

# مناخ الإستثمار في الدول العربية

2007

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار واثتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



# مناخ الاستثمار في الدول العربية 2007

الناشر

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



ص.ب: 23568 الصفاة 13096 دولة الكويت  
هاتف: 4959555 (965) - فاكس: 4835489 (965)  
البريد الإلكتروني [info@dhaman.org](mailto:info@dhaman.org)  
الموقع الشبكي [www.dhaman.org](http://www.dhaman.org)

حقوق النشر محفوظة للمؤسسة  
ويسمح بالافتباس شريطة ذكر المصدر



## قائمة المحتويات

11	تقديم
<b>الجزء الأول</b> <b>مكونات مناخ الاستثمار في الدول العربية</b>	
17	مقدمة
18	المؤشر المركب لمناخ الاستثمار في الدول العربية
20	<b>أولاً - التطورات السياسية</b>
20	1.1 الأوضاع الداخلية
22	2.1 العمل العربي المشترك
23	3.1 العلاقات العربية البينية
24	4.1 العلاقات العربية مع دول الجوار
25	5.1 العلاقات العربية - الدولية
26	6.1 الصراع العربي - الإسرائيلي
<b>ثانياً - التطورات الاقتصادية الكلية</b>	
28	1.2 النمو الاقتصادي
30	2.2 التوازن الداخلي
32	3.2 التوازن الخارجي
33	4.2 مؤشر السياسة النقدية (معدل التضخم)
35	5.2 أسعار الصرف
35	6.2 أسواق المال العربية
<b>ثالثاً - تدفقات الاستثمار والتجارة</b>	
49	1.3 الاستثمار
49	1.1.3 مفاهيم دولية: تعريف الاستثمار الأجنبي المباشر
53	2.1.3 الاستثمارات العربية البينية (تقديرات 2007)
59	3.1.3 الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية (تقديرات 2007)
62	4.1.3 الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية (بيانات 2006)
74	2.3 التجارة
74	1.2.3 التجارة العربية الخارجية (تقديرات 2007)

76	2.2.3 التجارة العربية البينية (تقديرات 2007)
77	3.2.3 التجارة العربية البينية (بيانات 2006)
79	4.2.3 التجارة العربية الخارجية في الخدمات (تقديرات 2007)
80	5.2.3 تطور التجارة العربية في الخدمات (2002 - 2006)
80	6.2.3 فوائهم أكبر المصدرين والمستوردين عالميا 2007
<b>رابعا - التطورات التشريعية والاقتصاد الجديد</b>	
83	1.4 التشريعات المرتبطة بتحسين البيئة التشريعية
83	1.1.4 التشريعات المرتبطة بالاستثمار
84	2.4 تطورات الاقتصاد الجديد
84	1.2.4 الجهود القطرية
<b>خامسا - الجهود الترويجية للاستثمار</b>	
89	1.5 الجهود القطرية
89	1.1.5 فعاليات الترويج التي عقدتها الدول العربية
90	2.1.5 فعاليات الترويج التي شاركت بها الدول العربية
90	3.1.5 الزيارات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال وفود استثمارية
90	4.1.5 الفرص المعروضة للاستثمار
91	5.1.5 القوانين والإجراءات الجديدة الجاذبة للاستثمار
92	6.1.5 الترتيبات الثنائية أو الجماعية المنفذة مع دول أخرى
92	7.1.5 المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنفذة
93	8.1.5 مجهودات الترويج الأخرى المنفذة
<b>سادسا - وضع الدول العربية في المؤشرات الدولية والإقليمية</b>	
94	1.6 التقييم الائتماني السيادي
97	2.6 مؤشرات تقييم المخاطر القطرية
97	1.2.6 المؤشر المركب للمخاطر القطرية
98	2.2.6 مؤشر اليورومني للمخاطر القطرية
99	3.2.6 مؤشر الانستيتيوشنال انفستور للتقييم القطري
100	4.2.6 مؤشر وكالة دان أند برادستريت للمخاطر القطرية

