Palestine	158	184	152	181	195	↑ 3	181	184	فلسطين	16
17	Libya	176	147	110	197	193	↓ (1)	186	185	ليبيا	17
18	Syria	171	161	183	199	189	↓ (3)	193	190	سوريا	18
19	Somalia	198	148	189	195	192	↔ 0	195	195	الصومال	19
20	Sudan	186	196	201	187	199	↔ 0	197	197	السودان	20
21	Yemen	197	197	199	194	200	↓ (1)	200	199	اليمن	21
Arab Average		113	124	123	130	121	↑ 1	124	125	المتوسط العربي	
Number of Countries		201	201	201	201	201		201	201	عدد الدول بالمؤشر	

يقيس مؤشر مخاطر الدولة (CRI) الصادر عن وكالة فيتش القوة النسبية لأساسيات 201 دولة حول العالم ومدى تأثيرها بالصدمات عبر ثلاثة أبعاد للمخاطر: اقتصادية وسياسية وتشغيلية، ويصنف المؤشر مخاطر الدولة بدرجة مركبة من صفر (أعلى درجة مخاطر - Low score = Higher risk) إلى 100 (الأقل مخاطر - Higher score = lower risk)، بناءً على مؤشرات المخاطر الفرعية الخمسة وهي: المخاطر السياسية طويلة المدى والمخاطر السياسية قصيرة المدى والمخاطر الاقتصادية قصيرة المدى والمخاطر الاقتصادية طويلة المدى والمخاطر التشغيلية، ويقيس كل مؤشر فرعي ما يلي:

- مؤشر المخاطر التشغيلية Operational Risk Index، يقيس: جودة بيئة الأعمال في 4 مجالات: سوق العمل والتجارة والاستثمار والخدمات اللوجستية والجريمة والأمن.
- مؤشر المخاطر السياسية في المدى القصير (STPRI) يعمل على تقييم المخاطر السياسية ذات الصلة باستقرار مناخ الاستثمار وهي: عملية صنع السياسات والاستقرار الاجتماعي والأمن والتهديدات الخارجية واستمرارية العملية السياسية.
- مؤشر المخاطر السياسية في المدى الطويل (LTPRI)، يعمل على تقييم مخاطر الدولة من خلال 4 مكونات رئيسية هي خصائص الحكم وخصائص المجتمع ونطاق الدولة واستمرارية العملية السياسية.
- مؤشر المخاطر الاقتصادية في المدى القصير (STERI)، ويقوم بتحديد نقاط الضعف الحالية من خلال تقييم وضع النمو الاقتصادي والسياسة النقدية والسياسة المالية والعوامل الخارجية بالإضافة إلى أداء أسواق المال في المدى القصير.
- مؤشر المخاطر الاقتصادية في المدى الطويل (LTERI)، ويقوم بتحديد نقاط الضعف من خلال تقييم وضع النمو الاقتصادي والسياسة النقدية والسياسة المالية والعوامل الخارجية بالإضافة إلى أداء أسواق المال والخصائص الهيكلية في المدى الطويل.

## تحسن ترتيب 13 دولة عربية في مؤشر PRS لمخاطر الدول خلال عام 2022 بينما تراجع ترتيب مصر والمغرب ولبنان واليمن

## 1-1-3 مؤشر PRS لمخاطر الدول

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر PRS لمخاطر الدول بمقدار 11 مركزاً خلال عام 2022، كمحصلة لتحسن ترتيب 13 دولة عربية واستقرار سوريا بينما تراجع ترتيب 4 دول فقط هي المغرب ومصر واليمن ولبنان.

حازت دول مجلس التعاون الخليجي وليبيا والعراق والجزائر على ترتيب أفضل من المتوسطين العالمي والعربي في المؤشر، بينما حازت 9 دول عربية على ترتيب أقل من هذين المتوسطين ما بين المرتبة 90 بالنسبة للمغرب والمرتبة 141 للبنان.

حلت دولتان خليجيتان ضمن الدول العشر الأفضل أداءً في المؤشر على المستوى العالمي (أي الأقل في مستوى المخاطر)، هي السعودية الأولى عربياً (5 عالمياً) تلتها الإمارات (8 عالمياً).

حلت الكويت في المرتبة الثالثة عربياً (13 عالمياً)، ثم قطر في المرتبة الرابعة عربياً (17 عالمياً)، وجاءت سلطنة عمان في المرتبة الخامسة عربياً (19 عالمياً)، تلتها ليبيا والعراق والجزائر والبحرين على التوالي ما بين المرتبة 58 و71 عالمياً.

حققت كل من الجزائر وسلطنة عمان والكويت والعراق وليبيا قفزات غير مسبوقه في المؤشر، حيث تحسن ترتيب كل منها بما يتراوح بين 45 و32 مركزاً خلال عام 2022.

على مستوى المؤشرات الفرعية، حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر المخاطر المالية تلاه مؤشر المخاطر الاقتصادية. وجاءت الجزائر والسعودية والعراق ضمن المراكز الخمس الأولى عالمياً في مؤشر المخاطر المالية مدعومة بارتفاع متوسط سعر برميل النفط عالمياً بنحو 41% عام 2022.

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر PRS لمخاطر الدول لعام 2022

### Global Ranking for Arab Countries in PRS Country Risk Index, 2022

Arab Ranking 2022	Country	المؤشرات الفرعية Sub-indicators				المؤشر المركب Composite Index		الدولة	الترتيب العربي 2022
		مؤشر المخاطر الاقتصادية Risk Index	مؤشر المخاطر المالية Risk Index	مؤشر المخاطر السياسية Risk Index	التغير Change	2022	2021		
1	Saudi Arabia	2	2	31	↑ 13	5	18	السعودية	1
2	UAE	1	43	27	↑ 12	8	20	الإمارات	2
3	Kuwait	3	7	55	↑ 39	13	52	الكويت	3
4	Qatar	3	39	41	↑ 4	17	21	قطر	4
5	Oman	7	39	44	↑ 41	19	60	سلطنة عمان	5
6	Libya	13	7	118	↑ 32	58	90	ليبيا	6
7	Iraq	16	4	120	↑ 34	61	95	العراق	7
8	Algeria	90	1	102	↑ 45	66	111	الجزائر	8
9	Bahrain	61	91	60	↑ 6	71	77	البحرين	9
10	Morocco	115	55	78	↓ (13)	90	77	المغرب	10
11	Jordan	90	64	91	↑ 8	90	98	الأردن	11
12	Tunisia	110	116	85	↑ 3	107	110	تونس	12
13	Egypt	103	124	111	↓ (22)	123	101	مصر	13
14	Somalia	103	71	141	↑ 4	131	135	الصومال	14
15	Yemen	134	118	139	↓ (4)	138	134	اليمن	15
16	Syria	138	135	135	0	139	139	سوريا	16
17	Sudan	137	135	140	↑ 1	140	141	السودان	17
18	Lebanon	141	135	129	↓ (6)	141	135	لبنان	18
Arab Average		70	66	92	↑ 11	79	90	المتوسط العربي	
Number of Countries		141	141	141	141	141	141	عدد الدول بالمؤشر	

تقدم مجموعة خدمات المخاطر السياسية (PRS Group) مؤشراً مركباً يقيس المخاطر السياسية والمالية والاقتصادية في 142 دولة حول العالم منذ أكثر من 40 عاماً، ويعد من أكثر المؤشرات شمولاً وعمقاً. وتعكف مجموعة PRS أيضاً على تقديم تنبؤات بشأن تلك المؤشرات في كل دولة خلال فترة تتراوح بين عام واحد أو لخمس أعوام، وذلك لتوفير نظرة مستقبلية للمخاطر، ويحسب تصنيف المؤشر المركب تجميعياً بحيث يساهم تصنيف المخاطر السياسية بنسبة 50% من التصنيف المركب، بينما يساهم تصنيف المخاطر المالية والاقتصادية بنسبة 25% لكل منهما، وكلما ارتفع التصنيف المحسوب للدول في المؤشر ومكوناته الفرعية انخفضت درجة المخاطر بالدولة، وذلك على النحو التالي:

- المخاطر السياسية تتضمن تقييماً للاستقرار السياسي للدول على أساس مقارن. من خلال حساب نقاط الخطر للمكونات الفرعية للمؤشر وعددها 12 مكوناً وهي: استقرار الحكومة، وتدخل الجيش في السياسة، والأوضاع الاجتماعية، والاقتصادية والتوترات الدينية ووضع الاستثمار، وسيادة القانون والنظام، والصراع الداخلي، والتوترات العرقية، والصراع الخارجي، والمساءلة والديمقراطية، والفساد، والبيروقراطية.
- المخاطر المالية تتضمن تقييماً للوضع المالي للدولة من خلال مجموعة من المؤشرات هي إجمالي الدين الخارجي كنسبة مئوية من الناتج المحلي الإجمالي، ونسبة كل من خدمة الدين والحساب الجاري إلى صادرات السلع والخدمات، بجانب تغطية صافي السيولة الدولية للواردات، واستقرار سعر الصرف والنسبة المئوية لتغيره.
- المخاطر الاقتصادية تقدم تقييماً لنقاط القوة والضعف الاقتصادية للدولة من خلال مجموعة من المكونات هي: متوسط نصيب الفرد من الناتج المحلي، ومعدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الإجمالي، ومعدل التضخم السنوي، ورصيد الميزانية كنسبة من الناتج، ورصيد الحساب الجاري كنسبة من الناتج.

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

## 1-1-4 مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالتجارة (1)

من خلال رصد ترتيب الدول العربية في مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالأعمال التجارية عبر الحدود الصادرة عن الوكالات والمؤسسات العالمية المتخصصة وفي مقدمتها مجموعة كريدينو وشركة اليانز تريدم العالمية وشركة نيكسي اليابانية وشركة دان آند براد ستريت، يتضح ما يلي:

- تحسن وضع الدول العربية في مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالأعمال التجارية الثمانية بانتقال متوسط ترتيبها من المركز 116 عام 2021 إلى المركز 100 عام 2022، كنتيجة لتحسن متوسط ترتيب جميع الدول العربية في المؤشر، في مقابل تراجع متوسط ترتيب تونس فقط بمقدار 3 مراكز.
- حلت 10 دول عربية في مستوى أفضل من المتوسط العربي في مؤشرات مخاطر الدول الثمانية المتعلقة بالتجارة خلال عام 2022، في حين حلت 11 دولة في مستوى أدنى من المتوسط العربي ما بين المراكز 122 لجيبوتي و 149 لفلسطين.
- سجلت الدول العربية أفضل أداء وفقاً لمتوسط ترتيبها عالمياً في مؤشر دان آند براد ستريت لمخاطر ممارسة الأعمال التجارية عبر الحدود، تلاه مؤشر كريدينو للمخاطر التجارية في عمليات التصدير إلى الدولة.
- تصدرت الكويت مقدمة الترتيب عربياً في مؤشرات المخاطر المتعلقة بالتجارة (أي أنها الأقل في مخاطر التجارة عبر الحدود والأكثر قدرة على سداد الديون في التعاملات التجارية)، كما تصدرت المرتبة الأولى عالمياً وعربياً في مؤشر كريدينو للمخاطر السياسية في عمليات التصدير إلى الدولة في المدى القصير، و اليانز تريدم لمخاطر الدول في المدى القصير.
- حلت السعودية في المرتبة الثانية عربياً، في مؤشرات مخاطر التجارة عبر الحدود، وسجلت أفضل ترتيب لها في مؤشر اليانز تريدم للمخاطر في المدى القصير ودان آند براد ستريت حيث حلت في المرتبة الأولى عالمياً وعربياً .

## تحسن

متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشرات مخاطر الدول المتعلقة بالتجارة عام 2022

## الكويت

الأقل عربياً في مخاطر التجارة عبر الحدود والأكثر قدرة على سداد الديون في التعاملات التجارية خلال عام 2022

جاءت قطر في المرتبة الثالثة عربياً وسجلت أفضل ترتيب لها في مؤشر اليانز تريدم للمخاطر في المدى القصير ودان آند براد ستريت ثم مؤشر كريدينو للمخاطر التجارية.

تراجعت الإمارات إلى المرتبة الرابعة عربياً على مستوى متوسط الترتيب في المؤشرات الثمانية خلال عام 2022، ولكنها مازالت تحتل المرتبة الأولى عالمياً وعربياً في مؤشر دان آند براد ستريت للمخاطر التجارية.

حلت المغرب خامساً ثم سلطنة عمان سادساً، تلتها البحرين والجزائر في المرتبة السابعة عربياً، ثم الأردن ومصر في المرتبة التاسعة عربياً وفق متوسط ترتيب الدول العربية في المؤشرات الثمانية.

**مؤشر اليانز تريدم:** هو تصنيف لمخاطر الدول من خلال تقييم لعدم قدرة الشركات على السداد في المدين المتوسط والقصير. ويوفر تصنيف مخاطر الدول المقدم من قبل شركة اليانز تريدم قياساً لمخاطر عدم قدرة الشركات على السداد في 241 دولة حول العالم، ويرجع هذا الخطر إلى ظروف أو أحداث خارجة عن سيطرة تلك الشركات. ويتكون التقييم العام من: **درجة الدولة:** يقيس التصنيف متوسط الأجل أي الاختلالات الاقتصادية وجودة مناخ الأعمال واحتمالية المخاطر السياسية، وينقسم إلى 6 مستويات تتراوح من (AA أقل درجة خطورة) إلى (D أعلى درجة خطورة)، و **مستوى مخاطر الدولة:** وهو تصنيف قصير الأجل يحدد التهديدات الأكثر إلحاحاً على مقياس من أربعة مستويات يبدأ من 1 ويعني أقل درجة خطورة إلى 4 ويعني أعلى درجة خطورة من خلال التركيز على اتجاهات الناتج ومؤشرات الاقتصاد الكلي خلال الفترة ما بين 6 و 12 شهراً المقبلة وخصوصاً التي يمكن أن تؤدي إلى أزمة مالية تعطل التدفقات المالية

**مؤشر نيكسي:** يعمل على تقييم المخاطر في 142 دولة حول العالم من خلال مناقشة عدد من العوامل بما في ذلك قدرة الدولة على سداد الديون والظروف الاقتصادية والمالية ويحدد الفئة التي تنتمي إليها كل دولة أو منطقة بناءً على قرارات اجتماع خبراء المخاطر القطرية لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، ويصدر المؤشر تصنيفه من 8 مستويات بالترتيب التصاعدي للمخاطر من A (أقل درجة مخاطر) إلى H (أعلى درجة مخاطر).

**مؤشر دان آند براد:** يقدم المؤشر تقييماً مقارناً لمخاطر ممارسة الأعمال التجارية عبر الحدود في دولة ما، وينقسم المؤشر إلى سبعة مستويات تتراوح من I (الأقل خطورة) إلى 7 (الأكثر خطورة)، ويقدم معلومات شاملة عن التغييرات في بيئة الأعمال في 104 دول حول العالم .

مؤشرات كريدينو في عمليات التصدير (تغطي 240 دولة حول العالم):

- المخاطر السياسية في معاملات التصدير:** يقيس تصنيف المخاطر السياسية احتمالية وجود خطر ناتج عن الأحداث السياسية المرتبطة بالمعاملات التجارية لمدة تمتد لعام (في المدى القصير)، ولمدة تتجاوز العام (المدى المتوسط والطويل)، وذلك على مقياس من 1 (أقل مخاطر) إلى 7 (أعلى درجة مخاطر).
- المخاطر التجارية:** يقيس مؤشر كريدينو للمخاطر التجارية في معاملات التصدير عوامل مخاطر الدولة التي تؤثر فقط على مخاطر التخلف عن السداد للمدينين، وبالتالي تستبعد المخاطر السياسية. ويتم تصنيف البلدان على مقياس مخاطر من 3 فئات تتراوح من A الأقل خطورة إلى C الأعلى خطورة.

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

## 1-1-4 مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالتجارة (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في أهم مؤشرات مخاطر الدول المتعلقة بالمعاملات التجارية - 2022

## Global Rank of Arab Countries in the Most Important Indicators of Country Risks Related to Trade Transactions-2022

Arab Ranking	Country	التغير	المتوسط العام			تصنيفات أخرى للمخاطر التجارية				تصنيف كريدنبدو لمخاطر التصدير إلى الدولة				الترتيب العربي	
			المتوسط العام للتغيير	المتوسط العام للتغيير	المتوسط العام للتغيير	تصنيف	مؤشر نيكسي	تصنيف	تصنيف	تصنيف	مخاطر سياسية	مخاطر	الدولة		
		Change	Average Rank 2022	Average Rank 2021	D&B Rating	NEXI Risk Index for Trade	Allianz Trade Medium Term Rating	Allianz Trade Short Term Rating	التعاون الاقتصادي والتنمية OECD Premium classification	المخاطر التجارية Commercial Risk	مخاطر سياسية في المدى القصير Political Risk M/L Short Term	مخاطر سياسية في المدى القصير Political Risk Short Term			
1	Kuwait	▲	29	27	56	10	27	69	1	42	5	64	1	الكويت	1
2	Saudi Arabia	▲	31	34	65	1	27	69	1	42	5	64	66	السعودية	2
3	Qatar	▲	29	41	70	1	42	69	1	49	5	93	66	قطر	3
4	UAE	▲	14	47	61	1	27	99	74	42	5	64	66	الإمارات	4
5	Morocco	▲	8	67	75	38	42	69	115	49	65	93	66	المغرب	5
6	Oman	▲	44	68	112	10	84	69	74	74	5	115	111	سلطنة عمان	6
7	Bahrain	▲	24	88	112	10	84	118	115	93	5	140	139	البحرين	7
7	Algeria	▲	11	88	99	63	68	118	115	74	65	93	111	الجزائر	7
9	Jordan	▲	23	91	114	38	68	118	115	74	5	140	167	الأردن	9
9	Egypt	▲	7	98	105	38	68	118	115	74	65	140	167	مصر	9
11	Djibouti	▲	29	122	151	....	103	118	115	119	65	192	139	جيبوتي	11
12	Tunisia	▼	(3)	127	124	63	84	166	175	119	65	140	201	تونس	12
13	Iraq	▲	11	129	140	63	103	166	175	119	65	140	201	العراق	13
14	Mauritania	▲	20	130	150	....	103	166	175	119	65	140	139	موريتانيا	14
15	Lebanon	▲	12	138	150	63	103	166	175	119	65	192	218	لبنان	15
15	Sudan	▲	17	138	155	63	103	166	175	119	65	192	218	السودان	15
17	Libya	▲	13	142	155	101	103	166	175	119	65	192	218	ليبيا	17
17	Syria	▲	13	142	155	101	103	166	175	119	65	192	218	سوريا	17
17	Yemen	▲	13	142	155	101	103	166	175	119	65	192	218	اليمن	17
20	Somalia	▲	16	148	164	....	103	166	175	119	65	192	218	الصومال	20
21	Palestine	▲	27	149	175	....	....	....	....	119	65	192	218	فلسطين	21
Arab Average		▲	16	100	116	45	77	126	121	92	45	141	151	المتوسط العربي	
Number of Countries			203	199		104	142	241	241	179	240	240	240	عدد الدول بالمؤشر	

مؤشر كريدنبدو للمخاطر التجارية في عمليات التصدير إلى الدولة: يتضمن تصنيفاً لعدد 240 دولة حول العالم وفق 3 مستويات من A (مستوى مخاطر منخفضة وتضمن 4 دول) ، ومستوى B (مستوى مخاطر متوسطة وتضمن 60 دولة منها 7 دول عربية)، ثم مستوى C (مستوى مخاطر مرتفعة وتضمن 167 دولة منها 14 دولة عربية) خلال عام 2022.

## 1-1-5 مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالاستثمار والأعمال (1)

شهد متوسط ترتيب الدول العربية في 6 مؤشرات لتقييم مخاطر الاستثمار المباشر في الدول و الصادرة عن مجموعتي كريديندو وكوفاس، تحسناً طفيفاً خلال عام 2022، كمنحولة لتحسن متوسط ترتيب 18 دولة عربية في المؤشرات الستة المذكورة في مقابل تراجع متوسط ترتيب كل من مصر وتونس وموريتانيا.

تحسن  
طفيف

في متوسط  
ترتيب الدول العربية في  
مؤشرات تقييم مخاطر الدول  
المتعلقة بالاستثمار

11  
دولة

عربية في مستوى  
أفضل من المتوسط العربي  
في مؤشرات تقييم مخاطر  
الاستثمار في الدولة

الستة، وسجلت أفضل ترتيب لها في مؤشري كريديندو لمخاطر مناخ الأعمال ومصادرة الملكية والإجراءات الحكومية على التوالي.

كان من اللافت ظهور كل من الأردن والمغرب ومصر والجزائر وتونس وموريتانيا وجيبوتي ضمن المراكز الخمسة الأولى عربياً في واحد على الأقل من المؤشرات الستة المتعلقة بمخاطر الاستثمار في الدولة خلال عام 2022.

● حلت 11 دولة عربية في مستوى أفضل من المتوسط العربي في المؤشرات الستة المتعلقة بالاستثمار المباشر في الدولة لعام 2022، في حين حلت 10 دول في مستوى أدنى من المتوسط العربي ما بين المراكز 127 و 199.

● واصلت الدول العربية تسجيلها أفضل أداء وفقاً لمتوسط الترتيب في مؤشر كوفاس لتقييم مخاطر الدول، ثم مؤشر كوفاس لتقييم مناخ الأعمال يليه مؤشر كريديندو لمخاطر مصادرة الملكية والإجراءات الحكومية في الاستثمارات المباشرة في الدولة، بينما سجلت أسوأ أداء في مؤشر كريديندو لمخاطر العنف السياسي.

● واصلت الإمارات تصدرها المقدمة في مؤشرات المخاطر المتعلقة بالاستثمار (أي الأقل في مخاطر مناخ الاستثمار والأعمال) وسجلت أفضل ترتيب لها عالمياً في مؤشر كوفاس لمخاطر الدولة خلال عامي 2021 و 2022 وحلت في المرتبة 17 عالمياً.

● حلت قطر في المرتبة الثانية عربياً في مؤشرات مخاطر مناخ الاستثمار، وسجلت أفضل ترتيب لها عالمياً في مؤشري كوفاس لمخاطر الدولة وكريديندو لمخاطر مناخ الأعمال حيث حلت في المرتبة 29 عالمياً.

● جاءت الكويت في المرتبة الثالثة عربياً وسجلت أفضل ترتيب لها في مؤشري كوفاس لمخاطر الدولة وكريديندو لمخاطر مناخ الأعمال.

● جاءت سلطنة عمان في المرتبة الرابعة عربياً على مستوى متوسط الترتيب في المؤشرات

مؤشر كريديندو لمخاطر بيئة الأعمال (يغطي 240 دولة حول العالم): تم استحداث مؤشر لتقييم بيئة الأعمال في عمليات التصدير من خلال تقييم المخاطر الناتجة عن تقصير المدين في المقام الأول والقطاع التجاري والدولة في سداد الديون، ويتضمن المؤشرات الاقتصادية والمالية مثل التقلبات في أسعار الصرف وتكاليف التمويل المحلية والتضخم وغيرها، بالإضافة إلى مؤشرات تعكس تجربة الدولة في السداد بسبب تخلف المدين عن السداد، وذلك على مقياس من A (أقل مخاطر) إلى G (أعلى درجة مخاطر).

مؤشر كريديندو للمخاطر في الاستثمارات المباشرة في الدولة (يغطي 240 دولة حول العالم): تأخذ مجموعة كريديندو في الاعتبار الأحداث السياسية والمخاطر المندمجة لتصنيف الدولة وهي نزاع الملكية (المصادرة)، والعنف السياسي وعدم تحويل العملة وقيودها على النحو التالي:

● مخاطر العنف السياسي: يشمل العنف السياسي جميع أعمال العنف المرتكبة بهدف سياسي، وهو مفهوم أوسع من الحرب ويشمل الإرهاب لأهداف سياسية ودينية وأيديولوجية، وأضرار العنف السياسي أي الضرر الذي يلحق بالأصول المادية. وكذلك أنواع انقطاع الأعمال نتيجة لأضرار العنف السياسي. ويركز مؤشر كريديندو على المستويات الفعلية للعنف الداخلي في الدولة والصراع الخارجي معها، وكذلك احتمالية الصراع الذي ينشأ من التوترات الداخلية والخارجية المستمرة والإحباط وعدم الرضا.

● مخاطر مصادرة الملكية و الإجراءات الحكومية: تشمل مخاطر المصادرة جميع الإجراءات التمييزية التي تتخذها الحكومة المضيفة والتي تحرم المستثمر من استثماره دون أي تعويض مناسب، وتقوم مجموعة كريديندو بتقييم المخاطر المرتبطة بنزع الملكية وكذلك تقييم عمل المؤسسات القانونية في الدولة المضيفة واحتمال حدوث تغيير سلبي في الموقف تجاه الاستثمارات الأجنبية.

● مخاطر عدم تحويل العملة ومخاطر تقييد التحويل: تشير إلى عدم القدرة على تحويل أي أموال متعلقة بالاستثمار إلى خارج الدولة المضيفة. ويعتمد تقييم عدم تحويل العملة ومخاطر تقييد التحويل في مؤشر كريديندو على نفس محركات المخاطر مثل تقييم المخاطر السياسية والمخاطر المتعلقة بالمعاملات التجارية متوسطة / طويلة الأجل.

مؤشر كوفاس لمخاطر الدولة وتقييم مناخ الأعمال: تقوم شركة كوفاس بتقييم متوسط مخاطر انتمان الشركات وتعثر الأعمال في 162 دولة حول العالم في المعاملات التجارية قصيرة الأجل، وكذلك تقييم الجودة الشاملة لبيئة الأعمال في الدولة التي ترغب في تصدير السلع أو الخدمات إليها، وذلك بالاعتماد على بيانات الاقتصاد الكلي والبيانات المالية والسياسية وتجربة كوفاس في الدولة ( تجربة الدفع لشركة كوفاس) وتقييمات مناخ الأعمال التي تنتجها المنظمات الدولية. يصدر المؤشر تصنيفه من 8 مستويات بالترتيب التصاعدي للمخاطر من A1 و A2 و A3 و A4 و B و C و D و E.



## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

## 1-1-5 مؤشرات تقييم مخاطر الدول المتعلقة بالاستثمار والأعمال (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في أهم مؤشرات المخاطر المتعلقة بالاستثمار والأعمال لعام 2022

## Global Rank of Arab Countries in Most Important Indicators of Risks Related to Investment and Business Environment 2022

Arab Ranking	Country	التغير Change	المتوسط العام للمرتبة Average Rank 2022	المتوسط العام للمرتبة Average Rank 2021	تقييم كوفاس لمخاطر الاستثمار المباشر Coface Assessment of في الدولة/ Risks of Direct Investment in the Country		تصنيف كريدندو لمخاطر الاستثمار المباشر في الدولة Credendo Rating of Risks of Direct Investment in the Country				الدولة	الترتيب العربي
					تقييم مخاطر مناخ الأعمال Business Climate Risk Assessment	تقييم مخاطر الدولة Country Risk Assessment	مخاطر عدم تحويل العملة وتقييد التحويل Risks of Currency Inconvertibility and Transfer Restriction	مخاطر مصادرة الملكية والإجراءات الحكومية Risks of Expropriation and Government Action	مخاطر العنف السياسي Political Violence Risks	مخاطر مناخ الأعمال Business Environment Risks		
1	UAE	▲ 8	51	59	29	17	64	48	119	29	الإمارات	1
2	Qatar	▲ 15	62	76	38	29	93	61	119	29	قطر	2
3	Kuwait	▲ 8	62	70	38	29	64	91	119	29	الكويت	3
4	Oman	▲ 13	73	85	51	73	115	48	119	29	سلطنة عمان	4
5	Saudi Arabia	▲ 7	77	84	73	47	64	91	158	29	السعودية	5
6	Morocco	▲ 1	79	80	51	47	93	61	158	65	المغرب	6
7	Jordan	▲ 8	89	97	73	73	140	61	158	29	الأردن	7
8	Bahrain	▲ 21	92	113	51	115	140	61	158	29	البحرين	8
9	Algeria	▲ 11	107	118	98	73	93	125	188	65	الجزائر	9
10	Tunisia	▼ (6)	117	111	73	73	140	61	158	199	تونس	10
11	Djibouti	▲ 3	119	121	98	73	192	125	158	65	جيبوتي	11
12	Egypt	▼ (29)	127	98	73	73	140	91	188	199	مصر	12
13	Mauritania	▼ (2)	128	126	98	73	140	125	158	172	موريتانيا	13
14	Lebanon	▲ 3	161	163	124	115	192	125	208	199	لبنان	14
15	Iraq	▲ 1	166	167	146	150	140	154	208	199	العراق	15
16	Palestine	▲ 28	173	200	124	115	192	173	232	199	فلسطين	16
17	Sudan	▲ 2	175	177	146	150	192	154	208	199	السودان	17
18	Libya	▲ 1	182	183	146	150	192	173	232	199	ليبيا	18
19	Syria	▲ 1	182	183	146	150	192	173	232	199	سوريا	19
20	Yemen	▲ 1	182	183	146	150	192	173	232	199	اليمن	20
21	Somalia	▲ 1	199	200	....	....	192	173	232	199	الصومال	21
Arab Average		▲ 3	122	125	91	89	141	112	178	122	المتوسط العربي	
Number of Countries			214	215	162	162	240	240	240	240	عدد الدول بالمؤشر	

## 1-1-6 أهم 5 مخاطر تواجه الدول العربية خلال العامين المقبلين (1)

## المخاطر الاقتصادية والاجتماعية تهدد الدول العربية خلال العامين المقبلين

## أزمات تكلفة المعيشة والتضخم السريع والمستدام في مقدمة المخاطر التي تهدد دول المنطقة

يشير أحدث تقرير للمخاطر العالمية الصادر في يناير 2023 عن المنتدى الاقتصادي العالمي، والذي شمل 12 دولة عربية، إلى أن هناك 18 خطراً أساسياً ستواجه الدول العربية خلال العامين المقبلين، ووزعت تلك المخاطر على 5 مجالات رئيسية تصدرتها المخاطر الاقتصادية، تليها المخاطر المجتمعية، ثم الجيوسياسية تليها البيئية، ثم المخاطر التكنولوجية في المرتبة الأخيرة.

- تنصدر أزمة تكلفة المعيشة قائمة المخاطر التي ستواجه الدول العربية على مستوى العامين المقبلين، سواء كانت على مستوى الخطر الأول كما هو الحال في الإمارات والسعودية وقطر والكويت والبحرين والمغرب، أو الثاني كما في الأردن والجزائر، أو الثالث كما في سلطنة عمان ومصر أو الرابع كما الحال في تونس.
- يعد تقرير المخاطر العالمية السنوي الصادر عن المنتدى الاقتصادي العالمي، رؤية أمنية استشرافية للمخاطر المستقبلية وما يرتبط بها من تهديدات محتملة سواء على المدى القريب (سنتان)، أو المدى البعيد (عشر سنوات)، وذلك من خلال أحدث مسح إدراك المخاطر العالمية (Global Risks Perception Survey GRPS)، ويعتمد التقرير على أن "الخطر العالمي" هو احتمال وقوع حدث أو حالة من شأنها أن تؤثر سلباً على الناتج المحلي الإجمالي العالمي أو السكان أو الموارد الطبيعية. ويعرض التقرير 35 خطراً وتعريفًا عالمياً تم تبنيها في استقصاء تصورات المخاطر العالمية 2022-2023 موزعة وفق 5 مستويات، لكل منها لون مختلف على النحو التالي:
  - **مخاطر اقتصادية:** تتضمن انفجار أزمة الأصول وانهيار صناعة أو سلسلة إمداد وأزمات الديون، وعدم استقرار الأسعار، وانتشار النشاط الاقتصادي غير المشروع، والانكماش الاقتصادي طويل المدى.
  - **مخاطر بيئية:** تتضمن فقدان التنوع البيولوجي وانهيار النظام البيئي، وفشل التكيف مع تغير المناخ، وعدم التخفيف من حدة تغير المناخ، وحوادث الأضرار البيئية واسعة النطاق، والكوارث الطبيعية والظواهر الجوية الشديدة، وأزمات الموارد الطبيعية.
  - **مخاطر جيوسياسية:** تتضمن المواجهة الجيو اقتصادية، وعدم فعالية المؤسسات متعددة الأطراف والتعاون الدولي، والصراع بين الدول، وانهيار الدولة أو عدم الاستقرار، والهجمات الإرهابية باستخدام أسلحة الدمار الشامل.
  - **مخاطر مجتمعية:** تتضمن الأمراض المزمنة والحالات الصحية، وانهيار أو نقص البنية التحتية والخدمات العامة، وأزمة تكلفة المعيشة، وأزمات العمالة، وتآكل التماسك الاجتماعي والاستقطاب المجتمعي، والأمراض المعدية، الهجرة القسرية على نطاق واسع، والتضليل والمعلومات المضللة، وتدهور حاد في الصحة العقلية.
  - **مخاطر تكنولوجية:** تتضمن النتائج السلبية للتكنولوجيات، وانهيار البنية التحتية للمعلومات الحيوية، وعدم المساواة الرقمية وعدم الوصول إلى الخدمات الرقمية، وتركيز الطاقة الرقمي، وانتشار الجرائم الإلكترونية وانعدام الأمن السيبراني.
- يقدم المسح صورة استشرافية للمخاطر الخمسة الأولى التي تواجه 121 اقتصاداً شمله الاستطلاع (منها 12 دولة عربية)، من خلال ما يزيد على 12 ألف مستجيب لتحديد المخاطر الخمسة التي من المرجح أن تشكل أكبر تهديد لدولهم في العامين المقبلين، وبالتركيز على قائمة تضم 35 خطراً. يشير "الخطر 1" إلى أكثر المخاطر التي يتم اختيارها بشكل متكرر في كل اقتصاد، وعند وجود خطرين مرتبطين بالمركز الأول مثلاً لا يتم إدراج مخاطر في المرتبة الثانية ويترك الخطر الثاني فارغاً.

العامين المقبلين. حل خطراً الأزمات الحادة في إمدادات السلع الأساسية، والتنافس الجيوسياسي على الموارد في المرتبة الرابعة، حيث تواجه الخطر الأول اليمن وتونس والمغرب والأردن، بينما تواجه الإمارات وسلطنة عمان وقطر والجزائر الخطر الثاني.

• جاء الصراع بين الدول وقشل إجراءات الأمن السيبراني في المرتبة الخامسة تلاها كل من الكوارث الطبيعية والظروف الجوية القاسية، والمواجهة الجيواقتصادية، وانهيار الدولة، وتعطل البنية التحتية الحيوية، والركود الاقتصادي المطول، وانتشار النشاط الاقتصادي غير المشروع في المرتبة السادسة، بينما جاء في المؤخرة كل من انهيار الخدمات والبنية التحتية العامة، وعدم المساواة الرقمية، والضرر البيئي وأزمات العمالة والمعيشة.

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

أولاً: مجموعة مؤشرات التقييمات السيادية وقياس مخاطر الدول

## 1-1-6 أهم 5 مخاطر تواجه الدول العربية خلال العامين المقبلين (2)

أهم 5 مخاطر تهدد الدول العربية خلال العامين المقبلين والصادرة عن استطلاع الرأي التنفيذي للمنتدى الاقتصادي العالمي خلال عام 2023

Top 5 risks for the Arab countries during the next two years

by the executive opinion survey (EOS) of the World Economic Forum during 2023

s	Country	الخطر الخامس Risk 5	الخطر الرابع Risk 4	الخطر الثالث Risk 3	الخطر الثاني Risk 2	الخطر الأول Risk 1	الدولة	م
1	UAE	المواجهة الجيو اقتصادية Geoeconomic confrontation فشل إجراءات الأمن السيبراني Failure of cybersecurity measures	التنافس الجيوسياسي على الموارد Geopolitical contestation of resources	صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks	تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation	أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	الإمارات	1
2	Saudi Arabia		صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks تعطل البنية التحتية الحيوية Breakdown of critical infrastructure فشل إجراءات الأمن السيبراني Failure of cybersecurity measures	تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation	الصراع بين الدول Interstate conflict	أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	السعودية	2
3	Qatar		التنافس الجيوسياسي على الموارد Geopolitical contestation of resources صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation فشل إجراءات الأمن السيبراني Failure of cybersecurity measures		الكوارث الطبيعية والظروف الجوية القاسية Natural disasters and extreme weather المواجهة الجيو اقتصادية Geoeconomic confrontation	أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	قطر	3
4	Oman	التنافس الجيوسياسي على الموارد Geopolitical contestation of resources انتشار النشاط الاقتصادي غير المشروع Proliferation of illicit economic activity		صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	الكوارث الطبيعية والظروف الجوية القاسية Natural disasters and extreme weather	أزمات الديون Debt crises	سلطنة عمان	4
5	Kuwait		الضرر البيئي الذي يسببه الإنسان Human-made environmental damage الصراع بين الدول Interstate conflict	صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks		تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	الكويت	5
6	Bahrain		الركود الاقتصادي المطول Prolonged economic stagnation تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation	صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks	أزمات الديون Debt crises	أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	البحرين	6
7	Jordan	أزمات العمالة و الإزمات المعيشية Employment and livelihood crises	صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks		أزمة حادة في إمدادات السلع الأساسية Severe commodity supply crises أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	أزمات الديون Debt crises	الأردن	7
8	Morocco	أزمات الديون Debt crises	أزمة حادة في إمدادات السلع الأساسية Severe commodity supply crises		تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks	أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	المغرب	8
9	Egypt	صدمة شديدة في أسعار السلع الأساسية Severe commodity price shocks	الركود الاقتصادي المطول Prolonged economic stagnation	أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation	أزمات الديون Debt crises	مصر	9
10	Algeria	الصراع بين الدول Interstate conflict	التنافس الجيوسياسي على الموارد Geopolitical contestation of resources	عدم المساواة الرقمية Digital inequality	أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation	الجزائر	10
11	Tunisia	تضخم سريع و / أو مستدام Rapid and/or sustained inflation	أزمة تكلفة المعيشة Cost-of-living crisis	أزمة حادة في إمدادات السلع الأساسية Severe commodity supply crises	انهيار الدولة State collapse	أزمات الديون Debt crises	تونس	11
12	Yemen	انتشار النشاط الاقتصادي غير المشروع Proliferation of illicit economic activity	تعطل البنية التحتية الحيوية Breakdown of critical infrastructure	انهيار الدولة State collapse	انهيار الخدمات والبنية التحتية العامة Collapse of services and public infrastructure	أزمة حادة في إمدادات السلع الأساسية Severe commodity supply crises	اليمن	12

## تصنيفات المخاطر

## Risk Categories

مخاطر اقتصادية Economic Risks	مخاطر بيئية Environmental Risks	مخاطر جيوسياسية Geopolitical Risks	مخاطر مجتمعية Societal Risks	مخاطر تكنولوجية Technological Risks
----------------------------------	------------------------------------	---------------------------------------	---------------------------------	--

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

ثانياً: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي

## 1-2-1 أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي الداخلي لعام 2022 (1)

11 دولة عربية شهدت تحسناً في متوسط ترتيبها في المؤشرات الاقتصادية تصدرتهم سلطنة عمان والسعودية

تحسن متوسط ترتيب الدول العربية في 14 مؤشراً لتقييم الأداء الاقتصادي الداخلي والخارجي خلال عام 2022

استناداً إلى 14 مؤشراً اقتصادياً ومالياً خلال عامي 2021 و2022، شهد المتوسط العام لترتيب الدول العربية عالمياً في تلك المؤشرات تحسناً بمقدار 3 نقاط حيث استقر عند المركز 86 خلال عام 2022، وحات 7 دول في مستوى أفضل من المتوسط العام لترتيب الدول العربية في تلك المؤشرات.

الترتيب العالمي للدول العربية في أهم المؤشرات الاقتصادية لعام 2022 (جزء 1)

## Global Ranking of Arab Countries in the Most Important Economic Indicators- 2022 (Part 1)

Arab Ranking 2022	Country	(9) معدل البطالة % Unemployment rate%	(8) عدد السكان بالمليون population Millions	(7) إجمالي الاستثمارات كنسبة من الناتج الإجمالي Total investment as % of GDP	(6) معدل تضخم أسعار المستهلك (متوسط - تغير سنوي) Inflation average consumer prices (change)	(5) نصيب الفرد من الناتج وفق تعادل القوة الشرائية GDP per Capita, PPP (\$)	(4) نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي GDP per Capita (\$)	(3) الناتج المحلي الإجمالي وفق تعادل القوة الشرائية Nominal GDP, PPP (PPP)	(2) الناتج المحلي الإجمالي (بالمليار دولار) Nominal GDP (USD bn)	(1) معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي Real GDP Growth (%)	الدولة	الترتيب العربي 2022
1	Saudi Arabia	103	42	50	6	22	36	17	17	16	السعودية	1
2	UAE	30	89	72	36	6	16	34	30	27	الإمارات	2
3	Kuwait	31	121	139	24	35	26	66	57	20	الكويت	3
4	Qatar	1	136	....	37	4	5	62	54	85	قطر	4
5	Iraq	154	35	....	38	115	102	46	49	21	العراق	5
6	Oman	26	122	100	13	48	45	76	66	83	سلطنة عمان	6
7	Bahrain	10	148	34	21	25	41	99	94	87	البحرين	7
7	Algeria	149	33	30	122	111	120	43	56	120	الجزائر	7
9	Libya	176	105	164	32	78	99	85	95	191	ليبيا	9
10	Egypt	131	13	146	107	97	118	18	32	36	مصر	10
11	Morocco	145	38	47	71	126	128	56	60	169	المغرب	11
12	Palestine	186	114	59	23	142	132	136	123	92	فلسطين	12
12	Mauritania	145	124	13	127	134	146	141	148	64	موريتانيا	12
14	Djibouti	188	155	74	47	141	131	165	162	137	جيبوتي	14
15	Jordan	175	85	140	26	117	117	91	92	127	الأردن	15
16	Somalia	178	71	....	77	190	190	150	151	161	الصومال	16
17	Tunisia	170	77	154	105	113	127	83	93	135	تونس	17
17	Sudan	176	31	....	191	157	172	74	90	183	السودان	17
19	Yemen	154	44	171	183	181	184	108	116	165	اليمن	19
	Arab Average	123	83	93	68	97	102	82	83	101	المتوسط العربي	
	Number of Countries	189	171	193	193	193	193	193	193	193	عدد الدول بالمؤشر	

شهدت 11 دولة عربية تحسناً في متوسط ترتيبها في المؤشرات الاقتصادية الأربعة عشر خلال عام 2022، تصدرتهم سلطنة عمان والسعودية، بينما شهدت 8 دول أخرى تراجعاً في متوسط ترتيبها في مقدمتها ليبيا وجيبوتي.

واصلت دول مجلس التعاون الخليجي والعراق تصدرها مقدمة الترتيب العربي في المؤشرات الاقتصادية الأربعة عشر، بقيادة السعودية في المرتبة الأولى عربياً بمتوسط ترتيب بلغ 26، تلتها الإمارات بمتوسط ترتيب 33، ثم الكويت بمتوسط 39، ثم جاءت قطر والعراق وسلطنة عمان والبحرين في المراكز الأربعة التالية بمتوسطات 41 و54 و55 و69 على التوالي.

جاء أفضل متوسط ترتيب للدول العربية خلال عام 2022 في مؤشر إجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي، ثم مؤشر صافي الإقراض والاقتراض كنسبة من الناتج، تلاه معدل تضخم أسعار المستهلك، بينما حققت أسوأ متوسط ترتيب في مؤشر معدل البطالة.

\*\* تعذر توافر بيانات لسوريا ولبنان في المؤشرات المختارة.

## 1-2-2 أهم مؤشرات الأداء الاقتصادي الخارجي لعام 2022 (2)

## السعودية

تصدر عربيا  
في مؤشرات خدمة  
الدين ورصيد الحساب  
الجاري ومعدل التضخم  
والناتج ومعدل النمو

## قطر

في المركز الأول  
عالميا في مؤشر معدل  
البطالة والثالث في مؤشر  
الاقتراض كنسبة من الناتج

## الكويت

الأولى عربيا  
في مؤشري إجمالي  
الدين الحكومي ورصيد  
الحساب الجاري كنسبة  
من الناتج

الترتيب العالمي للدول العربية في أهم المؤشرات الاقتصادية لعام 2022 (جزء 2)

The global ranking of Arab countries in the most important economic indicators - 2022

(Part 2)

Arab Ranking 2022	Country	التغير	المتوسط العام للترتيب	المتوسط العام للترتيب	(14)	(13)	(12)	(11)	(10)	الدولة	الترتيب العربي 2022
		Change	Average rank 2022	Average rank 2021	إجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي	إجمالي الدين الحكومي كنسبة من الناتج	رصيد الحساب الجاري كنسبة من الناتج	رصيد الحساب الجاري بالمليار دولار	صافي الإقراض أو الاقتراض الحكومي كنسبة من الناتج		
					Total debt service as % of exports G&S primary & income	Total Government Gross Debt as % of GDP	Current Account Balance as % of GDP	Current Account Balance in USD Billions	General government net lending borrowing/ as % of GDP		
1	Saudi Arabia	▲20	26	46	1	20	12	5	16	السعودية	1
2	UAE	▲13	33	46	59	31	16	10	6	الإمارات	2
3	Kuwait	▲17	39	56	1	3	4	13	4	الكويت	3
4	Qatar	▲15	41	56	60	64	7	11	3	قطر	4
5	Iraq	▲12	54	66	39	60	17	17	9	العراق	5
6	Oman	▲40	55	95	56	54	40	37	10	سلطنة عمان	6
7	Bahrain	▲12	69	81	23	175	23	35	148	البحرين	7
7	Algeria	▲17	69	86	31	84	25	25	19	الجزائر	7
9	Libya	▼(32)	89	57	24	....	44	45	15	ليبيا	9
10	Egypt	▲8	98	106	96	157	100	175	152	مصر	10
11	Morocco	▼(19)	105	86	92	127	110	164	134	المغرب	11
12	Palestine	▼(6)	113	107	....	106	164	137	54	فلسطين	12
12	Mauritania	▼(13)	113	100	....	71	175	126	59	موريتانيا	12
14	Djibouti	▼(26)	117	91	....	55	121	82	58	جيبوتي	14
15	Jordan	▼(2)	121	119	97	160	143	152	167	الأردن	15
16	Somalia	▲1	126	127	1	....	182	122	42	الصومال	16
17	Tunisia	▼(6)	128	122	121	142	151	154	162	تونس	17
17	Sudan	▼(12)	128	116	52	182	135	146	79	السودان	17
19	Yemen	▲8	129	137	1	133	156	135	71	اليمن	19
	Arab Average	▲3	86	89	47	96	86	84	64	المتوسط العربي	
	Number of Countries		187	178	141	189	193	193	193	عدد الدول بالمؤشر	

على صعيد الدول العربية التي جاءت في مراكز متقدمة في المؤشرات الاقتصادية لعام 2022، حلت السعودية في المرتبة الأولى عربيا في 6 مؤشرات هي: إجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي (الأولى عالميا)، رصيد الحساب الجاري (5 عالميا)، ومعدل التضخم (6 عالميا)، كذلك معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي (16 عالميا)، والناتج المحلي بالمليار دولار ووفق تعادل القوة الشرائية (17 عالميا).