101	5.2.6 مؤشر الكوفاس للمخاطر القطرية
102	3.6 مؤشرات دولية مختارة
102	1.3.6 مؤشر التنافسية العالمية 2007
104	2.3.6 مؤشر تنمية تجارة التجزئة العالمية 2007
105	3.3.6 مؤشر سهولة أداء الأعمال 2008
<b>الجزء الثاني</b>	
<b>محور التقرير ونظرة عامة على التطورات الاقتصادية والاستثمارية وصناعة الضمان عالمياً وأنشطة المؤسسة</b>	
<b>سابعاً - محور التقرير: قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في الدول العربية</b>	
110	1.7 نظرة عامة حول حصة الدول العربية في أسواق الاتصالات وتقنية المعلومات
113	2.7 تطور حصة الدول العربية في أسواق الاتصالات على المستوى العالمي 2002 - 2007
114	3.7 مؤشرات الأداء في قطاع الاتصالات العربي خلال الفترة 2002 - 2007
125	4.7 برامج خصخصة قطاع الاتصالات ومستوى التنافسية في مختلف أسواق خدمات الاتصالات الهاتفية في الدول العربية
129	5.7 أهمية البيئة التشريعية في قطاع الاتصالات
132	6.7 بعض التطورات التي طرأت على أسواق الاتصالات وتقنية المعلومات العربية واتجاهات الاستثمار المباشر العربي البيئي في قطاع الاتصالات
141	7.7 التطور التاريخي لموقف الدول العربية في مفاوضات تحرير قطاع الاتصالات الأساسية في إطار اتفاقية تحرير تجارة الخدمات (جاتس)
146	8.7 الفجوة الرقمية ومفهوم التنافسية الدولية
148	9.7 مؤشر جاهزية البنية الرقمية 2007
150	10.7 الخلاصة والتوصيات
<b>ثامناً - التطورات الدولية</b>	
152	1.8 الأداء الاقتصادي العالمي
158	2.8 الاتجاهات الدولية للاستثمار
160	3.8 تطور صناعة الضمان
168	4.8 موجز أنشطة المؤسسة

الملحق	
أولاً- الجداول الإحصائية	
179	جدول (1): المؤشر المركب لمكونات السياسات الاقتصادية لمناخ الاستثمار في الدول العربية 2007
180	جدول (2): معدل النمو الحقيقي للنتائج المحلي الإجمالي في الدول العربية
181	جدول (3): مؤشر سياسة التوازن الداخلي (عجز أو فائض الميزانية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
182	جدول (4): مؤشر سياسة التوازن الخارجي (عجز أو فائض الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي)
183	جدول (5): مؤشر السياسة النقدية (معدل التضخم)
184	جدول (6): أسعار الصرف في الدول العربية لعامي 2006 و 2007
185	جدول (7): بيانات أسواق المال في الدول العربية لعامي 2006 و 2007
186	جدول (8): الاستثمارات العربية البينية الخاصة والمرخص لها وفق القطر المضيف خلال عامي 2006 و 2007
187	جدول (9): التوزيع القطاعي للاستثمارات العربية البينية الخاصة والمرخص لها وفق القطر المضيف خلال عام 2007
188	جدول (10) توزيع الاستثمارات العربية البينية وفق الأقطار المصدرة والأقطار المضيف لعام 2007
189	جدول (11): الاستثمارات العربية البينية الخاصة والمرخص لها وفق القطر المضيف خلال الفترة (1995 - 2007)
190	جدول (12): التدفقات التراكمية للاستثمارات العربية البينية الخاصة والمرخص لها خلال الفترة (1985 - 2007)
192	جدول (13) الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة وفق القطر المضيف خلال عامي 2006 و 2007
193	جدول (14): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى الدول العربية خلال الفترة (1997 - 2006)
194	جدول (15): تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من الدول العربية خلال الفترة (1997 - 2006)
195	جدول (16): حصة الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد عالمياً وعمليات الاندماج والتملك عبر الحدود الدولية خلال الفترة (1997 - 2006)
196	جدول (17): التجارة العربية الخارجية والبينية
197	جدول (18): التجارة العربية البينية خلال الفترة (2001 - 2006)

198	جدول (19): التجارة العربية الخارجية في الخدمات التجارية لعامي 2006 و 2007
199	جدول (20): تطور التجارة العربية الخارجية في الخدمات خلال الفترة (2002 - 2006)
200	جدول (21/أ): قائمة أكبر (30) دولة مصدرة في العالم في تجارة السلع (عام 2007)
201	جدول (21/ب): قائمة أكبر (30) دولة مستوردة في العالم في تجارة السلع (عام 2007)
202	جدول (21/ج): قائمة أكبر (30) دولة مصدرة في العالم في تجارة الخدمات (عام 2007)
203	جدول (21/د): قائمة أكبر (30) دولة مستوردة في العالم في تجارة الخدمات (عام 2007)
204	جدول (22): الجدول التجميعي للجهود الترويجية في الدول العربية للعام 2007
205	جدول (23): التقويم السيادي الموحد للدول العربية حتى نهاية كانون أول (ديسمبر) 2007
206	جدول (24): وضع الدول العربية في مؤشرات المخاطر القطرية الدولية 2007
207	جدول (25): ترتيب الدول العربية في عدد من المؤشرات الدولية المختارة 2007
208	جدول (26/1) - جدول (26/17) جداول تجميعية لقاعدة بيانات مؤشر سهولة أداء الأعمال 2007
<b>ثانياً - الملاحق</b>	
227	ملحق 1: مبادرات الاقتصاد الجديد 2007
233	الملاحق 2/1 - 2/13: الجهود الترويجية القطرية
250	ملحق 3: مكونات ودليل مؤشرات المخاطر القطرية 2007
253	لمحة إحصائية عن الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية أعضاء المؤسسة





المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## تقديم



## تقديم

يسر المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات أن تقدم لدولها الأعضاء تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2007، وهو المسح السنوي الثالث والعشرون لمناخ الاستثمار في الدول العربية.

واستمرارا للنهج الذي أرسنه تقارير سابقة، يستعرض تقرير هذا العام المكونات الرئيسية لمناخ الاستثمار في الدول العربية متضمناً أهم التطورات السياسية والمؤشرات الاقتصادية وأسواق المال العربية، والاستثمارات العربية البينية والتطورات التشريعية ومكونات الاقتصاد الجديد والجهود الترويجية القطرية والإقليمية والدولية، بالإضافة إلى استعراض التطورات العالمية المرتبطة بالأداء الاقتصادي والاتجاهات الاستثمارية وحركة التبادل التجاري الدولي.

كما يستعرض التقرير وضع الدول العربية في مؤشرات دولية مختارة، وذلك بهدف الوقوف على أهم التطورات والتغيرات التي طرأت على تصنيف الدول العربية فيها كنتيجة طبيعية لكافة المؤثرات المحيطة بهذا التصنيف.

وقد اختار التقرير هذا العام محور "قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في الدول العربية"، انسجاماً مع توصيات القمة العالمية لمجتمع المعلومات التي عقدت المرحلة الأولى منها في جنيف عام 2003 والمرحلة الثانية في تونس عام 2005، حيث أكدت القمة على ضرورة وضع مؤشرات مناسبة وخطوط أساس لتوضيح حجم الفجوة الرقمية وأبعادها الوطنية والإقليمية والدولية. كما أكدت على إجراء تقييم دوري للفجوة الرقمية، وتتبع التقدم العالمي في استخدام تقنية المعلومات والاتصالات من أجل تحقيق الأهداف والغايات الإنمائية المتفق عليها دولياً، بما في ذلك الأهداف الإنمائية للألفية. وتزامناً مع مؤتمر "تليكوم أفريقيا" الذي يركز على تطورات الفجوة الرقمية في القارة الأفريقية (تضم تسع دول عربية أعضاء المؤسسة) المنعقد في مصر خلال شهر مايو 2008. ومن ثم، كان لابد من دراسة أوضاع قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المنطقة العربية في محاولة للوقوف على التطورات التي طرأت على أنظمتها واستراتيجياتها في الآونة الأخيرة. وتأمل المؤسسة أن تقدم من خلال هذا الموضوع إضافة جيدة للتقرير، ومرجعاً لصناع السياسات ومتخذي القرار والمهتمين بنشاط قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في الوطن العربي.