حلت قطر في المركز الأول عالميا وعربيا في مؤشر معدل البطالة، والثالث في صافي الإقراض أو الاقتراض كنسبة من الناتج، كما حلت في المركز الأول عربيا في مؤشري نصيب الفرد من الناتج بالدولار (5 عالميا) ووفق تعادل القوة الشرائية (4 عالميا).

جاءت الكويت في المرتبة الأولى عربيا في مؤشرات إجمالي خدمة الدين كنسبة من صادرات السلع والخدمات والدخل الأولي، وإجمالي الدين الحكومي كنسبة من الناتج (3 عالميا)، ورصيد الحساب الجاري كنسبة من الناتج (4 عالميا).

## استقرار متوسط ترتيب الدول العربية عند المركز 143 في مؤشر الحوكمة العالمي خلال عامي 2020 و2021

استناداً لقاعدة بيانات مؤشرات الحوكمة الصادرة عن البنك الدولي لـ 214 دولة حول العالم (موزعة على 209 مراكز) خلال عام 2021، وجاء ترتيب الدول العربية على النحو التالي:

- **الترتيب العالمي في المؤشر العام:**
- استقرار متوسط الترتيب العام للدول العربية عند المركز 143 بين عامي 2020 و 2021. وحلت 9 دول عربية في ترتيب أفضل من المتوسط العربي خلال عام 2021، في حين تراوح ترتيب باقي الدول ما بين المركز 152 لمصر والمركز 204 للصومال.
- شهدت 8 دول عربية تحسناً في ترتيبها العالمي خلال عام 2021، تصدرتهم مصر، حيث قفزت 13 مركزاً، ثم قطر والبحرين والسعودية (تقدمت كل منها 10 مراكز).
- تراجع ترتيب 8 دول عربية في المؤشر تصدرتهم فلسطين والمغرب على التوالي، بينما ظل ترتيب كل من الكويت والأردن وتونس والسودان واليمن دون تغيير خلال عامي 2020 و2021.
- تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي والأردن مقامة الترتيب العربي في المؤشر خلال عام 2021، وحازت على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي، حيث حلت قطر في المرتبة الأولى (56 عالمياً) ثم الإمارات في المرتبة الثانية (59 عالمياً) تلتها البحرين (87 عالمياً) ثم سلطنة عمان (89 عالمياً)، ثم الكويت والأردن والسعودية على التوالي.
- **مؤشرات الحوكمة:** هي مؤشرات كمية تصدر عن البنك الدولي لقياس مدى توافر مقومات الحكم الرشيد في الدول، وتقيس ستة أبعاد رئيسية هي: المشاركة والمساءلة، والاستقرار السياسي وغياب العنف، وفعالية الحكومة، والجودة التنظيمية، وسيادة القانون، والسيطرة على الفساد، في أكثر من 200 دولة، استناداً لما يقرب من 30 مصدراً للبيانات حول العالم. وتعتمد مؤشرات الحوكمة العالمية على أربعة أنواع مختلفة من مصادر البيانات هي: استطلاعات رأي الأسر والشركات ومزودو معلومات الأعمال التجارية والمنظمات غير الحكومية ومؤسسات القطاع العام.
- **مؤشر فعالية الحكومة:** يُعني بالتصورات المتعلقة بجودة الخدمات العامة وجودة الخدمة المدنية ودرجة استقلالها عن الضغوط السياسية، ونوعية صياغة السياسات وتنفيذها، ومصادقية التزام الحكومة بهذه السياسات. ويتضمن المؤشر متغيرات (مثل جودة البنية التحتية للطرق والرضا عن نظام النقل العام والطرق السريعة والتعليم والخدمات الصحية وغيره) ومتغيرات أخرى (مثل جودة الإدارة العامة وإدارة الميزانية وكفاءة تعبئة الإيرادات .. وغيرها)
- **مؤشر الجودة التنظيمية:** يقيس قدرة الحكومة على صياغة وتنفيذ سياسات ولوائح سليمة تسمح بتطوير القطاع الخاص وتعزيزه. ويتضمن المؤشر متغيرات (ضوابط الأسعار، التعريفات التمييزية الضرائب التمييزية. وغيره) ومؤشرات أخرى (السياسة التجارية والبيئة التنظيمية للأعمال وسياسة التجارة).
- **مؤشر سيادة القانون:** يعمل على تقييم ثقة الوكلاء في قواعد المجتمع والالتزام بها، مثل جودة إنفاذ العقود وحقوق الملكية والشرطة والمحاكم، ويقاس من خلال مؤشرات مثل وجوب إنفاذ العقود، وسرعة الإجراءات القضائية، والمصادرة / نزع الملكية. وغيره، وأخرى مثل الثقة في القضاء والشرطة، الاستقلال القضائي.
- **مؤشر الاستقرار السياسي وغياب العنف والإرهاب:** يقيس احتمالية عدم الاستقرار السياسي أو العنف بدوافع سياسية، بما في ذلك الإرهاب، من خلال مجموعة من المتغيرات مثل الصراع المسلح والمظاهرات العنيفة والاضطرابات الاجتماعية والتوترات الدولية والتهديد الإرهابي، والاحتجاجات وأعمال الشغب.
- **مؤشر المشاركة والمساءلة:** يجسد مدى قدرة مواطني الدولة على المشاركة في اختيارهم للحكومة، وكذلك حرية التعبير وحرية تكوين الجمعيات والإعلام الحر، وفق مجموعة من المتغيرات منها على سبيل المثال مؤشر الديمقراطية، والمصالح المكتسبة ومساءلة الموظفين العموميين وحقوق الإنسان وحرية تكوين الجمعيات.
- **مؤشر السيطرة على الفساد:** يقيس ممارسات السلطة العامة الهادفة لتحقيق مكاسب خاصة، بما في ذلك كل أشكال الفساد الصغرى والكبرى، وكذلك "السيطرة" على الدولة من قبل النخب والمصالح الخاصة.

## 1-3-1 مؤشر الحوكمة العالمي (2)

## Worldwide Governance Indicators

تحسن ترتيب 8 دول عربية في مؤشر الحوكمة العالمي خلال عام 2021 تصدرتهم مصر  
في مقابل تراجع ترتيب 8 دول أخرى واستقرار ترتيب الكويت والأردن وتونس والسودان واليمن

## الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الحوكمة العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2021

## Global Ranking of Arab Countries in Worldwide Governance Index 2021 and its Sub-components

Arab Rank	Country	(6)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)	التغيير Change	الترتيب العالمي Global Rank 2021	الترتيب العالمي Global Rank 2020	الدولة	الترتيب العربي
		مكافحة الفساد Control of Corruption	سيادة القانون Rule of Law	الجودة التنظيمية Regulatory Quality	فعالية الحكومة Government Effectiveness	الاستقرار السياسي وغياب العنف Political Stability -No Violence	المشاركة والمساءلة Voice and Accountability					
1	Qatar	45	40	48	37	36	172	▲ 10	56	66	قطر	1
2	UAE	34	48	38	22	72	173	▼ (4)	59	55	الإمارات	2
3	Bahrain	83	69	50	55	153	190	▲ 10	87	97	البحرين	3
4	Oman	84	76	77	109	84	174	▼ (5)	89	84	سلطنة عمان	4
5	Kuwait	98	86	88	102	95	146	■ 0	92	92	الكويت	5
6	Jordan	89	89	89	85	135	154	■ 0	96	96	الأردن	6
7	Saudi Arabia	75	88	76	66	157	195	▲ 10	101	111	السعودية	7
8	Tunisia	106	95	129	114	166	96	■ 0	108	108	تونس	8
9	Morocco	133	117	110	103	144	142	▼ (8)	124	116	المغرب	9
10	Egypt	153	115	137	135	182	191	▲ 13	152	165	مصر	10
11	Palestine	155	139	103	163	201	168	▼ (15)	158	143	فلسطين	11
12	Mauritania	163	155	181	158	165	149	▼ (3)	167	164	موريتانيا	12
13	Algeria	147	162	188	147	175	165	▲ 1	169	170	الجزائر	13
14	Djibouti	159	175	168	168	168	179	▼ (5)	173	168	جيبوتي	14
15	Lebanon	187	178	170	187	193	144	▼ (3)	180	177	لبنان	15
16	Iraq	190	202	183	188	209	163	▲ 1	189	190	العراق	16
17	Sudan	193	188	197	198	202	188	■ 0	194	194	السودان	17
18	Libya	201	203	203	202	208	187	▲ 1	199	200	ليبيا	18
19	Yemen	206	204	205	208	211	200	■ 0	201	201	اليمن	19
20	Syria	208	207	200	203	212	206	▲ 2	202	204	سوريا	20
21	Somalia	207	208	202	206	213	204	▼ (2)	204	202	الصومال	21
Arab Average		139	135	135	136	161	171	■ 0	143	143	المتوسط العربي	
Number of Countries		209	209	209	209	213	208		204	204	عدد الدول بالمؤشر	

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

ثالثاً: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

## 1-3-2 مؤشر الحرية الاقتصادية (1)

وفقاً للمؤشر العالمي للحرية الاقتصادية، والذي صنّف ما يزيد على 170 دولة، من بينها 15 دولة عربية، شهد المتوسط العام لترتيب الدول العربية تحسناً بمقدار 3 مراكز خلال عام 2023، وذلك على النحو التالي:

## الترتيب العالمي في المؤشر المركب:

شهدت 9 دول عربية تحسناً في ترتيبها في المؤشر المركب للحرية الاقتصادية خلال عام 2023، تصدرتهم السعودية، حيث قفزت 21 مركزاً لتلتها سلطنة عمان ثم الإمارات وقطر على التوالي.

تراجع ترتيب 6 دول في المؤشر المركب هي الكويت والأردن وتونس ولبنان والمغرب والجزائر.

واصلت دول مجلس التعاون الخليجي والأردن والمغرب تصدرها مقدمة الترتيب العربي خلال عام 2023، على الرغم من تراجع ترتيب كل من الأردن والمغرب والكويت مقارنة بعام 2022.

## الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

لم يختلف أداء الدول العربية كثيراً على صعيد المؤشرات الفرعية خلال عام 2023 مقارنة بعام 2022، حيث واصلت الدول العربية تحقيقها أفضل أداء في مؤشر العبء الضريبي، وحلت 6 دول عربية في المراكز العشرة الأولى عالمياً بقيادة الإمارات الأولى عالمياً وعربياً ثم البحرين (الثانية عربياً وعالمياً)، ثم قطر (الثالثة عالمياً وعربياً)، ثم السعودية الرابعة (عالمياً وعربياً)، وجاءت الكويت وسلطنة عمان في المرتبتين السادسة والسابعة عالمياً على التوالي، كنتيجة لاستمرار السياسات الضريبية المرنة في دول مجلس التعاون الخليجي.

## الإمارات

## تحسن

تصدرت المقدمة في مؤشرات نزاهة الحكومة والعبء الضريبي وحرية كل من العمل والأعمال والحرية النقدية والصلابة المالية

متوسط ترتيب الدول العربية في المؤشر العالمي للحرية الاقتصادية بمقدار 3 مراكز خلال عام 2023

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الحرية الاقتصادية لعام 2023 ومكوناته الفرعية (جزء 1)

Global Ranking of Arab Countries in Economic Freedom Index and its Sub-Components (Part 1)

Arab Ranking	Country	(6) الصلابة المالية Fiscal Health	(5) الإنفاق الحكومي Gov't Spending	(4) العبء الضريبي Tax Burden	(3) نزاهة الحكومة Gov't Integrity	(2) الفاعلية القضائية Judicial Effectiveness	(1) حقوق الملكية Property Rights	التغير Change	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	6	81	1	28	114	59	▲9	24	33	الإمارات	1
2	Qatar	21	95	3	51	102	50	▲8	36	44	قطر	2
3	Bahrain	168	102	2	90	137	59	▲6	68	74	البحرين	3
4	Jordan	163	89	58	67	98	82	▼(7)	93	86	الأردن	4
5	Morocco	113	79	150	100	123	75	▼(2)	97	95	المغرب	5
6	Kuwait	52	169	6	80	100	114	▼(8)	108	100	الكويت	6
7	Oman	146	128	7	65	143	45	▲13	95	108	سلطنة عمان	7
8	Saudi Arabia	113	119	4	64	115	99	▲21	98	119	السعودية	8
9	Mauritania	16	23	108	149	139	135	▲3	117	120	موريتانيا	9
10	Djibouti	32	47	63	139	136	146	▲8	112	120	جيبوتي	10
11	Tunisia	144	100	122	72	84	65	▼(5)	132	127	تونس	11
12	Egypt	162	61	49	136	150	123	▲1	151	152	مصر	12
13	Lebanon	108	56	31	154	145	141	▼(3)	164	161	لبنان	13
14	Algeria	146	128	133	134	130	157	▼(1)	168	167	الجزائر	14
15	Sudan	128	6	54	168	176	165	▲1	173	174	السودان	15
Arab Average		101	86	53	100	126	101	▲3	109	112	المتوسط العربي	
Number of Countries		176	176	176	183	184	183		176	177	عدد الدول بالمؤشر	



## 1-2-3 مؤشر الحرية الاقتصادية (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الحرية الاقتصادية لعام 2023  
ومكوناته الفرعية (جزء 2)

## Global Ranking of Arab Countries in Economic Freedom Index and its Sub-Components (Part 2)

Arab Ranking	Country	(12) الحرية المالية Financial Freedom	(11) حرية الاستثمار Investment Freedom	(10) حرية التجارة Trade Freedom	(9) الحرية النقدية Monetary Freedom	(8) حرية العمل Labor freedom	(7) حرية الأعمال Business Freedom	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	38	118	56	5	33	27	الإمارات	1
2	Qatar	38	79	19	87	126	91	قطر	2
3	Bahrain	3	6	11	8	119	85	البحرين	3
4	Jordan	38	42	90	7	80	100	الأردن	4
5	Oman	38	64	62	12	155	93	سلطنة عمان	5
6	Morocco	17	64	128	66	146	77	المغرب	6
7	Saudi Arabia	69	118	76	57	164	51	السعودية	7
8	Kuwait	38	101	67	142	127	102	الكويت	8
9	Djibouti	69	79	169	122	135	136	جيبوتي	9
10	Mauritania	107	118	133	60	141	161	موريتانيا	10
11	Tunisia	132	138	118	99	98	116	تونس	11
12	Egypt	69	64	142	95	177	129	مصر	13
13	Lebanon	132	150	90	173	122	137	لبنان	14
14	Algeria	132	150	153	91	133	121	الجزائر	15
15	Sudan	160	173	172	175	166	181	السودان	16
Arab Average		72	98	99	80	128	107	المتوسط العربي	
Number of Countries		177	177	177	178	182	182	عدد الدول بالمؤشر	

مؤشر الحرية الاقتصادية : يصدر عن مؤسسة هيريتج فاؤندينش ومجلة وول ستريت جورنال منذ عام 1995، ويعمل على قياس وتقييم 4 جوانب أساسية من جوانب البيئة الاقتصادية التي تمثل موضع سياسات الحكومات على مستوى العالم (من خلال تتبع وتقييم 12 مؤشراً فرعياً) على النحو التالي:

- سيادة القانون: يتضمن مؤشرات حقوق الملكية، ونزاهة الحكومة، والفعالية القضائية.
- حجم الحكومة: يتضمن مؤشرات الإنفاق الحكومي والعبء الضريبي والصحة المالية.
- الكفاءة التنظيمية: تتضمن حرية العامل وحرية العمل والحرية النقدية.
- انفتاح السوق : يتضمن حرية التجارة وحرية الاستثمار والحرية المالية.

يصنف المؤشر المركب الدول حسب درجة الحرية الاقتصادية باحتساب النقاط على مقياس من 0 إلى 100 ويتم الحصول على الدرجة الكلية للدول من خلال حساب متوسط هذه الحريات الاقتصادية الإثنى عشر، مع إعطاء وزن متساو لكل منها. وتصنف الدول حسب هذا المؤشر كدول ذات اقتصاد حر (إذا كانت قيمة المؤشر بين 80 و 100)، ودول ذات اقتصاد حر جزئياً (إذا كانت قيمة المؤشر بين 70 و 79.9)، ودول ذات اقتصاد حر معتدل (إذا كانت قيمة المؤشر بين 60 و 69.9)، ودول ذات اقتصاد غير حر جزئياً (إذا كانت قيمة المؤشر بين 50 و 59.9)، ودول ذات اقتصاد مغلق (إذا كانت قيمة المؤشر بين 0 و 49.9).

- حققت الدول العربية ثاني أفضل أداء في مؤشر الحرية المالية، وتخطت 10 دول عربية متوسط الترتيب العالمي بقيادة البحرين (الأولى عربياً والثالثة عالمياً)، والمغرب (الثانية عربياً و 17 عالمياً) ثم جاءت 5 دول عربية في الترتيب 38 عالمياً والثالث عربياً هي الإمارات وقطر والأردن والكويت وسلطنة عمان.
- واصلت الدول العربية تحقيقها أسوأ أداء في مؤشر حرية العمل خلال عام 2023، وحصلت دولتان فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي هما الإمارات (33 عالمياً والأولى عربياً)، والأردن (80 عالمياً والثانية عربياً).

- تصدرت الإمارات الترتيب العربي في 6 مؤشرات فرعية هي نزاهة الحكومة والعبء الضريبي، وحرية العمل والأعمال والحرية النقدية والصلابة المالية.
- واصلت البحرين تصدرها المقدمة في مؤشرات الحرية المالية وحرية الاستثمار وحرية التجارة لكنها جاءت في مراكز متأخرة في مؤشري الصلابة المالية والفاعلية القضائية.

- حلت تونس في المرتبة الأولى عربياً و 84 عالمياً في مؤشر الفاعلية القضائية، وجاءت سلطنة عمان في المرتبة الأولى عربياً في مؤشر حقوق الملكية (45 عالمياً)، وكان من اللافت ظهور السودان في مقدمة الدول العربية في مؤشر الإنفاق الحكومي.

واصلت الدول العربية تحقيقها أفضل أداء في مؤشر العبء الضريبي خلال عام 2023 مع حلول 6 دول في المراكز العشرة الأولى عالمياً بقيادة الإمارات

## 1-3-3 مؤشرات بيئة أداء الأعمال

استناداً لأحدث بيانات تقرير بيئة أداء الأعمال لعام 2020 شهد وضع الدول العربية تحسناً طفيفاً في مؤشر بيئة أداء الأعمال ليصل إلى 118 مركزاً ولكنه ما زال أقل من المتوسط العالمي البالغ 95 مركزاً. ويمكن تقسيم الدول العربية إلى 3 مجموعات رئيسية بحسب ترتيبها في المؤشر العام ودرجة الإصلاحات المطلوبة في المؤشرات الفرعية كما يلي:

**المجموعة الثالثة (10 دول) وترتيبها أقل بكثير من المتوسط العالمي:**

تضم لبنان، وموريتانيا، والجزائر، وجزر القمر والسودان والعراق وسوريا وليبيا واليمن والصومال على التوالي. وتراوح ترتيبها ما بين (143 و 190 عالمياً). وتحتاج دول المجموعة إلى إصلاحات عميقة في جميع المؤشرات بدرجات متفاوتة فيما عدا بعض المؤشرات التي تشهد أداء جيداً في بعض الدول، ومثال على ذلك بدء النشاط التجاري وتنفيذ العقود في موريتانيا، والتعامل مع حالات الإعسار في الجزائر.

• وفق مؤشر 2020، احتلت الإمارات مقدمة الترتيب في الدول العربية (16 عالمياً)، تلتها البحرين (43 عالمياً) ثم المغرب (53 عالمياً).

• بسبب الأحداث السياسية، شغل العراق المرتبة (172 عالمياً) وسوريا (176 عالمياً) وليبيا (186 عالمياً) واليمن (187 عالمياً) والصومال (190 عالمياً).

• حققت اقتصادات الدول العربية أفضل أداء في مجالات تسجيل الملكية (متوسط ترتيب 92) ودفع الضرائب (متوسط ترتيب 97) والتعامل مع تصاريح البناء (متوسط ترتيب 97) خلال عام 2020.

**المجموعة الأولى (9 دول) وترتيبها أفضل من المتوسط العالمي: تضم**

الإمارات والبحرين والمغرب والسعودية وسلطنة عمان والأردن، وقطر وتونس، والكويت على التوالي. وتراوح ترتيبها ما بين (16 و 83 عالمياً). ورغم ترتيبها المتقدم نسبياً فإن بعض دول تلك المجموعة لازالت تحتاج إلى إصلاحات عاجلة في بعض المجالات، ومثال على ذلك السعودية في مؤشر التعامل مع حالات الإعسار، وسلطنة عمان والمغرب وقطر والكويت في مؤشر الحصول على الائتمان، والأردن في مؤشر التعامل مع تصاريح البناء، وقطر في مؤشر حماية مستثمري الأقلية، وتونس في مؤشري دفع الضرائب والحصول على الائتمان، والكويت في مؤشر التجارة عبر الحدود.

**المجموعة الثانية (3 دول) وترتيبها أقل بقليل من المتوسط العالمي:**

تضم جيبوتي ومصر وفلسطين على التوالي. وتراوح ترتيبها ما بين (112 و 117 عالمياً). وتحتاج دول المجموعة إلى إصلاحات بمعدلات أكبر من المجموعة الأولى ومثال على ذلك جيبوتي في 6 مؤشرات أهمها التجارة عبر الحدود وتنفيذ العقود ودفع الضرائب وبدء النشاط التجاري، أما مصر فتحتاج إلى إصلاحات مهمة في مؤشرات التجارة عبر الحدود وتنفيذ العقود ودفع الضرائب وتسجيل الملكية، فيما يستوجب على فلسطين إصلاحات مهمة في مؤشرات بدء النشاط التجاري والتعامل مع حالات الإعسار والتعامل مع تصاريح البناء.

## Foreign Direct Investment Regulatory Restrictiveness Index

الخدمية مثل قطاع التوزيع والبيع بالجملة والبيع بالتجزئة والنقل البحري والتأمين والأسطح وخدمات الأعمال والمحاسبة والتدقيق بجانب الهندسة المعمارية والبناء، حيث نخطى متوسط الترتيب العربي المركز الـ 60 في كل من هذه القطاعات من بين 84 مركزاً على المستوى العالمي.

• تصدرت المغرب المرتبة الأولى عربياً (42 عالمياً) في المؤشر العام لقيود الاستثمار الأجنبي، وحلت في المرتبة الأولى عالمياً في 25 مؤشراً فرعياً، مما يعني أنه لا توجد قيود تنظيمية في نحو 60% من قطاعاتها.

• جاءت تونس في المرتبة الأولى عالمياً في 11 مؤشراً فرعياً خلال عام 2020، مما يعني أن 26% من قطاعاتها لا توجد بها قيود تنظيمية، في حين تبلغ هذه النسبة 19% في فلسطين (8 قطاعات بلا قيود)، و5% في لبنان بواقع قطاعين.

## 1-3-4 مؤشر القيود التنظيمية للاستثمار الأجنبي

• تشير أحدث البيانات الصادرة عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD) حول ترتيب 84 دولة حول العالم (بينها 9 دول عربية) في مؤشر القيود التنظيمية للاستثمار الأجنبي المباشر، إلى تراجع متوسط ترتيب الدول العربية التسع مركزاً واحداً خلال عام 2020.

• جميع الدول العربية باستثناء المغرب حصلت على ترتيب أقل من متوسط الترتيب العالمي وهو ترتيب متأخر يعكس وجود قيود مرتفعة على الاستثمار الأجنبي المباشر خصوصاً وأن 3 دول عربية حلت في المراكز الخمسة الأخيرة عالمياً.

• تحسن ترتيب الجزائر بمقدار 4 مراكز خلال عام 2020، في مقابل تراجع مصر ثلاثة مراكز والأردن وفلسطين مركزاً واحداً، في حين استقر ترتيب المغرب ولبنان وتونس والسعودية وليبيا.

• من واقع متوسط ترتيب الدول العربية في 42 مؤشراً فرعياً، تميل قيود الاستثمار الأجنبي المباشر إلى الظهور في الغالب في القطاعات

## 1-3-5 مؤشر مدركات الفساد

ووفقاً لمؤشر مدركات الفساد الصادر عن منظمة الشفافية العالمية لعامي 2021 و 2022، شهد المتوسط العام لترتيب 20 دولة عربية تراجعاً بمقدار 3 مراكز خلال عام 2022، واستقر دون المتوسط العالمي عند المركز 113.

- حازت 8 دول عربية على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي تصدرتهم دول مجلس التعاون الخليجي بقيادة الإمارات. بينما حازت 12 دولة عربية على ترتيب أقل من المتوسط العالمي في المؤشر ما بين المركز الـ 94 عالمياً للمغرب والـ 180 للصومال.
- تحسن ترتيب 6 دول عربية في المؤشر خلال عام 2022، تصدرتهم موريتانيا التي تقدمت 10 مراكز، تلتها البحرين بتحسين 9 مراكز، ثم لبنان 4 مراكز، والسودان مركزين ومركزاً واحداً لكل من ليبيا والجزائر.
- استقر ترتيب العراق في المؤشر عند المركز الـ 157 خلال عامي 2021 و 2022، وسوريا عند المركز 178، بينما تراجع ترتيب 12 دولة أخرى في المؤشر تصدرتهم تونس، حيث تراجعت 15 مركزاً، ثم سلطنة عمان ومصر حيث تراجعنا 13 مركزاً، ثم قطر 9 مراكز، تلتها المغرب 7 مراكز، والكويت 4 مراكز، ثم الأردن والإمارات 3 مراكز، ثم السعودية وجيبوتي واليمن والصومال بمركزين لكل منها.

### تراجع متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر مدركات الفساد بمقدار 3 مراكز لعام 2022

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر مدركات الفساد لعام 2022						
Global Ranking of Arab Countries in Corruption Perceptions Index in 2022						
الترتيب العربي 2022	الدولة	2021	2022	التغير	Country	Arab Ranking 2022
1	الإمارات	24	27	(3)	UAE	1
2	قطر	31	40	(9)	Qatar	2
3	السعودية	52	54	(2)	Saudi Arabia	3
4	الأردن	58	61	(3)	Jordan	4
5	البحرين	78	69	9	Bahrain	5
6	سلطنة عمان	56	69	(13)	Oman	6
7	الكويت	73	77	(4)	Kuwait	7
8	تونس	70	85	(15)	Tunisia	8
9	المغرب	87	94	(7)	Morocco	9
10	الجزائر	117	116	1	Algeria	10
11	مصر	117	130	(13)	Egypt	11
12	موريتانيا	140	130	10	Mauritania	12
13	جيبوتي	128	130	(2)	Djibouti	13
14	لبنان	154	150	4	Lebanon	14
15	العراق	157	157	0	Iraq	15
16	السودان	164	162	2	Sudan	16
17	ليبيا	172	171	1	Libya	17
18	اليمن	174	176	(2)	Yemen	18
19	سوريا	178	178	0	Syria	19
20	الصومال	178	180	(2)	Somalia	20
المتوسط العربي		110	113	(3)	Arab Average	
عدد الدول بالمؤشر		180	180		Number of Countries	

- مؤشر مدركات الفساد: يصنف المؤشر 180 دولة حول العالم سنوياً وفق مُدركات الفساد في القطاع العام، باستخدام بيانات من 13 مصدرًا خارجيًا، بما في ذلك البنك الدولي، والمنتدى الاقتصادي العالمي، والشركات الخاصة للاستشارات وتقييم المخاطر، والمجمعات الفكرية وغيرها. وتمثل درجات المؤشر آراء الخبراء ورجال الأعمال، ويستخدم مقياساً من صفر إلى 100، حيث يكون الصفر الأكثر فساداً و 100 الأكثر نزاهة، ويقاس المؤشر الرشوة، وتحويل الأموال العامة إلى غير مقاصدها الأصلية، واستعمال المسؤولين للمنصب العام لتحقيق المكاسب الخاصة دون مواجهة العواقب، وقدرة الحكومات على احتواء الفساد في القطاع العام؛ والبيروقراطية المفرطة في القطاع العام التي قد تزيد من فرص حدوث الفساد، واستعمال الوساطة في التعيينات في الخدمة المدنية، ووجود القوانين التي تضمن قيام المسؤولين العاميين بالإفصاح عن أموالهم واحتمال وجود تنازع في المصالح؛ والحماية القانونية للأشخاص الذين يُبلغون عن حالات الرشوة والفساد، وسيطرة أصحاب المصالح على مفاصل الدولة؛ والوصول إلى المعلومات المتصلة بالشؤون العامة/الأنشطة الحكومية.
- لكي يتم إدراج دولة أو إقليم في المؤشر، ينبغي أن ترد في واحد على الأقل من مصادر البيانات الثلاثة عشر لمؤشر مدركات الفساد. ومن ثم فإن غياب دولة ما من القائمة لا يعني أن تلك الدولة خالية من الفساد، بل يعني ببساطة عدم توافر بيانات كافية لقياس مستويات الفساد بدقة فيها.
- على الرغم من احتمالية وجود تصاعد لأوجه الفساد في أنشطة معينة في دولة ما خلال عام معين، إلا أنه قد لا يحدث تغير في درجة الدولة على مؤشر مدركات الفساد، حيث أن هناك عدداً من الأسباب المحتملة في هذه الحالة منها: أن النشاط لا يدخل ضمن الإطار الزمني لمؤشر مدركات الفساد لذلك العام وقد يستغرق سنة أو أكثر لينعكس في مصادر البيانات. وقد تكون بعض التطورات الإيجابية في ضبط فساد القطاع العام قد سُجّلت، بحيث توازن هذه الحالات السلبية. كما أن هناك بعض أشكال الفساد التي قد تتصاعد ولا تؤثر على المؤشر مثل غسل الأموال أو الرشاوى الأجنبية، حيث لا يتم قياسها في مؤشر مدركات الفساد.

## 1-3-6 مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية (1)

12 دولة عربية سجلت مستوى عالياً في مؤشر  
تنمية الحكومة الإلكترونية عام 2022  
تصدرتهم دول مجلس التعاون الخليجي

تأخر طفيف في المتوسط العام لترتيب الدول العربية  
في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية لعام 2022  
واستقراره دون المتوسط العالمي

ووفقاً لمؤشر تطور الحكومة الإلكترونية الصادر عن منظمة الأمم المتحدة  
لعامي 2020 و 2022، والذي يتضمن 20 دولة عربية يمكن استخلاص  
النتائج التالية:

مراكز والسودان 6 مراكز واليمن 5 مراكز والعراق 3 مراكز  
وجيبوتي مركزين والصومال مركزاً واحداً.

سجلت 5 دول خليجية مستوى مرتفعاً جداً لتنمية الحكومة الإلكترونية  
(قيمة المؤشر من 0.75 إلى 1.00) فيما سجلت قطر وتونس  
والأردن والمغرب ومصر والجزائر مستوى مرتفعاً (من 0.50 إلى  
0.75).

تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي الترتيب عربياً وحافظت  
الإمارات على صدارة الترتيب العربي خلال عام 2022 وحلت في  
المركز 13 عالمياً، تلتها السعودية في المرتبة الثانية عربياً و31  
عالمياً ثم سلطنة عمان في المرتبة الثالثة عربياً و50 عالمياً.

على صعيد المؤشرات الفرعية لمؤشر تطور الحكومة الإلكترونية  
لعام 2022، حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر  
البنية التحتية للاتصالات وحازت 9 دول عربية على ترتيب أفضل  
من المتوسط العالمي، تصدرتهم دول مجلس التعاون الخليجي بقيادة  
الإمارات.

حققت الدول العربية ثاني أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر الخدمة  
عبر الإنترنت، حيث حصلت 9 دول عربية على ترتيب أفضل من  
متوسط الترتيب العالمي في المؤشر. وجاء متوسط ترتيب الدول  
العربية متأخراً في مؤشر رأس المال البشري.

- تراجع طفيف في المتوسط العام لترتيب الدول العربية في مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية لعام 2022، واستقراره دون المتوسط العالمي عند المركز 114.
- حازت 11 دولة عربية على ترتيب أفضل من المتوسط العربي منها 7 دول أفضل من متوسط الترتيب العالمي هي دول مجلس التعاون الخليجي وتونس، بينما حازت 9 دول عربية على ترتيب أقل من المتوسط العربي في المؤشر ما بين المركز الـ 122 عالمياً للبنان والـ 192 للصومال.
- تحسن ترتيب 9 دول عربية في المؤشر تصدرتهم الأردن التي تقدمت 17 مركزاً تلتها السعودية بتحسن 12 مركزاً ثم الإمارات ومصر والجزائر بتحسن 8 مراكز، والمغرب ولبنان بتحسن 5 مراكز، تلتها موريتانيا 4 مراكز ثم تونس 3 مراكز.
- استقر ترتيب سلطنة عمان في المؤشر عند المركز الـ 50 خلال عامي 2020 و2022، بينما تأخر ترتيب 10 دول أخرى في المؤشر تصدرتهم سوريا حيث تراجعت 25 مركزاً، ثم البحرين تراجعت 16 مركزاً، ثم الكويت 15 مركزاً، ثم قطر 12 مركزاً، تلتها ليبيا 7

(تتراوح بين 0 و1) من خلال أربعة مستويات هي:

- ◇ من 0.75 إلى 1.00 تعكس مستوى مرتفعاً جداً لتطور الحكومة الإلكترونية في الدولة.
- ◇ من 0.50 إلى 0.75 تعكس مستوى مرتفعاً لتطور الحكومة الإلكترونية في الدولة.
- ◇ من 0.25 إلى 0.50 تعكس مستوى متوسط لتطور الحكومة الإلكترونية في الدولة.
- ◇ من 0.00 إلى 0.25 تعكس مستوى ضعيفاً لتطور الحكومة الإلكترونية في الدولة.

وتكمن أهمية المؤشر في أنه يرصد العديد من المتغيرات المهمة في تحسين مناخ الاستثمار والتنمية الاقتصادية والاجتماعية وبشكل عام، وهي مؤشرات الخدمة عبر الإنترنت، والبنية التحتية للاتصالات ورأس المال البشري.

تقوم إدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية بالأمم المتحدة بإجراء مسح الحكومة الإلكترونية كل عامين ومن ثم تصدر دراسة تنمية الحكومة الإلكترونية المحلية لتقييم النمو الرقمي لحكومات جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة، كما تستعرض البرامج التي تستخدم تقنيات المعلومات والاتصالات لتقديم خدمات عامة أفضل وأسرع لمختلف فئات المجتمع.

يقيس المسح تطور فعالية الحكومة الإلكترونية في تقديم الخدمات العامة من خلال مؤشر كمي مركب لتنمية/تطور الحكومة الإلكترونية (EGDI) يتكون من المتوسط المرجح لثلاثة مؤشرات مركبة مستقلة عبر ثلاثة أبعاد مهمة للحكومة الإلكترونية هي:

- (1) نطاق وجودة الخدمات الحكومية الإلكترونية: مؤشر الخدمة عبر الإنترنت (OSI).
- (2) حالة تطوير البنية التحتية للاتصالات: مؤشر البنية التحتية للاتصالات (TII).
- (3) رأس المال البشري المتأصل: مؤشر رأس المال البشري (HCI).

• يتم تحديد مستوى تطور الحكومة الإلكترونية في الدولة وفق قيم المتوسط المرجح

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

ثالثا: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية

## 1-3-6 مؤشر تنمية الحكومة الإلكترونية (2)

## الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الحكومة الإلكترونية ومكوناته الفرعية لعام 2022

## Global Ranking of Arab Countries in the E-Government Index and its Sub-components for year 2022

Arab Ranking	Country	(3) مؤشر البنية التحتية للاتصالات Telecommunication Infrastructure Index	(2) مؤشر رأس المال البشري Human Capital Index	(1) مؤشر الخدمة عبر الأنترنت Online Services Index	التغيير Change	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الترتيب العالمي Global Rank 2020	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	9	44	12	▲ 8	13	21	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	27	48	32	▲ 12	31	43	السعودية	2
3	Oman	48	69	58	▬ 0	50	50	سلطنة عمان	3
4	Bahrain	65	65	54	▼ (16)	54	38	البحرين	4
5	Kuwait	57	86	67	▼ (15)	61	46	الكويت	5
6	Qatar	42	105	85	▼ (12)	78	66	قطر	6
7	Tunisia	83	114	87	▲ 3	88	91	تونس	7
8	Jordan	125	108	74	▲ 17	100	117	الأردن	8
9	Morocco	82	133	113	▲ 5	101	106	المغرب	9
10	Egypt	110	132	90	▲ 8	103	111	مصر	10
11	Algeria	95	109	139	▲ 8	112	120	الجزائر	11
12	Lebanon	122	125	127	▲ 5	122	127	لبنان	12
13	Iraq	117	143	182	▼ (3)	146	143	العراق	13
14	Syria	147	163	162	▼ (25)	156	131	سوريا	14
15	Libya	176	94	186	▼ (7)	169	162	ليبيا	15
16	Mauritania	126	176	188	▲ 4	172	176	موريتانيا	16
17	Sudan	157	178	181	▼ (6)	176	170	السودان	17
18	Yemen	175	177	153	▼ (5)	178	173	اليمن	18
19	Djibouti	162	180	180	▼ (2)	181	179	جيبوتي	19
20	Somalia	189	193	168	▼ (1)	192	191	الصومال	20
Arab Average		106	122	117	▼ (1)	114	113	المتوسط العربي	
Number of Countries		193	193	193		193	193	عدد الدول بالمؤشر	

## 1-3-7 اتفاقيات الاستثمار (1)

ارتفاع متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر اتفاقيات الاستثمار الثنائية ليظل أفضل من المتوسط العالمي بنهاية مارس 2023

الدول العربية أبرمت 16% من اتفاقيات الاستثمار الثنائية المبرمة عالميا و5.2% من الاتفاقيات التي تتضمن أحكاما استثمارية

استنادا إلى قاعدة بيانات برنامج اتفاقات الاستثمار الصادرة عن الأونكتاد والخاصة برصد اتفاقيات الاستثمار الثنائية وذات الصلة بالاستثمار في 234 دولة حول العالم ومن بينها 21 دولة عربية خلال الربع الأول من عام 2023 مقارنة بنظيره عام 2022، نجد أن:

## اتفاقيات الاستثمار الثنائية

## اتفاقيات ذات الصلة بالاستثمار

- بلغ إجمالي عدد الاتفاقيات الثنائية التراكمية التي وقعتها الدول العربية بنهاية مارس 2023، نحو 929 اتفاقية تمثل 16% من الإجمالي العالمي، بمتوسط بلغ 44 اتفاقية للدولة.
- شهد متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر عدد اتفاقيات الاستثمار الثنائية المرصودة من الأونكتاد ارتفاعاً طفيفاً ليظل أفضل من متوسط الترتيب العالمي، استمراراً لجهود الدول العربية في تشجيع وحماية الاستثمارات على أراضيها من خلال توقيع اتفاقيات الاستثمار الثنائية.
- حققت 10 دول عربية تحسناً في ترتيبها في مؤشر الاتفاقيات الثنائية خلال الربع الأول من عام 2023، بينما استقر ترتيب 8 دول أخرى، وتراجع ترتيب كل من تونس وليبيا وجيبوتي.
- أبرمت 9 دول عربية عدداً من الاتفاقيات الثنائية أكبر من المتوسط العربي (البلغ 44)، وحلت في ترتيب أفضل منه في الربع الأول من عام 2023، تصدرتهم الإمارات الأولى عربياً (5 عالمياً)، تلتها مصر الثانية عربياً (6 عالمياً)، ثم الكويت الثالثة عربياً (10 عالمياً)، وجاءت المغرب في المرتبة الرابعة عربياً (15 عالمياً)، ثم قطر (22 عالمياً) تلتها الأردن وتونس ولبنان والجزائر على التوالي.
- من اللافت ظهور كل من لبنان وسوريا وليبيا واليمن في مراكز متقدمة أفضل من متوسط الترتيب العربي وفي المراكز 34 و53 و61 و61 على التوالي، رغم ما تمر به تلك الدول من أزمات خلال السنوات الماضية.

**اتفاقية الاستثمار الثنائية (BIT):** هي اتفاقية بين دولتين تتعلق بتشجيع وحماية الاستثمارات التي يقوم بها مستثمرون من الدولتين في أراضي كل منهما، وتمثل الغالبية العظمى من اتفاقيات الاستثمار الدولية.

يقوم برنامج اتفاقات الاستثمار الدولية للأونكتاد برصد اتفاقيات الاستثمار الثنائية بناءً على المعلومات المقدمة من الحكومات على أساس طوعي. يتم تضمين الاتفاقية الخاصة بالدولة بمجرد إبرامها رسمياً، بينما الاتفاقيات التي تجاوزت مرحلة التفاوض ولم يتم التوقيع عليها لا يتم احتسابها. كما تُستثنى الاتفاقية من إجمالي اتفاقيات الاستثمار الدولية بمجرد إنهاؤها.

**الاتفاقيات التي تتضمن أحكاماً استثمارية (TIPs):** هي اتفاقيات الاستثمار التي لا تعد اتفاقيات ثنائية، ويمكن التمييز بين ثلاثة أنواع رئيسية منها:

1. الاتفاقيات الاقتصادية الواسعة التي تشمل الالتزامات الموجودة عادة في اتفاقيات الاستثمار الثنائية (مثل اتفاقية التجارة الحرة مع فصل الاستثمار).
2. الاتفاقيات ذات الأحكام المحدودة المتعلقة بالاستثمار (على سبيل المثال تلك المتعلقة بإنشاء الاستثمارات أو التحويل الحر للأموال المتعلقة بالاستثمار).
3. الاتفاقيات التي تحتوي فقط على فقرات "إطارية" مثل الاتفاقيات المتعلقة بالتعاون في مجال الاستثمار / أو تفويض للمفاوضات المستقبلية بشأن قضايا الاستثمار.

## 1-3-7 اتفاقيات الاستثمار (2)

## الترتيب العالمي للدول العربية وفق عدد اتفاقيات الاستثمار الثنائية

## Global Ranking of Arab Countries According to Bilateral Investment Treaties (Global Ranking)

Arab Ranking	Country	عدد الاتفاقيات ذات الصلة بالاستثمار Number of Treaties With Investment Provisions (TIPs)			عدد اتفاقيات الاستثمار الثنائية Number of Bilateral Investment Treaties (BITs)			الدولة	الترتيب العربي		
		التغير Change	الترتيب العالمي بنهاية الربع الأول 2023 Global Rank by the end of Q1-2023	الترتيب العالمي بنهاية الربع الأول 2022 Global Rank by the end of Q1-2022	التغير Change	الترتيب العالمي بنهاية الربع الأول 2023 Global Rank by the end of Q1-2023	الترتيب العالمي بنهاية الربع الأول 2022 Global Rank by the end of Q1-2022				
1	UAE	▲	5	60	65	■	0	5	5	الإمارات	1
2	Egypt	▼	(1)	60	59	▲	1	6	7	مصر	2
3	Kuwait	▼	(3)	68	65	▲	2	10	12	الكويت	3
4	Morocco	▼	(20)	101	81	■	0	15	15	المغرب	4
5	Qatar	▼	(3)	68	65	▲	4	22	26	قطر	5
6	Jordan	▼	(17)	118	101	■	0	29	29	الأردن	6
7	Tunisia	▼	(3)	68	65	▼	(1)	30	29	تونس	7
8	Lebanon	▼	(12)	129	117	■	0	34	34	لبنان	8
9	Algeria	▼	(7)	137	130	■	0	41	41	الجزائر	9
10	Syria	▼	(1)	169	168	■	0	53	53	سوريا	10
11	Libya	▼	(20)	101	81	▼	(1)	61	60	ليبيا	11
11	Yemen	▲	5	149	154	▲	2	61	63	اليمن	11
13	Oman	▼	(3)	68	65	▲	5	64	69	سلطنة عمان	13
14	Bahrain	▼	(3)	63	60	▲	6	69	75	البحرين	14
15	Sudan	▼	(1)	118	117	▲	4	74	78	السودان	15
16	Saudi Arabia	▼	(3)	63	60	■	0	93	93	السعودية	16
17	Mauritania	▲	8	137	145	■	0	99	99	موريتانيا	17
18	Iraq	▼	(6)	160	154	▲	2	141	143	العراق	18
19	Djibouti	▼	(1)	118	117	▼	(1)	144	143	جيبوتي	19
21	Palestine	▼	(7)	137	130	▲	1	154	155	فلسطين	20
20	Somalia	▲	1	129	130	▲	7	161	168	الصومال	21
<b>Arab Average</b>		▼	(5)	106	101	▲	2	65	67	<b>المتوسط العربي</b>	
<b>Number of Countries</b>				234	234			234	234	<b>عدد الدول بالمؤشر</b>	

## 1-3-8 مؤشر ليجاتوم للازدهار (1)

تحسن طفيف في متوسط ترتيب الدول العربية  
في مؤشر ليجاتوم للازدهار والرفاه لعام 2023تحسن ترتيب 9 دول عربية في المؤشر تصدرتهم  
الكويت وليبيا والسعودية ومصر

تشير بيانات معهد ليجاتوم عن 20 دولة عربية يغطيها مؤشر الازدهار إلى تحسن متوسط ترتيب الدول العربية خلال عام 2023 بمقدار مركز واحد من المركز 110 عام 2022 إلى المركز 109 عام 2023، وذلك على النحو التالي:

## الترتيب العالمي في المؤشر المركب:

## الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

- شهدت 9 دول عربية تحسناً في ترتيبها في مؤشر ليجاتوم للازدهار لعام 2023، تصدرتهم الكويت وليبيا، حيث قفزتا 4 مراكز تلتهما السعودية ومصر بمقدار 3 مراكز لكل منهما، ثم العراق تلاه قطر والبحرين وسلطنة عمان، مما يعني تحسن مستوى رفاه السكان في تلك الدول مقارنة بعام 2022.
- تراجع ترتيب 3 دول في مؤشر الازدهار لعام 2023 هي لبنان والأردن واليمن، بينما استقر ترتيب كل من الإمارات وتونس والجزائر وجيبوتي وموريتانيا وسوريا والسودان والصومال.
- واصلت الدول الستة الأولى حصولها على ترتيب أفضل من المتوسطين العالمي والعربي في المؤشر بين عامي 2022 و2023.
- واصلت الإمارات تصدرها مقدمة الترتيب العربي (44 عالمياً) بأعلى مستوى رفاه لسكانها، تلتها قطر (46 عالمياً)، ثم الكويت (60) عالمياً، وجاءت البحرين في المرتبة الرابعة (62 عالمياً) تلتها سلطنة عمان ثم السعودية (67 و79 عالمياً على التوالي).