وعلى صعيد البيانات والمعلومات، فعادة ما يعتمد التقرير على المصادر الوطنية الموثوقة، من خلال جهات الاتصال الرسمية في الدول العربية والمعتمدة لدى المؤسسة. ونظراً لان التقرير يغطي نطاق إقليم كامل، فقد واجه القائمون على إعداده بعض الصعوبات، نبرز أهمها في الآتي:

■ اضطر فريق العمل إلى الاستعانة بالمعلومات المتاحة عن الأقطار العربية من المصادر الدولية الموثوقة أو إعداد تقديرات للبيانات غير المتوافرة، وذلك نظراً لالتزام المؤسسة بانجاز مادة التقرير في الوقت المحدد، علماً بأن ذلك يتم فقط في حالة عدم توافر هذه المعلومات والبيانات من جهات الاتصال العربية الرسمية.

■ قد لا تتوافر كل المعلومات عن جميع الأقطار العربية، أو قد لا تتبع بعض الأقطار المنهجية والمعايير المتفق عليها دولياً لإعداد البيانات والإحصاءات، ومع ذلك سيلاحظ القارئ أنه قد تم بقدر الإمكان تقديم صورة كلية لأوضاع مناخ الاستثمار في الوطن العربي على اعتبار أن أي تفاوت داخله ينظر إليه على أنه تباين بين أجزاء مختلفة داخل القطر الواحد، وفي المقابل تم أيضاً إبراز هذا التفاوت بين الأقطار العربية أينما استدعى الأمر ذلك.

رصد تقرير هذا العام تطورات تدفقات الاستثمارات العربية البيئية الخاصة والمرخص لها وفق القطر المضيف خلال الفترة من 1995 وحتى نهاية عام 2007، حيث ارتفعت هذه التدفقات من 1.43 مليار دولار أمريكي عام 1995 إلى نحو 14.0 مليار دولار (بناء على بيانات ثماني دول عربية مضيضة للاستثمار)، مقابل 16.5 مليار دولار لإحدى عشرة دولة (بعد التعديل) عام 2006، وباستبعاد الدول التي لم تتوافر عنها بيانات للعام 2007 فإن هذه التدفقات تعكس نمواً بلغ معدله نحو 18.6% مقارنةً بالعام 2006.

كما رصد التقرير بالاستناد إلى بيانات تسع دول عربية، الارتفاع الملحوظ في تدفق الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية، والتي سجلت رقماً قياسياً هذا العام، إذ بلغت نحو 111.3 مليار دولار مسجلة بذلك أعلى مستوى يتم رسده لتدفقات الاستثمارات الأجنبية الواردة إلى الدول العربية مما يعكس التحسن الكبير في مناخ الاستثمار في الدول العربية.

وفي غضون ذلك، واصلت المؤسسة خلال العام جهودها لترسيخ وتطوير نظام الضمان العربي ونشر التوعية بمزاياه وذلك من خلال وضع برامج عمل لإنشاء وكالات ضمان ائتمان صادرات في الدول الأعضاء التي لا توجد لديها مثل هذه الوكالات، وتقديم الدعم والعون الفني لإنشاء هيئات ضمان جديدة، وتنظيم ملتقيات آليات التمويل والضمان للصادرات والاستثمار، وبناء شبكة من الشراكات والعلاقات الجديدة لتوسيع قاعدة المستفيدين من خدمات الضمان. كما واصلت المؤسسة التركيز على أنشطتها المساندة لجهة إصدار التقرير السنوي "مناخ الاستثمار في الدول العربية"، والنشرة الفصلية "ضمان الاستثمار". وانتهت خلال العام، من تطوير كامل للموقع الشبكي الجديد للمؤسسة ومراجعة وتدقيق محتوياته من نصوص ومعلومات من الناحيتين الفنية واللغوية، وإطلاقه بتاريخ 15 يناير (كانون الثاني) 2008 ليحل محل الموقع الشبكي القديم.