وعوامل الخطر ومعدلات الوفيات.

- **البيئة الاستثمارية:** قياس مدى الحماية الكافية للاستثمارات وسهولة الوصول إليها.
  - **الظروف المعيشية:** قياس جودة تمتع جميع السكان بحياة معقولة، بما في ذلك الموارد المادية والمأوى والخدمات الأساسية والاتصال.
  - **البنية التحتية للأسواق، وسهولة الوصول إليها:** قياس جودة البنية التحتية التي تمكن التجارة والتشوهات في سوق السلع والخدمات.
  - **البيئة الطبيعية:** قياس جوانب البيئة المادية التي لها تأثير مباشر على الأفراد في حياتهم اليومية والتغيرات التي قد تؤثر على ازدهار الأجيال القادمة.
  - **الحرية الشخصية:** قياس التقدم نحو الحقوق القانونية الأساسية والحريات الفردية والتسامح الاجتماعي.
  - **الأمن والسلامة:** قياس الدرجة التي أدت بها الحروب والصراعات والإرهاب والجريمة إلى زعزعة استقرار أمن الأفراد.
  - **رأس المال الاجتماعي:** قياس قوة العلاقات الشخصية والاجتماعية، والثقة المؤسسية، والأعراف الاجتماعية، والمشاركة المدنية في أي دولة.
- عند حساب المؤشر يتم الأخذ في الاعتبار متوسط النقاط المرجح بعدد السكان.

مؤشر ليجاتوم للازدهار أو مؤشر الرخاء العالمي Legatum Prosperity Index

- يتم إصداره سنوياً من قبل معهد ليجاتوم منذ عام 2007، ويقاس التقرير جهود 167 دولة لتعزيز رفاه مواطنيها عبر 12 ركيزة تضم 300 مؤشر (192 بياناً إحصائياً و108 استبيانات)، يتم تجميعها في ثلاثة مجالات أساسية للازدهار هي المجتمعات الشاملة، والاقتصادات المفتوحة، وتمكين السكان مما يعكس الرفاهية الاقتصادية والاجتماعية على حد سواء، وتتطوي الركائز الاثنتي عشرة على:
- **الجودة الاقتصادية:** قياس مدى جاهزية الاقتصاد لتوليد الثروة على نحو مستدام مع المشاركة الكاملة للقوى العاملة.
- **التعليم:** قياس معدل الالتحاق بالتعليم ونتائجه وجودته عبر أربع مراحل من التعليم (التعليم قبل الابتدائي والابتدائي والثانوي والعالي)، فضلاً عن المهارات لدى البالغين.
- **شروط المؤسسة:** قياس الدرجة التي تسمح بها اللوائح للشركات بالبدء والمنافسة والتوسع.
- **الحكومة:** قياس مدى وجود ضوابط وقيود على السلطة وما إذا كانت الحكومات تعمل بفعالية وبدون فساد.
- **الصحة:** قياس مدى صحة الأفراد وحصولهم على الخدمات الضرورية للحفاظ على صحة جيدة، بما في ذلك النتائج الصحية والأنظمة الصحية والأمراض



## 1-3-8 مؤشر ليجاتوم للازدهار (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر ليجاتوم للازدهار ومكوناته الفرعية

Global Ranking of Arab Countries in Legatum Prosperity Index and its Sub-Components

Arab Ranking 2023	Country	(12) البيئة الطبيعية Natural Environment	(11) التعليم Education	(10) الصحة Health	(9) الظروف المعيشية Living Conditions	(8) جودة الاقتصاد Economic Quality	(7) البنية التحتية والوصول الى الأسواق Infrastructure and Market Access	(6) شروط المؤسسة Enterprise Conditions	(5) بيئة الاستثمار Investment Environment	(4) رأس المال الاجتماعي Social Capital	(3) الحوكمة Governance	(2) الحرية الشخصية Personal Freedom	(1) الأمن والسلامة Safety and Security	التغير Change	الترتيب العالمي 2023 Global Rank 2023	الترتيب العالمي 2022 Global Rank 2022	الدولة	الترتيب العربي 2023
1	UAE	119	42	33	47	26	22	22	32	78	38	146	50	0	44	44	الإمارات	1
2	Qatar	134	60	38	48	13	36	26	43	51	47	149	23	▲ 1	46	47	قطر	2
3	Kuwait	137	75	43	42	51	64	76	63	99	87	119	51	▲ 4	60	64	الكويت	3
4	Bahrain	142	63	50	45	56	31	60	35	55	98	156	95	▲ 1	62	63	البحرين	4
5	Oman	153	83	55	67	63	48	48	58	88	83	142	40	▲ 1	67	68	سلطنة عمان	5
6	Saudi Arabia	138	64	56	75	55	54	43	56	105	82	163	98	▲ 3	79	82	السعودية	6
7	Jordan	146	90	100	61	121	67	41	50	152	68	116	74	▼ (1)	86	85	الأردن	7
8	Morocco	132	122	86	95	95	57	90	55	162	89	114	62	▲ 1	96	97	المغرب	8
9	Tunisia	147	95	79	73	111	94	105	95	156	63	86	122	0	99	99	تونس	9
10	Algeria	144	92	70	70	132	99	138	131	155	107	128	60	0	109	109	الجزائر	10
11	Lebanon	116	65	102	83	161	101	104	104	165	143	100	128	▼ (5)	112	107	لبنان	11
12	Egypt	156	105	107	93	136	82	62	86	161	140	160	142	▲ 3	121	124	مصر	12
13	Djibouti	154	132	126	118	104	112	109	97	142	115	130	85	0	122	122	جيبوتي	13
14	Iraq	167	121	115	87	105	107	144	127	138	135	133	163	▲ 2	140	142	العراق	14
15	Libya	157	112	105	94	99	128	161	157	115	160	129	162	▲ 4	146	150	ليبيا	15
16	Mauritania	164	154	138	124	135	154	166	161	119	154	123	87	0	154	154	موريتانيا	16
17	Sudan	163	144	127	138	167	139	155	149	164	145	153	159	0	158	158	السودان	17
18	Syria	160	128	108	106	148	149	165	143	167	165	167	164	0	159	159	سوريا	18
19	Somalia	136	158	163	159	165	165	140	153	143	161	141	160	0	163	163	الصومال	19
20	Yemen	152	155	136	148	164	156	160	165	157	166	159	165	▼ (1)	166	165	اليمن	20
	Arab Average	146	103	92	89	105	93	101	98	129	112	136	105	▲ 1	109	110	المتوسط العربي	
	Number of Countries	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167	167		167	167	عدد الدول بالمؤشر	

## 1-4-1 مؤشر الموارد الطبيعية

## متوسط ترتيب الدول العربية يفوق متوسط الترتيب العالمي ويستقر عند المركز (64) خلال عام 2020

وضع الدول العربية في مؤشر إيرادات الموارد الطبيعية  
من الناتج المحلي الإجمالي 2019-2020

Ranking of Arab countries in the index of natural  
resource revenues from GDP 2019-2020

Arab ranking 2020	Country	التغير Change	الترتيب العالمي Global ranking 2020	الترتيب العالمي Global ranking 2019	الدولة	الترتيب العربي 2020
1	Iraq	▲ 3	2	5	العراق	1
2	Kuwait	■ 0	4	4	الكويت	2
3	Sudan	▲ 34	6	40	السودان	3
4	Libya	▼ (10)	12	2	ليبيا	4
5	Oman	▼ (6)	14	8	سلطنة عمان	5
6	Saudi Arabia	▼ (8)	19	11	السعودية	6
7	Qatar	▼ (9)	27	18	قطر	7
8	Somalia	▼ (6)	28	22	الصومال	8
9	UAE	▼ (12)	31	19	الإمارات	9
10	Algeria	▼ (12)	32	20	الجزائر	10
11	Mauritania	▲ 54	34	88	موريتانيا	11
12	Bahrain	▼ (19)	45	26	البحرين	12
13	Egypt	▼ (29)	81	52	مصر	13
14	Tunisia	▼ (18)	99	81	تونس	14
15	Morocco	▲ 3	132	135	المغرب	15
16	Djibouti	▲ 2	135	137	جيبوتي	16
17	Jordan	▲ 6	160	166	الأردن	17
18	Lebanon	▲ 6	174	180	لبنان	18
19	Palestine	▲ 7	179	186	فلسطين	19
20	Syria	...	...	67	سوريا	20
Arab average		▼ (1)	64	63	المتوسط العربي	
Total countries			195	206	عدد الدول	

مؤشر مجموع عوائد الموارد الطبيعية: هو عبارة عن إيرادات / عوائد الموارد الطبيعية وتشمل الإيرادات النفطية وإيرادات الغاز الطبيعي والفحم والمعادن والغابات، ويستند البنك الدولي في إعداد المؤشر إلى التقديرات المستخدمة من قبل خبراء البنك بناءً على المصادر والأساليب الموضحة في تقرير "الثروة المتغيرة للأمم".

رغم تراجع متوسط الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر عوائد الموارد الطبيعية إلى الناتج المحلي الإجمالي من المركز 63 إلى المركز 64 بين عامي 2019 و2020، فإنها مازالت تتمتع بمتوسط ترتيب جيد يفوق المتوسط العالمي في هذا المؤشر مما يؤكد تمتع دول المنطقة بموارد طبيعية متنوعة يمكن استغلالها في المديين القصير والطويل.

- تخطت 12 دولة عربية متوسط الترتيب العالمي والعربي في المؤشر خلال عام 2021.
- شهدت 8 دول عربية تحسناً في ترتيبها العالمي في المؤشر خلال عام 2020، تصدرتهم موريتانيا وحقت قفزة ملحوظة بمقدار 54 مركزاً من المركز 88 عالمياً عام 2019 إلى 34 عالمياً عام 2020، تلتها السودان التي تقدمت 34 مركزاً، وفلسطين 7 مراكز، كما تقدمت كل من لبنان والأردن بمقدار 6 مراكز، والمغرب والعراق ثلاثة مراكز وجيبوتي مركزين.
- سجلت 10 دول عربية تراجعاً في ترتيبها العالمي في المؤشر تصدرتهم مصر بتراجعها بمقدار 29 مركزاً، وتراجعت البحرين بمقدار 19 مركزاً وتونس 18 مركزاً، ثم الإمارات والجزائر بمقدار 12 مركزاً.
- حافظت الكويت على المركز الرابع عالمياً والثاني عربياً بين عامي 2019 و2021، حيث ظلت عوائد مواردها الطبيعية إلى ناتجها المحلي الإجمالي دون تغيير بين هذين العامين.
- حلت العراق في المرتبة الأولى عربياً والثانية عالمياً في مؤشر عوائد الموارد الطبيعية للناتج المحلي الإجمالي خلال عام 2020، تلتها الكويت في المرتبة الثانية عربياً (الرابعة عالمياً)، ثم السودان في المرتبة الثالثة عربياً (السادسة عالمياً)، وحلت ليبيا في المرتبة الرابعة عربياً (12 عالمياً) تلتها سلطنة عمان في المرتبة الخامسة عربياً (14 عالمياً).

8 دول عربية شهدت تحسناً في ترتيبها العالمي

بقيادة موريتانيا التي حققت قفزة ملحوظة

بمقدار 54 مركزاً

الإمارات

حلت في المرتبة الأولى عربياً والخامسة عالمياً تلتها السعودية وقطر والمغرب والأردن على التوالي

متوسط

ترتيب الدول العربية استقر عند المركز 64، مع استحواذ 4 دول على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العربي

استناداً إلى ترتيب الدول العربية العشر التي شملها مؤشر ريادة الأعمال الصادر عن مجلة 'إي أو وورلد الأمريكية CEOWORLD Magazine، استقر متوسط ترتيب الدول العربية عند المركز 64 خلال عام 2021.

- حازت دولتان عربيتان فقط على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في مؤشر ريادة الأعمال للعام 2021.
- حازت 4 دول عربية هي الإمارات والسعودية وقطر والمغرب على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العربي، فيما حصلت الدول الستة الأخرى على ترتيب أقل من متوسط الترتيب العربي بين المركز 75 للأردن والمركز 96 للجزائر.

• حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشري التنافسية والبنية التحتية تلاهما مؤشرا الانفتاح على الأعمال والنفاذ إلى رأس المال.

• حلت الإمارات في المرتبة الأولى عربياً (5 عالمياً)، ثم السعودية في المرتبة الثانية عربياً (15 عالمياً)، تلتها قطر في المرتبة الثالثة عربياً (58 عالمياً)، ثم المغرب في المرتبة الرابعة عربياً (61 عالمياً) والأردن في المرتبة الخامسة عربياً (75 عالمياً).

• تصدرت الإمارات المرتبة الأولى في جميع المؤشرات الفرعية لمؤشر ريادة الأعمال، وكان ترتيبها من بين العشرة الأفضل على مستوى العالم في 4 مؤشرات هي النفاذ إلى رأس المال والانفتاح على الأعمال التجارية بالإضافة إلى مؤشري التنافسية والبنية التحتية.

وضع الدول العربية في مؤشر ريادة الأعمال ومكوناته الفرعية لعام 2021 (الترتيب العالمي)

### Ranking of Arab countries in the Entrepreneurship Index and its sub-components for 2021 (global ranking)

Arab ranking	Country	الابتكار Innovation	التنافسية Competitiveness	مهارات العمل Labour skills	البنية التحتية Infrastructure	النفاذ إلى رأس المال Access to capital	الانفتاح على الأعمال Openness for business	المؤشر المركب Composite index	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	25	8	25	9	3	3	5	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	87	30	87	30	22	21	15	السعودية	2
3	Qatar	80	90	80	90	65	64	58	قطر	3
4	Morocco	98	93	98	93	34	34	61	المغرب	4
5	Jordan	32	22	32	22	87	86	75	الأردن	5
6	Tunisia	85	96	85	96	93	93	75	تونس	6
7	Bahrain	33	22	33	22	80	80	78	البحرين	7
8	Lebanon	81	68	81	68	56	54	87	لبنان	8
9	Egypt	71	50	71	50	76	76	90	مصر	9
10	Algeria	79	70	79	70	57	57	96	الجزائر	10
	Arab average	67	55	67	55	57	57	64	المتوسط العربي	
	Total countries	100	100	100	100	100	100	100	إجمالي عدد الدول	

**مؤشر ريادة الأعمال:** هو مؤشر مركب تصدره مجلة 'إي أو وورلد الأمريكية CEOWORLD Magazine بالشراكة مع معهد سياسة الأعمال العالمية ويرصد المؤشر أفضل 100 دولة لريادة الأعمال خلال العام والتي تستأثر معاً بنسبة 95% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي. ويتضمن المؤشر 6 مكونات رئيسية: الابتكار والقدرة التنافسية ومهارات العمل والبنية التحتية والنفاذ إلى رأس المال والانفتاح على الأعمال التجارية وتتضمن تلك المكونات 18 مؤشراً فرعياً. ويتم حساب القيمة النهائية للمؤشر العام على مقياس من 1-100. وأكدت المجلة أنه لا ينبغي النظر إلى هذا ترتيب الدول وفقاً للمؤشر على أنه أهم جانب عند اختيار مكان لإنشاء عمل تجاري بل هو أحد العناصر التي يجب مراعاتها.

## 1-4-3 المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة (1)

### ترتيب متأخر للدول العربية في المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة عند المركز 144 لعام 2022

على صعيد ترتيب الدول العربية التسعة عشرة التي يغطيها المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة لعام 2022، استقر متوسط ترتيبها عند المركز 144، والذي يعد متأخراً مقارنة بالمتوسط العالمي، وفيما يلي أهم تطورات الدول العربية بالمؤشر خلال عام 2022.

#### الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

#### الترتيب العالمي في المؤشر المركب:

حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر رأس المال الفكري والابتكار، كمحصلة لحصول 9 دول عربية على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في المؤشر، تصدرتهم السعودية والإمارات وتونس على التوالي، وهو ما يعكس جهود تلك الدول في مجالات التعليم والبحث والتطوير بما يدعم مخرجات الابتكار.

ثاني أفضل ترتيب للدول العربية حققته في مؤشر رأس المال الاجتماعي، بينما حققت أسوأ متوسط ترتيب لها في مؤشر رأس المال الطبيعي كمحصلة لتأخر ترتيب معظم الدول العربية.

كان من اللافت ظهور الأردن وجيبوتي واليمن والجزائر ولبنان ومصر في ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في واحد على الأقل من المؤشرات الفرعية لمؤشر التنافسية المستدامة لعام 2022.

- حلت دولة عربية واحدة في ترتيب أفضل من المتوسط العالمي هي الإمارات، بينما حلت 9 دول عربية في ترتيب أفضل من المتوسط العربي منها 4 دول خليجية بالإضافة إلى المغرب وتونس والأردن وفلسطين ومصر.
- تحسن ترتيب 8 دول عربية في المؤشر المركب للتنافسية المستدامة خلال عام 2022، تصدرتهم فلسطين، حيث قفزت 27 مركزاً لتلتها قطر ثم الإمارات وجيبوتي على التوالي.
- تراجع ترتيب 9 دول عربية في المؤشر المركب تصدرتهم الكويت بمقدار 15 مركزاً بين عامي 2021 و2022، تلتها سلطنة عمان (تراجعت 12 مركزاً)، بينما استقر ترتيب سوريا في المرتبة 176 عالمياً خلال هذين العامين.
- واصلت الإمارات تصدرها مقدمة الترتيب العربي خلال عام 2022، تلاها كل من السعودية والمغرب وقطر وعمان في المراتب الخمس الأولى عربياً.

عن الحياة داخل الدولة.

**رأس المال الفكري والابتكار:** يقيس القدرة على توليد الثروة والوظائف من خلال الابتكار والصناعات ذات القيمة المضافة في الأسواق، بالتركيز على مؤشرات التعليم والبحث والتطوير والصناعات الجديدة بجانب مؤشرات ريادة الأعمال التجارية الفعلية (تسجيل الأعمال التجارية الجديدة، وطلبات العلامات التجارية) ويتم تقييم القدرة على الابتكار والقدرة التنافسية المستدامة مقابل حجم السكان و / أو مقابل الدخل القومي الإجمالي من أجل الحصول على صورة كاملة للقدرة التنافسية بغض النظر عن حجم الدولة.

**الاستدامة الاقتصادية:** تعكس الاستدامة الاقتصادية والقدرة التنافسية على تكوين الثروة من خلال التنمية الاقتصادية المستدامة، وذلك من خلال مجموعة من المؤشرات الاقتصادية والتجارية المتعلقة بالاستدامة مثل بيئة الأعمال، وتنافسية الأعمال، ومشاركة المرأة في سوق العمل والإدارة، وطبيعة أسواق المال والمؤشرات الاقتصادية التي تعكس النمو والثروة.

**الحكومة:** تقيس نتائج الاستثمارات الأساسية للدولة والبنية التحتية وأداء السوق وهيكل التوظيف وتوفير إطار لتوليد ثروة مستدامة للأجيال.

يصدر مؤشر التنافسية المستدامة العالمي (GSCI) عن مؤسسة SolAbility للأبحاث والاستشارات ويغطي 180 دولة حول العالم (منها 19 دولة عربية)، ويعد الترتيب الأكثر شمولاً للدول لقياس القدرة التنافسية بناءً على 189 مؤشراً كمياً قابلاً للقياس مستمدة من مصادر موثوقة مثل البنك الدولي وصندوق النقد الدولي ووكالات الأمم المتحدة المختلفة. تم تجميع المؤشرات الـ 189 في 6 مؤشرات فرعية:

**رأس المال الطبيعي:** يتضمن البيئة الطبيعية للدولة بما في ذلك توافر الموارد والطلب عليها وتطورها مقارنة بعدد السكان بالإضافة إلى التوقعات المستقبلية بشأن مستوى نضوبها وتدهورها.

**كفاءة الموارد وكثافتها:** يقيس كفاءة استخدام الموارد المتاحة كقياس للقدرة التنافسية التشغيلية في ظل محدودية الموارد، من خلال قياس القدرة على إدارة الموارد المتاحة سواء رأس المال الطبيعي أو البشري أو المالي بكفاءة - بغض النظر عما إذا كان رأس المال نادراً أم وفيراً.

**رأس المال الاجتماعي:** تتكون المؤشرات المستخدمة لحساب درجة رأس المال الاجتماعي للدول الرعاية الصحية (التوافر والقدرة على تحمل التكاليف)، والمساواة الكمية داخل المجتمعات (الدخل، والأصول، والمساواة بين الجنسين)، ومؤشرات الحرية (الحرية السياسية، التحرر من الخوف، السعادة الفردية)، ومستويات الجريمة، والرضا

## 1-4-3 المؤشر العالمي للتنافسية المستدامة (2)

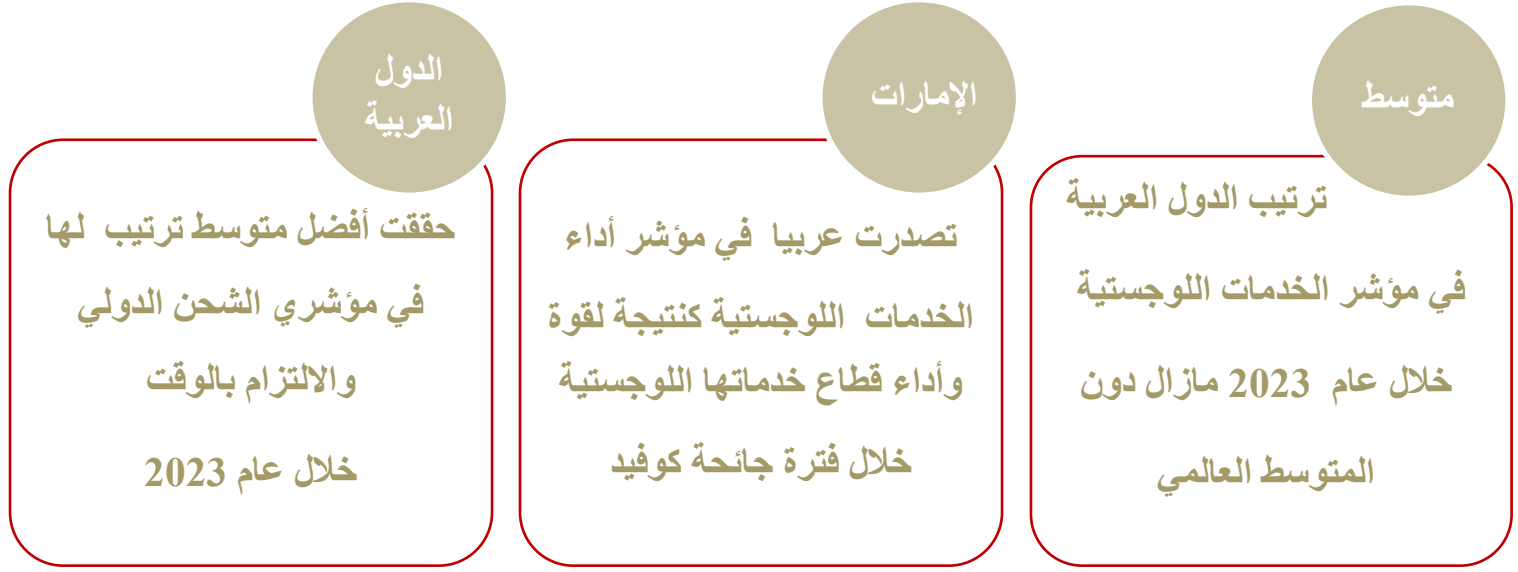
الإمارات تصدرت عربياً في مؤشر التنافسية المستدامة بترتيب أفضل من المتوسط العالمي خلال عام 2022

## الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر التنافسية المستدامة

## The Global Ranking of Arab Countries in the Sustainable Competitiveness Index

Arab Ranking 2022	Country	(6) الحوكمة Governance	(5) الاستدامة الاقتصادية Economic Sustainability	(4) رأس المال الفكري Intellectual Capital	(3) رأس المال الاجتماعي Social Capital	(2) كفاءة الموارد وكثافتها Resource Intensity	(1) رأس المال الطبيعي Natural Capital	التغير Change	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الترتيب العالمي Global Rank 2021	الدولة	الترتيب العربي 2022
1	UAE	49	108	53	9	172	171	▲19	77	96	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	78	151	45	63	178	98	▲12	102	114	السعودية	2
3	Morocco	77	110	68	153	114	147	▼(6)	109	103	المغرب	3
4	Qatar	86	171	91	45	162	166	▲24	122	146	قطر	4
5	Oman	109	141	65	67	179	119	▼(12)	129	117	سلطنة عمان	5
6	Tunisia	105	150	61	85	144	176	▼(2)	130	128	تونس	6
7	Jordan	106	79	150	94	76	175	▲1	131	132	الأردن	7
8	Palestine	114	80	63	101	146	179	▲27	136	163	فلسطين	8
9	Egypt	108	102	83	163	158	155	▼(10)	141	131	مصر	9
10	Algeria	153	170	70	84	163	142	▼(3)	147	144	الجزائر	10
11	Djibouti	160	78	152	164	13	149	▲14	150	164	جيبوتي	11
12	Kuwait	100	180	88	62	168	168	▼(15)	154	139	الكويت	12
13	Bahrain	131	166	100	104	160	174	▲2	164	166	البحرين	13
14	Mauritania	120	132	171	151	122	144	▼(8)	168	160	موريتانيا	14
15	Lebanon	164	138	109	79	151	178	▲4	171	175	لبنان	15
16	Yemen	179	178	107	171	10	169	▼(1)	174	173	اليمن	16
17	Syria	172	168	124	143	155	148	■0	176	176	سوريا	17
18	Sudan	162	179	156	162	133	105	▼(5)	177	172	السودان	18
19	Iraq	163	140	125	140	177	161	.....	178	.....	العراق	19
<b>Arab Average</b>		123	138	99	107	136	154	■0	144	144	<b>المتوسط العربي</b>	
<b>Number of Countries</b>		180	180	180	180	180	180		180	180	<b>عدد الدول بالمؤشر</b>	

## 1-4-4 أداء الخدمات اللوجستية (1)



الدول من اضطراب سلاسل الإمداد والتوريد الناجم عن حالات إغلاق الحدود وتوقف مظاهر حركة البضائع لاحتواء الجائحة، تمتعت الإمارات بحرية واستمرارية تدفق السلع والخدمات إليها.

حلت كل من قطر والبحرين المرتبة الثانية عربيا (34 عالميا) في المؤشر، ثم السعودية (38 عالميا)، وجاءت سلطنة عمان في المرتبة

الخامسة عربيا (43 عالميا)، تلتها الكويت ثم مصر في المراتب 51 و 57 عالميا على التوالي خلال عام 2023.

على صعيد أداء الدول العربية في المؤشرات الفرعية خلال عام 2023، حققت أفضل أداء لها في المتوسط في مؤشري الشحن الدولي والالتزام بالوقت.

ثاني أفضل أداء للدول العربية جاء في مؤشر متابعة خطوط سير الشحنات وتتبع مسارها، بينما حل متأخراً في مؤشر الكفاءة اللوجستية.

يعد مؤشر الأداء اللوجستي أو أداء الخدمات اللوجستية الذي يصدره البنك الدولي كل عامين منذ عام 2007، معياراً لقدرة الدولة على الاندماج في التجارة والأسواق العالمية أو بمعنى آخر معياراً لقدرة الدولة على نقل السلع عبر الحدود بسرعة وعلى نحو منظم، ويقاس مؤشر أداء الخدمات اللوجستية الذي يُعطي 139 بلداً مدى سهولة إقامة روابط منتظمة عبر سلاسل الإمداد، والعوامل الهيكلية التي تجعل ذلك ممكناً مثل جودة الخدمات اللوجستية، والبنية التحتية المتصلة بمجالى التجارة والنقل، وعمليات مراقبة الحدود، باستخدام استبيان يجريه البنك الدولي بمشاركة 1000 وكيل شحن دولي.

ويقيم المقياس ثمانية أسواق من خلال ستة أبعاد أساسية على مقياس يتدرج من 1 (الأسوأ) إلى 5 (الأفضل). ويتم اختيار الأسواق استناداً إلى: أكثر أسواق التصدير والاستيراد أهمية بالنسبة لبلد المقيمين، والاختيار العشوائي، وللدول غير الساحلية والدول المجاورة لها التي تربطها بالأسواق الدولية.

يستخدم مؤشر أداء الخدمات اللوجستية كأداة في تحديد الفرص المتاحة والتحديات التي تواجه الدول ومدى قدرتها على أداء الخدمات اللوجستية بكفاءة وفقاً لمتطلبات الإنتاج والتوزيع الدولي استناداً إلى ستة معايير تضم أهم متطلبات البيئة اللوجستية هي: أساس كفاءة عمليات التخليص الجمركي، وجودة البنية التحتية المرتبطة بمجالى التجارة والنقل، وسهولة ترتيب الشحنات بأسعار تنافسية، وجودة الخدمات اللوجيستية، والقدرة على متابعة خطوط سير الشحنات وتتبع مسارها، ومعدلات وصول الشحنات إلى أصحاب الشحنات في الوقت المحدد لها.

وفقاً لأحدث بيانات صادرة عن البنك الدولي في أبريل 2023 عن ترتيب 16 دولة عربية في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية، والذي صدر بعد 3 سنوات من الاضطرابات غير المسبوقة في سلسلة التوريد أثناء جائحة كوفيد – 19، استقر المتوسط العام لترتيب الدول العربية عند المرتبة 83 أي دون المتوسط العالمي خلال عام 2023.

حازت دول مجلس التعاون الخليجي ومصر على ترتيب أفضل من المتوسط العالمي في المؤشر، بينما حلت باقي الدول في مستوى أقل من هذا المتوسط بين المركزين 79 عالميا لجيبوتي و138 عالميا ليبيا.

تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربيا والسابعة عالميا في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية لعام 2023 (مقارنة مع المركز 11 عالميا عام 2018)، وذلك كنتيجة لقوة أداء قطاع خدماتها اللوجستية خلال فترة جائحة كوفيد، ففي الوقت الذي عانت فيه غالبية

## 1-4-4 أداء الخدمات اللوجستية (2)

ترتيب دول مجلس التعاون الخليجي ومصر أفضل من متوسط الترتيب العالمي في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية لعام 2023

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر أداء الخدمات اللوجستية لعام 2023										
The Global Ranking of Arab Countries in the Logistic Performance Index 2023										
Arab Ranking	Country	(6) الالتزام بالوقت Timeliness	(5) التتبع والتعقب Tracking & tracing	(4) الكفاءة اللوجستية Logistics competence	(3) الشحن الدولي International shipments	(2) البنية التحتية Infra-structure	(1) الأداء الجمركي Customs	الترتيب العالمي Global Rank 2023	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	4	11	11	4	9	14	7	الإمارات	1
2	Qatar	46	34	14	47	19	43	34	قطر	2
2	Bahrain	10	41	46	47	30	31	34	البحرين	2
4	Saudi Arabia	35	37	46	38	30	47	38	السعودية	4
5	Oman	76	20	53	26	47	47	43	سلطنة عمان	5
6	Kuwait	101	49	65	43	30	37	51	الكويت	6
7	Egypt	35	72	65	43	55	59	57	مصر	7
8	Djibouti	35	87	76	102	108	74	79	جيبوتي	8
9	Algeria	116	98	126	57	125	101	97	الجزائر	9
10	Sudan	109	117	110	111	108	120	115	السودان	10
10	Iraq	87	105	126	102	118	120	115	العراق	10
12	Syria	124	117	126	121	118	110	123	سوريا	12
12	Mauritania	101	98	103	128	130	120	123	موريتانيا	12
14	Yemen	101	117	92	139	132	137	132	اليمن	14
15	Somalia	133	136	139	111	132	139	137	الصومال	15
16	Libya	137	136	138	135	138	133	138	ليبيا	16
	<b>Arab Average</b>	78	80	84	78	83	83	83	<b>المتوسط العربي</b>	
	<b>Number of Countries</b>	139	139	139	139	139	139	139	<b>عدد الدول بالمؤشر</b>	

## 1-4-5 مؤشر الطاقة العالمي (1)

5 دول  
عربية

متوسط

هي الإمارات والبحرين  
والسعودية والكويت وسلطنة عمان تخطت  
متوسط الترتيب العالمي والعربي  
في المؤشر خلال عامي 2021 و2022

ترتيب الدول العربية في مؤشر  
الطاقة العالمي شهد تحسناً خلال عام 2022  
بمقدار 5 مراكز مدعوماً بتحسين ترتيب جميع  
الدول باستثناء قطر

وفقاً لبيانات مجلس الطاقة العالمي بشأن الترتيب العالمي لـ 126 دولة شملهم مؤشر *Trilemma Index* للطاقة خلال عام 2022 (من بينهم 14 دولة عربية)، والتي توزعت على 91 مركزاً خلال عام 2022، شهد متوسط ترتيب الدول العربية في المؤشر تحسناً ملحوظاً بمقدار 5 مراكز بين عامي 2021 و 2022 مدعوماً بتحسين ترتيب جميع الدول العربية المشمولة بالمؤشر، باستثناء قطر التي تراجعت 20 مركزاً من المركز الـ 31 عالمياً إلى الـ 51 عالمياً خلال عام 2022.

حققت الدول العربية ثاني أفضل متوسط ترتيب لها خلال عامي 2021 و2022 في مؤشر أمن الطاقة، في مقابل تدني متوسط ترتيبها في مؤشر الاستدامة البيئية خلال هذين العامين.

واصلت قطر تصدرها المرتبة الأولى عربياً (الثانية عالمياً) في مؤشر المساواة في الطاقة بين عامي 2021 و2022، كما واصلت الأردن تصدرها المقدمة في مؤشر الاستدامة البيئية وحلت في المركز 60 عالمياً. بينما حلت البحرين في المرتبة الأولى عربياً في مؤشر أمن الطاقة (المرتبة 44 عالمياً) خلال عام 2022.

كان من اللافت تراجع قطر من المرتبة الأولى عربياً في مؤشر *Trilemma Index* للطاقة إلى المرتبة التاسعة خلال عام 2022، ويرجع ذلك بشكل أساسي إلى تراجع ترتيبها في مؤشر أمن الطاقة من المرتبة 13 عالمياً عام 2021 إلى 52 عالمياً عام 2022، وكذلك تراجع ترتيبها في مؤشر الاستدامة البيئية من المرتبة 96 إلى 108 عالمياً بين هذين العامين.

كان من اللافت أيضاً ظهور لبنان في مرتبة متقدمة في مؤشر المساواة في الطاقة خلال عامي 2021 و2022 وذلك رغم ما تمر به من أزمات اقتصادية.

- تخطت 5 دول عربية متوسط الترتيب العالمي والعربي في المؤشر خلال عامي 2021 و2022 وهي الإمارات والبحرين والسعودية والكويت وسلطنة عمان. بينما حلت باقي الدول العربية في مستوى ترتيب أقل من المتوسطين العربي والعالمي للمؤشر بين المركز الـ 49 عالمياً للجزائر و الـ 76 عالمياً لموريتانيا.
- حلت الإمارات في المرتبة الأولى عربياً (26 عالمياً)، ثم البحرين في المرتبة الثانية عربياً (32 عالمياً)، تلتها السعودية في المرتبة الثالثة عربياً (33 عالمياً)، بينما جاءت الكويت رابعاً (34 عالمياً) تلتها سلطنة عمان في المرتبة الخامسة عربياً (41 عالمياً).
- حققت الكويت قفزة كبيرة في ترتيبها في مؤشر الطاقة العالمي لعام 2022، وذلك بمقدار 11 مركزاً لتحتل المرتبة الـ 34 عالمياً والرابعة عربياً عام 2022، تلاها كل من البحرين وموريتانيا حيث قفزت كل منها بمقدار 10 مراكز، ثم الأردن بمقدار 9 مراكز.
- على صعيد المؤشرات الفرعية، واصلت الدول العربية تحقيق أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشر المساواة في الطاقة (تخطت المتوسط العالمي)، حيث حلت 5 دول عربية في المراكز الخمسة الأولى عالمياً في هذا المؤشر تصدرتهم قطر الثانية عالمياً ثم الإمارات والكويت في المركز الثالث عالمياً، تلتهم سلطنة عمان في المركز الرابع عالمياً ثم البحرين في المركز الخامس عالمياً.



## 1-4-5 مؤشر الطاقة العالمي (2)

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الطاقة العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2022									
The Global Ranking of Arab Countries in the World Energy Trilemma Index and its Sub-components 2022									
Arab Ranking	Country	(3) الاستدامة البيئية Environmental sustainability	(2) المساواة في الطاقة Energy equity	(1) أمن الطاقة Energy security	التغير Change	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الترتيب العالمي Global Rank 2021	الدولة	الترتيب العربي
1	UAE	91	3	57	▲ 7	26	33	الإمارات	1
2	Bahrain	99	5	44	▲ 10	32	42	البحرين	2
3	Saudi Arabia	97	10	49	▲ 8	33	41	السعودية	3
4	Kuwait	104	3	49	▲ 11	34	45	الكويت	4
5	Oman	109	4	69	▲ 7	41	48	سلطنة عمان	5
6	Algeria	89	41	57	▲ 7	49	56	الجزائر	6
7	Tunisia	74	51	62	▲ 8	50	58	تونس	7
8	Egypt	95	44	46	▲ 3	51	54	مصر	8
9	Qatar	108	2	52	▼ (20)	51	31	قطر	9
10	Morocco	72	62	75	▲ 7	54	61	المغرب	10
11	Jordan	60	62	96	▲ 9	57	66	الأردن	11
12	Lebanon	77	32	106	▲ 6	59	65	لبنان	12
13	Iraq	106	45	100	▲ 2	67	69	العراق	13
14	Mauritania	98	93	73	▲ 10	76	86	موريتانيا	14
Arab Average		91	33	67	▲ 5	49	54	المتوسط العربي	
Number of Countries		126	126	126		126	127	عدد الدول بالمؤشر	

المؤشر العالمي للطاقة Trilemma: يصدر عن مجلس الطاقة العالمي ويعمل على ترتيب ما يزيد على 120 دولة حول العالم وفقاً لقدرتها على توفير الطاقة المستدامة من خلال ثلاثة أبعاد:

- أمن الطاقة: يقيس قدرة الدولة على تلبية الطلب الحالي والمستقبلي على الطاقة بشكل موثوق، وتحمل الصدمات مع الحد الأدنى من انقطاع الإمدادات. كما يغطي فعالية إدارة مصادر الطاقة المحلية والخارجية، بجانب موثوقية ومرونة البنية التحتية للطاقة.
  - المساواة في الطاقة: يقيم قدرة الدولة على توفير الطاقة وفقاً للتكلفة المعتدلة أي إمكانية الوصول إليها والقدرة على تحمل تكلفتها بما في ذلك الكهرباء والغاز والوقود للاستخدام المحلي والتجاري.
  - الاستدامة البيئية: تمثل الاستدامة البيئية لأنظمة الطاقة انتقالاً لنظام الطاقة نحو تخفيف وتجنب الضرر البيئي وتأثيرات تغير المناخ. ويركز على الإنتاجية وكفاءة التوليد والنقل والتوزيع وإزالة الكربون وجودة الهواء.
- يتم تحديد الدرجة الإجمالية للدولة من خلال المتوسط المرجح لدرجات الأبعاد على مقياس من A (الأفضل) إلى D (الأسوأ).

## 1-4-6 مؤشر التنمية المستدامة (1)

استناداً إلى الترتيب العالمي لعدد 163 دولة حول العالم في المؤشر العام لأهداف التنمية المستدامة الصادر عن البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة، والذي يرصد التقدم المحرز للدول في تحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، حلت 19 دولة عربية ما بين المركز الـ 64 عالمياً للجزائر والـ 160 للصومال خلال عام 2022، وفيما يلي تفصيلاً لهذا الترتيب:

- شهد متوسط ترتيب الدول العربية في المؤشر العام للتنمية المستدامة تراجعاً خلال عام 2022، بمقدار 4 مراكز، وانتقل من متوسط 103 عام 2021 إلى متوسط 107 عام 2022، واستمراره دون متوسط الترتيب العالمي خلال عامي 2021 و 2022.
- تخطت 12 دولة عربية متوسط الترتيب العربي في المؤشر خلال عام 2022، في حين تخطت 4 دول فقط هي الجزائر وتونس والأردن وسلطنة عمان متوسط الترتيب العالمي في المؤشر.
- شهد ترتيب 5 دول عربية في المؤشر تحسناً خلال عام 2022، تصدرتهم الكويت والتي قفز ترتيبها بمقدار 12 مركزاً، تلاها كل من الجزائر والسعودية والصومال (مركزين لكل منها)، ثم موريتانيا مركزاً واحداً.
- استقر ترتيب قطر عند المركز 94 عالمياً بين عامي 2021 و 2022، بينما تراجع ترتيب 13 دولة عربية في المؤشر في مقدمتها جيبوتي (تراجعت 17 مركزاً)، ثم المغرب (15 مركزاً)، تلتها الإمارات (14 مركزاً).
- حلت الجزائر في المرتبة الأولى عربياً (64 عالمياً)، تلتها تونس في المرتبة الثانية عربياً (69 عالمياً)، ثم الأردن في المرتبة الثالثة عربياً (80 عالمياً)، تلتها سلطنة عمان في المرتبة الرابعة عربياً (81 عالمياً)، ثم جاءت المغرب في المرتبة الخامسة عربياً (84 عالمياً).
- حلت كل من الإمارات ومصر وقطر والسعودية ولبنان والكويت والبحرين في ترتيب أفضل من المتوسط العربي في المؤشر خلال عام 2022.

الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر تحقيق أهداف التنمية المستدامة لعام 2022						
The Global Ranking of Arab Countries in the SDGs Index for 2022						
الترتيب العربي 2022	الدولة	الترتيب العالمي 2021	الترتيب العالمي 2022	التغير	Country	Arab Ranking 2022
1	الجزائر	66	64	▲ 2	Algeria	1
2	تونس	60	69	▼ (9)	Tunisia	2
3	الأردن	72	80	▼ (8)	Jordan	3
4	سلطنة عمان	73	81	▼ (8)	Oman	4
5	المغرب	69	84	▼ (15)	Morocco	5
6	الإمارات	71	85	▼ (14)	UAE	6
7	مصر	82	87	▼ (5)	Egypt	7
8	قطر	94	94	▬ 0	Qatar	8
9	السعودية	98	96	▲ 2	Saudi Arabia	9
10	لبنان	93	97	▼ (4)	Lebanon	10
11	الكويت	113	101	▲ 12	Kuwait	11
12	البحرين	100	102	▼ (2)	Bahrain	12
13	العراق	105	115	▼ (10)	Iraq	13
14	سوريا	127	129	▼ (2)	Syria	14
15	موريتانيا	133	132	▲ 1	Mauritania	15
16	اليمن	145	150	▼ (5)	Yemen	16
17	جيبوتي	138	155	▼ (17)	Djibouti	17
18	السودان	157	159	▼ (2)	Sudan	18
19	الصومال	162	160	▲ 2	Somalia	19
	المتوسط العربي	103	107	▼ (4)	Arab Average	
	عدد الدول المتوفرة لها بيانات بالمؤشر	165	163		Number of countries with available data	

الجوع، الهدف الثالث: الصحة الجيدة والرفاه، الهدف الرابع: التعليم الجيد، الخامس: المساواة بين الجنسين، الهدف السادس: المياه النظيفة والنظافة الصحية، الهدف السابع: طاقة نظيفة وبأسعار معقولة، الهدف الثامن: العمل اللائق ونمو الاقتصاد، الهدف التاسع: الصناعة والابتكار والهياكل الأساسية، الهدف العاشر: الحد من أوجه عدم المساواة، الهدف الحادي عشر: مدن ومجتمعات محلية مستدامة، الهدف الثاني عشر: الإنتاج والاستهلاك المستدام، الهدف الثالث عشر: العمل المناخي، الهدف الرابع عشر: الحياة تحت الماء، الهدف الخامس عشر: الحياة في البر، الهدف السادس عشر: السلام والعدل والمؤسسات القوية، الهدف السابع عشر: الشراكات.

اعتمدت جميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة في عام 2015 أهداف التنمية المستدامة (SDGs)، من خلال خطة يجري تنفيذها حتى عام 2030، وتتضمن 231 مؤشراً تتوزع على 169 غاية و 17 هدفاً، ويقاس الترتيب العالمي في المؤشر العام الأداء العام لجميع الدول الأعضاء في الأمم المتحدة البالغ عددها 193 دولة يتم تصنيف الدول وفقاً لدرجاتها الإجمالية. تقيس النتيجة الإجمالية التقدم الإجمالي للدولة نحو تحقيق جميع أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر. يمكن تفسير النتيجة كنسبة مئوية من تحقيق أهداف التنمية المستدامة، وتشير الدرجة 100 إلى أن جميع أهداف التنمية المستدامة قد تحققت، وهي: الهدف الأول: القضاء على الفقر، الهدف الثاني: القضاء التام على

## 4-1-6 مؤشر التنمية المستدامة (2)

## تراجع طفيف في متوسط ترتيب الدول العربية في

## المؤشر العام للتنمية المستدامة خلال عام 2022

ترتيب الجزائر وتونس والأردن وسلطنة عمان  
في المؤشر جاء أفضل من متوسط الترتيب العالمي

- على صعيد تطور أداء الدول العربية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر، واجهت غالبية الدول العربية تحديات كبيرة وواضحة في تحقيق الأهداف الثاني والثامن والرابع عشر والخامس عشر.
- الهدف الأول: المعني بالقضاء على الفقر، هو أكثر أهداف التنمية المستدامة التي تفتقر إلى وجود بيانات كافية في معظم الدول العربية.
- الهدف الثالث عشر: المعني بالعمل المناخي هو أكثر أهداف التنمية المستدامة تحققت في الدول العربية.
- الهدف الثاني عشر: المعني بالإنتاج والاستهلاك المستدام، هو أكثر الأهداف التي تسير فيه الدول العربية على المسار الصحيح.
- الهدف الخامس: المعني بالمساواة بين الجنسين هو أكثر أهداف التنمية المستدامة التي تعاني ركوداً في المنطقة العربية.

## أداء الدول العربية في أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر خلال عام 2022

## The performance of Arab countries in the seventeen sustainable development goals during the year 2022

Arab Ranking 2022	Country	الهدف الأول	الهدف الثاني	الهدف الثالث	الهدف الرابع	الهدف الخامس	الهدف السادس	الهدف السابع	الهدف الثامن	الهدف التاسع	الهدف العاشر	الهدف الحادي عشر	الهدف الثاني عشر	الهدف الثالث عشر	الهدف الرابع عشر	الهدف الخامس عشر	الهدف السادس عشر	الهدف السابع عشر	الدولة	الترتيب العربي في المؤشر 2022
		SDG1	SDG2	SDG3	SDG4	SDG5	SDG6	SDG7	SDG8	SDG9	SDG10	SDG11	SDG12	SDG13	SDG14	SDG15	SDG16	SDG17		
1	Algeria	↓	↓	→	↑	→	→	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	الجزائر	1
2	Tunisia	↓	→	↓	↑	→	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	تونس	2
3	Jordan	↑	→	↓	→	→	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	الأردن	3
4	Oman	↓	→	↓	↑	→	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	سلطنة عمان	4
5	Morocco	↓	↓	↓	↓	→	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	المغرب	5
6	UAE	↑	→	↓	↑	→	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	الإمارات	6
7	Egypt	→	↓	↓	↓	↓	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	مصر	7
8	Qatar	↓	↓	↓	↑	→	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	قطر	8
9	Saudi Arabia	↓	↓	↓	↓	↓	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	السعودية	9
10	Lebanon	↑	→	→	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	لبنان	10
11	Kuwait	↓	→	↓	↓	→	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	الكويت	11
12	Bahrain	↓	→	↓	↓	→	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	البحرين	12
13	Iraq	↓	↓	↓	↓	→	↑	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	العراق	13
14	Syria	↓	→	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	سوريا	14
15	Mauritania	↓	→	→	↓	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	موريتانيا	15
16	Yemen	↓	→	→	↓	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	↓	→	↓	اليمن	16
17	Djibouti	↓	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	↓	→	→	جيبوتي	17
18	Sudan	↓	→	→	↓	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	السودان	18
19	Somalia	↓	→	→	↓	→	→	→	→	→	→	→	→	→	→	↓	→	→	الصومال	19
20	Libya	↓	↓	→	↓	→	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	↓	ليبيا	20

Green	تحقق الهدف/Goal Achievement	↑	على المسار الصحيح أو الحفاظ على الإيجاز/On track or maintaining achievement
Yellow	ما زالت هناك تحديات/Challenges remain	↔	زيادة معتدلة/Moderately Increasing
Orange	هناك تحديات واضحة/Significant challenges	→	ركود/Stagnating
Red	تحديات كبيرة/Major challenges	↓	تناقص/Decreasing
Grey	لا توجد بيانات كافية/Insufficient data		

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

رابعاً: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

## 1-4-7 مؤشر الابتكار العالمي (1)

من بين 132 دولة شملها مؤشر الابتكار العالمي الصادر عن المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو)، شهد متوسط ترتيب الدول العربية الأربعة عشرة التي يغطيها المؤشر تراجعاً طفيفاً بمقدار مركزين من متوسط ترتيب 81 عام 2021 إلى 83 عام 2022، وظل دون متوسط الترتيب العالمي، فيما يلي التفصيل:

## تراجع طفيف في متوسط ترتيب الدول العربية في

## مؤشر الابتكار العالمي لعام 2022

## الدول العربية حققت أفضل ترتيب في مؤشر رأس المال البشري ثم مؤشر المؤسسات

## الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

## الترتيب العالمي في المؤشر العام:

- تخطت 9 دول عربية متوسط الترتيب العربي في المؤشر خلال عام 2022، في حين تخطت ثلاث دول فقط هي: الإمارات والسعودية وقطر متوسط الترتيب العالمي في المؤشر.
- شهدت 10 دول عربية تحسناً في ترتيبها خلال عام 2022، تصدرتهم قطر حيث قفزت 16 مركزاً، ثم السعودية (15 مركزاً)، تلاها كل من الكويت والمغرب (10 مراكز لكل منها)، ثم البحرين 6 مراكز، تلتها مصر والجزائر (5 مراكز)، ثم الأردن واليمن (3 مراكز)، بينما تحسن ترتيب الإمارات بمقدار مركزين.
- تراجع ترتيب دولتين فقط في المؤشر خلال عام 2022، هما سلطنة عمان التي تراجعت 3 مراكز إلى المركز 79 عالمياً، وتونس تراجعت مركزين إلى المركز 73 عالمياً.
- واصلت الإمارات تصدرها المقدمة عربياً (31 عالمياً)، ثم السعودية في المرتبة الثانية عربياً (51 عالمياً)، ثم قطر ثالثاً (52 عالمياً)، تلتها الكويت في المرتبة الرابعة عربياً (62 عالمياً) وجاءت المغرب في المرتبة الخامسة عربياً (67 عالمياً).
- تجدر الإشارة إلى انه تم إضافة كل من موريتانيا والعراق ضمن الدول الـ 132 التي يغطيها مؤشر الابتكار العالمي خلال عام 2022، بينما لم تدخل لبنان ضمن نطاق تلك الدول رغم تصنيفها في المؤشر لعام 2021.
- تقدم مؤشر الابتكار العالمي الصادر عن المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) WIPO مقاييس مفصلة عن الأداء الابتكاري في 132 دولة تمثل 94% من سكان العالم و 99% من الناتج المحلي الإجمالي العالمي بتعداد القوة الشرائية. ويعتمد المؤشر الرئيسي على مؤشرين فرعيين:
  - المؤشر الفرعي لمدخلات الابتكار: يتكون من خمس ركائز للاقتصاد الوطني تعزز الأنشطة الابتكارية. وهي:
    - 1- البيئة المؤسسية وتشمل البيئة السياسية والقانونية وبيئة الأعمال.
    - 2- رأس المال البشري والبحث وتشمل التعليم والإنفاق على البحث والتطوير.
    - 3- البنية الأساسية وتشمل الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
    - 4- وضع السوق وتشمل التمويل والاستثمار والتجارة.
    - 5- بيئة الأعمال وتشمل المعرفة والابتكار.
  - المؤشر الفرعي لمخرجات الابتكار: يقيس الدلائل الحقيقية على نتائج الابتكار التي تتضمن ركيزتين: المخرجات المعرفية والتكنولوجية والمخرجات الإبداعية، ويتمتع مؤشر المخرجات بنفس وزن مؤشر المدخلات في حساب المؤشر العام. وتتكون الركائز من مؤشرات فردية، بإجمالي 81 مؤشراً تغطي العديد من المجالات الاقتصادية والسياسية ومجالات التعليم والبنى التحتية وتطوير الأعمال.
- واصلت الإمارات تصدرها المقدمة عربياً (31 عالمياً)، ثم السعودية في المرتبة الثانية عربياً (51 عالمياً)، ثم قطر ثالثاً (52 عالمياً)، تلتها الكويت في المرتبة الرابعة عربياً (62 عالمياً) وجاءت المغرب في المرتبة الخامسة عربياً (67 عالمياً).
- تجدر الإشارة إلى انه تم إضافة كل من موريتانيا والعراق ضمن الدول الـ 132 التي يغطيها مؤشر الابتكار العالمي خلال عام 2022، بينما لم تدخل لبنان ضمن نطاق تلك الدول رغم تصنيفها في المؤشر لعام 2021.



## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

رابعاً: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

## 1-4-7 مؤشر الابتكار العالمي (2)

الإمارات تصدرت المقدمة عربياً في 4 مؤشرات  
فرعية لمؤشر الابتكار، مقابل تصدر السعودية  
وتونس والمغرب في 3 مؤشرات أخرى

10 دول عربية تحسن ترتيبها في مؤشر الابتكار  
العالمي بقيادة قطر في مقابل تراجع ترتيب  
تونس وسلطنة عمان

## الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر الابتكار العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2022

## The Global Ranking of Arab Countries in the Global Innovation Index and its Sub-Components for 2022

Arab Rank	Country	(7)	(6)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)	التغيير	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الترتيب العالمي Global Rank 2021	الدولة	الترتيب العربي	
		المخرجات الإبداعية Creative outputs	مخرجات المعرفة والتكنولوجيا Knowledge and technology outputs	تطوير الاعمال Business sophistication	تطوير السوق Market sophistication	البنية التحتية Infra-structure	رأس المال البشري والبحاث Human capital and research	المؤسسات Institutions						
1	UAE	45	59	26	23	7	17	6	▲	2	31	33	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	66	65	53	22	53	30	50	▲	15	51	66	السعودية	2
3	Qatar	59	69	73	47	29	56	25	▲	16	52	68	قطر	3
4	Kuwait	60	68	101	73	36	55	86	▲	10	62	72	الكويت	4
5	Morocco	44	64	94	74	89	83	85	▲	10	67	77	المغرب	5
6	Bahrain	98	73	93	75	32	78	27	▲	6	72	78	البحرين	6
7	Tunisia	61	53	116	98	85	45	92	▼	(2)	73	71	تونس	7
8	Jordan	78	76	75	52	100	76	45	▲	3	78	81	الأردن	8
9	Oman	80	94	97	71	56	40	57	▼	(3)	79	76	سلطنة عمان	9
10	Egypt	84	79	103	86	93	97	111	▲	5	89	94	مصر	10
11	Algeria	109	118	120	125	102	82	99	▲	5	115	120	الجزائر	11
12	Yemen	95	124	127	87	120	124	132	▲	3	128	131	اليمن	12
13	Mauritania	130	132	111	129	127	112	83	....	....	129	....	موريتانيا	13
14	Iraq	129	125	132	128	124	93	127	....	....	131	....	العراق	14
Arab Average		81	86	94	78	75	71	73	▼	(2)	83	81	المتوسط العربي	
Number of Countries		132	132	132	132	132	132	132			132	132	عدد الدول بالمؤشر	

## 1-4-8 مؤشر المعرفة العالمي (1)

وفقاً لنتائج مسح المعرفة العالمي والذي تضمن 132 دولة حول العالم خلال عام 2022، شهد متوسط ترتيب 12 دولة عربية استقراراً عند المركز الـ 70 خلال عامي 2021 و2022. وفيما يلي التفاصيل:

### استقرار متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشر المعرفة العالمي عند المركز 70 خلال عام 2022

يصدر مؤشر المعرفة العالمي (GKI) سنوياً منذ عام 2017، وهو نتاج مبادرة مشتركة بين برنامج الأمم المتحدة الإنمائي ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للمعرفة، وذلك بهدف التأكيد على الدور الاستراتيجي للمعرفة وأدوات قياسها، وهو مقياس موجز لتتبع أداء حافة المعرفة للبلدان على مستوى سبعة مجالات؛ وهي التعليم ما قبل الجامعي، والتعليم الفني والتدريب المهني، والتعليم العالي، والبحث، والتطوير والابتكار، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والاقتصاد والبيئة التمكينية العامة.

يغطي المؤشر 138 دولة و 199 مؤشراً ويوفر أداة منهجية يسترشد بها صانعو السياسات والباحثين والمجتمع المدني والقطاع الخاص للتعاون في جوانب مختلفة من السياسات لتعزيز المجتمعات القائمة على المعرفة وسد الفجوات المعرفية. وتوفر نتائج الدول نظرة على أداء كل دولة من حيث البنية التحتية المعرفية.

نظراً للاختلافات في معاني المعرفة واستخداماتها، يهدف المؤشر إلى تقديم فهم منهجي للمعرفة من خلال تقسيم المفهوم إلى مكوناته الأساسية، وبالتالي التعرف على طبيعة الأبعاد المتعددة لأنظمة المعرفة في جميع السياقات والتطبيقات المتعلقة بالبنية الاقتصادية والاجتماعية.

بناء مؤشر المعرفة العالمي يستخدم نهجاً تشاركياً ويهدف إلى قياس مفهوم المعرفة متعدد الأوجه والذي غالباً ما يكون مرتبطاً بمفاهيم مثل "اقتصاد المعرفة" أو "مجتمع المعرفة". كما أنه يقتصر أحياناً على فهم ضيق يحد من التركيز على التعليم أو التكنولوجيا.

#### الترتيب العالمي في المؤشرات الفرعية:

متوسط ترتيب الدول العربية في 4 مؤشرات فرعية تغطي نظيره العالمي، وتضمنت مؤشرات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتعليم التقني والتدريب المهني، والتعليم ما قبل الجامعي، والاقتصاد. على صعيد المؤشرات الفرعية، حققت الدول العربية أفضل ترتيب لها في مؤشري تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والتعليم التقني والتدريب المهني، تلاهما مؤشرا التعليم ما قبل الجامعي، والاقتصاد.

حل ترتيب الدول العربية في مؤشر التعليم العالي في مرتبة متأخرة مقارنة بوضعها في باقي المؤشرات الفرعية الأخرى، وحظيت دولتان فقط هما: الإمارات وقطر على ترتيب أفضل من متوسط الترتيب العالمي في المؤشر.

تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربياً في 5 مؤشرات فرعية لمؤشر المعرفة العالمي خلال عام 2022، وحلت الأولى عالمياً وعربياً في مؤشر التعليم التقني والتدريب المهني، وحققت ثاني أفضل ترتيب لها في مؤشر الاقتصاد (11 عالمياً)، ثم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (15 عالمياً)، تلاه البحث والتطوير (29 عالمياً)، ثم البيئة التمكينية (46 عالمياً).

تصدرت قطر المقدمة عربياً في مؤشري التعليم قبل الجامعي (19 عالمياً) والتعليم العالي (24 عالمياً) خلال عام 2022.

#### الترتيب العالمي في المؤشر العام:

- تخطت دول مجلس التعاون الخليجي فقط متوسط الترتيبين العالمي والعربي في مؤشر المعرفة العالمي لعامي 2021 و2022.
- تحسن الترتيب العالمي لـ 7 دول عربية في المؤشر تصدرتهم موريتانيا، حيث تقدمت 24 مركزاً إلى المركز 123 خلال عام 2022، تلتها المغرب (تقدمت 16 مركزاً)، ثم فلسطين (13 مركزاً)، تلتها الأردن (7 مراكز) ثم قطر والكويت وتونس (مركزاً واحداً).
- تراجع ترتيب 4 دول عربية في المؤشر خلال عام 2022، تصدرتهم مصر (بتراجع ترتيبها 42 مركزاً)، تلتها الإمارات (14 مركزاً)، ثم السعودية (3 مراكز)، ثم سلطنة عمان (مركزين).
- واصلت دول مجلس التعاون الخليجي تصدرها الترتيب العربي في مؤشر المعرفة العالمي لعام 2022، بقيادة الإمارات التي حلت في المرتبة 25 عالمياً، ثم قطر (37 عالمياً)، تلتها السعودية (43 عالمياً)، وجاءت الكويت رابعاً (47 عالمياً)، ثم سلطنة عمان خامساً (54 عالمياً)، وحلت البحرين سادساً (55 عالمياً).
- تجدد الإشارة إلى أن مؤشر المعرفة العالمي غطى 12 دولة عربية فقط خلال عام 2022، مقارنة مع 17 دولة عام 2021، حيث لم تتوافر بيانات لكل من لبنان والجزائر والعراق والسودان واليمن.

## الجزء الأول: تغيرات مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022

رابعاً: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج

## 1-4-8 مؤشر المعرفة العالمي (2)

حققت الدول العربية أفضل متوسط ترتيب لها في مؤشري تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتعليم التقني والتدريب المهني

واصلت دول مجلس التعاون الخليجي تخطيها لمتوسط الترتيب العالمي في المؤشر خلال عامي 2021 و2022

## الترتيب العالمي للدول العربية في مؤشر المعرفة العالمي ومكوناته الفرعية لعام 2022

## The Global Ranking of Arab Countries in the Global Knowledge Index and its Sub-components for 2022

Arab Ranking	Country	(7)	(6)	(5)	(4)	(3)	(2)	(1)	التغيير Change	الترتيب العالمي Global Rank 2022	الترتيب العالمي Global Rank 2021	الدولة	الترتيب العربي
		البيئة التمكينية Enabling Environ- ment	الاقتصاد Economy	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات Information and Communi- cations Technology	البحث و التطوير والابتكار Research, Develop- ment and Innovation	التعليم العالي Higher Education	التعليم والتدريب التقني والمهني Technical and Vocational Education	التعليم ما قبل الجامعي -Pre University Education					
1	UAE	46	11	15	29	44	1	30	▼(14)	25	11	الإمارات	1
2	Qatar	47	19	50	51	24	53	19	▲ 1	37	38	قطر	2
3	Saudi Arabia	72	45	18	40	72	80	48	▼ (3)	43	40	السعودية	3
4	Kuwait	77	32	28	85	68	9	81	▲ 1	47	48	الكويت	4
5	Oman	96	60	46	79	92	3	35	▼ (2)	54	52	سلطنة عمان	5
6	Bahrain	82	42	31	102	83	26	69	■ 0	55	55	البحرين	6
7	Tunisia	71	88	80	89	93	68	50	▲ 1	82	83	تونس	7
8	Morocco	85	77	70	84	105	78	86	▲ 16	85	101	المغرب	8
9	Palestine	104	96	104	61	106	94	41	▲ 13	93	106	فلسطين	9
10	Egypt	112	89	85	99	95	81	79	▼(42)	95	53	مصر	10
11	Jordan	83	74	81	88	118	99	97	▲ 7	96	103	الأردن	11
12	Mauritania	129	124	111	80	131	122	123	▲ 24	123	147	موريتانيا	12
Arab Average		84	63	60	74	86	60	63	■ 0	70	70	المتوسط العربي	
Number of Countries		132	132	132	132	132	132	132		132	154	عدد الدول بالمؤشر	

# الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022

يركز هذا الجزء على رصد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر التي تم استحداثها أو شهدت توسعات في الدول العربية خلال العام 2022، وذلك استناداً إلى المعلومات الواردة في قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم FDI Markets والصادرة عن مؤسسة الفاييننشال تايمز العالمية، والتي تعد واحدة من أهم المصادر المعتمدة من قبل مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد) في رصد حركة الاستثمارات في العالم.

وفي هذا السياق تم استعراض وتحليل وضع المشاريع عبر 4 مؤشرات رئيسية: أولها عدد الشركات الأجنبية المستثمرة في المنطقة، وعدد المشاريع المنفذة، والتكلفة الاستثمارية التقديرية لكل مشروع، وعدد الوظائف الجديدة التي استحدثتها تلك المشاريع.

كما تم استخلاص أهم المعلومات عن التوزيع الجغرافي والقطاعي لتلك المشاريع من خلال عرض قوائم لأهم الأقاليم والدول والشركات المستثمرة في المنطقة وأهم المشاريع المنفذة وأهم الدول العربية والمدن والقطاعات الاقتصادية المستقبلية لتلك المشاريع خلال العام 2022.



## محتويات الجزء الثاني

50	تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال الفترة 2003-2022
51	تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال عام 2022
52	أهم الأقاليم المستثمرة في الدول العربية لعام 2022
53	أهم الدول المستثمرة في الدول العربية لعام 2022
54	أهم الشركات المستثمرة في الدول العربية لعام 2022
55	أهم المشاريع في الدول العربية لعام 2022
56	أهم الدول العربية المستقبلية للمشاريع لعام 2022
58	أهم المدن العربية المستقبلية للمشاريع لعام 2022
59	أهم القطاعات المستقبلية للمشاريع في الدول العربية لعام 2022
61	أهم الأنشطة المستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2022

## تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال الفترة 2003-2022

ارتفاع عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر بمعدل 74% إلى 1617 مشروعاً

بتكلفة تجاوزت 200 مليار دولار عام 2022

التطور السنوي لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر  
في الدول العربية للفترة 2003-2022

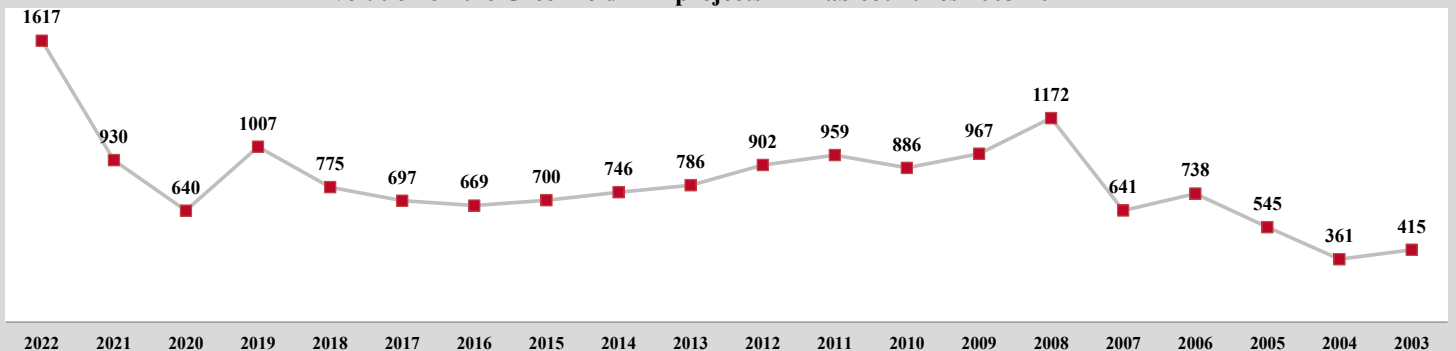
## FDI Projects into Arab Countries from 2003 to 2022

متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	متوسط التكاليف Capex (Avg)	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (US\$ million)	عدد الشركات companies	عدد المشاريع number of projects	السنة Year
159	65793	110.9	46012.1	356	415	2003
161	58006	156.9	56652.7	301	361	2004
198	108104	139.0	75770.4	455	545	2005
221	163228	152.2	112308.2	579	738	2006
164	105143	78.8	50521.4	555	641	2007
226	264490	143.3	167973.6	891	1172	2008
143	138577	109.9	106243.7	760	967	2009
130	115246	65.9	58415.7	711	886	2010
103	98665	59.2	56798.1	766	959	2011
102	91880	49.5	44624.3	689	902	2012
90	70742	64.0	50273.0	627	786	2013
119	88582	78.4	58519.7	601	746	2014
113	79312	60.6	42404.0	569	700	2015
146	97626	134.1	89688.9	562	669	2016
112	78161	99.7	69494.4	590	697	2017
157	121939	113.1	87623.1	647	775	2018
110	110296	57.8	58213.1	769	1007	2019
89	56809	50.4	32275.4	551	640	2020
81	75489	47.0	43750.3	773	930	2021
110	177089	124	200232.0	1,418	1617	2022
134	2,165,177	93	1,507,794	9,854	16,153	Total

استناداً إلى قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي FDI Markets التابعة لمؤسسة الفايانانشيال تايمز، شهدت مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية اتجاهاً عاماً للتذبذب خلال الفترة ما بين عامي 2003 و2022، وشهد العام 2022 الذروة في عدد المشاريع والتكلفة الاستثمارية وعدد الشركات، بينما شهد عام 2008 الذروة من حيث عدد الوظائف المتولدة عن تلك المشاريع، بعدد 264.4 ألف وظيفة.

على صعيد التطورات خلال عام 2022، شهدت جميع مؤشرات مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية ارتفاعاً ملحوظاً على النحو التالي:

- ارتفع عدد المشاريع الأجنبية الجديدة في المنطقة العربية بمعدل 74% إلى 1617 مشروعاً عام 2022، لتمثل نحو 10% من مجمل المشاريع الجديدة في العالم.
- ارتفعت التكلفة الاستثمارية لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في المنطقة العربية بمعدل 358% إلى 200.2 مليار دولار (تمثل نحو 17% من تكلفة المشاريع الجديدة في العالم)، تزامناً مع ارتفاع متوسط التكلفة الاستثمارية للمشروع بنسبة 163% ليصل إلى 124 مليون دولار عام 2022 مقارنة مع 47 مليون دولار عام 2021.
- وفرت المشاريع الجديدة لعام 2022 أكثر من 177 ألف وظيفة (تمثل 8% من الإجمالي العالمي) وبارتفاع قدره 135% مقارنة بعام 2021، بمتوسط بلغ 110 وظيفة للمشروع مقارنة بنحو 81 وظيفة عام 2021.

تطور عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية 2003-2022  
Evolution of the Greenfield FDI projects in Arab countries 2003-2022

## تطور مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال عام 2022



ارتفاع جميع المؤشرات  
خلال العام 2022

الوظائف  
الجديدة

135%



التكلفة  
الرأسمالية

358%



عدد  
المشاريع

74%



سبتمبر شهد الذروة في عدد المشاريع الجديدة وعدد الشركات المستثمرة في المنطقة العربية خلال عام 2022 بينما شهد أغسطس الذروة في تكلفة المشاريع وعدد الوظائف

شهد شهر سبتمبر الذروة في كل من عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة العربية وعدد الشركات المستثمرة، بعدد 178 مشروعاً تمثل نحو 11% من الإجمالي نفذتها 169 شركة، بتكلفة استثمارية نحو 6 مليارات دولار وفرت ما يزيد على 13 ألف وظيفة.

شهد شهر أغسطس الذروة في كل من تكلفة مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة العربية وعدد عدد الوظائف الجديدة، بتكلفة بلغت 43.5 مليار دولار تمثل 22% من الإجمالي، وبما يزيد على 24 ألف وظيفة تمثل 14% من الإجمالي، كما شهد ذروة متوسط التكلفة للمشروع وبلغت 257 مليون دولار للمشروع.

شهد شهر ديسمبر أعلى متوسط للوظائف الجديدة التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة العربية خلال عام 2022، وبلغت 154 وظيفة للمشروع.

سجلت جميع مؤشرات مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر أدنى مستوى لها خلال شهر يناير، باستثناء متوسطي التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف، حيث شهدا أدنى مستوى لهما في شهر أكتوبر، بمتوسط تكلفة بلغ 13.5 مليون دولار وعدد 59 وظيفة للمشروع الواحد.

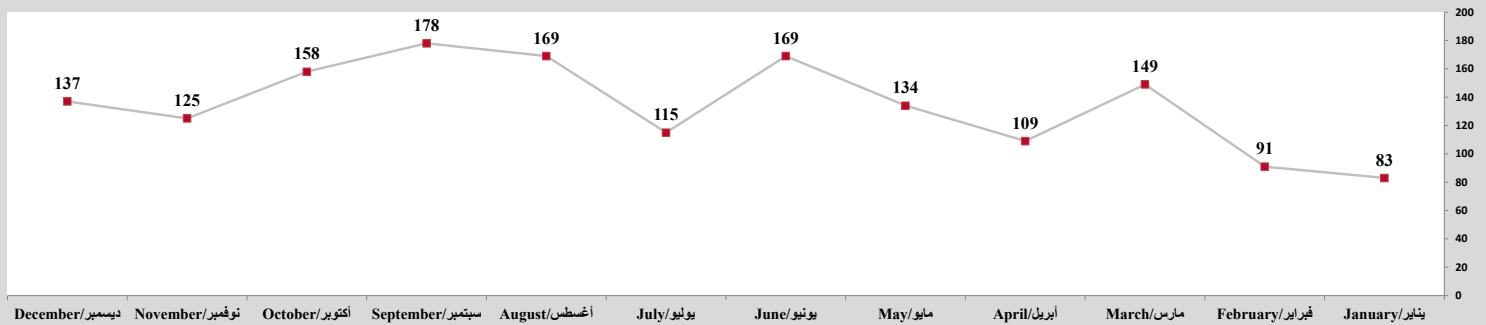
مؤشرات مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الأربعة الرئيسية سجلت أدنى مستوى لها في المنطقة العربية خلال يناير 2022

التطور الشهري لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر  
في الدول العربية لعام 2022

Monthly evolution of FDI projects  
into Arab Countries - 2022

الشهر	عدد المشاريع	عدد الشركات	التكلفة الاستثمارية بالملين دولار	متوسط التكاليف Capex (Avg)	عدد الوظائف الجديدة	متوسط الوظائف
Month	Number of projects	companies	Capex (USD m)	(Avg)	Jobs created	(Avg)
يناير	83	75	2044	24.6	6030	73
فبراير	91	85	14797.4	162.6	8074	89
مارس	149	140	13548.7	90.9	12830	86
أبريل	109	98	12937	118.7	15170	139
مايو	134	125	27426.4	204.7	15910	119
يونيو	169	158	30853.1	182.6	22738	135
يوليو	115	105	16191	140.8	9633	84
أغسطس	169	153	43463.4	257.2	24382	144
سبتمبر	178	169	5984.4	33.6	13876	78
أكتوبر	158	150	2133.9	13.5	9365	59
نوفمبر	125	120	14295.4	114.4	18022	144
ديسمبر	137	130	16557.2	120.9	21059	154
المجموع	1,617	1,418	200,232	124	177,089	110

التطور الشهري لعدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية خلال عام 2022  
Monthly evolution of FDI projects into Arab Countries during 2022



## أهم الأقاليم المستثمرة في الدول العربية لعام 2022

• وفقاً لأهم المناطق الجغرافية المستثمرة في الدول العربية خلال عام 2022، واصلت أوروبا الغربية تصدرها المقدمة كأهم منطقة مستثمرة في الدول العربية بعدد 572 مشروعاً تمثل 35% من مجمل المشاريع الجديدة في المنطقة لعام 2022، وتم تنفيذ تلك المشاريع من خلال 507 شركات بتكلفة استثمارية تقديرية تزيد على 80 مليار دولار بحصة 40% من الإجمالي، وفرت تلك المشاريع ما يزيد على 67 ألف وظيفة بحصة 38% من الإجمالي.

• حلت منطقة آسيا والمحيط الهادئ كثاني أهم مصدر للمشاريع في المنطقة العربية من حيث العدد والتكلفة والوظائف، بعدد مشاريع بلغ 370 مشروعاً وبحصة 23% من الإجمالي بلغت تكلفتها الاستثمارية 48.8 مليار دولار بحصة 24.4% من الإجمالي، و بحصة 25% من حيث عدد الوظائف، وبحصة 24% من حيث عدد الشركات.

• حلت منطقة أمريكا الشمالية في المرتبة الثالثة من حيث عدد المشاريع والشركات المستثمرة، بعدد بلغ 295 مشروعاً تمثل 18% من الإجمالي، نفذتها 342 شركة، بتكلفة استثمارية تخطت الـ 21 مليار دولار، وفرت ما يزيد على 22 ألف وظيفة جديدة. بينما حلت منطقة الشرق الأوسط في المرتبة الثالثة من حيث التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف بحصص 23.7% و 17.8% من الإجمالي على التوالي، واستحوذت على 14% من عدد المشاريع.

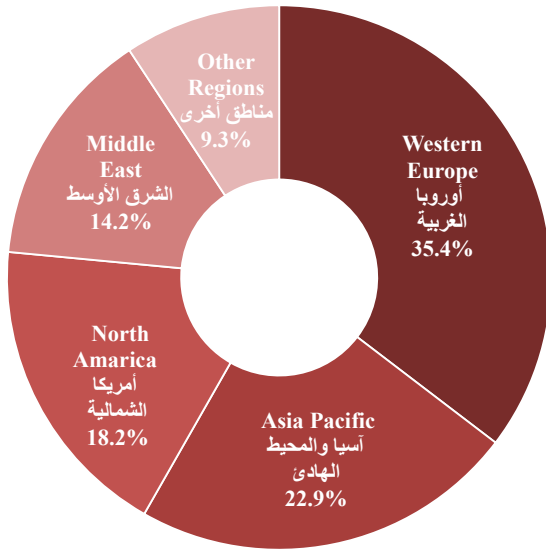
• تصدرت منطقة الشرق الأوسط المرتبة الأولى من حيث متوسط التكلفة الاستثمارية للمشروع في المنطقة العربية، حيث تجاوزت 206 ملايين دولار للمشروع، في حين حلت منطقة أمريكا اللاتينية والكاريبي في المقدمة من حيث متوسط عدد الوظائف للمشروع الواحد (140 وظيفة للمشروع).

تواصل تصدرها كأهم إقليم مستثمر

في المنطقة العربية من حيث عدد

المشاريع والشركات والتكلفة

الاستثمارية وعدد الوظائف

أوروبا  
الغربيةمشاريع الاستثمار الاجنبي المباشر في الدول العربية وفق الأقاليم المستثمرة لعام 2022  
FDI Projects into Arab Countries According to Source Regions-2022

أهم الأقاليم المستثمرة في المنطقة العربية خلال عام 2022 وفق عدد المشاريع

The Most Important Regions Investing in Arab Countries According to Number of Projects in 2022

Rank	Region	متوسط الوظائف created (Avg) Jobs	عدد الوظائف created jobs	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	عدد الشركات Companies	عدد المشاريع number of projects	الإقليم	الترتيب
1	Western Europe	118	67297	141.5	80963.6	507	572	أوروبا الغربية	1
2	Asia-Pacific	122	44966	131.8	48770.9	342	370	آسيا والمحيط الهادئ	2
3	North America	75	22111	71.2	21015.9	255	295	أمريكا الشمالية	3
4	Middle East	137	31506	206.6	47519.3	182	230	الشرق الأوسط	4
5	Emerging Europe	77	5539	9.9	712.2	71	72	دول أوروبا الناشئة	5
6	Africa	51	3005	10.5	617.1	46	59	أفريقيا	6
7	Latin America & Caribbean	140	2665	33.3	632.9	16	19	أمريكا اللاتينية والكاريبي	7
Total & Average		110	177089	123.8	200231.9	1418	1617	المجموع والمتوسط	

## أهم الدول المستثمرة في الدول العربية خلال العام 2022

- من إجمالي 87 دولة استثمرت في المنطقة العربية خلال عام 2022، استحوذت الدول العشر الأولى في كل مؤشر على نحو 67% من عدد المشاريع الجديدة المنفذة، 88% من التكلفة الرأسمالية، و 71% من مجمل الوظائف الجديدة التي وفرتها تلك المشاريع خلال عام 2022.
- واصلت الإمارات استحوادها على المرتبة الأولى كأكبر مستثمر على صعيد التكلفة الاستثمارية بقيمة بلغت 33.5 مليار دولار وبحصة 16.7%، وحلت في المرتبة الثانية من حيث عدد الوظائف بحصة 11.4% من الإجمالي، كما حلت في المرتبة الرابعة على صعيد عدد المشاريع بحصة بلغت 7.9%.
- واصلت الولايات المتحدة تصدرها المقدمة كأهم الدول المصدرة للمشاريع الجديدة الى الدول العربية، وفق مؤشري عدد المشاريع وعدد الوظائف، حيث نفذت من خلال 231 شركة 271 مشروعاً تمثل 16.8% من إجمالي عدد المشاريع بتكلفة بلغت نحو 20.7 مليار دولار تمثل 10.4% من الإجمالي، ووفرت تلك المشاريع ما يزيد على 21 ألف وظيفة بحصة 12% من الإجمالي.
- حلت المملكة المتحدة في المرتبة الثانية من حيث عدد المشاريع بحصة 13.2% من مجمل المشاريع المنفذة في المنطقة، بينما حلت في المرتبة الثالثة على صعيد التكلفة الاستثمارية بحصة 10.7%، في حين جاءت في المرتبة الرابعة على صعيد الوظائف الجديدة بحصة 8.4%.
- حلت السعودية ضمن قائمة أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة خلال عام 2022، وجاءت في المرتبة العاشرة وفقاً لعدد المشاريع بحصة 2.2%، والمرتبة الثامنة من حيث التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف بحصص 5.4% و 4.1% على التوالي.

أهم مستثمر  
في المنطقة العربية  
وفق عدد المشاريع  
بحصة 16.8%  
والوظائف الجديدة بحصة  
12% من الإجمالي

الولايات  
المتحدة

تواصل تصدرها كأهم

مستثمر في المنطقة  
العربية من حيث  
التكلفة الاستثمارية

الإمارات

بقيمة 33.5 مليار دولار

أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة العربية خلال  
عام 2022 وفق عدد الوظائف الجديدة

Top 10 Investing Countries in Arab Region  
According to Jobs Created -2022

الترتيب	الدولة	عدد الوظائف التي تم إنشاؤها	الحصة من الإجمالي	الدولة / Country	Rank
1	الولايات المتحدة	21278	12.0%	United States	1
2	الإمارات	20121	11.4%	UAE	2
3	الهند	19078	10.8%	India	3
4	المملكة المتحدة	14874	8.4%	United Kingdom	4
5	فرنسا	12887	7.3%	France	5
6	ألمانيا	8877	5.0%	Germany	6
7	هولندا	8302	4.7%	Netherlands	7
8	السعودية	7185	4.1%	Saudi Arabia	8
9	هونغ كونغ	6565	3.7%	Hong Kong	9
10	الصين	6162	3.5%	China	10
المجموع		125329	71%	Total	

أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة العربية خلال  
عام 2022 وفق للتكلفة الاستثمارية

Top 10 Investing Countries in Arab Region  
According to Capex -2022

الترتيب	الدولة	التكلفة الاستثمارية بالمليارات دولار Capex (USD m)	الحصة من الإجمالي	الدولة / Country	Ranking
1	الإمارات	33451.3	16.7%	UAE	1
2	الهند	28930.6	14.4%	India	2
3	المملكة المتحدة	21355.7	10.7%	United Kingdom	3
4	الولايات المتحدة	20746.6	10.4%	United States	4
5	فرنسا	20704.7	10.3%	France	5
6	إيطاليا	12976.4	6.5%	Italy	6
7	أستراليا	12521.2	6.3%	Australia	7
8	السعودية	10807.6	5.4%	Saudi Arabia	8
9	لوكسمبورغ	10290.1	5.1%	Luxembourg	9
10	النرويج	5055.9	2.5%	Norway	10
المجموع		176840.1	88%	Total	

أهم 10 دول مستثمرة في المنطقة العربية خلال  
عام 2022 وفق عدد المشاريع

Top 10 Investing Countries in Arab Region  
According to Number of Projects - 2022

الترتيب	الدولة	عدد المشاريع من الإجمالي	الحصة من الإجمالي	الدولة / Country	Ranking
1	الولايات المتحدة	271	16.8%	United States	1
2	المملكة المتحدة	214	13.2%	United Kingdom	2
3	الهند	168	10.4%	India	3
4	الإمارات	127	7.9%	UAE	4
5	فرنسا	82	5.1%	France	5
6	سويسرا	67	4.1%	Switzerland	6
7	ألمانيا	46	2.8%	Germany	7
8	سنغافورة	41	2.5%	Singapore	8
9	الصين	36	2.2%	China	9
10	السعودية	35	2.2%	Saudi Arabia	10
المجموع		1087	67%	Total	

## الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022

## أهم الشركات المستثمرة في الدول العربية لعام 2022

أهم 10 شركات مستثمرة في الدول العربية خلال عام 2022  
وفق التكلفة الاستثمارية

Top 10 Companies Investing in Arab Countries  
According to Capex-2022

الترتيب	الشركة	التكلفة الاستثمارية بالمليار دولار Capex (US\$ bn)	الحصة من الإجمالي	Company	Ranking
1	مجموعة ACME	13	6.5%	ACME Group (ACME Cleantech Solutions)	1
2	شركة إيني سبا	13	6.4%	Eni SpA	2
3	شركة مصدر	11	5.6%	Masdar	3
4	شركة غلوبليك	11	5.5%	Globeleq Generation	4
5	توتال إرين	10	5.1%	Total Eren	5
6	Fortescue لصناعات المستقبل	10	5.0%	Fortescue Future Industries (FFI)	6
7	توتال انرجي	9	4.6%	TotalEnergies (Total)	7
8	رينو باور	8	4.0%	ReNew Power Ventures	8
9	اميا باور	7	3.3%	AMEA Power	9
10	رويال داتش شل	6	3.2%	Shell PLC (Royal Dutch Shell)	10
المجموع		98	49.1%	Total	

أهم 10 شركات أجنبية مستثمرة في الدول العربية  
خلال عام 2022 وفق عدد المشاريع

Top 10 Foreign Companies Investing in Arab Countries According to  
Number of Projects in 2022

الترتيب	الشركة	عدد المشاريع Number of Projects	الحصة من الإجمالي Share of total	Company	Ranking
1	المجموعة الدولية لأماكن العمل (ريجس)	9	0.6%	International Workplace Group (Regus)	1
2	إنلايت للطاقة المتجددة	7	0.4%	Enlight Renewable Energy	2
3	اميا باور	6	0.4%	AMEA Power	3
4	صندوق الاستثمارات العامة السعودي	6	0.4%	Public Investment Fund of Saudi Arabia	4
5	إيني سبا	5	0.3%	Eni SpA	5
6	أبل	4	0.2%	Apple	6
7	مجموعة بوسطن الاستشارية (BCG)	4	0.2%	Boston Consulting Group (BCG)	7
8	كولاتري	4	0.2%	Collatree	8
9	سكان جلوبال لوجستيكس	4	0.2%	Scan Global Logistics	9
10	شركاء سبا	4	0.2%	Sia Partners	10
المجموع		53	3.3%	Total	

أهم 10 شركات أجنبية مستثمرة في الدول العربية خلال عام 2022  
وفقاً لعدد الوظائف الجديدة

Top 10 Foreign Companies Investing  
in Arab Countries According to Jobs Created-2022

الترتيب	الشركة	عدد الوظائف Jobs created	الحصة من الإجمالي Share of total	Company	Ranking
1	إيني سبا	4382	2.5%	Eni SpA	1
2	ستيلانتس	4000	2.3%	Stellantis	2
3	كرومبيرغ /شوبرت	3500	2.0%	Kromberg & Schubert	3
4	كونسنتريكس ايجيبت	3500	2.0%	Concentrix Egypt	4
5	توتال انرجي	3361	1.9%	TotalEnergies (Total)	5
6	شركة مصدر	3290	1.9%	Masdar	6
7	هوتشيسون بورت هولدنجز (HPH)	3188	1.8%	Hutchison Port Holdings (HPH)	7
8	مجموعة ألين	3163	1.8%	Alpine Group (Alpine Creations)	8
9	ستار انرجي (SE)	3000	1.7%	Star Energy (SE)	9
10	Fortescue لصناعات المستقبل	3000	1.7%	Fortescue Future Industries (FFI)	10
المجموع		34384	19.4%	Total	

مصدر الإماراتية ثالث  
أضخم مستثمر  
في المنطقة بتكلفة  
استثمارية بلغت  
11 مليار دولار  
وبحصة 5.6%

مجموعة ACME  
الهندية أضخم  
مستثمر في المنطقة  
للعام الثاني على التوالي  
بتكلفة استثمارية  
13 مليار دولار

• تزامنا مع ارتفاع عدد المشاريع الأجنبية الجديدة في المنطقة العربية بمعدل 74% خلال عام 2022، ارتفع عدد الشركات المستثمرة بمعدل 83% من 773 شركة عام 2021 الى 1418 شركة عام 2022، وتركز عمل 95.5% من تلك الشركات في الإمارات والسعودية وقطر ومصر خلال العام نفسه .

• استحوذت الشركات العشر الأولى في كل مؤشر على نحو 3.3% من عدد المشاريع الجديدة المنفذة، و 49.1% من التكلفة الرأسمالية، و 19.4% من مجمل الوظائف الجديدة.

• على صعيد التكلفة الاستثمارية، واصلت مجموعة ACME الهندية العاملة في قطاع الصناعات الكيماوية تصدرها القائمة خلال عام 2022، بقيمة بلغت 13 مليار دولار تمثل نحو 6.5% من الإجمالي، تلتها مجموعة إيني سبا الإيطالية العاملة في مجال الفحم والغاز بقيمة 12.8 مليار دولار تمثل 6.4% من الإجمالي، ثم شركة مصدر الإماراتية العاملة في مجال الطاقة المتجددة بقيمة بلغت 11.2 مليار دولار وبحصة 5.6% من الإجمالي.

• واصلت المجموعة الدولية لأماكن العمل (ريجس) السويسرية العاملة في قطاع العقارات والمتخصصة في توفير أماكن لعمل الشركات كمقرات حقيقية أو افتراضية تصدرها كأكبر مؤسس للمشاريع الجديدة في المنطقة العربية خلال العام 2022 بعدد 9 مشاريع تمثل 0.6% من الإجمالي وبتكلفة 33.3 مليون دولار، تلتها إنلايت للطاقة المتجددة حيث نفذت 7 مشاريع بتكلفة استثمارية بلغت 2.2 مليار دولار.