ومع مطلع العام الجديد 2008، أعلنت المؤسسة عن اتخاذها اسماً وشعاراً جديدين (الموضحين على غلاف التقرير الحالي)، حيث تمت إضافة عبارة ”وائتمان الصادرات“ إلى الاسم القديم للمؤسسة. كما حدث تطور هام آخر في 27 مارس 2008، حيث حصلت المؤسسة من وكالة التصنيف العالمية ”Standard & Poor’s“، إحدى أبرز وكالات التصنيف العالمية، على تصنيف مرتفع لجدارتها الائتمانية طويلة الأجل سجل ”AA -“ مع توقعات بوضع مالي مستقر، لكل من الجدارة الائتمانية للمؤسسة، وقوتها المالية كمؤسسة تأمينية تقدم خدمات ضمان الاستثمار وتأمين ائتمان الصادرات. ويدعم هذا التصنيف كافة أنشطة المؤسسة ويزيد من مصداقيتها ليس فقط على المستوى الإقليمي بل على المستوى الدولي أيضاً.

من ناحية أخرى، يستمر التقرير الحالي - وللعام الثاني على التوالي، في تقديم جزء إحصائي مستقل بذاته لكل دولة عربية يتضمن لمحة عن أداء الاستثمارات الأجنبية المباشرة وفقاً لأحدث البيانات، حيث تم إدراجها في الجزء الإحصائي لجداول تقرير مناخ الاستثمار، كما تم تحميلها باللغة العربية على الموقع الشبكي للمؤسسة. ويتضمن الجزء الإحصائي أقساماً مختلفة من أهمها: قسم لبعض البيانات الاقتصادية والتعريفية الأساسية عن القطر المعني، تدفقات الاستثمارات العربية والأجنبية المباشرة الواردة إليه، رسومات بيانية توضح أداء تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الأونة الأخيرة، جدول يوضح أضخم صفقات الاندماج والتملك التي تمت خلال الأونة الأخيرة، جدول يوضح مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الجديدة المعلن عنها، بما في ذلك بعض الفرص الاستثمارية (إن وجدت)، بالإضافة إلى بعض المعلومات الأخرى ذات الصلة. ويلاحظ في هذا القسم تباين جهات الاتصال في استجابتها لتزويد المؤسسة ببيانات هذا القسم الإحصائي، أملين أن تستجيب جميع جهات الاتصال بصورة كاملة في المستقبل، حيث تهدف المؤسسة أن يصبح هذا القسم بمنزلة دليل مصغر للمستثمر العربي والأجنبي يكون محل التطوير والتحديث في التقارير القادمة.

وإيماناً من المؤسسة بأهمية تجديد التواصل مع قراء هذا التقرير وكافة المهتمين به، تم تحميل استمارة استبيان التقرير على الموقع الشبكي للمؤسسة باللغتين العربية والانجليزية للسنة الثانية على التوالي وذلك بغرض إعداد مسح آراء القراء وهيئات الاستثمار في الدول الأعضاء والأطراف الأخرى المعنية، بهدف تحسينه وتطويره.