• جاءت شركة أميا باور الإماراتية العاملة في مجال الطاقة كثالث أكبر مستثمر في المنطقة العربية من حيث عدد المشاريع (6 مشاريع) وهو العدد نفسه لصندوق الاستثمارات العامة السعودي.

• تصدرت شركة مجموعة إيني سبا الإيطالية المقدمة كأهم مستثمر من حيث عدد الوظائف المستحدثة في سوق العمل في المنطقة العربية خلال عام 2022، بعدد يزيد على 4 آلاف وظيفة، تلتها شركة ستيلانتس الهولندية بعدد 4 آلاف وظيفة، ثم شركة كرومبيرغ وشوبرت الألمانية بعدد 3.5 آلاف وظيفة.

## أهم المشاريع في الدول العربية لعام 2022

- واصل قطاع الطاقة المتجددة تصدره المرتبة الأولى من حيث التكلفة الاستثمارية لأهم عشر مشاريع في المنطقة العربية خلال عام 2022، وذلك من خلال 6 مشاريع خمسة منها بمصر وواحد بالمغرب بقيمة 63.1 مليار دولار وبحصة 31.5% من الإجمالي.
- حل قطاع النفط والغاز والفحم في المرتبة الثانية مستحوذاً على 4 مشاريع بقيمة 25.3 مليار دولار وبحصة 12.6% من الإجمالي.
- بلغت نسبة المشاريع التي وفرت أكثر من 100 فرصة عمل للمشروع نحو 14.5% من إجمالي المشاريع خلال عام 2022، وتراوح عدد الوظائف الجديدة ما بين 50 و 100 وظيفة في 124 مشروعاً بحصة 7.7% من الإجمالي، بينما وفر 78% من المشاريع أقل من 50 وظيفة للمشروع الواحد.
- حلت لكسمبورغ في المرتبة الأولى كأضخم مصدر للمشاريع في المنطقة العربية من حيث متوسط تكلفة المشروع والتي بلغت 1.7 مليار دولار للمشروع، وذلك رغم أنها احتلت المرتبة التاسعة على صعيد التكلفة.
- وفيما يلي قائمة بأهم المشاريع مرتبة حسب التكلفة الاستثمارية:

## يواصل الاستحواذ على أهم 6

مشاريع للاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية من حيث التكلفة الاستثمارية

قطاع الطاقة المتجددة

## المصدر الأول للمشاريع

الضخمة في المنطقة العربية بمتوسط تكلفة بلغ 1.7 مليار دولار

لكسمبورغ

أعلنت مجموعة ACME الهندية للطاقة في أغسطس 2022 عزمها استثمار نحو 13 مليار دولار لبناء مصنع للهيدروجين الأخضر في العين السخنة بمحافظة السويس المصرية على مساحة 4.5 ملايين متر مربع لإنتاج نحو 2.2 مليار طن من الهيدروجين الأخضر سنوياً. وذلك من خلال توقيعها لمذكرات تفاهم مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس والصندوق السيادي المصري والشركة المصرية لنقل الكهرباء وهيئة الطاقة الجديدة والمتجددة، ويتوقع أن يوفر المشروع نحو 3000 فرصة عمل جديدة.

13 مليار دولار

مصنع الهيدروجين الأخضر في منطقة العين السخنة في مصر

أعلنت شركة الطاقة غلوبليك البريطانية Globeleq Generation في أغسطس 2022 عزمها بناء محطة لإنتاج الهيدروجين بالمنطقة الاقتصادية لقناة السويس في مصر بقيمة 11 مليار دولار على مساحة 10 ملايين متر مربع وبطاقة إنتاجية 2 مليون طن سنوياً ومن المقرر أن يوفر المشروع 3000 فرصة عمل. في هذا الصدد وقعت الشركة مذكرات تفاهم مع هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة والهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس والصندوق السيادي المصري للاستثمار والتنمية والشركة المصرية لنقل الكهرباء.

11 مليار دولار

محطة إنتاج الوقود الأخضر في منطقة العين السخنة في مصر

أعلنت شركة "مصدر" الإماراتية في نوفمبر 2022 عن عزمها استثمار 10.8 مليارات دولار لتطوير مزارع لإنتاج طاقة الرياح في منطقة خليج السويس بمصر بالشراكة مع شركتي إنفينيتي باور وشركة حسن علام للمرافق. ومن المتوقع أن تنتج مزرعة الرياح المكتملة 47790 جيغاوات / ساعة من الطاقة النظيفة سنوياً للسوق المحلي. وسيوفر المشروع نحو 3200 فرصة عمل جديدة.

10.8 مليارات دولار

مزارع طاقة الرياح في منطقة خليج السويس في مصر

أعلنت توتال إيرين ومقرها لوكسمبورغ في فبراير 2022 عن عزمها استثمار 10.2 مليارات دولار في مشروع لإنتاج الهيدروجين والأمونيا الخضراء في منطقة كلميم واد نون في المغرب، على مساحة 170 ألف هكتار، بالاعتماد على طاقة الرياح والطاقة الشمسية لإنتاج نحو 10 جيغاوات من الكهرباء النظيفة. على أن يوفر المشروع الذي سيبدأ الإنتاج في عام 2027 نحو 3000 فرصة عمل جديدة.

10.2 مليارات دولار

مشروع إنتاج الهيدروجين والأمونيا الخضراء في منطقة كلميم واد نون في المغرب

أعلنت شركة Fortescue Future Industries (FFI) الأسترالية للطاقة المتجددة في مايو 2022 عن عزمها استثمار 10 مليارات دولار في بناء منشأة لإنتاج الهيدروجين الأخضر والأمونيا الخضراء في مصر يتم تشغيلها بواسطة محطات للطاقة الشمسية وطاقة الرياح، وبطاقة إجمالية تصل إلى 9.20 جيغاواط، ومن المقرر أن يوفر المشروع نحو 3000 فرصة عمل جديدة.

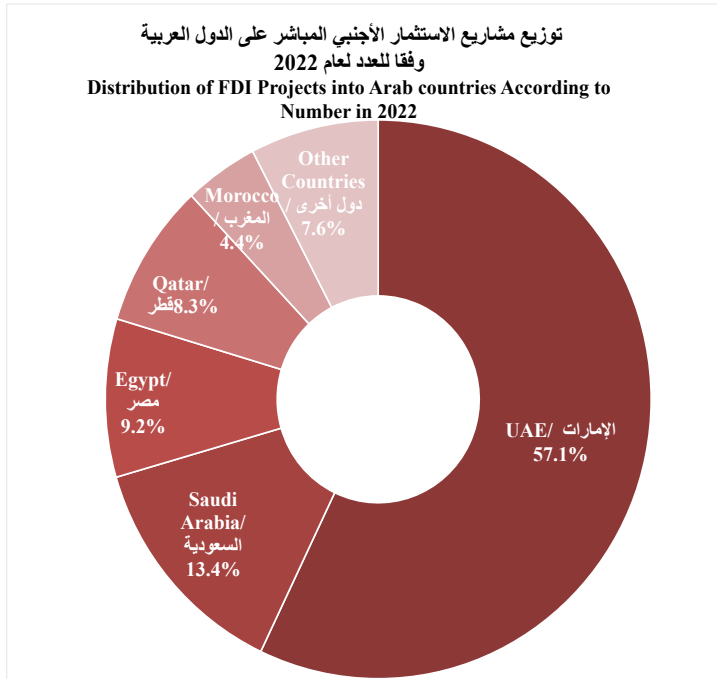
10 مليارات دولار

منشأة إنتاج الهيدروجين في مصر

## الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022

## أهم الدول العربية المستقبلية للمشاريع لعام 2022

تواصل التركيز الجغرافي في 5 دول استحوذت على 92% من عدد المشاريع و88% من التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف



- واصلت مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر تركيزها الجغرافي خلال عام 2022 في عدد محدود من الدول في المنطقة العربية على صعيد كافة المؤشرات سواء العدد أو التكلفة الاستثمارية أو الوظائف الجديدة.
- استحوذت الدول الخمس الأولى في كل المؤشرات والتي ضمت كلاً من الإمارات والسعودية وقطر ومصر والمغرب على نحو 92% من عدد المشاريع ( 1494 مشروعاً)، و88% من التكلفة الاستثمارية (176.2 مليار دولار)، و 87.7% من الوظائف الجديدة (155.2 آلاف وظيفة).

- وفقاً للتقديرات ونوايا الشركات، تصدرت مصر كأكبر مستقبل للمشاريع من حيث التكلفة الاستثمارية (وخاصة في قطاع الطاقة المتجددة) وعدد الوظائف المستحدثة بقيمة اقتربت من 107 مليارات دولار مثلت 53.4% من إجمالي تكلفة المشاريع في المنطقة، وبعده وظائف تجاوزت 61 ألف وظيفة، في حين حلت في المرتبة الثالثة من حيث عدد المشاريع بـ 148 مشروعاً مثلت 9.2% من الإجمالي.

- واصلت الإمارات تصدرها دول المنطقة كأكبر مستقبل لعدد المشاريع بـ 923 مشروعاً، مثلت 57.1% من مجمل المشاريع الجديدة في المنطقة، وحلت ثانياً من حيث الوظائف الجديدة بما يقرب من 39 ألف وظيفة، كما حلت في المرتبة الخامسة من حيث التكلفة بقيمة 10.8 مليارات دولار.

- حلت السعودية كثاني أكبر مستثمر من حيث عدد المشاريع بـ 217 مشروعاً مثلت 13.4% من الإجمالي، وبتكلفة استثمارية بلغت 13.2 مليار دولار وفرت ما يزيد على 20 ألف فرصة عمل.

- حلت قطر في المركز الثاني كأكبر مستقبل للمشاريع من حيث التكلفة بقيمة 29.8 مليار دولار موزعة على 135 مشروعاً وفرت ما يقرب من 14 ألف وظيفة جديدة. واستحوذت المغرب على المركز الثالث من حيث التكلفة الاستثمارية التي بلغت 15.3 مليار دولار، وزعت على 71 مشروعاً، ووفرت ما يزيد على 21 ألف وظيفة جديدة للعام 2022.

مصر تصدرت المقدمة على صعيد التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف و الإمارات تواصل استحوادها على العدد الأكبر من المشاريع

مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة موزعة على الدول العربية لعام 2022  
New FDI projects into Arab Countries by Destination- 2022

الترتيب وفق عدد المشاريع	الدولة	عدد المشاريع number of projects	عدد الشركات companies	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (USD m)	متوسط التكاليف (Avg)	عدد الوظائف Jobs created	متوسط الوظائف (Avg)	Country	الترتيب وفق عدد المشاريع
1	الإمارات	923	890	10837	12	38871	42	UAE	1
2	السعودية	217	201	13249	61	20249	93	Saudi Arabia	2
3	مصر	148	130	106996	723	61063	413	Egypt	3
4	قطر	135	133	29779	221	13972	103	Qatar	4
5	المغرب	71	64	15308	216	21074	297	Morocco	5
6	سلطنة عمان	35	35	9795	280	8071	231	Oman	6
7	البحرين	24	21	2199	92	2743	114	Bahrain	7
8	تونس	13	12	402	31	1706	131	Tunisia	8
9	العراق	10	7	1039	104	2960	296	Iraq	9
10	الأردن	10	9	377	38	820	82	Jordan	10
11	الكويت	6	6	555	92	777	130	Kuwait	11
12	لبنان	5	5	12	2	91	18	Lebanon	12
13	ليبيا	5	5	6362	1272	2240	448	Libya	13
14	الجزائر	4	4	136	34	1908	477	Algeria	14
15	فلسطين	3	3	25	8	100	33	Palestine	15
16	جيبوتي	2	2	2469	1235	154	77	Djibouti	16
17	السودان	2	2	174	87	91	46	Sudan	17
18	اليمن	2	2	358	179	113	57	Yemen	18
19	موريتانيا	1	1	55	55	16	16	Mauritania	19
20	الصومال	1	1	109	109	70	70	Somalia	20
المجموع والمتوسط		1,617	1,418	200,232	124	177,089	110	Total & Average	



## الإمارات

تواصل تصدرها  
بحصة تخطت  
الـ 57% من إجمالي  
عدد المشاريع

## قطر

حلت ك ثاني أكبر مستقبل  
للمشاريع من حيث التكلفة  
بقيمة 29.8 مليار دولار  
موزعة على 135 مشروعاً

سلطنة  
عمان

حلت كسادس أكبر مستقبل للمشاريع  
من حيث العدد والتكلفة الاستثمارية  
وعدد الوظائف الجديدة

أهم الدول العربية المستقبلية  
للمشاريع لعام 2022

## مصر

تصدرت كأ أكبر مستقبل  
للمشاريع من حيث  
التكلفة الاستثمارية  
بقيمة 107  
مليارات دولار

## السعودية

ثاني أكبر مستثمر وفقاً للعدد  
بـ 217 مشروعاً مثلت  
13.4% من إجمالي

## المغرب

حلت ثالثاً من حيث التكلفة  
الاستثمارية والوظائف وخامساً  
من حيث عدد المشاريع

من بين 20 دولة عربية استحوذت الدول الخمس الأولى في كل  
المؤشرات والتي ضمت كلاً من الإمارات والسعودية وقطر  
ومصر والمغرب على ما يقرب من 92% من عدد المشاريع  
و 88% من التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف الجديدة.

الدول العربية المستقبلية للمشاريع الأجنبية  
خلال عام 2022 وفقاً لعدد الوظائف الجديدة

Arab Countries Receiving FDI  
According to Jobs Created-2022

الترتيب	الدولة	عدد الوظائف التي تم إنشاؤها	الحصة من إجمالي	Country	Ranking
1	مصر	61,063	34.5%	Egypt	1
2	الإمارات	38,871	21.9%	UAE	2
3	المغرب	21,074	11.9%	Morocco	3
4	السعودية	20,249	11.4%	Saudi Arabia	4
5	قطر	13,972	7.9%	Qatar	5
6	سلطنة عمان	8,071	4.6%	Oman	6
7	العراق	2,960	1.7%	Iraq	7
8	البحرين	2,743	1.5%	Bahrain	8
9	ليبيا	2,240	1.3%	Libya	9
10	الجزائر	1,908	1.1%	Algeria	10
11	تونس	1,706	1.0%	Tunisia	11
12	الأردن	820	0.5%	Jordan	12
13	الكويت	777	0.4%	Kuwait	13
14	جيبوتي	154	0.09%	Djibouti	14
15	اليمن	113	0.06%	Yemen	15
16	فلسطين	100	0.06%	Palestine	16
17	السودان	91	0.05%	Sudan	17
17	لبنان	91	0.05%	Lebanon	17
19	الصومال	70	0.04%	Somalia	19
20	موريتانيا	16	0.01%	Mauritania	20
المجموع		177,089	100%	Total	

الدول العربية المستقبلية للمشاريع الأجنبية  
خلال عام 2022 وفقاً للتكلفة الاستثمارية

Arab Countries Receiving FDI  
According to Capex-2022

الترتيب	الدولة	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	الحصة من إجمالي	Country	Ranking
1	مصر	106,996	53.4%	Egypt	1
2	قطر	29,779	14.9%	Qatar	2
3	المغرب	15,308	7.6%	Morocco	3
4	السعودية	13,249	6.6%	Saudi Arabia	4
5	الإمارات	10,837	5.4%	UAE	5
6	سلطنة عمان	9,795	4.9%	Oman	6
7	ليبيا	6,362	3.2%	Libya	7
8	جيبوتي	2,469	1.2%	Djibouti	8
9	البحرين	2,199	1.1%	Bahrain	9
10	العراق	1,039	0.5%	Iraq	10
11	الكويت	555	0.3%	Kuwait	11
12	تونس	402	0.2%	Tunisia	12
13	الأردن	377	0.2%	Jordan	13
14	اليمن	358	0.2%	Yemen	14
15	السودان	174	0.1%	Sudan	15
16	الجزائر	136	0.1%	Algeria	16
17	الصومال	109	0.1%	Somalia	17
18	موريتانيا	55	0.0%	Mauritania	18
19	فلسطين	25	0.0%	Palestine	19
20	لبنان	12	0.0%	Lebanon	20
المجموع		200,232	100%	Total	

الدول العربية المستقبلية للمشاريع الأجنبية  
خلال عام 2022 وفقاً لعدد المشاريع

Arab Countries Receiving FDI  
According to Number of Projects-2022

الترتيب	الدولة	عدد المشاريع التي تم إنشاؤها	الحصة من إجمالي	Country	Ranking
1	الإمارات	923	57.1%	UAE	1
2	السعودية	217	13.4%	Saudi Arabia	2
3	مصر	148	9.2%	Egypt	3
4	قطر	135	8.3%	Qatar	4
5	المغرب	71	4.4%	Morocco	5
6	سلطنة عمان	35	2.2%	Oman	6
7	البحرين	24	1.5%	Bahrain	7
8	تونس	13	0.8%	Tunisia	8
9	العراق	10	0.6%	Iraq	9
10	الأردن	10	0.6%	Jordan	10
11	الكويت	6	0.4%	Kuwait	11
12	لبنان	5	0.31%	Lebanon	12
12	ليبيا	5	0.31%	Libya	12
14	الجزائر	4	0.25%	Algeria	14
15	فلسطين	3	0.19%	Palestine	15
16	جيبوتي	2	0.12%	Djibouti	16
16	السودان	2	0.12%	Sudan	16
16	اليمن	2	0.12%	Yemen	16
19	موريتانيا	1	0.06%	Mauritania	19
19	الصومال	1	0.06%	Somalia	19
المجموع		1,617	100%	Total	

## أهم المدن المستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2022

دبي تواصل الصدارة كأهم المدن المستقبلية للمشاريع الأجنبية من حيث عدد المشاريع والوظائف الجديدة لعام 2022

العين السخنة أضخم مستقبل للمشاريع بتكلفة 40.8 مليار دولار تمثل 20% من الإجمالي وزعت على 14 مشروعاً

- توزعت مشاريع الاستثمار الأجنبي الجديدة على ما يزيد على 89 مدينة عربية خلال عام 2022.
- استحوذت المدن العشر الأولى على 75.6% من إجمالي عدد المشاريع ونحو 31% من التكلفة الإجمالية و37% من عدد الوظائف الجديدة خلال عام 2022.

أهم المدن العربية المستقبلية للمشاريع الأجنبية لعام 2022

## The Most Important Arab Cities Receiving FDI Projects - 2022

الترتيب وفقاً لعدد المشاريع	المدينة	عدد المشاريع	الحصة من الإجمالي	التكلفة الاستثمارية (USD m)	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	عدد الوظائف	متوسط الوظائف	الترتيب
Ranking by No. of projects	City	Number of projects	Share of total	Capex (USD m)	Capex (Avg) (USD m)	Jobs created	Jobs created (Avg)	المدينة
1	دبي	776	48.0%	4,351	5.6	23,523	30	دبي
2	الدوحة	117	7.2%	761	6.5	3,069	26	الدوحة
3	الرياض	99	6.1%	2,922	29.5	3,757	38	الرياض
4	أبو ظبي	98	6.1%	4,365	44.5	8,813	90	أبو ظبي
5	القاهرة	46	2.8%	2,484	54.0	9,263	201	القاهرة
6	الدار البيضاء	22	1.4%	513	23.3	1,688	77	الدار البيضاء
7	جدة	21	1.3%	1,432	68.2	4,154	198	جدة
8	مسقط	16	1.0%	2,878	179.9	2,008	126	مسقط
9	العين السخنة	14	0.9%	40,777	2912.7	9,382	670	العين السخنة
10	الدمام	14	0.9%	632	45.2	1,031	74	الدمام
11	طنجة	14	0.9%	870	62.1	7,181	513	طنجة
12	المنامة	8	0.5%	16	2.0	257	32	المنامة
13	الشارقة	7	0.4%	76	10.9	284	41	الشارقة
14	القاهرة الجديدة	6	0.4%	92	15.3	152	25	القاهرة الجديدة
15	تونس العاصمة	6	0.4%	48	7.9	218	36	تونس العاصمة
16	الرباط	5	0.3%	85	17.0	393	79	الرباط
17	رأس الخيمة	5	0.3%	173	34.6	400	80	رأس الخيمة
18	راس لغان	5	0.3%	28,750	5750.0	9,997	1999	راس لغان
19	الحد	4	0.2%	732	183.0	279	70	الحد
20	الجبيل	4	0.2%	177	44.3	439	110	الجبيل
	مدن أخرى	99	6.1%	28,673	289.6	40,820	412	مدن أخرى
	غير محدد	233	14.4%	79,664	341.9	50,647	217	غير محدد
	المجموع والمتوسط	1,617	100%	200,226	124	177,848	110	المجموع والمتوسط

- واصلت دبي صدارة المدن العربية من حيث عدد المشاريع باستقبالها 776 مشروعاً تمثل نحو 48% من الإجمالي، كما تصدرت المقدمة من حيث عدد الوظائف بعدد تخطى 23 ألف وظيفة جديدة.
- حلت الدوحة في المرتبة الثانية بعدد 117 مشروعاً تمثل 7.2%، ثم الرياض وأبو ظبي بحصة 6.1%، وحلت القاهرة خامساً بعدد 46 مشروعاً تمثل 2.8%.
- على صعيد التكلفة الاستثمارية للمشاريع، تصدرت العين السخنة المصرية المقدمة كأضخم مستقبل بقيمة 40.8 مليار دولار تمثل 20% من الإجمالي وزعت على 14 مشروعاً معظمها في قطاع الطاقة المتجددة.
- حلت مدينة رأس لغان القطرية كثاني أضخم مستقبل من حيث التكلفة بقيمة 28.8 مليار دولار تمثل 14% من الإجمالي، كما استحوذت على أكبر متوسط لحجم تكلفة استثمارية لمشروع بلغ 5.8 مليارات دولار، وأكبر متوسط لعدد الوظائف اقترب من ألفي وظيفة للمشروع الواحد خلال عام 2022.

## أهم القطاعات المستقبلية للمشاريع لعام 2022

قطاع البرمجيات وخدمات  
تكنولوجيا المعلومات تصدر  
القائمة بعدد 379 مشروعاً  
و16.3 ألف وظيفة جديدة

قطاع الطاقة المتجددة أكبر  
مستقبل على صعيد التكلفة  
الاستثمارية بقيمة 120 مليار  
دولار تمثل 60% من الإجمالي

أهم القطاعات المستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2022

## The Most Important Sectors Receiving FDI Projects in Arab Countries - 2022

الترتيب وفقاً لعدد المشاريع	القطاع	عدد المشاريع number of projects	عدد الشركات Companies	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	عدد الوظائف Jobs created	متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	الترتيب وفقاً لعدد المشاريع
1	البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات	379	352	2,435	6.4	16,397	43	1
2	خدمات الأعمال	362	328	2,977	8.2	14,280	39	2
3	الخدمات المالية	174	163	983	5.6	4,029	23	3
4	النقل والتخزين	91	68	3,413	37.5	10,596	116	4
5	المعدات الصناعية	80	72	730	9.1	3,483	44	5
6	الطاقة المتجددة	61	38	119,797	1963.9	30,497	500	6
7	الاتصالات	51	48	2,486	48.7	3,075	60	7
8	العقارات	49	36	8,688	177.3	5,669	116	8
9	الأغذية والمشروبات	34	28	1,176	34.6	5,707	168	9
10	الفنادق والسياحة	32	29	1,520	47.5	3,589	112	10
11	المكونات الإلكترونية	31	29	460	14.8	3,518	113	11
12	منتجات المستهلك	29	25	433	14.9	3,289	113	12
13	المواد الكيميائية	23	22	2,018	87.8	3,648	159	13
14	الفحم والنفط والغاز	23	22	35,566	1546.4	12,940	563	14
15	المعادن	21	21	8,889	423.3	11,373	542	15
16	الأدوية	20	18	414	20.7	1,692	85	16
17	تصنيع المعدات الأصلية للسيارات	14	12	1,588	113.5	8,461	604	17
18	الرعاية الصحية	14	13	2,265	161.8	5,136	367	18
19	الآلات ومعدات الأعمال	13	10	82	6.3	2,073	159	19
20	النسيج	13	11	311	23.9	4,588	353	20
	قطاعات أخرى	103	73	4,003	38.9	23,049	224	
	المجموع والمتوسط	1,617	1,418	200,232	123.8	177,089	110	

توزعت القطاعات المستقبلية  
لمشاريع الاستثمار الأجنبي في  
الدول العربية لعام 2022 على 36  
قطاعاً، واستحوذت القطاعات  
الخمس الأولى على 67.2% من  
إجمالي عدد المشاريع.

على صعيد التكلفة الاستثمارية،  
تصدر قطاع الطاقة المتجددة  
المقدمة كأضخم مستقبل بتكلفة بلغت  
نحو 120 مليار دولار بحصة  
تجاوزت 60% من الإجمالي وزعت  
على 61 مشروعاً ونفذت من قبل  
38 شركة، وفرت ما يزيد على 30  
ألف وظيفة جديدة.

حل قطاع الفحم والنفط والغاز في  
المرتبة الثانية من حيث التكلفة بقيمة  
35.6 مليار دولار وبحصة 17.8%  
ثم قطاع المعادن بحصة 4.4%، ثم  
قطاع العقارات بحصة 4.3%.

تصدر قطاع البرمجيات وخدمات  
تكنولوجيا المعلومات المقدمة من  
حيث عدد المشاريع باستحواده على  
379 مشروعاً بحصة تزيد على  
23% من مجمل المشاريع وتم  
تنفيذها من قبل 352 شركة بتكلفة  
بلغت نحو 2.4 مليار دولار وفرت  
ما يزيد على 16 ألف وظيفة.

حل قطاع خدمات الأعمال في  
المرتبة الثانية بعدد 362 مشروعاً  
وبحصة 22.4% من مجمل  
المشاريع وبتكلفة بلغت نحو 3  
مليارات دولار وفرت ما يزيد على  
14 ألف وظيفة جديدة خلال العام.

أهم 10 قطاعات مستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية  
لعام 2022 وفق عدد مشاريع

### Top 10 Sectors Receiving FDI in Arab Countries According to Number of Projects-2022

الترتيب	القطاع	عدد المشاريع Number of Projects	الحصة من الإجمالي Share of total	القطاع	الترتيب
1	البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات	379	23.4%	Software & IT services	1
2	خدمات الأعمال	362	22.4%	Business services	2
3	الخدمات المالية	174	10.8%	Financial services	3
4	النقل والتخزين	91	5.6%	Transportation & Warehousing	4
5	المعدات الصناعية	80	4.9%	Industrial equipment	5
6	الطاقة المتجددة	61	3.8%	Renewable energy	6
7	الاتصالات	51	3.2%	Communications	7
8	العقارات	49	3.0%	Real estate	8
9	المأكولات والمشروبات	34	2.1%	Food & Beverages	9
10	الفنادق والسياحة	32	2.0%	Hotels & tourism	10
المجموع		1,313	81.2%		

أهم 10 قطاعات مستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية  
لعام 2022 وفق التكلفة الاستثمارية

### Top 10 Sectors Receiving FDI in Arab Countries According to Capex- 2022

الترتيب	القطاع	التكلفة الاستثمارية (مليون دولار) Capex (USD m)	الحصة من الإجمالي Share of total	القطاع	الترتيب
1	الطاقة المتجددة	119,797	59.8%	Renewable energy	1
2	الفحم والنفط والغاز	35,566	17.8%	Coal, oil & gas	2
3	المعادن	8,889	4.4%	Metals	3
4	العقارات	8,688	4.3%	Real estate	4
5	النقل والتخزين	3,413	1.7%	Transportation & Warehousing	5
6	خدمات الأعمال	2,977	1.5%	Business services	6
7	الاتصالات	2,486	1.2%	Communications	7
8	البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات	2,435	1.2%	Software & IT services	8
9	الرعاية الصحية	2,265	1.1%	Healthcare	9
10	الصناعات الكيماوية	2,018	1.0%	Chemicals	10
المجموع		188,533	94.2%		

أهم 10 قطاعات مستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية  
لعام 2022 وفق عدد الوظائف الجديدة

### Top 10 Sectors Receiving FDI in Arab Countries According to Jobs Created - 2022

الترتيب	القطاع	عدد الوظائف Jobs created	الحصة من الإجمالي Share of total	القطاع	الترتيب
1	الطاقة المتجددة	30,497	17.2%	Renewable energy	1
2	البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات	16,397	9.3%	Software & IT services	2
3	خدمات الأعمال	14,280	8.1%	Business services	3
4	الفحم والنفط والغاز	12,940	7.3%	Coal, oil & gas	4
5	المعادن	11,373	6.4%	Metals	5
6	النقل والتخزين	10,596	6.0%	Transportation & Warehousing	6
7	مكونات السيارات	8,761	4.9%	Automotive components	7
8	تصنيع المعدات الأصلية للسيارات	8,461	4.8%	Automotive OEM	8
9	الأغذية والمشروبات	5,707	3.2%	Food & Beverages	9
10	العقارات	5,669	3.2%	Real estate	10
المجموع		124,681	70.4%		

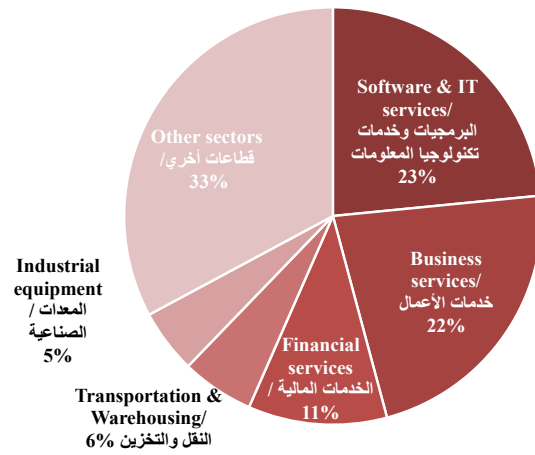
Source: FDI Markets

الجزء الثاني: مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022

## أهم القطاعات المستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2022

استمرار التركيز القطاعي للوظائف الجديدة  
في 5 قطاعات تمثل 48.3% من الإجمالي

### أهم القطاعات المستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2022 The Most Important Sectors Receiving FDI in Arab Countries in 2022 According to Number of Projects



• على صعيد عدد الوظائف الجديدة التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في المنطقة العربية في 36 قطاعاً خلال عام 2022، تركز ما يزيد على 85 ألف وظيفة (تمثل 48.3% من الإجمالي) في 5 قطاعات هي: الطاقة المتجددة بعدد 30.5 ألف وظيفة، والبرمجيات وتكنولوجيا المعلومات بعدد 16.4 ألف وظيفة، وخدمات الأعمال بعدد 14.3 ألف وظيفة، ثم الفحم والنفط والغاز بعدد 12.9 ألف وظيفة، ويأتي قطاع المعادن خامساً بعدد 11.4 ألف وظيفة.

• على صعيد متوسط التكلفة الاستثمارية، حل قطاع الطاقة المتجددة في المقدمة بأضخم متوسط تكلفة استثمارية للمشروع خلال عام 2022، بقيمة اقتربت من الملياري دولار للمشروع، تلاه قطاع الفحم والنفط والغاز بمتوسط بلغ 1.5 مليار دولار للمشروع.

• ساهم قطاع تصنيع مكونات السيارات بأكثر متوسط عدد وظائف للمشروع خلال عام 2022، بمتوسط 1.1 ألف وظيفة للمشروع، تلاه قطاع المطاط بمتوسط 900 وظيفة للمشروع.

قطاع تصنيع مكونات السيارات تصدر عربياً وفقاً لمتوسط  
عدد الوظائف للمشروع خلال عام 2022

المصدر: قاعدة بيانات FDI Markets

## أهم الأنشطة المستقبلية للمشاريع الأجنبية في الدول العربية لعام 2022

استقطبت 5 أنشطة نحو 88% من عدد المشاريع، و 61%

من التكلفة و 69% من الوظائف خلال عام 2022

"التصنيع" يتصدر في مؤشري التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف،  
و"خدمات الأعمال" يتصدر مؤشري عدد المشاريع وعدد الشركات

أهم الأنشطة الاقتصادية المستقبلية للمشاريع الأجنبية في المنطقة العربية لعام 2022

## The Most Important Economic Activities Receiving FD in Arab Countries in 2022

الترتيب وفق عدد المشاريع	النشاط	عدد المشاريع Number of Projects	عدد الشركات Companies	التكلفة الاستثمارية Capex (مليون دولار) (USD m)	متوسط التكاليف (مليون دولار) Avg (USD m)	عدد الوظائف Jobs created	متوسط الوظائف Jobs created (Avg)	Activity	الترتيب وفق عدد المشاريع
1	خدمات الأعمال	613	553	2,050	3.3	17,490	29	Business Services	1
2	المبيعات والتسويق والدعم	520	487	1,541	3.0	11,436	22	Sales, Marketing & Support	2
3	التصنيع	141	128	115,220	817.2	81,840	580	Manufacturing	3
4	توفير المقرات	99	99	1,521	15.4	7,472	75	Headquarters	4
5	البحث والتطوير	56	53	1,134	20.2	3,257	58	Research & Development	5
6	الخدمات اللوجستية والنقل والتوزيع	44	37	3,742	85.1	11,961	272	Logistics, Distribution & Transportation	6
7	الكهرباء	36	18	22,468	624.1	5,610	156	Electricity	7
8	البناء	29	25	12,295	424.0	13,105	452	Construction	8
9	التعليم والتدريب	21	19	274	13.0	1,979	94	Education & Training	9
10	تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	15	14	2,884	192.3	1,278	85	ICT & Internet Infrastructure	10
11	إعادة التدوير	12	11	1,012	84.3	626	52	Recycling	11
12	الصيانة والخدمة	11	10	179	16.3	737	67	Maintenance & Servicing	12
13	مركز الدعم الفني	8	7	196	24.5	2,488	311	Technical Support Centre	13
14	الإستخراج	7	6	35,503	5071.8	12,310	1759	Extraction	14
15	مراكز العملاء	3	1	65	21.7	3,500	1167	Customer Contact Centre	15
16	مراكز الخدمات المشتركة	2	2	150	75.0	2,000	1000	Shared Services Centre	16
المجموع والمتوسط		1,617	1,418	200,232	124	177,089	110	Total & Average	

• في إطار الأنشطة المستقبلية لمشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر خلال عام 2022، والتي توزعت على 16 نشاطاً رئيسياً، استحوذت الأنشطة الخمسة الأولى على 1429 مشروعاً مثلت 88.4% من الإجمالي، بتكلفة استثمارية بلغت 121.5 مليار دولار بحصة 60.7% الإجمالي، ووفرت 121.5 ألف وظيفة بحصة 68.6% خلال عام 2022.

• على صعيد عدد المشاريع، حل نشاط خدمات الأعمال في المقدمة في مؤشري عدد المشاريع وعدد الشركات المستثمرة بعدد 613 مشروعاً تمثل 38% من الإجمالي وبإجمالي 553 شركة (تمثل 39%)، تلاه قطاع المبيعات والتسويق والدعم بعدد 520 مشروعاً وبحصة 32%، وبعده 787 شركة مثلت 34% من الإجمالي.

• حل نشاط التصنيع في المقدمة في مؤشري التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف باستحواذه على حصة 57.5% من إجمالي التكلفة، 46.2% من إجمالي عدد الوظائف الجديدة، بينما حل نشاط الاستخراج في المرتبة الثانية من حيث التكلفة بحصة 17.7%، وحل نشاط خدمات الأعمال في المرتبة الثانية على صعيد الوظائف الجديدة بحصة 10% من الإجمالي.

• على صعيد متوسط التكلفة الاستثمارية ومتوسط عدد الوظائف، تصدر نشاط الاستخراج المقدمة في هذين المؤشرين، تلاه نشاط التصنيع على صعيد متوسط التكلفة الاستثمارية، بينما جاء قطاع مراكز العملاء ثانياً على صعيد متوسط الوظائف الجديدة.

# الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيئي لعام 2022

يركز هذا الجزء على معلومات أكثر تخصصاً عن حركة الاستثمارات العربية البيئية خلال العام 2022 والتي تعد جزءاً من مجمل مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية. حيث تم رصد مشاريع الاستثمار العربي المباشر التي تم استحداثها أو شهدت توسعات في الدول العربية من قبل الشركات العربية، وذلك استناداً للمعلومات الواردة في قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم FDI Markets والصادرة عن مؤسسة الفاينشال تايمز العالمية.

وفي هذا السياق تم أيضاً استعراض وتحليل وضع المشاريع عبر 4 مؤشرات رئيسية تمثلت في عدد الشركات العربية المستثمرة في المنطقة وعدد المشاريع المنفذة والتكلفة الاستثمارية التقديرية لكل مشروع وعدد الوظائف الجديدة التي استحداثها تلك المشاريع.

كما تم استخلاص أهم المعلومات عن التوزيع الجغرافي والقطاعي لتلك المشاريع من خلال عرض قوائم لأهم الدول العربية والشركات العربية المستثمرة في المنطقة وأهم المشاريع المنفذة وأهم الدول العربية والقطاعات الاقتصادية المستقبلية لتلك المشروعات خلال العام 2022.

## محتويات الجزء الثالث

64	تطور المشاريع العربية البينية 2003 – 2022
65	التوزيع القطاعي للمشاريع العربية البينية لعام 2022
66	أهم الدول العربية المستقبلية والمستثمرة للمشاريع العربية لعام 2022
67	أهم المشاريع العربية البينية لعام 2022

## الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيني لعام 2022

## تطور المشاريع العربية البينية خلال عام 2022

خلال عام 2022 ارتفع عدد الشركات العربية المنفذة لمشاريع الاستثمار العربي البيني بمعدل 103% إلى 197 شركة

عدد المشاريع العربية البينية ارتفع بنسبة 84% وتكلفتها الاستثمارية بنسبة 623% إلى 45.6 مليار دولار خلال عام 2022

التي شهدت المنطقة العربية خلال عام 2022.

ارتفع عدد الوظائف الجديدة التي وفرتها تلك المشاريع بمعدل 209% من 10.5 آلاف وظيفة عام 2021 إلى 32.4 ألف وظيفة عام 2022، لتمثل 18.3% من مجمل الوظائف التي وفرتها مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في المنطقة العربية خلال عام 2022.

بلغت نسبة المشاريع التي وفرت ما يزيد على 100 وظيفة جديدة نحو 24% من مجمل المشاريع العربية البينية للعام 2022، بينما وفرت 11% من المشاريع ما بين 50 إلى 100 وظيفة، وفي المقابل وفرت 65% منها أقل من 50 وظيفة جديدة.

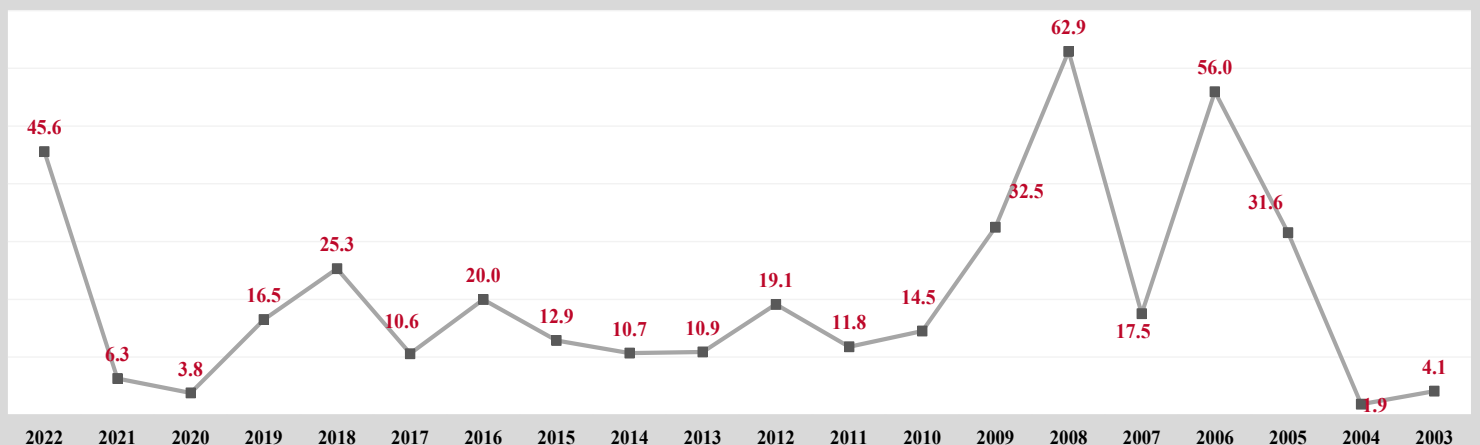
شهد شهر يونيو ذروة عدد المشاريع وعدد الشركات المستثمرة خلال عام 2022، بعدد 37 مشروعاً و33 شركة، بينما شهد شهر أغسطس ذروة التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف بقيمة 11.6 مليار دولار و 5.6 ألف وظيفة.

شهد شهر نوفمبر أعلى متوسط تكلفة لمشروع استثمار عربي بيني خلال عام 2022، بقيمة 656 مليون دولار، كما تصدر بأعلى متوسط وظائف وفرها المشروع الواحد بعدد 280 وظيفة.

شهدت الاستثمارات العربية البينية ذروتها خلال عام 2008، وذلك على صعيد مؤشري التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف لمشاريع الاستثمار البيني، بينما شهد مؤشرا عدد المشاريع وعدد الشركات الذروة خلال عام 2022، بعدد 245 مشروعاً نفذتها 197 شركة. وشهد عام 2022 قفزة في كافة مؤشرات مشاريع الاستثمار العربي البيني مقارنة بعام 2021، وذلك على النحو التالي:

- ارتفع عدد مشاريع الاستثمار العربي البيني المباشر بنسبة 84% من 133 مشروعاً إلى 245 مشروعاً لتمثل 15.2% من مجمل مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة الواردة إلى الدول العربية خلال العام 2022.
- زاد عدد الشركات العربية المنفذة لمشاريع الاستثمار العربي البيني بمعدل 103% من نحو 97 شركة عام 2021 إلى 197 شركة عام 2022 تمثلت 13.9% من إجمالي الشركات المستثمرة في المنطقة خلال العام نفسه.
- حققت التكلفة الاستثمارية للمشاريع العربية البينية قفزة غير مسبوقة لم تشهدها المنطقة منذ عام 2005، وارتفعت بمعدل 623% من 6.3 مليارات دولار عام 2021 إلى 45.6 مليار دولار عام 2022، لتمثل 22.8% من إجمالي تكلفة مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة

تطور التكلفة الاستثمارية لمشاريع الاستثمار العربي البيني بالمليار دولار  
Evolution of Capital Investment of Inter -Arab FDI Projects (USD bn)





## الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيئي لعام 2022

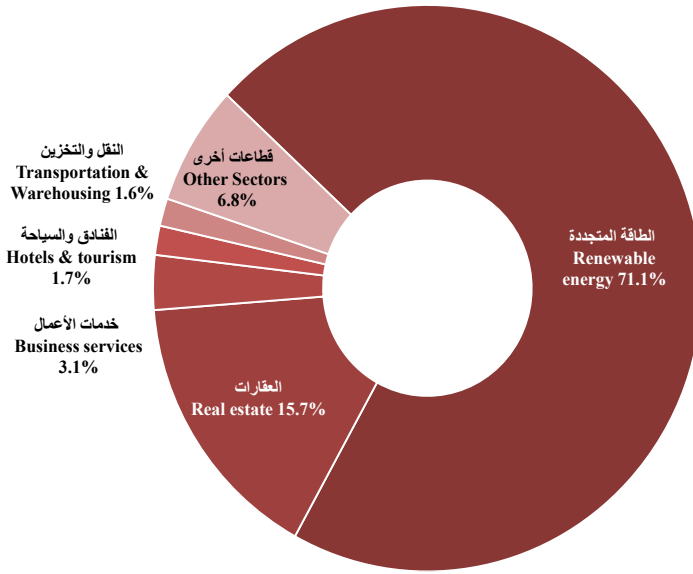
التوزيع القطاعي للمشاريع العربية البيئية  
عام 2022

- من إجمالي 25 قطاعا مستقبلا للاستثمارات العربية، استحوذت القطاعات الخمسة الأولى على نحو 65% من عدد المشاريع، و65.5% من إجمالي عدد الشركات المستثمرة، و76% من مجمل التكلفة الاستثمارية، و45% من الوظائف الجديدة.
- تصدر قطاع خدمات الأعمال المقدمة في مؤشري عدد المشاريع وعدد الشركات بحصص 21.2% و24.9% على التوالي.
- حل قطاع الطاقة المتجددة في المقدمة مستقبلا أكبر تكلفة استثمارية خلال عام 2022، بقيمة 32.4 مليار دولار مثلت 71% من الإجمالي، كما تصدر في مؤشر عدد الوظائف بعدد تجاوز 7 آلاف وظيفة بحصة تجاوزت 22% من الإجمالي.
- بطبيعة الحال ونتيجة لما شهده قطاع الطاقة المتجددة من قفزة في التكلفة الاستثمارية، حل في المرتبة الأولى بتوفيره أضخم متوسط تكلفة للمشروع بلغ 1.5 مليار دولار، بينما حل قطاع العقارات في المقدمة بأكبر متوسط لعدد الوظائف بلغ 482 وظيفة للمشروع خلال عام 2022.