ويسعدني في نهاية هذه المقدمة أن أتقدم بالشكر لمختلف جهات الاتصال الرسمية وهيئات تشجيع الاستثمار والمؤسسات المعاونة لها داخل الدول العربية على تعاونها الطيب لتزويد المؤسسة بالبيانات المحدثة والدقيقة التي يعتمد إصدار التقرير بصفة رئيسية عليها والتي كان لها الفضل الكبير في تقديم صورة أكثر واقعية عن مناخ الاستثمار وبيئة أداء الأعمال في الدول

العربية. وإذ تأمل المؤسسة أن يستمر هذا التعاون البناء والايجابي مستقبلاً، لتخص بالشكر جهات الاتصال التي تميزت بدرجة استجابة قوية ونسبة تغطية عالية، ليس فقط للبيانات المطلوبة، ولكن أيضا في تقديم المزيد من البيانات والمعلومات المتوافرة لديها.

وأخيرا أتقدم بجزيل الشكر إلى فريق العمل القائم على إعداد المادة العلمية للتقرير وكذلك الخدمات المعاونة المقدمة من أعضاء فريق العمل بقسم الشؤون الإدارية وقسم تقنية المعلومات بالمؤسسة وكل من ساهم بدرجة أو بأخرى في تقديم الدعم الإداري والفني لانجاز التقرير في صورته الحالية.

وتأمل المؤسسة أن يسهم هذا التقرير، بالإضافة إلى الجهود الوطنية المبذولة وبقية أنشطة المؤسسة في الترويج للدول العربية سعيا لاستقطاب المزيد من الاستثمارات العربية البينية والأجنبية المباشرة.

والله نسأل أن يؤدي هذا التقرير رسالته وأن يبلغ بالعمل غايته.

والله ولي التوفيق،،،



فهد راشد الإبراهيم

المدير العام

يونيو (حزيران) 2008

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## الجزء الأول

### مكونات مناخ الاستثمار في الدول العربية





## مقدمة

واصلت الدول العربية خلال عام 2007 جهودها نحو تطوير بيئة أداء الأعمال من خلال مواصلة العمل ببرامج الإصلاح الهيكلي والعمل على تطويرها لمواكبة التطورات المتلاحقة في الاقتصاد العالمي، إضافة إلى الجهود المبذولة في مجال تهيئة وتحسين مناخ الاستثمار فيها من خلال إصدار التشريعات والقوانين وتبويب حوافز وضمانات الاستثمار والتخفيضات والإعفاءات الضريبية والقيام بالترتيبات الثنائية والإقليمية والدولية وإنشاء مناطق حرة ومدن صناعية وموانئ ومطارات جديدة مع الاستمرار في تطوير القائمة منها، وتشجيع القطاع الخاص على الاضطلاع بدوره في عملية التنمية الاقتصادية الشاملة. وعملت الدول العربية على تعزيز الاقتصاد الجديد باستخدام التطبيقات الحديثة للاتصالات وتقنية المعلومات وتطوير البنية التحتية الرقمية، وسعت إلى تحسين دقة الإحصاءات الاقتصادية من خلال إنشاء وتطوير قواعد البيانات والمعلومات وفقاً للمعايير الإحصائية المتفق عليها دولياً، وتعزيز جودتها من حيث الشفافية والدورية والانتظام والشمولية في إصدارها، وكذلك اشتراك معظم الدول العربية في المعيار العام لنشر البيانات GDDS ضمن قاعدة صندوق النقد الدولي. وواصلت برامجها لمكافحة الفقر والبطالة وتعزيز دور المرأة ومنظمات المجتمع المدني في القضايا الاقتصادية والاجتماعية التي تصب في الصالح العام.

وقد شهد العام عدداً من التطورات الاقتصادية على مستوى العمل العربي المشترك، لعل من أبرزها إعلان قادة دول مجلس التعاون الخليجي، في ختام أعمال الدورة الثامنة والعشرين في 5 ديسمبر 2007، عن انطلاق السوق الخليجية المشتركة اعتباراً من الأول من يناير 2008، استناداً إلى المادة الثالثة من الاتفاقيات الاقتصادية التي تنص على أن يعامل مواطنو المجلس الطبيعيون والاعتباريون في أي دولة عضو، معاملة المواطنين في جميع المجالات الاقتصادية. وتهدف السوق الخليجية المشتركة إلى تحقيق استفادة مواطني المجلس من الفرص المتاحة في الاقتصاد الخليجي، فتح مجال أوسع للاستثمار البيئي الخليجي والأجنبي، تعظيم الفوائد المترتبة على اقتصاديات وفورات الحجم والنطاق، رفع الكفاءة الإنتاجية، تحقيق الاستخدام الأمثل للموارد المتاحة، تحسين الوضع التفاوضي لدول المجلس وتعزيز مكانته الفاعلة والمؤثرة بين التجمعات الاقتصادية الدولية.

ويهتم التقرير الحالي باستعراض أهم مكونات مناخ الاستثمار من خلال تسليط الضوء على أهم التطورات التي شهدتها العام، بالتعاون مع جهات الاتصال في كافة الدول العربية الأعضاء في المؤسسة لتزويدها ببيانات ومعلومات قطرية تتعلق بالمكونات الاقتصادية والتدفقات

الاستثمارية والتبادل التجاري الدولي والتطورات في البيئة التشريعية والجهود الترويجية، علاوة على بعض المعلومات المستمدة من مصادر معلومات دولية وإقليمية في رصد التطورات السياسية وأخرى في رصد ومتابعة وضع الدول العربية في مؤشرات التقييم السيادي والمخاطر القطرية ومؤشرات دولية مختارة.

### المؤشر المركب لمناخ الاستثمار في الدول العربية:

يتكون المؤشر المركب لمناخ الاستثمار في الدول العربية من المؤشرات الاقتصادية الكلية التي تشتمل على مؤشر السياسة النقدية معبرا عنه بمعدل التضخم، ومؤشر التوازن الداخلي معبرا عنه بنسبة عجز أو فائض الميزانية العامة للدولة إلى الناتج المحلي الإجمالي، ومؤشر التوازن الخارجي معبرا عنه بعجز أو فائض الحساب الجاري بميزان مدفوعات الدولة مع العالم الخارجي كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي. ويستخدم معدل النمو الحقيقي في الناتج المحلي الإجمالي لأغراض المقارنة.

وتشير البيانات المتوافرة إلى استقرار نسبي في مناخ الاستثمار في الدول العربية على الرغم من تراجع المؤشر المركب لمناخ الاستثمار لعام 2007، حيث سجل 0.93 نقطة مقارنة مع 1.49 نقطة عام 2006، إلا أنه ظل مستقرا عند مستواه المحقق خلال الفترة 2003 - 2005.

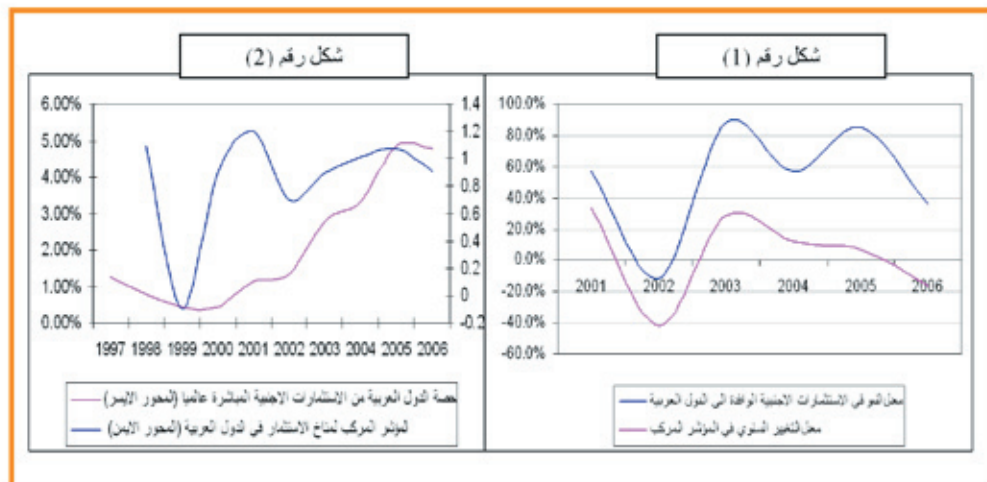
ويعزى ذلك إلى تراجع كافة المؤشرات الفرعية المكونة للمؤشر المركب، إذ سجل المؤشر الفرعي لسياسة التوازن الخارجي 1.21 نقطة عام 2007 مقارنة مع 2.26 نقطة عام 2006، وسجل المؤشر الفرعي لسياسة التوازن الداخلي 1.26 نقطة مقابل 1.79 نقطة عام 2006. كما