قطاع خدمات الأعمال  
في المقدمة عربيا  
في مؤشري عدد  
المشاريع وعدد الشركات  
بحصص 21.2%  
و24.9% على التوالي

قطاع الطاقة المتجددة  
في المقدمة بأعلى  
تكلفة استثمارية  
بقيمة 32.4 مليار  
دولار وبعدد وظائف  
تجاوز 7 آلاف وظيفة

أهم القطاعات المستقبلية للمشاريع العربية البيئية خلال عام 2022 وفقا للتكلفة الاستثمارية  
Distribution of Capex among sectors in inter-Arab FDI projects in 2022



## أهم القطاعات المستقبلية للمشاريع العربية البيئية خلال عام 2022

## The Most Important Sectors Receiving Inter-Arab Projects - 2022

الترتيب وفقاً لعدد المشاريع	القطاع	عدد المشاريع number of projects	عدد الشركات companies	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (USD m)	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	عدد الوظائف Jobs created	متوسط الوظائف	الترتيب بواسطة عدد المشاريع
1	خدمات الأعمال	52	49	1,421	27.3	2,355	45	1
2	البرمجيات وخدمات تكنولوجيا المعلومات	32	30	96	3.0	1,208	38	2
3	الخدمات المالية	30	23	204	6.8	760	25	3
4	النقل والتخزين	24	16	718	29.9	2,867	119	4
5	الطاقة المتجددة	21	11	32,397	1542.7	7,385	352	5
6	الأغذية ومشروبات	11	9	278	25.3	1,098	100	6
7	الفنادق والسياحة	10	10	759	75.9	1,812	181	7
8	العقارات	10	7	7,179	717.9	4,824	482	8
9	الاتصالات	8	8	632	79.0	385	48	9
10	المنتجات الاستهلاكية	7	6	131	18.7	827	118	10
	قطاعات أخرى	40	28	1,769	44.2	8,872	222	
	المجموع	245	197	45,583	186.1	32,393	132	

## أهم الدول العربية المستثمرة والمستقبلة للمشاريع العربية لعام 2022

الدول العربية المستثمرة في المشاريع البينية خلال عام 2022									
Arab Countries Investing in Intra-Projects - 2022									
Rank by No. of projects	Country	متوسط الوظائف	عدد الوظائف Jobs created	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (USD m)	عدد الشركات companies	عدد المشاريع number of projects	الدولة	الترتيب وفقاً لعدد المشاريع
1	UAE	158	20,121	263.4	33,451	99	127	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	205	7,185	308.8	10,808	23	35	السعودية	2
3	Egypt	38	916	5.3	128	20	24	مصر	3
4	Kuwait	110	1,432	27.0	351	12	13	الكويت	4
5	Lebanon	26	281	2.6	29	11	11	لبنان	5
6	Jordan	115	918	3.3	27	8	8	الأردن	6
7	Bahrain	28	198	8.1	56	7	7	البحرين	7
8	Oman	30	181	69.9	420	6	6	سلطنة عمان	8
8	Qatar	77	462	21.4	129	5	6	قطر	8
10	Tunisia	116	463	12.7	51	3	4	تونس	10
11	Algeria	101	101	19.1	19	1	1	الجزائر	11
11	Djibouti	70	70	108.5	109	1	1	جيبوتي	11
11	Iraq	15	15	1.5	2	1	1	العراق	11
11	Libya	50	50	5.2	5	1	1	ليبيا	11
المجموع والمتوسط		132	32,393	186.1	45,583	197	245		

الدول العربية المستقبلة للمشاريع العربية خلال عام 2022									
Arab Countries Receiving Intra-FDI Projects - 2022									
Ranking by No. of projects	Country	متوسط الوظائف	عدد الوظائف Jobs created	متوسط التكاليف (مليون دولار) Capex (Avg) (USD m)	التكلفة الاستثمارية (المليون دولار) Capex (USD m)	عدد الشركات companies	عدد المشاريع number of projects	الدولة	الترتيب وفقاً لعدد المشاريع
1	Saudi Arabia	75	4,627	35.8	2,221	59	62	السعودية	1
2	Egypt	354	17,682	699.1	34,955	42	50	مصر	2
3	UAE	66	3,119	15.5	730	41	47	الإمارات	3
4	Qatar	25	764	5.6	169	30	30	قطر	4
5	Oman	190	2,281	302.3	3,628	12	12	سلطنة عمان	5
6	Bahrain	59	588	160.5	1,605	8	10	البحرين	6
7	Morocco	103	825	66.7	534	6	8	المغرب	7
8	Iraq	152	910	6.9	42	5	6	العراق	8
9	Kuwait	154	769	110.4	552	5	5	الكويت	9
10	Jordan	30	91	32.4	97	3	3	الأردن	10
10	Libya	28	84	65.7	197	3	3	ليبيا	10
12	Sudan	46	91	87.1	174	2	2	السودان	12
12	Tunisia	44	87	9.7	19	2	2	تونس	12
14	Algeria	288	288	16.0	16	1	1	الجزائر	14
14	Djibouti	44	44	180.7	181	1	1	جيبوتي	14
14	Lebanon	12	12	0.9	1	1	1	لبنان	14
14	Somalia	70	70	108.5	109	1	1	الصومال	14
14	Yemen	61	61	355.3	355	1	1	اليمن	14
المجموع والمتوسط		132	32,393	186.1	45,583	197	245		

مصر تتصدر المقدمة كأكبر مستقبل للاستثمارات العربية البينية من حيث التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف بقيمة 35 مليار دولار و17.7 ألف وظيفة جديدة

على صعيد الدول المستقبلة للاستثمارات العربية البينية، واصل التوزيع الجغرافي لمشاريع الاستثمار العربي البيني تركزه في السعودية من حيث عدد المشاريع، مستحوذة على 62 مشروعاً تمثل 25% من الإجمالي، وعدد الشركات المستثمرة بعدد 59 شركة تمثل 30% من الإجمالي.

تصدرت مصر المقدمة من حيث التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف، حيث استقبلت ما يزيد على 34 مليار دولار (أغلبها في قطاع الطاقة المتجددة)، من خلال 50 مشروعاً وفرت 17.7 ألف وظيفة خلال عام 2022 (بما يزيد على 54% من الإجمالي)، كما تصدرت في مؤشري متوسط التكلفة الاستثمارية وعدد الوظائف بقيمة 699 مليون دولار و354 وظيفة.

على صعيد الدول العربية المصدرة للاستثمارات البينية، واصلت الإمارات تصدرها المقدمة كأكبر مستثمر خلال عام 2022، وفق جميع المؤشرات، حيث بلغ عدد مشاريعها البينية 127 مشروعاً مثلت 52% من الإجمالي، بقيمة تخطت الـ 33 مليار دولار مثلت ما يزيد على 73% من إجمالي التكلفة الاستثمارية، نفذتها من خلال 99 شركة إماراتية وفرت ما يزيد على 20 ألف وظيفة جديدة بحصة 62.1% من الإجمالي.

حلت السعودية في المرتبة الثانية بعدد 35 مشروعاً بحصة 14.3% من الإجمالي نفذتها 23 شركة، وبتكلفة بلغت 10.8 مليارات دولار مثلت 23.7% وبعدد وظائف تخطى الـ 7 آلاف وظيفة.

حلت مصر في المرتبة الثالثة من حيث عدد المشاريع وعدد الشركات بحصة 9.8% و10.2% على التوالي، وحلت سلطنة عمان ثالثاً على صعيد التكلفة الاستثمارية، بينما جاءت الكويت ثالثاً على صعيد عدد الوظائف الجديدة خلال عام 2022.

واصلت الإمارات تصدرها المقدمة كأكبر مستثمر بـ 127 مشروعاً نفذتها 99 شركة بتكلفة 33.5 مليار دولار وفرت ما يزيد على 20 ألف وظيفة جديدة

## الجزء الثالث: مشاريع الاستثمار العربي البيئي لعام 2022

## أهم المشاريع العربية البيئية لعام 2022

أكبر 10 مشاريع تركزت في قطاع الطاقة المتجددة بعدد 6 مشاريع وبقيمة 27.7 مليار دولار، ثم قطاع العقارات بعدد 4 مشاريع بقيمة 5.4 مليارات دولار

مصر استقبلت 8 مشاريع من بين أكبر 10 مشاريع للاستثمار العربي البيئي خلال عام 2022 بتكلفة تخطت 30 مليار دولار

المقدمة بعدد 6 مشاريع بقيمة 25.2 مليار دولار، تلتها السعودية بعدد 4 مشاريع بقيمة 8 مليارات دولار.

تصدرت مصر المقدمة على صعيد استقبال المشاريع العشرة الأكبر حجماً من حيث العدد (8 مشاريع) والتكلفة الاستثمارية (30.7 مليار دولار)، وعدد الوظائف الجديدة (7.3 آلاف وظيفة)، تلتها سلطنة عمان باستقبالها مشروعين في قطاع العقارات بتكلفة استثمارية بلغت 2.5 مليار دولار، وفراً ما يزيد على ألف وظيفة جديدة خلال عام 2022.

- من بين 245 مشروعاً عربياً بيئياً خلال عام 2022، ساهمت أكبر 10 مشاريع بنحو 73% من إجمالي التكلفة الاستثمارية بقيمة 33.2 مليار دولار، كما وفرت ما يزيد على ربع عدد الوظائف الجديدة.
- تركزت المشاريع العشرة الأولى من حيث العدد في قطاعي الطاقة المتجددة بعدد 6 مشاريع بقيمة 27.7 مليار دولار، والعقارات بعدد 4 مشاريع وبتكلفة استثمارية قدرها 5.4 مليارات دولار.
- على صعيد تنفيذ المشاريع العشرة الأكبر حجماً، تصدرت الإمارات

أعلنت شركة "مصدر" الإماراتية في نوفمبر 2022 عزمها استثمار 10.8 مليارات دولار لتطوير مزارع لإنتاج طاقة الرياح في منطقة خليج السويس بمصر بالشراكة مع شركتي إنفينيتي باور وشركة حسن علام للمرافق. ومن المتوقع أن تنتج مزرعة الرياح المكتملة 47790 جيجاوات / ساعة من الطاقة النظيفة سنوياً للسوق المحلي، وسيوفر المشروع نحو 3200 فرصة عمل جديدة.

**10.8**  
**مليارات**  
**دولار**  
مزارع طاقة  
الرياح في منطقة خليج  
السويس في مصر

أعلنت شركة KK Power International الإماراتية في أغسطس 2022 عن عزمها استثمار 5 مليارات دولار لبناء مصنع هيدروجين أخضر في مدينة العين السخنة بمصر لإنتاج نحو 230 ألف طن سنوياً من الهيدروجين الأخضر، حيث وقعت الشركة مذكرات تفاهم مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس والصندوق السيادي المصري والشركة المصرية لنقل الكهرباء وهيئة الطاقة الجديدة والمتجددة .

**5**  
**مليارات**  
**دولار**  
مصنع الهيدروجين  
الأخضر في مدينة العين  
السخنة المصرية

أعلنت شركة أيما باور الإماراتية للطاقة AMEA Power في أبريل 2022 عن عزمها بناء منشأة للأمونيا الخضراء في المنطقة الصناعية بمدينة العين السخنة المصرية بقيمة 5 مليارات دولار وبطاقة إنتاجية قدرها 390 ألف طن سنوياً لأغراض التصدير. حيث وقعت الشركة في هذا الشأن اتفاقية تفاهم مشترك مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس والصندوق السيادي المصري والشركة المصرية لنقل الكهرباء هيئة الطاقة الجديدة والمتجددة.

**5**  
**مليارات**  
**دولار**  
منشأة لإنتاج  
الأمونيا الخضراء

أعلنت شركة الفنار السعودية في أغسطس 2022 عن عزمها استثمار 3.5 مليارات دولار لتطوير منشأة الأمونيا الخضراء في منطقة العين السخنة في مصر لإنتاج 500 ألف طن من الأمونيا الخضراء و 100 ألف طن من الهيدروجين الأخضر سنوياً ومن المقرر أن يوفر المشروع 1415 فرصة عمل جديدة.

**3.5**  
**مليارات**  
**دولار**  
مشروع تطوير منشأة  
الأمونيا الخضراء في  
مدينة العين السخنة  
بمصر

أعلنت شركة Alcazar Energy الإماراتية عن خطتها لبناء مصنع هيدروجين أخضر في مدينة العين السخنة بمحافظة السويس المصرية بتكلفة تبلغ نحو ملياري دولار وعلى مساحة قدرها 37 ألف متر مربع، من المتوقع أن تبلغ الطاقة الإجمالية للمصنع 230 ألف طن سنوياً وأن يوفر المشروع نحو 809 فرص عمل. وقامت الشركة بتوقيع مذكرات تفاهم مع الهيئة العامة للمنطقة الاقتصادية لقناة السويس والصندوق السيادي المصري والشركة المصرية لنقل الكهرباء وهيئة الطاقة الجديدة والمتجددة بهذا الشأن .

**2**  
**مليارات**  
**دولار**  
مشروع مصنع  
الهيدروجين الأخضر  
في مدينة العين السخنة  
بمصر

# الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022

يختلف هذا الجزء عن الأجزاء السابقة في طبيعة بياناته من حيث منهجية إعدادها ومصدرها، حيث يركز على رصد التدفقات الفعلية للاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة والصادرة عن الدول العربية وفق منهجية صندوق النقد الدولي الصادرة في الطبعة السادسة لميزان المدفوعات والتي يعتمد عليها مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية ( الأونكتاد) في إعداد تلك البيانات. كما يقوم الأونكتاد بحساب أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة التراكمية في دول المنطقة وفق نفس المنهجية ولكن مع الأخذ في الاعتبار التغيرات التي طرأت على تلك الاستثمارات عبر الزمن، والمعلومات الواردة في قاعدة بيانات مشاريع الاستثمار الأجنبي في العالم.

وفي هذا السياق تم استعراض وتحليل وضع التدفقات الفعلية والأرصدة التراكمية في الدول العربية، مع رصد لقيم عمليات الاندماج والاستحواذ التي تمت خلال العام 2022.

وبهذا الجزء تكتمل الصورة الكلية لحركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية من خلال رصد التدفقات الفعلية، الى جانب المشاريع الأجنبية والعربية في المنطقة والتي تمت في الجزئين الثاني والثالث.

## محتويات الجزء الرابع

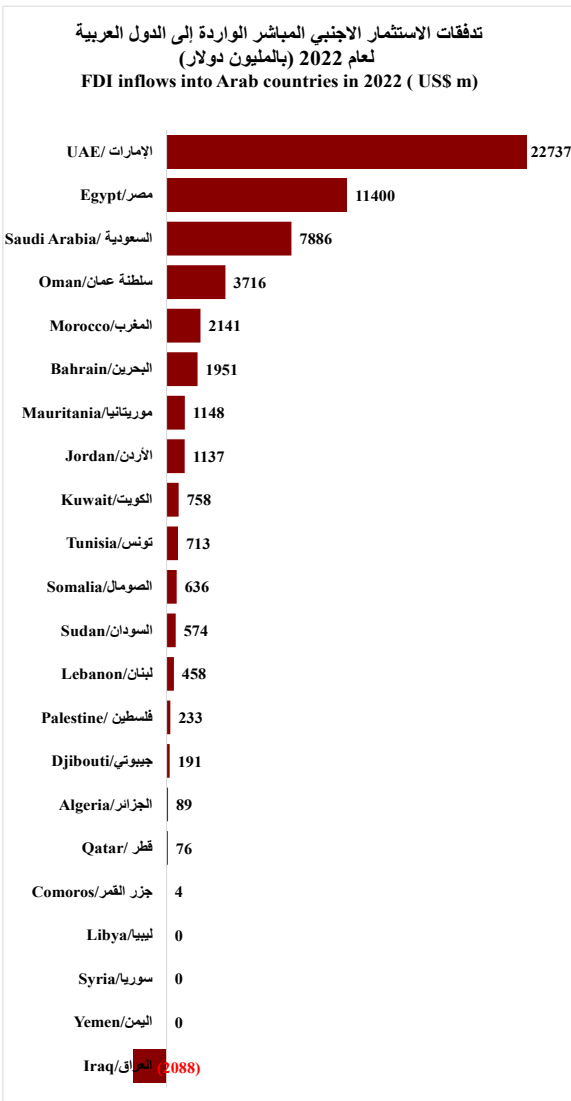
70	تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية لعام 2022
72	تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة عن الدول العربية لعام 2022
74	صفقات الاندماج والاستحواذ في الدول العربية 2018-2022
75	تطور تدفقات وأرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية 2012-2022

## التدفقات الواردة للدول العربية لعام 2022

مصر تسجل أعلى معدل نمو للتدفقات الواردة خلال عام 2022 تلتها قطر والأردن والكويت على التوالي

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية تراجعت بمعدل 3% لتبلغ نحو 54 مليار دولار خلال 2022

- تشير بيانات تقرير الاستثمار العالمي الصادر عن الأونكتاد في مطلع يوليو عام 2023 إلى تراجع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية بمعدل 3% إلى نحو 54 مليار دولار خلال عام 2022، لتمثل 6% من مجمل التدفقات الواردة إلى الدول النامية و4.2% من مجمل التدفقات العالمية البالغة نحو 1.3 تريليون دولار خلال عام 2022.
- واصلت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية تركيزها الجغرافي في ثلاث دول بحصة تخطت 78% من مجمل تلك التدفقات بقيادة الإمارات التي استقطبت 22.7 مليار دولار بحصة 42.3%، تلتها مصر باستحوادها على 11.4 مليار دولار بحصة 21.2%، ثم حلت السعودية ثالثاً باستحوادها على نحو 7.9 مليارات دولار تمثل 14.7% من مجمل التدفقات الواردة إلى المنطقة العربية.
- حلت سلطنة عمان رابعاً باستحوادها على 3.7 مليارات دولار وبحصة 6.9% من الاجمالي، فيما حلت كل من المغرب والبحرين وموريتانيا في المراكز من الخامس إلى السابع بقيم 2.1 و2 و1.1 مليار دولار وبحصص بلغت 4% و3.6% و2.1% من الاجمالي على التوالي.
- شهد العراق خروجاً للتدفقات الاستثمارية خلال عامي 2021 و2022- مسجلاً قيمة سالبة ناتجة عن تصفية الاستثمارات بلغت نحو 2.1 مليارات دولار خلال عام 2022 ولكن بانخفاض قدره 549 مليون دولار مقارنة بعام 2021.
- شهدت مصر أعلى معدل نمو للتدفقات الواردة للمنطقة العربية خلال عام 2022، بمعدل بلغ 122.6%، تلتها قطر بمعدل 107%، ثم الأردن والكويت بمعدلات 83% و34% على التوالي.



تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية لعام 2022 (بالمليون دولار)  
FDI Inflows in to Arab Countries 2022 (US\$ million)

الترتيب العربي 2022	الدولة	2022	2021	التغير	معدل التغير %	الحصة من الاجمالي العربي
2022	Country			Change	% of Change	Share in Total Arab
1	الإمارات	22737	20667	2069	10.0	42.3%
2	مصر	11400	5122	6278	122.6	21.2%
3	السعودية	7886	19286	(11399)	(59.1)	14.7%
4	سلطنة عمان	3716	4021	(305)	(7.6)	6.9%
5	المغرب	2141	2266	(125)	(5.5)	4.0%
6	البحرين	1951	1779	172	9.7	3.6%
7	موريتانيا	1148	1064	84	7.9	2.1%
8	الأردن	1137	622	515	82.9	2.1%
9	الكويت	758	567	191	33.6	1.4%
10	تونس	713	660	53	8.0	1.3%
11	الصومال	636	601	35	5.8	1.2%
12	السودان	574	523	51	9.7	1.1%
13	لبنان	458	605	(147)	(24.3)	0.9%
14	فلسطين	233	353	(121)	(34.1)	0.4%
15	جيبوتي	191	168	23	13.6	0.4%
16	الجزائر	89	870	(781)	(89.8)	0.2%
17	قطر	76	(1093)	1170	107.0	0.1%
18	جزر القمر	4	4	(0)	(4.1)	0.0%
19	ليبيا	0	0	0	....	0.0%
20	سوريا	0	0	0	....	0.0%
21	اليمن	0	0	0	....	0.0%
22	العراق	(2088)	(2637)	549	(20.8)	-3.9%
	المجموع	53759	55448	(1689)	(3.0)	100%

## الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022

## الأرصدة الواردة للدول العربية بنهاية عام 2022

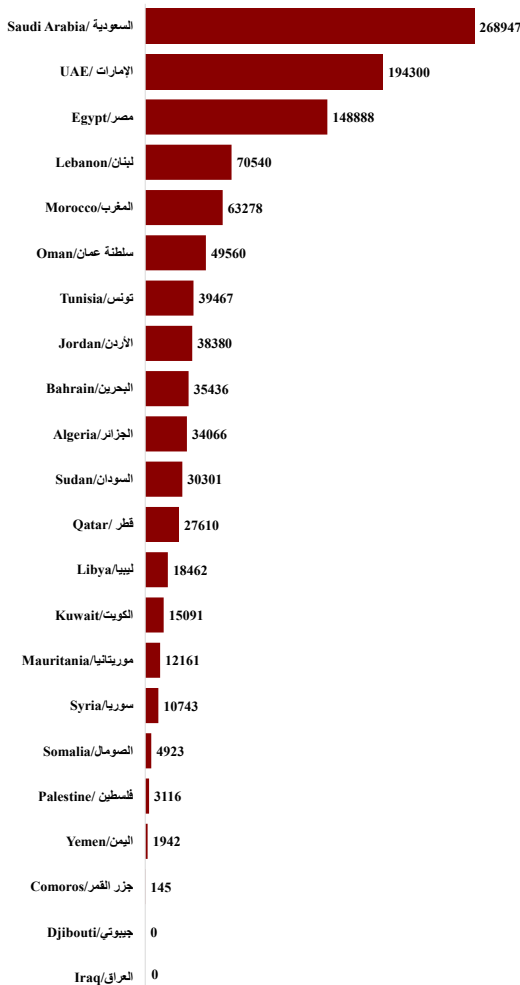
## ارتفاع الأرصدة الواردة إلى المنطقة العربية بمعدل 4.1% إلى 1.1 تريليون دولار بنهاية عام 2022

- وفقاً لبيانات الأونكتاد، شهدت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية ارتفاعاً بمعدل 4.1% بنهاية العام 2022 لتبلغ 1.1 تريليون دولار.
- استحوذت الدول الثلاث الأولى على أكثر من 57% من مجمل الأرصدة التراكمية الواردة إلى المنطقة العربية، وتصدرت السعودية المقدمة بحجم أرصدة بلغ نحو 269 مليار دولار وبحصة بلغت 25.2% من الاجمالي العربي، تلتها الإمارات بقيمة 194.3 مليار دولار وبحصة 18.2%، ثم مصر بنحو 149 مليار دولار وبحصة 13.9%.
- حققت الصومال أعلى معدل نمو في أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية بنهاية عام 2022 بمعدل بلغ 14.8%، تلتها الإمارات بمعدل 13.3%، ثم موريتانيا في المركز الثالث بمعدل نمو بلغ 10.4%.
- شهدت كل من المغرب والكويت تراجعاً في حجم أرصدة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة خلال العام 2022، حيث تراجعت تلك الأرصدة بمعدل 13.3% في المغرب وبمعدل 2.8% في الكويت، بينما شهد حجم تلك الأرصدة استقراراً في كل من ليبيا وسوريا واليمن.

استقرار الأرصدة الاستثمارية الواردة في ليبيا وسوريا واليمن بينما تراجعت في المغرب والكويت

السعودية والإمارات ومصر استحوذوا على 57% من مجمل الأرصدة الاستثمارية الواردة بنهاية 2022

أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية بنهاية عام 2022 (بالمليون دولار)  
Inward FDI Stocks into Arab Countries by the end of 2022 (US\$ m)



أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية لعام 2022 (مليون دولار)

Inward FDI Stocks into Arab Countries 2022 (US\$ million)

Arab Ranking 2022	Country	الحصة من الاجمالي العربي Share in Arab Total	معدل التغير % of Change	التغير Change	2022	2021	الدولة	الترتيب العربي 2022
1	Saudi Arabia	25.2%	3.0	7886	268947	261061	السعودية	1
2	UAE	18.2%	13.3	22737	194300	171563	الإمارات	2
3	Egypt	13.9%	8.2	11345	148888	137543	مصر	3
4	Lebanon	6.6%	0.7	458	70540	70083	لبنان	4
5	Morocco	5.9%	(13.3)	(9716)	63278	72994	المغرب	5
6	Oman	4.6%	8.1	3716	49560	45844	سلطنة عمان	6
7	Tunisia	3.7%	1.4	534	39467	38933	تونس	7
8	Jordan	3.6%	2.9	1075	38380	37305	الأردن	8
9	Bahrain	3.3%	5.8	1951	35436	33484	البحرين	9
10	Algeria	3.2%	0.3	89	34066	33977	الجزائر	10
11	Sudan	2.8%	1.9	574	30301	29728	السودان	11
12	Qatar	2.6%	0.3	76	27610	27534	قطر	12
13	Libya	1.7%	0.0	0	18462	18462	ليبيا	13
14	Kuwait	1.4%	(2.8)	(440)	15091	15531	الكويت	14
15	Mauritania	1.1%	10.4	1148	12161	11013	موريتانيا	15
16	Syria	1.0%	0.0	0	10743	10743	سوريا	16
17	Somalia	0.5%	14.8	636	4923	4287	الصومال	17
18	Palestine	0.3%	4.7	140	3116	2976	فلسطين	18
19	Yemen	0.2%	0.0	0	1942	1942	اليمن	19
20	Comoros	0.0%	2.7	4	145	142	جزر القمر	20
21	Djibouti	0.0%	....	0	0	0	جيبوتي	21
22	Iraq	0.0%	....	0	0	0	العراق	22
Total		100%	4.1	42212	1067355	1025143	المجموع	

## الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022

## التدفقات الصادرة من الدول العربية لعام 2022

تراجع صافي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من الدول العربية بمعدل 54% إلى 23.3 مليار دولار

الإمارات تصدر عربياً بتدفقات صادرة بلغت قيمتها 24.8 مليار دولار خلال عام 2022

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية لعام 2022 (مليون دولار)

## FDI Outflow from Arab Countries 2022 (US\$ million)

Arab Ranking 2022	Country	الحصة من الإجمالي العربي Share in Arab Total	معدل التغير % of Change	التغير Cange	2022	2021	الدولة	الترتيب العربي 2022
1	UAE	106.5%	10.1	2287	24833	22546	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	80.8%	(21.1)	(5034)	18826	23860	السعودية	2
3	Qatar	10.2%	1390.9	2224	2384	160	قطر	3
4	Bahrain	8.4%	2926.4	1884	1948	64	البحرين	4
5	Morocco	2.6%	(4.6)	(29)	615	644	المغرب	5
6	Egypt	1.5%	(6.9)	(25)	342	367	مصر	6
7	Iraq	1.0%	77.0	104	238	135	العراق	7
8	Lebanon	0.4%	107.3	1465	99	(1366)	لبنان	8
9	Algeria	0.3%	238.0	123	71	(52)	الجزائر	9
10	Libya	0.2%	190.3	105	50	(55)	ليبيا	10
11	Tunisia	0.1%	(13.6)	(5)	30	35	تونس	11
12	Palestine	0.1%	123.0	71	13	(58)	فلسطين	12
13	Mauritania	0.0%	(44.5)	(2)	3	5	موريتانيا	13
14	Sudan	0.0%	(100.0)	(54)	0	54	السودان	14
15	Yemen	0.0%	....	0	0	0	اليمن	15
16	Jordan	-0.1%	(199.1)	(32)	(16)	16	الأردن	16
17	Oman	-2.2%	30.7	(122)	(520)	(398)	سلطنة عمان	17
18	Kuwait	-109.8%	(648.7)	(30269)	(25603)	4666	الكويت	18
Total		100%	(53.9)	(27311)	23314	50624	المجموع	

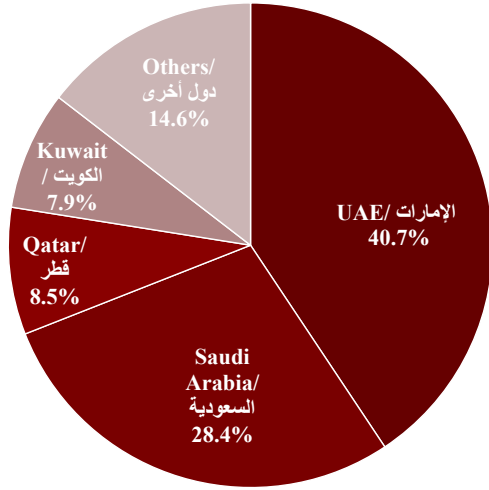
- شهدت التدفقات الصادرة من الدول العربية تراجعاً حاداً خلال العام 2022 بمعدل 54% لتبلغ نحو 23.3 مليار دولار مقارنة مع 50.6 مليار دولار في العام 2021.
- تصدرت الإمارات المرتبة الأولى عربياً وبلغت تدفقاتها الاستثمارية الصادرة 24.8 مليار دولار خلال عام 2022 بارتفاع قدره 10%.
- حلت السعودية في المرتبة الثانية بقيمة 18.8 مليار دولار، أي بما يوازي 80% من صافي التدفقات الصادرة عن الدول العربية خلال عام 2022، تلتها قطر بقيمة 2.4 مليار دولار، وجاءت البحرين رابعاً بقيمة 1.9 مليار دولار ثم المغرب ومصر بقيم 615 و342 مليون دولار على التوالي.
- تراوحت التدفقات الصادرة عن 7 دول عربية ما بين 238 مليون دولار للعراق و3 ملايين دولار لموريتانيا، بينما لم يصدر عن السودان واليمن أي تدفقات استثمارية خلال عام 2022.
- حققت البحرين أعلى معدل نمو في التدفقات الاستثمارية الصادرة خلال عام 2022، تلتها قطر ثم الجزائر وليبيا على التوالي.
- تراجعت التدفقات الاستثمارية وسجلت قيمة سالبة في 3 دول عربية تصدرتهم الكويت التي شهدت تصفية استثمارات خارجية بقيمة 25.6 مليار دولار وفقاً لبيانات الأونكتاد، تلتها سلطنة عمان والتي ارتفعت قيمة تصفية استثماراتها الخارجية من 398 مليون دولار عام 2021 إلى 520 مليون دولار عام 2022، ثم الأردن التي شهدت تصفية بقيمة 16 مليون دولار خلال العام نفسه.



## الأرصدة الصادرة من الدول العربية بنهاية العام 2022

أهم الدول العربية المصدرة لأرصدة الاستثمار المباشر بنهاية عام 2022  
(الحصة من الإجمالي العربي)

Top Arab Countries in Outward FDI Stocks  
by the End of 2022 (Share of the Arab Total)



ارتفاع الأرصدة الصادرة من الدول العربية  
بمعدل 10.7% إلى 590 مليار دولار  
بنهاية عام 2022

شهدت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية ارتفاعاً بمعدل 10.7% إلى 590 مليار دولار بنهاية العام 2022، مقارنة مع 53.3 مليار دولار في نهاية العام 2021، وذلك وفق بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد).

واصلت الأرصدة الصادرة عن الدول العربية تركيزها في 5 دول خليجية هي الإمارات والسعودية وقطر والكويت والبحرين بحصة بلغت 89% من مجمل الأرصدة الصادرة عن المنطقة العربية.

حلت الإمارات في المرتبة الأولى بقيمة 240 مليار دولار وبحصة 40.7%، تلتها السعودية في المرتبة الثانية بقيمة 167.5 مليار دولار وبحصة 28.4%، وجاءت قطر ثالثاً بقيمة 50 مليار دولار وبحصة 8.5% ثم الكويت والبحرين بقيم 46.8 و 21 مليار دولار وبحصص 7.9% و 3.6% على التوالي.

ارتفع حجم أرصدة الاستثمار المباشر الصادرة عن 12 دولة عربية بمعدلات تراوحت ما بين 32.3% (الكويت) و 0.2% (ليبيا)، في حين شهدت الأرصدة الصادرة عن كل من اليمن وسوريا استقراراً عند نفس المستوى خلال عامي 2021 و 2022. في المقابل شهدت الأرصدة الصادرة عن سلطنة عمان وفلسطين والمغرب تراجعاً بمعدلات 10.2% و 4.2% و 0.2% على التوالي.

حققت الإمارات أعلى قيمة زيادة في الأرصدة الصادرة عن الدول العربية خلال عام 2022، بلغت 24.8 مليار دولار بحيث مثلت وحدها 43.7% من إجمالي الزيادة في الأرصدة الصادرة عن المنطقة العربية.

تركز الأرصدة العربية الصادرة في 5 دول  
خليجية بقيمة 525.2 مليار دولار تمثل  
89% من الإجمالي العربي بنهاية 2022

أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية  
بنهاية عام 2022 (مليون دولار)

FDI Stock Outflow from Arab Countries  
by the End of 2022 (US\$ million)

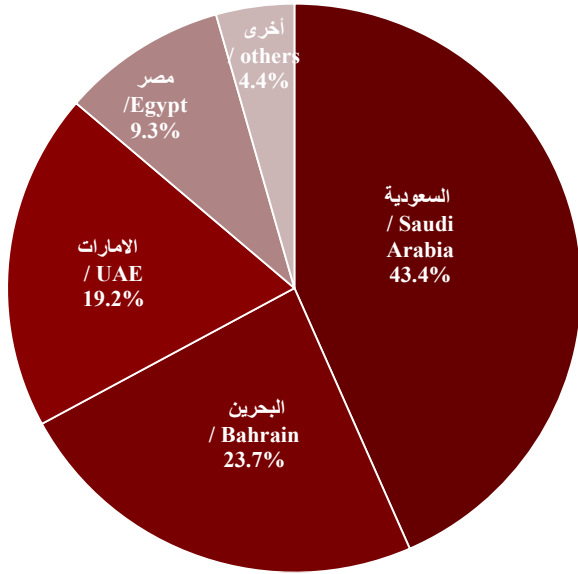
Arab Ranking 2022	Country	الحصة من الإجمالي العربي Share in Arab Total	معدل التغير % of Change	التغير %	2022	2021	الدولة	الترتيب العربي 2022
1	UAE	40.7%	11.5	24833	239880	215047	الإمارات	1
2	Saudi Arabia	28.4%	10.6	15984	167483	151499	السعودية	2
3	Qatar	8.5%	5.0	2384	50054	47670	قطر	3
4	Kuwait	7.9%	32.3	11422	46821	35399	الكويت	4
5	Bahrain	3.6%	10.2	1948	20955	19007	البحرين	5
6	Libya	3.5%	0.2	50	20450	20400	ليبيا	6
7	Lebanon	2.5%	0.7	99	14735	14636	لبنان	7
8	Egypt	1.6%	3.9	342	9190	8848	مصر	8
9	Morocco	1.2%	(0.2)	(12)	7314	7326	المغرب	9
10	Oman	0.8%	(10.2)	(520)	4593	5113	سلطنة عمان	10
11	Iraq	0.6%	7.6	238	3389	3151	العراق	11
12	Algeria	0.5%	2.6	71	2770	2699	الجزائر	12
13	Tunisia	0.12%	1.5	10	683	673	تونس	13
14	Jordan	0.12%	....	(16)	681	697	الأردن	14
15	Yemen	0.11%	0.0	0	672	672	اليمن	15
16	Palestine	0.05%	(4.2)	(14)	318	332	فلسطين	16
17	Mauritania	0.02%	2.9	3	107	104	موريتانيا	17
18	Syria	0.00%	0.0	0	5	5	سوريا	18
Total		100%	10.7	56823	590101	533278	المجموع	

## الجزء الرابع: تدفقات وأرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية لعام 2022

صفقات الاندماج والاستحواذ في الدول العربية  
2022-2021

أهم الدول العربية التي استفادت من صفقات الاستحواذ والاندماج لعام 2022 (الحصة من إجمالي عمليات البيع في المنطقة العربية)

Top Arab countries in acquisitions and mergers deals in 2022 (share of total sales in Arab region)



قيمة عمليات بيع الأصول لشركات أجنبية في الدول العربية ارتفعت بمقدار 6.4 مليارات دولار عام 2022

شهدت عمليات الاندماج والاستحواذ في الدول العربية نشاطاً لافتاً خلال العام 2022، حيث ارتفعت قيمة عمليات البيع في 9 دول عربية بمعدل 21.2% إلى 36.7 مليار دولار ومثلت حصة قدرها 5.1% من الإجمالي العالمي البالغ 706.6 مليار دولار وفقاً لبيانات الأونكتاد.

شهدت 9 دول عربية عمليات بيع أصول خلال العام 2022، واستحوذت السعودية على أكثر من 43% من مجمل الصفقات بقيمة بلغت 15.8 مليار دولار، تلتها البحرين بحصة 23.7% وبقيمة 8.6 مليارات دولار، ثم الإمارات بحصة 19.2% وبقيمة بلغت نحو 7 مليارات دولار، ثم مصر بقيمة 3.4 مليارات دولار وبحصة 9.3%.

شهدت عمليات شراء بغير التملك والاندماج التي نفذتها الدول العربية ارتفاعاً كبيراً بمعدل 303% إلى 28.3 مليار دولار خلال عام 2022.

قامت 8 دول عربية بعمليات شراء بغير التملك والاندماج خلال عام 2022، استحوذت كل من الكويت والإمارات والسعودية ولبنان على أكثر من 96% من الإجمالي وبقية بلغت نحو 9.3 و 6.8 و 6.1 و 5 مليارات دولار على التوالي.

عمليات شراء بغير التملك والاندماج

التي نفذتها الدول العربية شهدت ارتفاعاً

بمعدل 303% إلى 28.3 مليار دولار

خلال عام 2022

عمليات الاندماج والاستحواذ الصافية عبر الحدود للدول العربية لعام 2022 (مليون دولار)  
Net Cross-Border Merger & Acquisitions in Arab Countries during 2022 (US\$ mn)

Arab Ranking 2022	Country	صفقات الشراء Purchases Deals			صفقات البيع Sales Deals			الترتيب العربي 2022
		التغير Cange	2022	2021	التغير Cange	2022	2021	
1	Saudi Arabia	5589.6	6090.2	500.6	(8662.7)	15788.8	24451.5	السعودية 1
2	Bahrain	430.0	752.2	322.2	8557.2	8602.2	45.0	البحرين 2
3	UAE	690.8	6769.7	6078.9	5454.7	6975.0	1520.3	الإمارات 3
4	Egypt	(225.3)	0.0	225.3	3363.6	3392.4	28.8	مصر 4
5	Oman	(66.0)	(15.6)	50.4	1205.0	1205.0	0.0	سلطنة عمان 5
6	Iraq	0.0	0.0	0.0	195.0	195.0	0.0	العراق 6
7	Morocco	220.0	280.0	60.0	156.7	137.6	(19.2)	المغرب 7
8	Kuwait	9035.4	9320.1	284.6	(4001.1)	76.0	4077.2	الكويت 8
9	Tunisia	0.0	0.0	0.0	0.3	0.3	0.0	تونس 9
10	Qatar	551.5	68.3	(483.1)	102.9	0.0	(102.9)	قطر 10
11	Mauritania	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	موريتانيا 11
12	Jordan	(28.3)	0.0	28.3	(2.8)	0.0	2.8	الأردن 12
15	Lebanon	5463.8	4986.2	(477.6)	(3.0)	0.0	3.0	لبنان 15
16	Palestine	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	فلسطين 16
17	Djibouti	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	جيبوتي 17
18	Algeria	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	الجزائر 18
19	Comoros	....	....	....	0.0	0.0	0.0	جزر القمر 19
20	Libya	(429.1)	0.0	429.1	0.0	0.0	0.0	ليبيا 20
13	Somalia	....	....	....	0.0	0.0	0.0	الصومال 13
14	Sudan	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	السودان 14
21	Syria	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سوريا 21
22	Yemen	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	اليمن 22
Total Arab Countries		21232.4	28251.1	7018.7	6365.8	36372.3	30006.5	الإجمالي العربي

## تطور التدفقات الواردة إلى الدول العربية 2013-2022

5.2% متوسط حصة الدول العربية

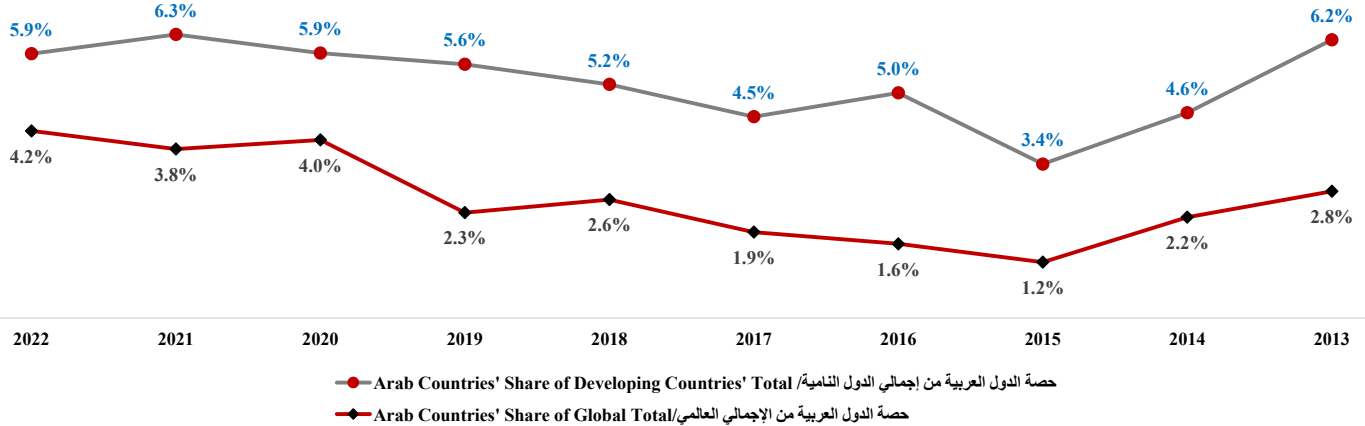
من تدفقات الاستثمار الأجنبي في الدول النامية  
و2.7% من إجمالي التدفقات العالمية  
خلال السنوات العشر الأخيرة

38.6 مليار دولار متوسط التدفقات السنوية الواردة  
إلى الدول العربية خلال الفترة (2013-2022)

بلغ متوسط حصة الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر العالمية ما نسبته 2.7% خلال الفترة من عام 2013 إلى عام 2022، في حين بلغ متوسط حصة الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي الوارد للدول النامية نحو 5.2% خلال نفس الفترة. تراجعت حصة الدول العربية من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر للدول النامية إلى 5.9% خلال العام 2022 مقارنة مع 6.3% عام 2021، في حين ارتفعت حصتها من الإجمالي العالمي من 3.8% عام 2021 إلى 4.2% عام 2022.

- شهد حجم التدفقات الواردة إلى الدول العربية تذبذباً واضحاً خلال العقود الثلاثة الأخيرة، حيث ارتفع من متوسط 5.4 مليارات دولار خلال الفترة (من 1993 إلى 2002) إلى أكثر من 57 مليار دولار خلال الفترة (من 2003 إلى 2012) قبل أن يتراجع إلى 38.6 مليار دولار في الفترة (من 2013 إلى 2023).
- بلغ إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية ما يزيد على 386 مليار دولار خلال الفترة (من 2013 إلى 2022) بمتوسط 38.6 مليار دولار سنوياً.

تطور حصص الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول النامية والعالم  
Arab countries' Share of FDI Inflows into Developing Countries and in the World



تطور تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية ونسبتها إلى الدول النامية والعالم (2013-2022)

## FDI Inflows into Arab Countries and Proportion to Developing Countries and to World (2013-2022)

Year	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	السنة
Value of Inflows into Arab Countries (US\$ billion)	53.8	55.4	38.0	39.9	36.2	31.4	33.0	25.5	31.6	41.3	قيمة التدفقات إلى الدول العربية (مليار دولار)
Value of Inflows into Developing Countries (US\$ billion)	916.4	880.9	646.5	709.1	697.2	701.7	659.8	746.3	693.6	669.0	قيمة التدفقات إلى الدول النامية (مليار دولار)
Value of Global Inflows (US\$ billion)	1294.7	1478.1	962.0	1707.8	1375.4	1644.9	2003.5	2056.4	1411.8	1468.4	قيمة التدفقات إلى الدول العالم (مليار دولار)
Arab Countries' Share of Developing Countries' Total	5.9%	6.3%	5.9%	5.6%	5.2%	4.5%	5.0%	3.4%	4.6%	6.2%	حصة الدول العربية من إجمالي الدول النامية
Arab Countries' Share of Global Total	4.2%	3.8%	4.0%	2.3%	2.6%	1.9%	1.6%	1.2%	2.2%	2.8%	حصة الدول العربية من الإجمالي العالمي

# ملحق: مستجدات مناخ الاستثمار في الدول العربية خلال العام 2022

يتضمن هذا الجزء عرضاً لأهم التحسينات أو المستجدات التي شهدتها الدول العربية في مجال مناخ الاستثمار خلال العام 2022، وعلى وجه الخصوص في مجال التشريعات والقرارات والإجراءات، والتطور في مجال البنية التحتية والتكنولوجية والمالية والمدن الصناعية والمناطق الحرة وغيرها من المؤشرات التي ترصد مستجدات مناخ الاستثمار خلال عام 2022.

ويتم رصد تلك التحسينات استناداً إلى ردود الدول العربية أو رصد ما نشر بالمواقع الرسمية في هذا الشأن، لتقديم صورة أكثر شمولية حول مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2022.

سيتم استعراض التحسينات وفق الترتيب الأبجدي للدول المعتمد من قبل الأمم المتحدة.

## محتويات الملحق

رقم الصفحة	الدولة	م
78	الأردن	1
79	الإمارات	2
80	البحرين	3
81	تونس	4
82	الجزائر	5
83	سوريا	6
84	جيبوتي	7
85	العراق	8
86	سلطنة عمان	9
87	فلسطين	10
88	قطر	11
89	الكويت	12
90	ليبيا	13
91	مصر	14
92	المغرب	15
93	السعودية	16
94	موريتانيا	17

## الأردن Jordan

## قانون جديد لتنظيم البيئة الاستثمارية ومنح مزايا وتسهيلات إضافية

- إصدار قانون تنظيم البيئة الاستثمارية الجديد لعام 2022 الذي تضمن العديد من المستجدات في البيئة الاستثمارية منها:
- توسيع صلاحيات وزارة الاستثمار، بشأن إنشاء صناديق استثمارية في جميع القطاعات الاقتصادية وإصدار تعليمات خاصة بأعمالها.
- إلغاء شروط الحصول على موافقات مسبقة لترخيص أي شركة أو مؤسسة فردية من أي جهة ما لم ينص أي تشريع على غير ذلك.
- المساواة بين المستثمر الأردني وغير الأردني، وحماية الاستثمارات، والتحول من مبدأ الرقابة المسبقة إلى الرقابة اللاحقة.
- تحفيز وتشجيع الاستثمارات القائمة، وتنمية المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- تعزيز المنافسة، وتحديد التعليمات المانعة للاحتكار وضمان حماية المستهلك.
- دعم التوجه الرقمي وأتمتة جميع إجراءات الوزارة وخدماتها.
- دعم توجهات حماية البيئة والتحول إلى الاقتصاد الأخضر.
- ضمان حقوق المستثمر، ومنحه موافقة على استخدام غير الأردنيين في وظائف إدارية وفنية بنسب معينة.
- منح المستثمر صلاحيات تحويل العملات القابلة للتحويل داخل المملكة وخارجها دون تأخير.
- منح المستثمر حرية الاستثمار بالتملك الكامل أو المشاركة كمساهم في الأنشطة الاستثمارية وحرية تصفية أو إنهاء أنشطته الاستثمارية.
- إعطاء المستثمر الحق بالمطالبة بالتعويض عن الخسائر المتحققة نتيجة لقرارات جهات رسمية تجاهه.
- إلغاء نزع ملكية أي استثمار أو جزء منه إلا بمقتضى القانون، مع التعهد بدفع تعويض عادل له.

موقع إلكتروني جديد  
للمناطق الحرة

- أطلقت المجموعة الأردنية للمناطق الحرة والمناطق التنموية، موقعها الإلكتروني الجديد خلال 2022 والذي تم تصميمه وتطويره وفقا للمعايير التكنولوجية الحديثة.
- يوفر الموقع المعلومات والخدمات باللغتين العربية والإنجليزية لخدمة المستثمرين.

## إستراتيجية وطنية شاملة لترويج الاستثمار للفترة (2022 - 2026)

- أعدت وزارة الاستثمار بالتعاون مع مجموعة البنك الدولي استراتيجية وطنية شاملة للترويج للاستثمار في الأردن خلال الفترة (2023 - 2026) بالتركيز على قطاعات وأسواق محددة.
- تستهدف الاستراتيجية زيادة حجم الاستثمارات في القطاعات ذات القيمة المضافة العالية التي تسهم في تحقيق التنمية وتوفير فرص عمل للأردنيين وبما يتماشى مع أهداف رؤية التحديث الاقتصادي والبرنامج التنفيذي الحكومي.
- تركز الاستراتيجية على قطاعات الصناعات التحويلية ذات القيمة العالية، تكنولوجيا المعلومات والاتصال، وقطاع الرعاية الصحية، والسياحة، والتطوير العقاري والتعدين، والكيمائيات، والزراعة، والخدمات اللوجستية وغيرها.
- تستهدف الاستراتيجية دولا عدة من بينها دول مجلس التعاون الخليجي والولايات المتحدة وكندا وبريطانيا وألمانيا وهولندا وفرنسا وتركيا واليابان والهند والصين وكوريا الجنوبية.

## إطلاق "منصة City Builder" لترويج الفرص الاستثمارية

- أطلقت وزارة الاستثمار الأردنية بالتعاون مع مجموعة سيتي بنك منصة City Builder الإلكترونية، والتي تهدف الى تمكين المستثمر من التعرف على أهم الفرص الاستثمارية والموزعة على كافة المحافظات وفقا للقطاعات الاستثمارية.
- من المقرر أن تسهم المنصة في تحقيق رؤية التحديث الاقتصادي 2033 التي أطلقتها الحكومة الأردنية، وترويج نحو 53 فرصة استثمارية بتكلفة 4.7 مليارات دولار في مختلف القطاعات الأردنية ذات الأولوية.
- المنصة هي جزء من خطة وزارة الاستثمار لتوسيع استخدام الأدوات الرقمية في أنشطة الترويج للاستثمار.

## إنفاق إضافي على البنية التحتية

- وفقا لمشروع الموازنة الأردنية لعام 2022 ارتفع الإنفاق الرأسمالي إلى 1.5 مليار دينار، بزيادة 43% بهدف المساهمة في تحفيز النمو وتحسين البنية التحتية من أجل المساعدة في جذب المزيد من الاستثمارات.

## الإمارات United Arab Emirates

## إصدار 3 مراسيم وقانون و8 قرارات لتحسين البيئة التشريعية ذات الصلة بالاستثمار

- قامت حكومة الإمارات بإصدار وتحديث 10 تشريعات خلال عام 2022 للمساعدة على تحسين بيئة الأعمال، وذلك في مجالات حماية حقوق الملكية الصناعية، والمعاملات التجارية، والعلامات التجارية، والشركات العائلية، والتعاونيات، والوكالات التجارية وغيرها، كما يلي:
1. قرار رقم (6) لسنة 2022 في شأن اللائحة التنفيذية لقانون تنظيم وحماية حقوق الملكية الصناعية.
  2. مرسوم بقانون اتحادي رقم (50) لسنة 2022 بإصدار قانون المعاملات التجارية.
  3. قرار مجلس الوزراء رقم (57) لسنة 2022 في شأن اللائحة التنفيذية لقانون العلامات التجارية.
  4. مرسوم بقانون اتحادي رقم (37) لسنة 2022 بشأن الشركات العائلية.
  5. القانون الاتحادي رقم (3) لسنة 2022 بشأن تنظيم الوكالات التجارية.
  6. مرسوم بقانون اتحادي رقم (6) لسنة 2022 بشأن التعاونيات.
  7. قرار مجلس الوزراء رقم (77) لسنة 2022 بشأن الشركات ذات المسؤولية المحدودة.
  8. قرار مجلس الوزراء رقم (79) لسنة 2022 في شأن ضوابط تحفيز الشركات التجارية لمباشرة مسؤوليتها المجتمعية.
  9. قرار مجلس الوزراء رقم (102) لسنة 2022 بشأن إصدار لائحة الجزاءات خلافاً لأحكام قانون الشركات التجارية.
  10. قرار مجلس الوزراء رقم (107) لسنة 2022 بإصدار اللائحة التنفيذية لقانون السجل التجاري.
  11. قرار مجلس الوزراء رقم (47) لسنة 2022 بشأن اللائحة التنفيذية لقانون حقوق المؤلف والحقوق المجاورة.
  12. قرار مجلس الوزراء رقم (43) لسنة 2022 بشأن اللائحة التنفيذية لقانون قواعد وشهادات المنشأ.

## تطوير البنية التحتية التكنولوجية

- إطلاق منصة وطنية لريادة الأعمال بهدف دعم وتطوير قطاع الشركات الصغيرة والمتوسطة واستقطاب الشركات الصغيرة والمتوسطة من جميع أنحاء العالم ودعم نموها وتوسعها عالمياً.
- تطوير الخدمات الاستباقية للمستثمرين من خلال ربط "منصة باشر الرقمية" مع الموقع الرسمي للوزارة لتتيح للمستثمرين ورواد الأعمال داخل الدولة وخارجها حلول تأسيس الشركات إلكترونياً، كما تتيح مجموعة متكاملة من الخدمات الحكومية لتسيير أعمالهم.

## تسهيل تأشيرات الدخول

- استحداث منظومة جديدة لتأشيرات الدخول والإقامة للمستثمرين وأصحاب المواهب مثل: تأشيرات دخول لاستكشاف فرص تأسيس الأعمال وفرص العمل، واستحداث مسارات جديدة للإقامات مثل الإقامة الخضراء لكل من العامل الماهر والعمل الحر للمستثمر، ومسارات جديدة للإقامة الذهبية للمستثمرين وعدد من الفئات من أصحاب المواهب.

## مبادرات وبرامج لجذب الشركات العالمية وأصحاب الكفاءات

- إطلاق مبادرة "الجيل التالي من الاستثمارات الأجنبية" NextGen FDI لجذب 7 آلاف من أصحاب الكفاءات العالمية، و300 شركة رقمية من مختلف أنحاء العالم وتزويدهم بالأساسيات اللازمة لدخول السوق والتوسع عالمياً من داخل الإمارات.
- إطلاق الدورة الأولى من قمة الإمارات للاستثمار "انفتوبيا" والتي تجمع بين قادة الحكومات، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص، والبنوك الاستثمارية، والشركات العائلية، وصناديق الاستثمار، ومؤسسات أكاديمية وبحثية، ومكاتب الاستثمار على مستوى العالم لإطلاق الأفكار وصناعة الفرص.
- إطلاق بوصلة المستثمر الأجنبي في عدد من القطاعات الحيوية المستهدفة مثل التكنولوجيا المالية، والتجارة الإلكترونية، والتكنولوجيا الزراعية، والرعاية الصحية، والتعليم، والسياحة، والفضاء، والخدمات اللوجستية، والاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والتصنيع، والسياحة العلاجية، والطاقة المتجددة، والإعلام والترفيه، والصناعات الإبداعية، والألعاب، والمدن الذكية.
- إطلاق برنامج (Target 50) الذي يستهدف استقطاب 50 شركة عالمية في عدد من القطاعات.
- أطلقت الإمارات بالشراكة مع المنتدى الاقتصادي العالمي "دافوس 2022" مبادرة "أسواق الغد"، الهادفة لتطوير مسرعات أعمال جديدة تسهم في إعداد الاقتصاد الإماراتي لاحتضان أنشطة الأعمال التي تركز على قطاعات الاقتصاد الجديد وتعزيز جاهزيتها بالاعتماد على أحدث الوسائل التكنولوجية.
- إطلاق مبادرة "الابتكار الزراعي للمناخ" والتي تهدف لمضاعفة استثمارات الزراعة الذكية مناخياً والابتكار بالنظم الغذائية وزيادة التزاماتها الاستثمارية من 4 إلى 8 مليارات دولار.
- أطلق مركز دبي المالي مبادرة "المركز العالمي للشركات العائلية والثروات" لدعم الشركات العائلية وأصحاب الثروات.
- أطلقت دائرة التنمية الاقتصادية لأبوظبي، برنامج "تحفيز أسعار إيجار الأراضي الصناعية" لدعم الأعمال في القطاعات الصناعية. كما أطلقت هيئة أبوظبي للزراعة والسلامة الغذائية دليل الاستثمار الزراعي في إمارة أبوظبي 2021-2022.

## البحرين Bahrain

### شراكة صناعية إقليمية

#### وبرامج لتنمية الكوادر ونقل التكنولوجيا

- انضمام البحرين في 25 يوليو 2022 لمبادرة الشراكة الصناعية التكاملية لتنمية اقتصادية مستدامة مع كل من الإمارات ومصر والأردن، وتهدف المبادرة لتعزيز التعاون والتنسيق والتكامل بين تلك الدول، وتمكين القطاع الصناعي وتعزيز دوره، وزيادة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي، ومنح شركات القطاع الخاص الفرصة للتوسع في أعمالها، وتعزيز الشراكات، وزيادة فرص العمل الجديدة والنوعية، وخفض تكلفة المنتجات، وحماية سلاسل التوريد.
- إطلاق برنامج تنمية الكوادر التقنية: بهدف تدريب خريجي الجامعات البحرينية والباحثين عن عمل في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على مدى ثلاث سنوات وذلك للمساهمة في تنمية القطاع التقني في المملكة.
- تدشين مركز البحرين للابتكار ونقل التكنولوجيا في جامعة البحرين بهدف حماية حقوق المبتكرين، وتطوير وتقوية نظام الابتكار والبحث والتطوير.

### استحداث نظام الإقامة الذهبية

- استحداث المملكة في 7 فبراير 2022 نظام الإقامة الدائمة الذهبية لمنح أصحاب الكفاءات والموهبة الفرصة للحصول على إقامة دائمة في البحرين مع إمكانية تجديدها كل 10 سنوات، وتهدف هذه المبادرة إلى استقطاب الكفاءات في مختلف القطاعات الاقتصادية والاستثمارية والخدمية وفتح المجال لها للحصول على إقامة دائمة.

### استحداث دليل لتنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص

- إصدار دليل تنظيم الشراكة بين القطاعين العام والخاص في 19 يونيو 2022 استناداً إلى إصدار القرار رقم (30) لسنة 2022، ويهدف الدليل لتنظيم العلاقة التعاقدية بين الجهات الحكومية والمستثمرين من القطاع الخاص، وتعزيز الشفافية لعمليات الشراكة، ووضع إطار موحد لعقود الشراكة والاستفادة من خبرات القطاع الخاص، من خلال اتباع أفضل التجارب والممارسات الدولية.
- إصدار قانون رقم (7) لسنة 2022 بشأن البيئة: هو قانون جديد يهدف إلى حماية البيئة ومصادرها من الأنشطة والممارسات كافة التي تشتمل على مسببات التلوث والتدهور البيئي والتنوع البيولوجي، والعمل على منع ومكافحة التلوث بجميع أشكاله ووقف تدهور البيئة من خلال الخطط والسياسات اللازمة للمحافظة عليها.

### تدشين منطقة التجارة الأمريكية

- تم توقيع مذكرة تفاهم بين البحرين والولايات المتحدة بهدف إنشاء منطقة تجارية لتكون مركزاً إقليمياً للتجارة والتصنيع والخدمات اللوجستية والتوزيع، إضافة إلى مساهمتها في خلق فرص عمل نوعية في قطاعات الصناعة والتجارة والخدمات المساندة. تم وضع حجر أساس انشاء المنطقة في مدينة سلمان الصناعية في فبراير 2022، وتبلغ مساحة المرحلة الأولى 110 آلاف متر مربع تقريباً، وستصل إلى 1.11 مليون متر مربع كمساحة إجمالية مع التوسعة المستقبلية.

### تطبيقات ومنصات لتسهيل معاملات المستثمرين

- إطلاق منصة استثمار الأراضي الحكومية في 6 أبريل 2022، بهدف تعزيز الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص، وتنشيط حركة الاستثمار وبناء الأراضي، وتسريع تنفيذ المشاريع التنموية للمواطنين والمقيمين. حيث تمكن المنصة الراغبين في الاستثمار في الأراضي الحكومية من تقديم مقترحاتهم بشأن المشاريع الاستثمارية، كما تربطهم بالنظام الإلكتروني التابع لمجلس المناقصات والمزايدات.
- في نوفمبر 2022 تم إطلاق تطبيق "التاجر" المتكامل لخدمة التجار ورجال الأعمال، حيث يوفر التطبيق إمكانية إنجاز ومتابعة المعاملات مع مختلف الجهات الحكومية ذات العلاقة، منها: خدمات السجلات التجارية وخدمات الاشتراكات التأمينية والرعاية الصحية للعمال.
- أعلنت بورصة البحرين وسوق أبوظبي للأوراق المالية إطلاق منصة (تبادل) لتوفير الوصول المباشر للأسواق، وتتيح المنصة للمستثمرين التداول بشكل مباشر في السوقين، كما تعمل على ربط المستثمرين بالسوقين عبر الوسطاء المحليين المرخصين.
- قامت هيئة تنظيم الاتصالات بإتاحة جزء من الطيف الترددي C لشبكات الجيل الخامس الخاصة لتمكين القطاعين العام والخاص من الاستفادة من أحدث التقنيات.



## تونس Tunisia

## 229 إجراء لتحسين مناخ الأعمال

## ضمن استراتيجية 2023-2025

تم إصدار الاستراتيجية الوطنية لتحسين مناخ الأعمال كجزء من البرنامج الوطني للإصلاحات ومن المخطط التنموي في الدولة للفترة (2023-2025)، وتضمنت 229 إجراء، في المجالات التالية:

- بدء النشاط التجاري: تبسيط الإجراءات المتعلقة ببدء المشروع ورقمنتها من خلال خطة المخاطب الوحيد للشركات one stop shop .
- الحصول على رخص البناء: تبسيط إجراءات الحصول على رخص البناء ورقمنتها (بلدية تونس).
- دفع الضرائب: تخفيف إجراءات المراقبة الضريبية للشركات، ورقمنة وتقليص مدد استرجاع الضريبة على القيمة المضافة، بجانب الدفع الإلكتروني للرسوم.
- تكريس مبدأ حرية الاستثمار: حذف 52 ترخيصا وتعويضها بكراسات الشروط لتنشيط الاستثمار والتقليص من القيود الإدارية.
- الاطار التشريعي للاستثمار: مراجعة الحوافز المالية في اطار قانون الاستثمار وإصدار دليل إجراءات في هذا الشأن.
- نقل الملكية والشؤون العقارية: تبسيط ورقمنة خدمات الوكالة الوطنية للملكية العقارية.
- التجارة عبر الحدود: رقمنة الإجراءات الجمركية لتسهيل وتقليص مدة عمليات التخليص الجمركي.
- الحصول على قروض: إصدار مرسوم رقم 2 لسنة 2022 بشأن تنظيم نشاط الاستعلام الائتماني.
- حماية المستثمرين الأقلية: تدعيم حقوق المساهمين ودورهم في القرارات المهمة ودعم الحوكمة الرشيدة للشركات.

## إصدار مرسومين ومراجعة قانونين لدعم الاستثمار

- إصدار المرسوم رقم 68 لسنة 2022 والذي تضمن ما يلي: تعزيز كفاءة وسرعة إنجاز المشاريع الحكومية، ودعم المشاريع المنجزة في اطار الشراكة بين القطاعين العام والخاص ودعم الاستثمار في قطاعات الطاقة المتجددة، والزراعة والصناعة وتطوير البنية التحتية التكنولوجية، والقطاع العقاري والإسكاني. إضافة الى تخصيص 10% من الصفقات العمومية للشركات الناشئة. فضلا عن تسهيل وتبسيط الإجراءات الإدارية أمام المستثمرين.
- إصدار مرسوم رقم 2 لسنة 2022 بشأن تنظيم نشاط الاستعلام الائتماني، والذي يهدف إلى تنظيم عمل شركات الاستعلام الائتماني وممارسة نشاطها، وضبط قواعد تبادل المعلومات الائتمانية بغرض تدعيم جودة هذه المعلومات، بما يساهم في دعم الإدماج المالي.
- مراجعة القانون رقم 71 لسنة 2017 الخاص بالاستثمار.
- مراجعة القانون رقم 20 لسنة 2018 المتعلق بالمؤسسات الناشئة.

## رقمنة عدد من خدمات الشركات

## والوكالة العقارية والإجراءات الجمركية

- اطلاق بوابة رقمية للنفذ إلى السوق، تتيح للمستثمرين الوصول للمعلومات المتعلقة بإجراءات وشروط ممارسة الأنشطة الاقتصادية، وتستعرض التراخيص وكراسات الشروط الخاضعة لتلك الأنشطة بجانب التراخيص الإدارية لإنجاز المشاريع الاقتصادية وشروطها والفترة الزمنية لمنحها.
- رقمنة إجراء حجز الاسم التجاري للشركات، ورقمنة استخراج شهادة السجل الوطني للمؤسسات، وتلقي عروض المستثمرين ومعالجتها عن بعد.
- تبسيط ورقمنة خدمات الوكالة الوطنية للملكية العقارية في مجالات الرسوم العقارية، واستخراج شهادة الملكية ومتعلقاتها، واعتماد العقود الخاضعة للإشهار بالسجل العقاري.
- رقمنة الإجراءات الجمركية لتسهيل وتقليص مدة عمليات التخليص الجمركي وذلك لكل من وثيقة الضمان البنكي، وشهادة تنقل السلع، وبيان الحمولة البحري الخاص بالتصدير أو تعديلها.

## تبسيط إجراءات إنشاء المشاريع

في اطار تحرير المبادرة الخاصة تبسيط الإجراءات الإدارية اللازمة لإنشاء مشروع استثماري، قامت الحكومة بحذف قائمة تضم 25 ترخيصا لممارسة النشاط الاقتصادي وترخيص إداري لإنجاز المشروع، إضافة الى ضبط القائمة السلبية لتراخيص ممارسة الأنشطة الاقتصادية.

## الجزائر Algeria

### قانون استثمار جديد وتدابير تشريعية تشجيعية

- إصدار قانون الاستثمار رقم 22-18 لسنة 2022، ونصوصه التطبيقية والذي تضمن تحديد القواعد التي تنظم الاستثمار وحقوق المستثمرين والأنظمة التحفيزية المطبقة على الاستثمارات في الأنشطة الاقتصادية لإنتاج السلع والخدمات.
- إصدار تدابير تشريعية لتشجيع الاستثمار والنشاط المنتج وفقا لقانون المالية لسنة 2022: وذلك من خلال:
  - ◇ تخفيض الضريبة على أرباح الشركات من 19% إلى 10% على الأرباح المحققة من الشركات المنتجة لاقتناء معدات الإنتاج.
  - ◇ إعفاء الأشخاص الطبيعيين من الضريبة على الدخل الإجمالي المطبقة خلال سنة النشاط لاقتناء الأسهم، والحصص الاجتماعية أو الأوراق المالية المماثلة.
  - ◇ تخفيض الرسم على النشاط المهني بإعفاء المؤسسات المنتجة للسلع والمهن غير التجارية من هذا الرسم أو تخفيضه من 2 إلى 1.5% لباقي الأنشطة باستثناء نشاط نقل المحروقات بواسطة الأنابيب.
  - ◇ دعم الأنشطة السياحية التي تضررت من جائحة كوفيد 19، بتجديد تطبيق المعدل المخفض لرسم القيمة المضافة إلى 9% حتى نهاية 2024.
  - ◇ دعم نشاط تربية المائيات.

### تبسيط إجراءات الضريبة

- إعادة تكييف قواعد القيمة الضريبية بتقليص الفرق الموجود بين التشريع الجبائي والتنظيم المحاسبي.
- تحديد الأرباح الخاضعة للضريبة على أرباح الشركات في بعض الأنشطة الخاضعة لمعدلات ضريبة مختلفة.
- تخفيض مدد معالجة الملفات الخاصة بنظام الشراء بالامتياز.
- تسريع معالجة طلبات الاسترجاع لفوائض الرسوم على القيمة المضافة.
- إنشاء بوابة الكترونية للتعامل مع المصدرين.
- تبسيط إجراءات إصدار قرارات الامتياز الخاصة بإقامة المشاريع الاستثمارية من خلال رقمنة أنشطة مصالح أملاك الدولة والحفظ العقاري ومسح الأراضي.
- إعداد أرضيات رقمية لتحديد وتوفير الأوعية العقارية الموجهة للاستثمار وفقا لطبيعة تلك الاستثمارات ومناطق إقامتها.

### إعفاءات ضريبية للاستثمار الزراعي

- وفقا للمواد 14 و90 من قانون المالية لعام 2022، تم اتخاذ مجموعة من القرارات بشأن دعم النشاط الزراعي وهي:
  - إعفاء المواد الموجهة لأغذية الدواجن والمواشي المنتجة محليا من رسم القيمة المضافة.
  - توسيع الإعفاءات الدائمة تحت بند الضريبة على الدخل الإجمالي لدخول الاستثمارات الصغيرة.
  - إعفاء لمدة 10 سنوات من الضريبة على الدخل في الأنشطة الزراعية وتربية المواشي في الأراضي المستصلحة حديثا وفي المناطق الجبلية.
  - تخفيض الضريبة بنسبة 60% على الدخل في نشاط تربية المواشي.

### إعفاء مشاريع المؤسسات الناشئة من الضريبة الجزافية

- في إطار الإعفاءات الضريبية لبدء المشاريع للمؤسسات الناشئة، فبجانب الإعفاءات الضريبية التي تم منحها للمؤسسات سابقا، تم إعفاؤها من الضريبة الجزافية الوحيدة لمدة 4 سنوات اعتباراً من تاريخ الحصول على وسم الانشاء، ومن الممكن أن تجدد لمدة سنة إضافية، وفقا لنص المادة 117 من قانون المالية لعام 2022.

### مشروع قانون جديد للعقار الاقتصادي

- البدء في إعداد مشروع قانون جديد يحدد كيفية منح العقار الاقتصادي التابع للأموال الخاصة للدولة والموجه لإنجاز مشاريع استثمارية.

## سوريا Syria

## منح 42 إجازة استثمار

## خلال عام 2022

منحت هيئة الاستثمار 42 إجازة استثمار خلال عام 2022 بموجب قانون الاستثمار الجديد رقم 18 لعام 2021 تتجاوز قيمتها الـ 868 مليار ليرة في قطاعات هامة ومتعددة.

كما شهد عام 2022 توسعة لـ 14 مشروعاً استثمارياً صناعياً قائماً إما بزيادة الطاقة الإنتاجية أو بإضافة خطوط إنتاج بمنتجات جديدة.

## قانون جديد لتشجيع الاستثمار الأجنبي

تم إصدار قانون الاستثمار الجديد رقم (18) لعام 2021 الذي يهدف إلى إيجاد بيئة استثمارية تنافسية لجذب رؤوس الأموال، وتضمن القانون ضمانات استثمارية أهمها:

- عدم جواز إلقاء الحجز الاحتياطي على المشروع أو فرض الحراسة عليه إلا بموجب حكم قضائي.
- عدم نزع ملكية المشروع إلا للمنفعة العامة وبتعويض يعادل القيمة الحقيقية للمشروع.
- يُسمح للمستثمر بإعادة تحويل مبلغ التعويض إلى الخارج وبعملة قابلة للتحويل.
- عدم إخضاع المشروع لأي أعباء إجرائية جديدة ناجمة عن قرارات وتعاميم وبلاغات صادرة عن أي جهة عامة، غير واردة في الدليل الإجرائي المعمول به.
- عدم إلغاء إجازة الاستثمار إلا بعد إنذار المستثمر بالمخالفات المنسوبة إليه.
- إقرار إعفاءات ضريبية مثل الإعفاء الضريبي لمشاريع الإنتاج الزراعي والحيواني.

## حوافز وتسهيلات بقطاع الكهرباء والطاقة

سعيًا لتحقيق استراتيجية الطاقات المتجددة بما يدعم كميات الكهرباء المتاحة وتوزيع مصادرها، وتلبية الطلب، وتشجيعاً للقطاع الخاص على تنفيذ مشاريع توليد الكهرباء، تم إصدار القانون رقم (41) المتضمن تعديل بعض أحكام قانون الكهرباء رقم (32) لعام 2010.

## تطوير مركز خدمة المستثمر

قامت هيئة الاستثمار خلال عام 2022 بالعديد من الإجراءات التي طورت من عمل مركز خدمة المستثمر وزادت فاعليته ودعمت استقرار أدائه وفق أفضل الممارسات، بحيث استطاع القيام بما يلي:

- منح 42 إجازة استثمار لمشاريع متنوعة بمختلف القطاعات.
- تمديد مدة التنفيذ لـ 72 مشروعاً على قوانين الاستثمار السابقة.
- منح 1243 إجازة وموافقة استيراد لاحتياجات المشاريع الاستثمارية.
- موافقة التوسع لـ 14 مشروعاً بزيادة الطاقة الإنتاجية أو بإضافة خطوط إنتاج جديدة.
- منح 111 إعفاء جمركياً لمشاريع استثمارية متنوعة بمختلف القطاعات بقيمة 74 مليار ليرة سورية.

## تشكيل فريق لإعداد خريطة استثمارية شاملة

تم تشكيل فريق وطني من الجهات العامة المعنية بالاستثمار لإنجاز الخريطة الاستثمارية وإعادة مواءمة آليات طرح الفرص على الاستثمار بما يتوافق مع القرارات، وفيما يلي أبرز ما تم إنجازه:

- إنجاز 40% من قاعدة البيانات الداعمة للخريطة الاستثمارية، وإعداد الدليل الإجرائي لطرح الفرص الاستثمارية للاستثمار، وتجهيز دفاتر الشروط اللازمة لطرح منطقة تكنولوجية تخصصية في الديماس للاستثمار بالتنسيق مع وزارة الاتصالات والتقانة.
- إعداد خريطة استثمارية لقطاع النفط والثروة المعدنية وعددها 18 فرصة استثمارية والدليل الإجرائي لها.
- إعداد دليل إجرائي لطرح فرص وزارة السياحة للاستثمار السياحي بما يتوافق مع أحكام قانون الاستثمار رقم 18 لعام 2021.
- تجهيز الفرص الاستثمارية للشركة العامة للبناء والتعمير من ناحية البيانات والمعلومات والعمل وبصدد الإعداد لدفاتر الشروط الفنية والحقوقية لطرحها.
- تجهيز الفرص الاستثمارية في المدن الصناعية وفي المناطق الصناعية تمهيداً لإقرارها من المجلس الأعلى للاستثمار.



## جيبوتي Djibouti

### الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمارات

#### تبدأ خطة لتطوير عملها

أعلنت الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمارات التي تم إنشاؤها في عام 2001 عن خطة لتطوير عملها في عدة مجالات أهمها ما يلي:

- توفير المواد الضرورية للتعريف بأهمية الاستثمارات للمواطنين والأجانب.
- عرض الحوافز و المزايا التي تقدم للمستثمر.
- توفير المعلومات المناسبة عن بيئة العمل واللوائح والقوانين.
- تنفيذ سياسة الحكومة في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- المساهمة في تدريب الكوادر من خلال الندوات والدورات التدريبية.
- تحديد المشاريع الاستثمارية في إطار استراتيجية التخصيص.
- نشر فرص الاستثمار في البلاد من خلال توزيع المعلومات ونشرها على المستوى المحلي والإقليمي و الدولي.
- مساعدة الكوادر المحليين و الأجانب في أعمالهم من خلال نافذة واحدة يتجه إليه المستثمر.
- إنشاء قاعدة بيانات للشركات وإنشاء وحدة للمعلومات التجارية و الصناعية.
- رعاية الشراكة بين القطاعين العام والخاص والشراكة بين الشركات المحلية و العالمية.
- مساعدة المستثمرين في عملية شراء الأراضي.
- تقديم مساعدات الرعاية اللاحقة للمستثمرين المحليين و الأجانب.
- تحسين و تسهيل إجراءات الاستثمار.

### حملة ترويجية لاستقطاب المستثمرين

#### إلى أكبر منطقة تجارة حرة بأفريقيا

نفذت جيبوتي خلال عام 2022 حملة للترويج لمنطقة التجارة الحرة الدولية المقامة على أراضيها لجذب المستثمرين العرب والأفارقة والمستثمرين الدوليين، وتغطي المنطقة مساحة 48 كيلومترا مربعا على البحر الأحمر، وتهدف المنطقة المرتبطة بموانئ جيبوتي الرئيسية الى تنويع اقتصاد البلاد واستحداث وظائف واستقطاب استثمارات خارجية بالاستفادة من موقعها الجغرافي وتقديمها خدماتها عبر نظام النافذة الموحدة، إضافة الى عدم وجود ضرائب وسهولة تسجيل الشركات، فضلا عن تقديم الدعم اللوجستي الكامل.

### مشروع للتحويل الرقمي

#### بتمويل من البنك الدولي

قامت جيبوتي بالعديد من الجهود في اطار تسريع وتيرة التحويل الرقمي وبناء اقتصاد رقمي أكثر شمولاً، ووافق البنك الدولي في نهاية عام 2021، على ائتمان بقيمة 10 ملايين دولار لهذا الغرض. ويهدف مشروع المؤسسات الرقمية الجديد إلى ضمان وصول المزيد من المواطنين ومؤسسات الأعمال إلى الإنترنت عالي الجودة وبأسعار معقولة من خلال تطوير بيئة مواتية، وذلك من خلال تعزيز الاستفادة من المهارات والخدمات الرقمية في اطار رؤيتها الوطنية لعام 2035، والتي تُقر بدور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في النمو الاقتصادي.

### تحسين الخدمات اللوجستية بدعم دولي

وافقت المؤسسة الدولية للتنمية التابعة للبنك الدولي في منتصف ديسمبر 2021 على تقديم قرض بقيمة 70 مليون دولار بغرض تحسين الربط الإقليمي وزيادة فعالية الخدمات اللوجستية التي تقدمها جيبوتي لدول الجوار.

### تطوير مشروع النافذة الموحدة للاستثمار

بدأت الحكومة تطوير مشروع النافذة الموحدة للمعاملات ذات الصلة بالاستثمارات لتحسين مناخ الأعمال، حيث عززت النافذة ديناميكية الاستثمار من خلال تبني تسهيل الخدمات والإجراءات المطلوبة للمستثمرين و خلق مناخ عملي واستثماري جاذب وفق الإستراتيجية الوطنية للاستثمار.

### البدء بتعديل قانون الاستثمار المعدني

أعلنت وزارة الصناعة في فبراير 2022 المضي بإجراءات تعديل قانون الاستثمار المعدني رقم 91 لسنة 1988 بما يخدم المرحلة الراهنة، وبما يتناسب مع القوانين السارية.

ويأتي ذلك في ظل توجه هيئة المسح الجيولوجي نحو تعظيم موارد الدولة المالية، وعدم الاعتماد الكلي على التمويل المركزي، لذا تقوم بعدد من الإجراءات منها، تشجيع المستثمرين من مختلف القطاعات على تطوير المواقع التي توجد فيها شواهد معدنية، ويوجد من يرغب في استثمارها، وتخصيصها بحسب طبيعة المادة المستثمرة، الأمر الذي يعكس إيجابياً على دعم الاقتصاد الوطني وتوفير فرص العمل ودعم الصناعة الوطنية، وتعظيم موارد الدولة المالية.

### تسهيلات لمنح سمات الدخول للمستثمرين

سعت الحكومة إلى تفعيل القوانين الخاصة بتسهيل إجراءات منح سمات الدخول لرجال الأعمال وللمستثمرين الأجانب، وخلق بيئة تدعم استقطاب رؤوس الأموال. ومن الإجراءات المتبعة في الوقت الراهن:

- منح سمات الدخول خلال 6 أيام عبر النافذة الواحدة.
- منح سمات الدخول لأكثر من 40 دولة بشكل مباشر أثناء الدخول.
- منح السفراء العراقيين في عدد من الدول صلاحية منح التأشيرات بشكل مباشر.

### تشكيل لجنة لتعديل الإجازة الاستثمارية

قامت الحكومة بتعديل بعض الفقرات والأنظمة والقرارات الداعمة لتسهيل إجراء منح الإجازة الاستثمارية، وفي هذا الصدد تم تشكيل لجنة خاصة بدراسة طلبات تعديل الإجازة الاستثمارية الواردة من هيئات الاستثمار في المحافظات استناداً إلى قرار مجلس الوزراء رقم (94 لسنة 2022)، وناقشت اللجنة ما يلي:

- الضوابط والتعليمات المتعلقة بتعديل الإجازات الاستثمارية ووضع سياقات معتمدة وجديدة لها للحد من عمليات الفساد وتنظيم عمل تلك الإجازات.
- معالجة أسباب المعوقات وتعديل عدد من الضوابط مما يسهم في تنشيط العملية الاستثمارية القائمة في العراق.

### اعتماد نافذة موحدة لاختصار

#### الإجراءات الإدارية والفنية

اعتمدت الهيئة الوطنية للاستثمار نافذة موحدة بهدف اختصار الإجراءات الإدارية والفنية وتسهيل حصول المستثمر على الإجازة الاستثمارية، حيث إن صلاحيات النافذة الواحدة تتضمن منح الإجازات والتراخيص والموافقات وذلك عن طريق مندوبي أو ممثلي الجهات القطاعية ذات العلاقة بالاستثمار، وتضمن عملها ما يلي:

- إعادة النظر بالسياسة المتبعة في قطاع الاستثمار.
- إصلاح وتبسيط الإجراءات المعمول بها في دوائر الاستثمار ودعم المستثمرين الجادين لتطوير جميع القطاعات المشمولة بقانون الاستثمار وخلق فرص العمل.
- إطلاق خطة لتحديد الأراضي الاستثمارية.
- العمل على تعديل قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 المعدل.
- تعديل بعض القرارات الصادرة من مجلس الوزراء فيما يخص الاستثمار.
- إلغاء اللجان المتسببة في عرقلة العمل الاستثماري.

### إجراءات لتحسين مناخ الاستثمار

- طرح فرص استثمارية استراتيجية في مجال الطاقة الكهربائية والمصافي والصناعة.
- صدور قرارات من مجلس الوزراء لتحسين بيئة الاستثمار والتنمية.
- تطوير بنك الأراضي الاستثمارية بالتنسيق مع الجهات القطاعية.
- زيادة الكادر التخصصي من المهندسين والقانونيين لمواكبة العمل الاستثماري.

## سلطنة عمان Oman

## برنامج لمنح إقامة طويلة للمستثمرين

- يهدف برنامج (إقامة مستثمر) إلى تسهيل منح الإقامة للمستثمرين الراغبين بالاستثمار في السلطنة سعياً لجذب الاستثمارات النوعية في قطاعات التنوع الاقتصادي.
- يمنح البرنامج المستثمرين والمتقاعدين الأجانب حق الإقامة الطويلة في السلطنة، بحيث تبلغ مدة الإقامة 5 أو 10 سنوات قابلة للتجديد مع الالتزام بالإجراءات والضوابط المنظمة لذلك.
- يتم استقبال الطلبات إلكترونياً عن طريق مركز خدمات الاستثمار بوزارة التجارة والصناعة.

## إصدار 35 لائحة لقوانين تعزيز بيئة الأعمال

- تم إصدار 35 لائحة لتعزيز وتحسين بيئة الأعمال خلال الفترة ( 2021 - 2022)، ومنها:
- اللائحة التنفيذية لقانون استثمار رأس المال الأجنبي وتحديد قائمة الأنشطة التي تحفز مزاولة الاستثمار الأجنبي فيها.
  - لائحة قانون الشركات التجارية.
  - اللائحة التنفيذية لقانون المنافسة ومنع الاحتكار.
  - إصدار لائحة نظام المطابقة ولائحة تنظيم وإدارة المعارض.

## قانون جديد للشركات وتحديث القانون الصناعي ولائحة تنفيذية لقانون استثمار رأس المال الأجنبي

قامت سلطنة عمان باتخاذ مجموعة من الإجراءات لتحسين البيئة التشريعية ذات الصلة بالاستثمار من خلال عدة قوانين ولوائح تنفيذية أهمها ما يلي:

**أولاً:** اللائحة التنفيذية لقانون استثمار رأس المال الأجنبي: بهدف إيجاد بيئة استثمارية جاذبة وتهيئة الظروف الملائمة لها من خلال تفصيل الإجراءات اللازمة لتسجيل المؤسسات والشركات الأجنبية وتحديد الاشتراطات والضوابط والمواعيد اللازمة لإصدار الموافقات أو التصاريح أو التراخيص المتعلقة بالمشاريع الاستثمارية تنفيذاً لأحكام قانون استثمار رأس المال الأجنبي، وقد ضمن القانون عدداً من الحوافز لتشجيع الاستثمار الأجنبي في السلطنة منها:

- السماح للمستثمر الأجنبي بالتملك بنسبة 100%.
- عدم وجود حد أدنى رأس المال الأجنبي.
- إمكانية دخول المستثمر الأجنبي في شراكة مع المستثمر المحلي دون نسبة محددة.

**ثانياً:** قانون الشركات التجارية الجديد: يهدف القانون إلى تحديد الإطار التنظيمي للشركات التجارية في السلطنة، واستهدف كلاً من:

- تعزيز الحوكمة والشمولية.
- سرعة تسجيل الشركات التجارية.
- إضافة شكل آخر من أشكال الشركات التجارية وهي شركة الشخص الواحد، التي أجاز القانون تأسيسها من شخص واحد سواء كان هذا الشخص طبيعياً أم اعتبارياً على أن تأخذ هذه الشركة أحكام شركة محدودة المسؤولية.

**ثالثاً:** تحديث القانون الصناعي: تعمل الحكومة في الوقت الراهن على تحديث القانون الصناعي والذي مضى عليه أكثر من 40 عاماً، وسيتم الإعلان عن 100 فرصة صناعية على مرحلتين، حيث تم البدء في إعداد دراسة جدوى لـ 50 فرصة صناعية في عدد من القطاعات منها التعدين والمواد الكيماوية غيرها.

## 3 آليات جديدة لتسهيل استقطاب الاستثمارات وتأسيس المشاريع

قامت سلطنة عمان بطرح مبادرات وآليات عديدة لتسهيل الاستثمار في السلطنة عبر ما يلي:

- **بوابة (استثمر بسهولة):** هي أحد الأنظمة الإلكترونية التي تم استحداثها بهدف تسهيل تأسيس المشروعات الاقتصادية وتقديم الخدمات التي يحتاج إليها قطاع الأعمال، وتحسين بيئة الأعمال التجارية، من خلال ما تقدمه من خدمات إلكترونية للمستثمرين وقطاع الأعمال، عبر بوابة واحدة ومصدر واحد للبيانات .
- **برنامج (نزدهر):** تأسس البرنامج الوطني للاستثمار وتنمية الصادرات (نزدهر) في السلطنة بهدف تكثيف الجهود الوطنية لاستقطاب الاستثمارات وإيجاد بيئة محفزة للاستثمار وتنمية الصادرات العمانية من فترة الخطة الخمسية العاشرة (2021 - 2025).
- **صالة استثمار في عمان:** تقدم الصالة فرصاً استثمارية متكاملة ومدروسة موزعة على القطاعات ومرتبطة بالحوافز والتسهيلات المقدمة للمستثمرين، وتسهم في تعزيز مبدأ تكامل الأدوار مع الشركاء من خلال سعيها لتقديم خدمات تسهيل الاستثمار بكفاءة وفاعلية، كما تقوم الصالة بشرح مسارات توطين الفرص الاستثمارية وتعريف المستثمر ببيئة الاستثمار في السلطنة.

## فلسطين Palestine

### توقيع اتفاقيات استثمار وتمويل

#### مع مؤسسات أوروبية

وقعت مؤسسات أوروبية وفلسطينية في ديسمبر 2022 اتفاقيات استثمار وتمويل بقيمة 80 مليون يورو على هامش منتدى الاتحاد الأوروبي - فلسطين الأول للأعمال، توزعت على النحو التالي:

- اتفاقية تمويل بقيمة 30.5 مليون يورو "لتعزيز النمو" من خلال دعم مشاريع القطاع الخاص في مختلف المجالات.
- اتفاقية تمويل بمقدار 23 مليون يورو، منها 20 مليوناً محفظة قروض و 3 ملايين على شكل ضمانات قروض.
- اتفاقية للإقراض الصغير بقيمة 8 ملايين يورو، إضافة إلى 1.25 مليون يورو ضمانات قروض.
- اتفاقية تمويل بين بنك التنمية الهولندي و"فيتاس"، قيمتها 10 ملايين يورو.
- اتفاقية بقيمة 7.9 مليون يورو، ستخصص لتمويل الشركات الناشئة، عبر مؤسسات الإقراض.

### إصدار تصريح زيارة

#### إلكتروني للمستثمرين

أطلقت هيئة تشجيع الاستثمار والمدن الصناعية تصريح زيارة مستثمر كأحد الخدمات الإلكترونية بهدف توفير الوقت والجهد، وتسهيل الإجراءات المتعلقة بالمستثمرين، حيث يقدم الطلب إلكترونياً قبل الزيارة المحددة للمستثمر بـ 45 يوماً. ويرفق بالطلب رسالة توضيحية لتلخيص الطلب ونوع المشروع وقائمة المرفقات المطلوبة على موقع الهيئة في هذا الشأن.

### هيئة تشجيع الاستثمار والمدن الصناعية

#### تبدأ إجراءات جديدة لتشجيع المستثمرين

بدأت هيئة تشجيع الاستثمار والمدن الصناعية في إجراءات جديدة لتشجيع الاستثمار وذلك من خلال القانون رقم (1) لسنة 1998 وتعديلاته بشأن تشجيع الاستثمار، وقانون رقم (10) لسنة 1998 بشأن المدن الصناعية والمرسوم الرئاسي رقم (10) لسنة 2021 بشأن حوكمة المؤسسات. حيث توفر تلك اللوائح للمستثمرين حوافز وضمانات لجعل استثماراتهم مربحة من خلال بيئة أعمال خالية من البيروقراطية.

كما تعمل الهيئة على إنشاء وتطوير المدن الصناعية والمناطق الصناعية الحرة في الدولة، بالإضافة إلى التخطيط لهذه المشاريع وتعزيز دورها وتفعيلها بما يتوافق مع المعايير الدولية مما يساهم في خلق المزيد من فرص العمل.

### إطلاق برنامج حوافز للمناطق الصناعية

في مارس عام 2022، أطلقت هيئة تشجيع الاستثمار والمدن الصناعية برنامج حوافز المناطق الصناعية (PIEIP) في المحافظات، وهو احد البرامج المدعومة من قبل الاتحاد الأوروبي بقيمة 9 ملايين يورو، ويهدف البرنامج إلى:

- تقديم حوافز لتشجيع المستثمرين لبدء استثماراتهم في المدن الصناعية او نقلها إليها، وذلك لوجود العديد من المزايا والامتيازات التي توفرها المدن الصناعية.
- تشجيع الاستثمارات داخل المدن الصناعية على تطوير عملياتها، والاستثمار في التكنولوجيا الجديدة مما يساهم في خلق المزيد من فرص العمل بهدف تعزيز التنمية الاقتصادية الشاملة والمستدامة.

### منصة لجذب المستثمرين بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي

كشف الاتحاد الأوروبي عن خطة لتعزيز الاستثمار الخارجي في فلسطين، حيث أطلقاً منصة شراكة بهدف جذب الاستثمار والمساهمة في التنمية الاقتصادية المستدامة وخلق فرص العمل في الدولة. ستعمل المنصة على:

- المساعدة في تحديد وترتيب أولويات فرص الاستثمار التي تقدمها خطة الاستثمار الخارجي للاتحاد الأوروبي وتنسيقها وتعزيزها.
- مناقشة أولويات السياسة وخطوط الاستثمار بهدف ضمان مواءمة الاستثمارات التي ترعاها الحكومة مع الأولويات السياسية والإصلاحية في فلسطين.

## قطر Qatar

### قانون رأس المال يتيح لغير القطريين

#### تملك 100% من الشركات

- أتاح قانون استثمار رأس المال غير القطري في النشاط الاقتصادي رقم (1) لسنة 2019، لأول مرة أمام المستثمر غير القطري الاستثمار في جميع القطاعات الاقتصادية حتى بنسبة 100% من رأس المال.
- يقدم القانون العديد من الحوافز الاستثمارية للمستثمر الأجنبي تمتد لتشمل تخصيص أراضي للمستثمر لإقامة مشروع استثماري بطريق الانتفاع أو الإيجار، كما يتيح له أن يستورد لمشروعه الاستثماري ما يحتاج إليه في إنشاء المشروع أو تشغيله أو التوسع فيه، ويجيز القانون الإعفاء من ضريبة الدخل وفقاً للضوابط والإجراءات وبالمدة المنصوص عليها بقانون ضريبة الدخل، والإعفاء من الرسوم الجمركية على واردات الآلات والمعدات اللازمة للإنشاء، بجانب تمتع المستثمر الأجنبي بحرية تحويل استثماراته من وإلى الخارج دون تأخير.

### إنشاء محكمة الاستثمار والتجارة للإسراع في نظر المنازعات

- أنشئت محكمة الاستثمار والتجارة بناء على القانون رقم 21 لسنة 2021، وتختص المحكمة بالنظر في المنازعات التالية:
- العقود التجارية، بما في ذلك عقود التمثيل التجاري والوكالات التجارية.
- بين التجار المتعلقة بأعمالهم التجارية.
- بين الشركاء أو المساهمين، أو بين أي منهم والشركة بحسب الأحوال، في الشركات التجارية، بما فيها شركات المساهمة العامة المدرجة أسهمها للتداول.
- المنازعات المتعلقة بالأصول التجارية.
- استثمار رأس المال غير القطري في النشاط الاقتصادي.
- المتعلقة بالبيوع البحرية.
- عمليات البنوك والأوراق التجارية وشركات التأمين وشركات التمويل والاستثمار.
- الإفلاس والصلح الواقي من الإفلاس.
- براءات الاختراع، والعلامات التجارية والنماذج الصناعية، والأسرار التجارية، وغيرها من حقوق الملكية الفكرية.
- حماية المنافسة ومنع الممارسات الاحتكارية، ومكافحة الممارسات الضارة بالمنتجات الوطنية في التجارة الدولية.
- التجارة الإلكترونية ومعاملاتها.
- عقود الشراكة بين القطاعين الحكومي والخاص.

### بنك قطر للتنمية يطلق منصة رقمية للاستثمار

شهد منتدى الاستثمار السنوي في ديسمبر 2021 إطلاق بنك قطر للتنمية منصة رقمية متخصصة متكاملة للاستثمار تتيح للشركات سريعة النمو عرض معلوماتها وحاجتها الاستثمارية بما يمكن المستثمرين الباحثين عن الأفكار والشركات الصاعدة من التواصل والنقاش بطريقة سهلة وسلسلة وعقد اجتماعات مباشرة مع رواد الأعمال والتوسع في نقاش الفرص بما يعود بالفائدة على الطرفين.

### إطلاق مبادرة "الوصول إلى قطر"

من المقرر أن يتم إطلاق مبادرة "الوصول إلى قطر" (Access Qatar) خلال عام 2023، والتي تهدف إلى تسهيل وصول المستثمرين الأجانب إلى قطر من خلال المساعدة في الحصول على التأشيرات ودخول البلاد، وتقديم الخدمات الاستشارية، والمساعدة في تأسيس الأعمال، والمعلومات المناسبة لكل مشروع، وفرص تخفيض النفقات، وخدمات المسار السريع في المطارات، والمساعدة من خلال تطبيق "واتساب" على مدار الـ 24 ساعة طوال أيام الأسبوع.

### وكالة ترويج الاستثمار ت دشّن بوابة "استثمر قطر"

أعلنت وكالة ترويج الاستثمار في أبريل عام 2023 إطلاق بوابة "استثمر قطر"، كأول منصة رقمية مخصصة لدعم المستثمرين في قطر، وتوفر المنصة مصادر مجانية تتاح عبر الإنترنت للمستثمرين والشركات الأجنبية بهدف تسهيل عملية البحث عن شركاء أعمال جدد، وفرص أعمال في نطاق القطاعين العام والخاص، وكذلك الموارد اللازمة لدعم تطوير الأعمال وخطط التوسع.



## الكويت Kuwait

### هيئة تشجيع الاستثمار المباشر ت دشّن

#### مناطق العبدلي والوفرة والنعائم الاقتصادية

مشروع المناطق الاقتصادية لهيئة تشجيع الاستثمار المباشر: استهدف المشروع تحسين بيئة الاستثمار في الكويت ومضاعفة الفرص الاستثمارية ذات القيمة المضافة لكل من المستثمر المحلي والأجنبي، وتنطوي أهداف المناطق الاقتصادية على نقل التكنولوجيا الحديثة والمعرفة التقنية للكويت وخلق فرص العمل وإتاحة فرص بناء القدرات، وتحويل دولة الكويت إلى مركز تجاري، والمناطق الاقتصادية المستهدفة هي العبدلي والوفرة والنعائم.

مشروع تطوير الإدارة الضريبية: يهدف المشروع إلى تطوير الإدارة الضريبية وفقاً لأحدث الممارسات العالمية من خلال نظام إدارة ضرائب متكامل والخدمات الإلكترونية المتعلقة بها ليغطي القوانين الحالية الضريبية والتي سيتم استخدامها مستقبلاً.

التوسع في إنشاء وتطوير المناطق الحرة في دولة الكويت، لدعم التجارة عبر الحدود واستقطاب المستثمر الأجنبي والمحلي وزيادة الناتج القومي بالإيرادات غير النفطية.

### تسهيلات للمستثمرين الأجانب ومشروع

#### سمة دخول لمدة 6 أشهر

في إطار دعم الاستثمار الأجنبي في الدولة، تدرس الجهات المختصة إمكانية منح المستثمر سمة دخول لعدة سفارات مدتها 6 أشهر لإنهاء إجراءات ترخيص كيانه الاستثماري.

وكذلك يمنح المستثمر والعاملون في الكيانات الاستثمارية إقامة عادية لمدة 5 سنوات قابلة للتجديد من تاريخ صدور الترخيص مع إمكانية البقاء خارج الكويت لمديري الكيانات الاستثمارية لفترة تتجاوز 6 أشهر دون الحصول على إذن بالغياب.

### 9 جهات تصدر قرارات لتشجيع الاستثمار

خلال عام 2022، اتخذت 9 جهات حكومية قرارات بشأن تحسين مناخ الاستثمار على النحو التالي:

- الإدارة العامة للجمارك، أصدرت القرار رقم (41) لسنة 2022 بشأن تحديث قائمة السلع والمواد الخاضعة لإفراج الهيئة العامة للبيئة.
- الهيئة العامة للاتصالات وتقنية المعلومات، أصدرت القرار رقم (69) لسنة 2022 بشأن اللائحة الخاصة بحماية حقوق مستخدمي خدمات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات.
- الهيئة العامة للبيئة، أصدرت القرار رقم (1) لسنة 2022 بشأن أحكام وضوابط تشجيع ودعم الأفراد في المجالات البيئية، والقرار رقم (12) لسنة 2022 بشأن لائحة اعتماد المختبرات البيئية.
- مؤسسة الموانئ الكويتية، أصدرت القرار رقم 153 لسنة 2022، بشأن تعريف أسعار استغلال الأراضي والأرصفت بموانئ الشويخ والشعبية والدوحة.
- وزارة المالية، أصدرت قرارها رقم 97 لسنة 2022 بشأن تعديل بعض الأحكام المتعلقة ببديل الانتفاع بقسائم الاستغلال الزراعي والحيواني الواردة بالقرار رقم (40) لسنة 2016، وبإصدار لائحة ببديل الانتفاع بأملك الدولة الخاصة والعقارية ورسوم الخدمات.
- المجلس البلدي، أصدر قراره رقم 1339 لسنة 2022، بشأن نقل تبعية موقع منطقة النويصيب الحرة من وزارة التجارة والصناعة إلى هيئة تشجيع الاستثمار.
- المؤسسة العامة للرعاية السكنية، أصدرت القرار رقم 39 لسنة 2022 بشأن العمل بلائحة المناقصات.
- وزارة الكهرباء والماء، أصدرت قرارها رقم 157 لسنة 2022، بشأن المواصفات الفنية والقواعد المنظمة لضوابط استخدام شواحن المركبات الكهربائية.
- الهيئة العامة للصناعة، أصدرت القرار رقم 13 لسنة 2022 بشأن إعادة تشكيل اللجنة الوطنية الدائمة لقطاع التشييد والبناء.

## ليبيا Libya

## توجه لتطوير قوانين الاستثمار والنشاط التجاري والعمل

تدرس الحكومة الليبية تطوير القوانين ذات الصلة بالاستثمار ومنها قانون 9 لسنة 2010 بشأن تشجيع الاستثمار الذي يهدف إلى تشجيع استثمار رؤوس الأموال الوطنية والأجنبية لإقامة مشروعات استثمارية ضمن إطار السياسة العامة للدولة وأهداف التنمية الاجتماعية، بما يضمن تأهيل الكوادر الوطنية وإكسابها المهارات، ونقل المعرفة والتقنية وتوطينها، والمساهمة في إقامة أو تطوير أو إعادة تأهيل الوحدات الاقتصادية والخدمية والإنتاجية للمنافسة ودخول الأسواق العالمية، وزيادة تنوع مصادر الدخل، وترشيد استهلاك الطاقة، واستغلال المواد الخام المتوافرة محليا، كما يتضمن القانون المزايا والإعفاءات الممنوحة للمستثمرين وحقوقهم، وذلك بجانب مجموعة أخرى من القوانين، ومنها:

- قانون رقم (23) لسنة 2010 بشأن النشاط التجاري.
- قانون رقم (12) لسنة 2010 م بإصدار قانون علاقات العمل.
- قانون رقم (7) لسنة 2010 بشأن ضرائب الدخل.
- قرار رقم 194 لسنة (2009) بشأن الاستثمار العقاري.

## منصة لخارطة الاستثمار

دشنت وزارة الاقتصاد والتجارة منصة خارطة الاستثمار الليبية خلال أعمال المؤتمر التاسع عشر لأصحاب الأعمال والمستثمرين العرب في طرابلس في نوفمبر 2021، لدعم الاقتصاد وتنفيذ مشاريع استثمارية في مختلف المجالات. وتطرح المنصة الفرص الاستثمارية بكافة المناطق أمام المستثمر المحلي والأجنبي والمجالات المستهدفة كما تقدم كافة البيانات اللازمة للمستثمرين.

## تدشين منصتي التشريعات الإلكترونية

## ودعم التجارة

ضمن خطتها لتشجيع الاستثمار والتجارة، أطلقت وزارة الاقتصاد والتجارة منصتي التشريعات الإلكترونية ودعم التجارة وذلك لتحسين مناخ ممارسة الأعمال والاستثمار من خلال:

- تعزيز إمكانية الوصول الى المعلومات وبناء علاقة إيجابية من الشفافية والثقة بين الأفراد والمؤسسات والهيئات الحكومية لتشجيع الاستثمار وتحسين بيئة الأعمال في الدولة بما يسهم في تعزيز الاقتصاد وجذب الاستثمارات الأجنبية.
- توفير عرض الإجراءات والقوانين من خلال وصف تفصيلي مبسط وعملي للخطوات التي يجب اتباعها من وجهة نظر المستخدم.

## إطلاق استراتيجية تهيئة بيئة الأعمال

- أطلقت المؤسسة الليبية للاستثمار استراتيجية شاملة تمتد إلى (36) شهرا (2021-2023) بهدف تهيئة بيئة الأعمال، وتميز الاستراتيجية بكونها واضحة المعالم وملائمة للمتطلبات الراهنة وفق مسار استراتيجي محدث. كما تضمنت مراجعة للتحديات الحالية والقيود وأوجه القصور التي تواجهها المؤسسة بالمقارنة بصناديق الثروة السيادية النظيرة.
- تضمنت الاستراتيجية وضع خطة مفصلة على المدى القريب تنطوي على خطوات قابلة للتنفيذ ومحددة زمنيا، وتتمحور حول ثلاثة محاور هي: تعزيز الثقة، وبناء القدرات، وتطوير الاستثمار والتي ستكون بمثابة نقطة ارتكاز للاستراتيجية، ولكل محور استراتيجي مجموعة من الأولويات سيتم تفعيلها.

## بدء مشروع لدعم الحوكمة الاقتصادية والتحول الرقمي

تم تدشين مشروع E-NABLE لدعم المؤسسات الليبية في الحوكمة الاقتصادية والتحول الرقمي في يونيو 2022، ويستهدف المشروع تعزيز قدرات وزارة الاقتصاد والتجارة والجهات ذات العلاقة لرسم السياسات العامة للتنويع الاقتصادي المستدام وتهيئة بيئة الأعمال من خلال تشجيع المؤسسات المالية بالدولة على تقديم الائتمان للقطاع الخاص وتوفير الأدوات والحلول المالية للشركات الصغيرة والمتوسطة وتمكينها من المساهمة في تحريك عجلة الاقتصاد الوطني.

## مصر Egypt

## تشكيل "المجلس الأعلى للاستثمار"

قرر رئيس الجمهورية تشكيل المجلس الأعلى للاستثمار في أبريل 2023 وفقاً لقرار رقم 141 لسنة 2023، بهدف دعم مناخ الأعمال في مصر. وتضمن القرار مجموعة من الاختصاصات منها تهيئة مناخ أفضل للاستثمار والتوجيه بما يتطلبه ذلك، ووضع الإطار العام للإصلاح التشريعي والإداري لبيئة الاستثمار، وإقرار السياسات والخطة الاستثمارية التي تحدد أولويات مشروعات الاستثمار المستهدفة بما يتفق مع السياسة العامة للدولة وخطة التنمية الاقتصادية والاجتماعية ونظم الاستثمار المطبقة.

بجانب متابعة تنفيذ أجهزة الدولة للخطط والبرامج المتعلقة بالاستثمار، ومتابعة تحديث الخريطة الاستثمارية وتنفيذها، واستعراض الفرص الاستثمارية المتاحة في كل قطاع وبحث محاور المشاكل المتعلقة بها، ومتابعة تطور تصنيف مصر وترتيبها في التقارير والمؤشرات الدولية الخاصة بالاستثمار، ومتابعة آليات تسوية منازعات الاستثمار وموقف قضايا التحكيم الدولي. بالإضافة إلى دراسة ووضع حلول لمعوقات الاستثمار وإزالة عقبات تنفيذ أحكام هذا القانون، وتفعيل المسؤولية التضامنية لجميع الوزارات والهيئات العامة والأجهزة الحكومية المختصة بالاستثمار، وتحقيق التناغم في أدائها، وحل الخلافات والتشابكات التي قد تنشور بين أجهزة الدولة في مجال الاستثمار.

## طرح 32 شركة

## للمستثمرين المحليين والأجانب

أعلنت الحكومة المصرية في فبراير 2023 عن خطة طرح 32 شركة مملوكة للدولة على مدار عام كامل، وذلك لمستثمرين استراتيجيين أو للاكتتاب العام في البورصة المصرية أو كليهما.

وتأتى خطة الطروحات ضمن الجهود المبذولة للنهوض بالاقتصاد، الذي يعاني من أزمة في الوقت الحالي بسبب نقص العملات الأجنبية. مع إمكانية إضافة شركات أخرى إلى قائمة الطروحات، وذلك بهدف دعم القطاع الخاص وتقليص تواجد الدولة في 7 قطاعات. وبدأ برنامج الطروحات الطموح في الربع الأول من عام 2023 ويستمر حتى نهاية الربع الأول من عام 2024، وتستهدف الحكومة إتمام ما لا يقل عن 25% من الطروحات خلال الأشهر الستة الأولى من البرنامج.

## المجلس الأعلى للاستثمار يصدر 22 قراراً

## لتحسين بيئة الأعمال

وافق المجلس الأعلى للاستثمار في مايو 2023، على 22 قراراً محورياً بهدف تحقيق نقلة نوعية في مختلف القطاعات والمجالات الاقتصادية، ومن بينها خفض تكلفة تأسيس الشركات، والحد من القيود المفروضة على التأسيس، ومن الموافقات المطلوبة ومدة الحصول عليها، وكذا تسهيل تملك الأراضي، والتوسع في إصدار الرخصة الذهبية، وتعزيز الحوكمة والشفافية والحياد التنافسي في السوق المصرية، وتسهيل استيراد مستلزمات الإنتاج، وتخفيف الأعباء المالية والضريبية على المستثمرين، وتحفيز الاستثمار المحلي والأجنبي، وتوسيع اختصاص المحاكم الاقتصادية، بالإضافة إلى تقديم حزمة متكاملة وتنافسية، من الحوافز والتسهيلات في القطاع الزراعي، والصناعي، والطاقة فيما يخص إنتاج الهيدروجين الأخضر، وقطاع الإسكان وما يخص المطورين العقاريين والمشروعات الاستثمارية بالمدن الجديدة، وكذا قطاع النقل فيما يتعلق برسوم الصادرات والجمارك، وتوحيد استراتيجية التسعير، وفيما يلي تفصيل تلك القرارات:

- ترخيص مشروعات الصناعات القائمة على الغاز الطبيعي بنظام المناطق الحرة.
- 10 أيام مدى زمني لإتمام الموافقات كافة عند تأسيس الشركات.
- إطلاق منصة إلكترونية موحدة لتأسيس المشروعات.
- تعديلات تشريعية للتغلب على قيود تملك الأراضي، وتسهيل تملك الأجانب للعقارات.
- التوسع في إصدار الرخصة الذهبية.
- نقل تبعية الأجهزة المنظمة بقطاعات المرافق بما يضمن استقلاليتها.
- تعديل على المواد القانونية التي تسمح بالمعاملة التفضيلية للشركات والجهات المملوكة للدولة.
- إنشاء وحدة بمجلس الوزراء تتولى جمع بيانات الشركات المملوكة للدولة.
- السماح بفتح المستثمر الأجنبي بسجل المستوردين حتى وإن لم يحصل على الجنسية المصرية.
- عدم إضافة أعباء مالية أو إجرائية تتعلق بإنشاء أو تشغيل مشروعات الاستثمار.
- ضوابط واضحة بحالات فرض رسوم التحسين.
- استحداث نظام مقاصة بين مستحقات المستثمرين وما عليهم من أعباء ضريبية.
- رد ضريبة القيمة المضافة وتسريع الإجراءات خلال 45 يوماً.
- الإعلان سريعاً عن وثيقة السياسات الضريبية للدولة خلال السنوات الخمس المقبلة.
- إنهاء تعديلات قانون تحويل الأرباح للشركات القابضة والشركات التابعة.
- ثلاثة أشهر فقط مدة صرف تعويض للمستثمرين في حالات نزاع الملكية.
- التعاقد مع مكتب استشاري عالمي لوضع رؤية واستراتيجية واضحة للاستثمار.
- تعديل تسع مواد من قانون المناطق الاقتصادية ومنح مزايا وإعفاءات إضافية.
- وحدة دائمة بمجلس الوزراء تختص بوضع سياسات وقوانين ولوائح الشركات الناشئة. وتلقي شكاوى الشركات الناشئة ووضع حلول ملائمة لكل منها.
- اعتماد حزمة من الحوافز دعماً لعدد من القطاعات والمشروعات.
- تكليف الحكومة بإعداد وتجهيز ما تم اعتماده من قرارات وتنفيذها في أسرع وقت.

## المغرب Morocco

### خارطة طريق جديدة

#### لتحسين مناخ الأعمال

وضعت الحكومة خارطة طريق استراتيجية جديدة للفترة (2023-2026) لتحسين مناخ الأعمال، تستجيب للأولويات الاقتصادية للدولة، وتهدف إلى تحفيز الاستثمار وذلك من خلال جيل جديد من الإصلاحات، وتتمحور تلك الخارطة حول 4 محاور هي:

- المحور الأول: يهدف إلى تحسين الظروف الهيكلية لعملية الاستثمار والمقولة، وذلك من خلال تحسين الإطار الخاص بقانون الأعمال ورقمنة الإجراءات الإدارية وتعزيز التنسيق المتعلق بمناخ الأعمال.
- المحور الثاني: يهدف إلى تعزيز التنافسية الوطنية من خلال تعبئة التمويل وتعزيز الوصول إلى العقار والطاقة المتجددة وتعزيز تنافسية الخدمات اللوجستية.
- المحور الثالث: يستهدف تطوير نظام ملائم لدعم المقاولات والابتكار.
- المحور الرابع: محور أقمي يهدف إلى تكريس قيم الأخلاقيات والنزاهة والوقاية من الفساد.

#### تفعيل صندوق محمد السادس للاستثمار

تم إنشاء صندوق محمد السادس للاستثمار وتفعيله في عام 2022، باعتباره المحفز الرئيسي للانتعاش الاقتصادي، ويهدف إلى المساهمة في تمويل المشاريع الاستثمارية الكبرى ومواكبتها للمستويين الوطني والإقليمي في إطار الشراكة مع القطاع الخاص.

كما يستهدف الصندوق المساهمة من خلال الصناديق القطاعية والموضوعية في رأس مال المقاولات الصغيرة والمتوسطة.

### قانون جديد محفز للاستثمار وتحسين بيئة الأعمال وتعزيز الحوكمة

في ضوء وضع تدابير معززة لجذب الاستثمار، تم الإعداد والمصادقة على قانون الإطار رقم 22/03، والذي يعد بمنزلة ميثاق جديد محفز للاستثمار وملائم لمقتضيات النموذج التنموي الجديد في المغرب وللتحولات المؤسساتية والاقتصادية والاجتماعية والبيئية والتكنولوجية العميقة على الصعيدين الوطني والدولي، ويرتكز هذا القانون على 3 محاور هي:

- أنظمة لدعم الاستثمار: نظام أساسي ونظام خاص بمشاريع الاستثمار الاستراتيجية ونظام خاص بالمقاولات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر، ونظام خاص بتطوير المقاولات المغربية على الصعيد الدولي.
- تدابير شاملة لتحسين مناخ الأعمال.
- تعزيز حوكمة موحدة ولا مركزية لعملية الاستثمار.

إن هذا الإصلاح الذي يتضمن وضع نظام لدعم الاستثمار، يضع أيضا تدابير معززة لجاذبية الدولة ولتقوية ديناميكية الإصلاحات الهيكلية التي تم القيام بها، ولاسيما تفعيل الجهوية المتقدمة واللامركزية الإدارية وتبسيط الإجراءات الإدارية وتفعيل صندوق محمد السادس للاستثمار.

### قوانين ومراسيم جديدة للمناطق الصناعية والتحكيم والضرائب

- اعتماد مرسوم جديد يتعلق بالصفقات العمومية، ويندرج في إطار تفعيل توصيات اللجنة الخاصة بالنموذج التنموي الجديد، ويهدف إلى اعتماد نظام موحد للصفقات العمومية.
- المصادقة على القانون 102.21 المتعلق بالمناطق الصناعية، ويستهدف القانون تشجيع الاستثمار في القطاع الصناعي، وضمان تهيئة وتدبير وتسعير وصيانة المناطق الصناعية، ووضع الآليات اللازمة لضمان تدبير مستدام وفعال للمناطق الصناعية.
- اعتماد مشروع القانون 82.21 المتعلق بالإنتاج الذاتي للطاقة الكهربائية، الذي يستهدف تشجيع القطاع الخاص على المزيد من الاستثمارات في مجال إنتاج الكهرباء والتحكم بشكل أفضل في منحنيات استهلاكها.
- إصدار الإطار رقم 69.19 المتعلق بالإصلاح الضريبي والذي استهدف تشجيع الاستثمار وتعزيز آليات الإدماج وتعميم نظام الحماية الاجتماعية.
- اعتماد القانون 95.17 المتعلق بالتحكيم والوساطة الاتفاقية، بهدف توفير الضمانات القانونية والاقتصادية الكفيلة بتحقيق الثقة في النظام القضائي وتوفير الأمن الكامل للمستثمرين.
- اعتماد مشروع القانون رقم 69.21 بتغيير القانون رقم 15.95 المتعلق بمدونة التجارة وبسن أحكام انتقالية خاصة بأجال الأداء.

### خفض عدد الوثائق المطلوبة من المستثمرين بنسبة 45% في 2022

في إطار سعي الحكومة المغربية القيام بإصلاحات هيكلية لتبسيط الإجراءات الضرورية لإنجاز الاستثمار، شرعت الحكومة في تبسيط 22 إجراء يتعلق بقبول مشاريع الاستثمار والولوج إلى العقار ورخص التعمير والاستغلال، بما ساهم في خفض عدد الوثائق المطلوبة من المستثمرين بأكثر من 45%.

## السعودية Saudi Arabia

## إطلاق "مبادرة جسري" لجذب

## سلاسل الإمداد العالمية

تم إطلاق المبادرة الوطنية لجذب سلاسل الإمداد العالمية مبادرة ( جسري) في أكتوبر 2022، بهدف جعل المملكة البيئة الاستثمارية المناسبة والأفضل لجميع المستثمرين في سلاسل الإمداد العالمية، من خلال العديد من الخطوات مثل: حصر وتطوير الفرص الاستثمارية وعرضها على المستثمرين وإنشاء عدد من المناطق الاقتصادية الخاصة، التي يمكن من خلالها إيجاد بيئة جاذبة للمستثمرين، وجذب المقرات الإقليمية للشركات العالمية إلى المملكة.

وتم بناء المبادرة وفق أربعة محاور استثمارية رئيسية هي: الاستدامة ومواجهة تغير المناخ وتمكين الصناعات المستقبلية وتنويع العرض العالمي والصناعات المتقدمة.

ومن المقرر أن يتم تطوير استراتيجية موحدة لاستقطاب سلاسل الإمداد العالمية بهدف جذب استثمارات نوعية، صناعية وخدمية، بقيمة 10.7 مليارات دولار خلال العامين الأولين من إطلاق المبادرة، وخصصت ميزانية حوافز للمبادرة تبلغ نحو 2.7 مليار دولار لتقديم حزمة واسعة من الحوافز المالية وغير المالية للمستثمرين.

وتتيح المبادرة للمستثمرين تطوير استثماراتهم والاستفادة من مزايا المملكة التنافسية التي تُعزز فرص نجاح هذه الاستثمارات.

## إطلاق مبادرة "MIZA" لتقديم الخدمات

أطلقت المملكة مبادرة " ميزة MIZA"، كمبادرة رئيسية في الاستراتيجية الوطنية للاستثمار للمستثمرين مجموعة من الاستشارات المالية والضريبية، وخدمات الأعمال لمساعدتهم على استكشاف فرص في السوق السعودية، كما سندعم المستثمرين المحليين والدوليين، وتوجيه رواد الأعمال الجدد بالإضافة إلى المساعدة في توفير الخدمات اللوجستية، ومساندة الشركات التي ترغب في إنشاء مقر إقليمية في المملكة (توفير خدمات تأجير المواقع).

## مشروع نظام استثمار جديد للمساواة بين المستثمرين المحليين والأجانب

في يناير 2022 م، أعلنت وزارة الاستثمار أن المملكة بصدد صياغة نظام استثمار جديد يتيح معاملة المستثمرين المحليين والأجانب بمساواة، ويقدم مجموعة واسعة من التغييرات التي من شأنها العمل على تحفيز الاستثمار في قطاعات الاقتصاد المختلفة.

ويهدف مشروع النظام إلى تعزيز بيئة استثمارية أكثر جاذبية وضمان تحقيق المساواة لكافة المستثمرين وكذلك حماية استثماراتهم عن طريق الحفاظ على حقوق المستثمرين، وزيادة ثقة المستثمرين في الاستثمار في المملكة من خلال: الحيادية في التعامل وعدم التمييز، وحرية إدارة المشاريع الاقتصادية وامتلاكها وبيعها أو التصرف فيها، وتسهيل الإجراءات وتقديم التسهيلات والدعم، وإمكانية تحويل الأموال لداخل المملكة وخارجها، بما في ذلك تحويل إيرادات وأرباح المشاريع، وحماية الملكية الفكرية والمعلومات التجارية السرية والبيانات الشخصية، وإمكانية اللجوء إلى المحاكم أو مراكز التحكيم المختصة في المملكة، وضمان سير جميع الإجراءات بنزاهة وشفافية ووضوح.

وتعترف المملكة كذلك بفرض عقوبات على أي طرف ينتهك النظام وذلك لضمان امتثال جميع المستثمرين له (غرامة مالية تصل إلى 133 ألف دولار)، إلغاء تسجيل أو تفويض المستثمر، وحجب أو إلغاء أي أداة تمكين استثمارية مضمونة للمستثمر أو أي جزء منها.

## بدء تطبيق الاستراتيجية الوطنية للاستثمار

بدأت المملكة في تطبيق الاستراتيجية الوطنية للاستثمار والتي سبق وأطلقتها في أكتوبر 2021، لتحقيق مستهدفات رؤية 2030، حيث تضع الإطار العام لتعزيز مستقبل الاستثمار بما في ذلك تنمية الفرص الاستثمارية، وتحسين بيئة الأعمال، وتعزيز موقع المملكة التنافسي على خارطة الاستثمار العالمية، من خلال استهدافها تنويع الاقتصاد الوطني ومصادر دخله، وتوطين المعرفة والخبرات المتقدمة، وتنمية الاستثمارات في القطاعات الواعدة والناشئة.

تم بناء الاستراتيجية على ثلاث ركائز مشتركة هي زيادة مساهمة القطاع الخاص في ميزان المدفوعات، ودعم التنمية القطاعية الاستراتيجية، والارتقاء بالنظام البيئي الاستثماري. وتمثل الاستراتيجية رابطاً مشتركاً لعدد من المبادرات الجديدة مع بعض المبادرات القائمة مثل برنامج شريك وبرنامج جذب المقرات الإقليمية، بهدف تطوير الفرص الاستثمارية النوعية وتعظيم الاستفادة منها ورفع تنافسية المملكة إقليمياً وعالمياً.

## إصدار نظام لحماية البيانات ومنصة للفاتورة الإلكترونية

- إصدار نظام حماية البيانات الجديد (مارس 2022) وهو أول نظام متخصص في حماية البيانات وجزء رئيسي من البنية التحتية التشريعية التي تدعم الاقتصاد الرقمي المتنامي
- تدشين منصة "فاتورة": نتيج خدمة "الفاتورة الإلكترونية"، التي فعّلتها هيئة الزكاة والضريبة والجمارك ضمن جهود تحسين منظومة التحول الرقمي المتكامل وتسهيل خدمات الأعمال.
- إطلاق حملة مكافحة التستر التجاري، لتهيئة بيئة أعمال جاذبة للمستثمرين الأجانب، ولتحقيق معدل الامتثال والشفافية من الشركات.



## موريتانيا Mauritania

### تحديد مهام وكالة ترقية الاستثمارات

بعد إنشاء وكالة ترقية الاستثمارات في موريتانيا (APIM) في عام 2021 كمؤسسة عمومية ذات طابع إداري لدعم تنفيذ السياسة الوطنية في مجال ترقية الاستثمارات، تم تحديد مهامها فيما يلي:

- تقديم موريتانيا كوجهة استثمار جذابة.
- خلق فرص الاستثمار خاصة في القطاعات الإنتاجية لجذب أكبر قدر من المستثمرين.
- مساعدة المستثمرين في الإجراءات الإدارية لإنجاز مشاريعهم الاستثمارية بما في ذلك الاستفادة من مزايا مدونة الاستثمار الموريتانية.
- ضمان متابعة إنجاز المشاريع الاستثمارية وتنفيذ الالتزامات التي تقدمها الشركات المعتمدة بموجب مدونة الاستثمارات.
- العمل على تحسين المناخ العام المواتي للاستثمار، وخصوصاً في الجوانب التنظيمية.
- الدعوة لخلق مناخ عام مشجع للاستثمار ومتماشٍ مع الجوانب التنظيمية.

### اعتماد خارطة طريق سنوية لتحسين مناخ الأعمال

قامت الحكومة باعتماد خارطة طريق سنوية لتحسين مناخ الأعمال، وتمت المصادقة عليها من قبل اللجنة الوزارية لتحسين مناخ الأعمال، وتم تنفيذ نحو 80% من المؤشرات المدرجة بالخطة، ومن بين المؤشرات التي تم تنفيذها ما يلي:

- إنشاء سجل الضمانات المنقولة : سجل محوسب على مستوى المحكمة التجارية بنواكشوط.
- إنشاء سجل المستفيد الحقيقي: سجل منشأ من أجل تلقي لائحة المستفيدين الحقيقيين.
- تقييد الحجز التحفظية بسجل التجارة.
- تنظيم السجل التجاري المركزي.
- استثمارات التقييد في السجل التجاري والوثائق التبريرية.
- بدء العمل على إحالة نسخ التقييدات في السجلات المحلية إلى السجل المركزي.
- تشكيل لجنة تنسيق سجل التجارة والضمانات المنقولة.
- تشكيل اللجنة المكلفة بالإشراف على ممارسة وظيفة أمين التفليسة.
- تشكيل لجنة تحضيرية للمنتديات العامة للعدالة.
- الاتفاقيات المأذون فيها (مؤشر حماية صغار المساهمين).
- تقوية آليات الوقاية وتسريع الإجراءات وحماية حقوق الدائنين.
- إلغاء تجريم إصدار شيك بدون رصيد.
- دعم المنافسة وتحسين القدرة التنافسية ودعم الشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- تحديد النظام الأساسي للموثقين.
- نظام الضمانات المنقولة وفقاً للقانون رقم 11 لسنة 2020.

### إقرار آليات لمتابعة سياسات مواجهة موقوفات الاستثمار

سعت الحكومة إلى متابعة وتنفيذ سياسات اقتصادية للتخلص من موقوفات الاستثمار وتقديم الضمانات والحوافز المالية وغير المالية وتبسيط الإجراءات وتحسين مناخ الأعمال وخلق مناخ جاذب للإستثمار، وتجسد ذلك في إنشاء اطار مؤسسي لتحسين الأعمال مع إقرار آليات للمتابعة على النحو التالي:

- إنشاء المجلس الأعلى للاستثمار في فبراير 2020، بموجب المرسوم رقم 26 لسنة 2020، وبرئاسة رئيس الجمهورية.
- تشكيل لجنة وزارية لتحسين مناخ الأعمال والتنوع الاقتصادي والقدرة التنافسية وترقية الاستثمار وفقاً للمرسوم رقم 1321 الصادر في ديسمبر 2022.
- تشكيل اللجنة الفنية لمتابعة إصلاح بيئة الأعمال في يوليو 2021.
- إنشاء إدارة تحسين مناخ الأعمال تابعة للإدارة العامة للشراكة بين القطاع العام والخاص، بهدف تنسيق عمل اللجان المذكورة أعلاه وتحسين كل من مناخ الأعمال وكذلك تحسين وضع الدولة في مؤشر التنافسية العالمية وضمان تحقيق القيمة المضافة.

## الخلاصة والتوصيات





## الخلاصة

خلال عام 2022، أنعكس تحسن الأوضاع الاقتصادية والمالية وارتفاع أسعار النفط العالمية بما يزيد على 41% ونمو القطاعات غير النفطية الى جانب التطورات السياسية التي شهدتها دول المنطقة والعالم على وضع مناخ الاستثمار وبيئة أداء الأعمال ومخاطرها في الدول العربية لعام 2022 وهو ما ظهر جلياً في محورين رئيسيين:

### المحور الأول: ترتيب وتصنيف الدول العربية في المؤشرات الدولية:

- أولاً: مجموعة مؤشرات الأداء السياسي والأمني (29 مؤشر رئيس وفرعي): رغم ما تواجهه أغلب الدول العربية من أزمات تكلفة المعيشة والتضخم السريع والمستدام، تحسن متوسط ترتيب الدول العربية كمحصلة لاستقرار متوسط التصنيفات السيادية الصادرة عن وكالات ستاندرد آند بورز وموديز وفيتش وكابيتال انتليجينس للدول العربية (12 دولة) كمحصلة لتحسن تصنيف قطر وسلطنة عمان وتراجع تصنيف الكويت وتونس واستقرار 8 دول، أما مؤشرات تقييم المخاطر السياسية والاقتصادية والمالية والتشغيلية وأعمال التجارة والاستثمار (25 مؤشر) فقد شهدت تحسناً في متوسط الترتيب العربي تراوح ما بين مركز واحد و16 مركزاً.
- ثانياً: مجموعة مؤشرات الأداء الاقتصادي (14 مؤشر رئيس وفرعي): تحسن متوسط ترتيب الدول العربية 3 مراكز الى المركز 86 عالمياً. كمحصلة لتحسن متوسط الترتيب في 7 من أهم مؤشرات الأداء الداخلي و5 من أهم مؤشرات التعامل مع الخارج، في مقابل تراجع في مؤشري البطالة والاستثمارات الإجمالية.
- ثالثاً: مجموعة مؤشرات البيئة التشريعية والتنظيمية (52 مؤشر رئيس وفرعي): تراجع متوسط الترتيب العربي عالمياً بمقدار 3 مراكز حيث استقر متوسط الترتيب في مؤشر الحوكمة وتحسن في مؤشرات الحرية الاقتصادية والأزدهار واتفاقيات الاستثمار الثنائية، بينما تراجع في مؤشرات مدركات الفساد والحكومة الإلكترونية والاتفاقيات ذات الصلة بالاستثمار، كما ظل ترتيبها دون المتوسط العالمي في مؤشرات بيئة أداء الأعمال والقيود التنظيمية للاستثمار.
- رابعاً: مجموعة مؤشرات عناصر الإنتاج (60 مؤشر رئيس وفرعي): استقر متوسط الترتيب العربي عالمياً كمحصلة لاستقرار مؤشري التنافسية المستدامة والمعرفة، وتحسن مؤشر الطاقة، في مقابل تراجع متوسط ترتيب الدول العربية في مؤشرات الابتكار والتنمية المستدامة، كما جاء متوسط الترتيب العربي متفوقاً على متوسط الترتيب العالمي في مؤشر الموارد الطبيعية وحل دونه في مؤشري أداء الخدمات اللوجستية وريادة الأعمال.

### المحور الثاني: الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية خلال العام 2022:

- تراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة للدول العربية وفق إحصاءات الأونكتاد تراجعاً طفيفاً بمعدل 3% الى 54 مليار دولار خلال العام 2022، بحصة بلغت 6% من مجمل التدفقات الواردة الى الدول النامية و4.2% من مجمل التدفقات العالمية البالغة نحو 1.3 تريليون دولار، وواصلت التدفقات الواردة للمنطقة العربية تركيزها الجغرافي خلال عام 2022، حيث استحوذت الدول الثلاث الأولى على نحو 78% من مجمل تلك التدفقات بقيادة الامارات التي استقطبت 22.7 مليار دولار بحصة 42.3%، تلتها مصر باستحواذها على 11.4 مليار دولار بحصة 21.2%، ثم حلت السعودية ثالثاً باستحواذها على نحو 8 مليارات دولار بحصة 14.7% من مجمل التدفقات.
- ارتفع عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة في الدول العربية لعام 2022 بمعدل 74% لتبلغ 1617 مشروعاً، مع ارتفاع التكلفة الاستثمارية بمعدل 358% الى أكثر من 200 مليار دولار، مع توقعات باستمرار النمو في عام 2023، لاسيما بعد ارتفاع عدد المشاريع بمعدل 28% والتكلفة بمعدل 70% إلى نحو 74 مليار دولار خلال الثلث الأول من العام 2023.
- واصلت أوروبا الغربية تصدرها مقدماً أهم المستثمرين في المنطقة من حيث التكلفة، بقيادة المملكة المتحدة التي ساهمت بـ 10.7% من مجمل التكلفة الاستثمارية، و 13.2% من عدد المشاريع، وتركزت مشاريع الاستثمار الجديدة جغرافياً في الإمارات بعدد 923 مشروعاً وفي مصر بتكلفة استثمارية في حدود 107 مليارات دولار، أما قطاعاً فقد حلت قطاعات البرمجيات وخدمات الأعمال والخدمات المالية في المراكز الثلاثة الأولى على التوالي بحصة مجموعها 56.6% من حيث عدد المشاريع، فيما حلت قطاعات الطاقة المتجددة، والفحم والنفط والغاز، والمعادن في المراكز الثلاثة الأولى على التوالي بحصة مجموعها 82% من التكلفة الاستثمارية.
- زاد عدد مشاريع الاستثمار العربي البيني بمعدل 84% الى 245 مشروعاً، والتكلفة الاستثمارية بمعدل 623% الى 45.6 مليار دولار لتمثل 22.8% من مجمل الاستثمارات الأجنبية في المنطقة. وقد مثلت السعودية الوجهة الأولى بعدد المشاريع (62 مشروعاً) ومصر الوجهة الأولى في التكلفة الاستثمارية (نحو 107 مليارات دولار مثلت 53.4% من الإجمالي)، فيما واصل قطاع خدمات الأعمال تصدره المقدمة في عدد المشاريع (52 مشروعاً) بينما تصدر قطاع الطاقة المتجددة المقدمة على صعيد التكلفة الاستثمارية (32.4 مليار دولار).
- وأخيراً جاءت نتائج المسح الذي أجراه فريق البحث في المؤسسة بالتعاون مع جهات الاتصال الرسمية وهيئات تشجيع الاستثمار في الدول العربية للمستجدات التشريعية والإجرائية التي شهدتها العام 2022، مشجعة بصورة كبيرة بشأن التحسن المتوقع في مناخ الاستثمار في غالبية دول المنطقة خلال العام 2023 وخصوصاً مع إقرار وتنفيذ إصلاحات متنوعة في مجال التشريعات والقرارات والإجراءات، والبنية التحتية والتكنولوجية والمالية والمدن الصناعية والمناطق الحرة.





## التوصيات

من واقع المؤشرات المختلفة لمناخ الاستثمار في الدول العربية، وبالنظر إلى ما تواجهه من تحديات اقتصادية وسياسية وأمنية وفي ظل تزايد حدة التنافس بين دول العالم على استقطاب الاستثمارات الأجنبية المباشرة إلى قطاعاتها المختلفة، ورغم الإصلاحات التي شهدتها مناخ الاستثمار وبيئة الأعمال في المنطقة خلال عام 2022، فمن الضروري أن تواصل حكومات الدول العربية مساعيها لاستقطاب المزيد من المشاريع والاستثمارات الأجنبية من خلال تنفيذ خطط متكاملة لتحسين مناخ الاستثمار بمختلف مكوناته السياسية، والاقتصادية، والاجتماعية، والمؤسسية.

وبناءً على ما توصل إليه التقرير من نتائج بشأن تطورات مناخ الاستثمار في دول المنطقة من واقع رصد وضعية كل دولة عربية في المؤشرات الدولية وثيقة الصلة بمناخ الاستثمار بجانب جهود الحكومات الوطنية في مجال مستجدات وإصلاحات تحسين مناخ الاستثمار في مجال التشريعات والقرارات والإجراءات، وتطوير البنية التحتية والتكنولوجية والمالية والمدن الصناعية والمناطق الحرة وغيرها، يوصى التقرير بمراعاة ما يلي:

- ضرورة متابعة الدول العربية للمؤشرات الحاكمة لمناخ الاستثمار التي تصدرها الجهات الدولية بصفة دورية والعمل على تحسين ترتيبها في تلك المؤشرات من خلال دراسة التجارب الدولية الناجحة في هذا المجال ووفق جدول زمني محدد، حيث تعد أحد المؤشرات الهامة التي يعتمد عليها المستثمرون الدوليون في تقييم مناخ الاستثمار بالدولة ومن ثم اتخاذ قرار الاستثمار.
- تطوير استراتيجيات قطاعية متزامنة وفعالة لدعم مكونات مناخ الاستثمار بالدولة بالاعتماد على أفضل الممارسات العالمية ووفق الأولويات، وتشجيع السياسات الإصلاحية المعتمدة على تحرير التجارة وتحسين أداء الخدمات العامة وتنمية الاستثمار العربي البيئي، واتخاذ كافة التدابير بشأن تعزيز البيئة السياسية والمؤسسية والاقتصادية والتشريعية والإجرائية بالإضافة إلى تعزيز البنية التحتية والتكنولوجية وتنمية الكوادر البشرية وذلك وفق جدول زمني مستهدف للتنفيذ.
- على الدول العربية مواصلة إبرام أكبر عدد ممكن من اتفاقيات الاستثمار سواء الثنائية أو التي تتضمن أحكاماً استثمارية، وذلك بغرض دعم مناخها الاستثماري وزيادة درجة اليقين لدى المستثمرين الدوليين في قدرة الدولة على دعم وحماية الاستثمارات الأجنبية على أراضيها.
- الاستمرار في حصر الفرص الاستثمارية وتوزيعها القطاعي والجغرافي وتحديثها بشكل مستمر، بحيث تشمل القطاعات المهمة والحيوية وذات الأولوية، لدعم بيئة الأعمال في الدولة وتعريف المستثمرين المحليين أو الدوليين المستهدفين وربطهم بالفرص الملائمة.
- دعم تسويق الفرص والمزايا الاستثمارية، من خلال إيجاد محتوى تسويقي يروج للاستثمار على مستوى المناطق والقطاعات المختلفة بالدولة لتسويق الدولة كوجهة للاستثمار والتجارة ونقل التكنولوجيا والسياحة وغيرها من خلال هوية وطنية موحدة لتسويق الاستثمارات وجذبها، بجانب التواصل المستمر والمتواصل مع المستثمرين والارتقاء بمستوى الفعاليات والملتقيات الاستثمارية التي يتم تنظيمها، بجانب تمكين الغرف التجارية من المشاركة في ملتقيات الاستثمار.
- التقييم والمراجعة والتفتيح المستمر لإصلاحات مناخ الاستثمار بما يتلاءم مع التغييرات الداخلية والخارجية، باعتباره عملية ديناميكية مستمرة ومتعددة الجوانب ومرتبطة بالمنافسة والتغيرات التي تطرأ على عوامل جذب الاستثمار.
- تقديم الدعم المالي والفني والبشري المطلوب لإنجاز خطة تحسين مناخ الاستثمار القائمة في الدولة أو استحداثها بالسرعة الممكنة، وذلك بالتعاون مع جهات محلية ودولية متخصصة مع ضرورة الأخذ في الاعتبار آراء المستثمرين المحليين والعرب والدوليين القائمين والمستهدفين ودراسة المعوقات التي تواجههم بدقة بهدف تهيئة مناخ الاستثماري وتبسيط الإجراءات في ضوء المستجدات المحلية والإقليمية والعالمية.

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



أول هيئة متعددة الأطراف لتأمين الاستثمار في العالم



المقر الدائم للمنظمات العربية  
دولة الكويت

ص.ب 23568 الصفاة 13096 - الشويخ - تقاطع طريقي المطار وجمال عبد الناصر  
+965 2495 9555