السنة البيان	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007
معدل النمو الحقيقي	% 2.8	% 4.2	% 3.6	% 2.8	% 5.3	% 5.5	% 5.3	% 5.8	% 5.8
ميزان المالية العامة للناتج المحلي الإجمالي	تحسن في 8 دول تراجع في 6 دول	تحسن في 14 دولة تراجع في 3 دول	تحسن في 7 دول تراجع في 7 دول	تحسن في 9 دول تراجع في 6 دول	تحسن في 14 دولة تراجع في 4 دول	تحسن في 11 دولة تراجع في 6 دول	تحسن في 12 دولة تراجع في 6 دول	تحسن في 14 دولة تراجع في 5 دول	تحسن في 8 دول تراجع في 11 دولة
ميزان الحساب الجاري للناتج المحلي الإجمالي	تحسن في 13 دولة تراجع في دولتين	تحسن في 17 دولة تراجع في دولتين	تحسن في 11 دولة تراجع في 4 دول	تحسن في 15 دولة تراجع في دولة واحدة	تحسن في 12 دولة تراجع في 6 دول	تحسن في 11 دولة تراجع في 7 دول	تحسن في 12 دولة تراجع في 6 دول	تحسن في 14 دولة تراجع في 5 دول	تحسن في 7 دول تراجع في 12 دولة
معدل التضخم	انخفض في 13 دولة ارتفع في 3 دول	انخفض في 5 دول ارتفع في 11 دولة	انخفض في 10 دول ارتفع في 4 دول	انخفض في 4 دول ارتفع في 12 دولة	انخفض في 5 دول ارتفع في 13 دولة	انخفض في دولتين ارتفع في 16 دولة	انخفض في 9 دول ارتفع في 9 دول	انخفض في 4 دول ارتفع في 15 دولة	انخفض في 7 دول ارتفع في 12 دولة
المؤشر المركب	0.9	1.2	0.7	0.9	1.01	1.08	0.91	1.49	0.93

(انظر الملحق: جدول رقم 1 للنظر في كيفية احتساب المؤشر المركب).

سجل المؤشر الفرعي للسياسة النقدية 0.32 نقطة عام 2007 مقابل 0.42 نقطة عام 2006. ويبين الجدول التالي اتجاهات التحسن والتراجع في الدول العربية وفق مكونات المؤشر المركب خلال الفترة من 1997 - 2007.

ويوضح الشكل رقم (1) مدى صحة العلاقة بين المؤشر المركب لمناخ الاستثمار في الدول العربية مجتمعة من جهة، وسلوك تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إليها من جهة أخرى، حيث يشير الشكل إلى ارتباط موجب فيما بين معدل التغير في المؤشر المركب (مدى التحسن أو التراجع في المؤشر مؤخرًا بفترة إبطاء سنة) ومعدل التغير السنوي لإجمالي الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة إلى الدول العربية خلال الفترة 2001-2006. ومن ناحية أخرى يلاحظ أيضا وجود نفس العلاقة، ولكن بدرجة أقل، في الشكل رقم (2) بين المؤشر المركب مؤخرًا بفترة إبطاء سنة وحصص الدول العربية من الاستثمارات الأجنبية الواردة عالميا خلال الفترة 1997-2006. ومن المفهوم أنه قد تم إدراج المؤشر المركب لمناخ الاستثمار في الدول العربية بفترة إبطاء سنة، حيث تشير الأدبيات الاقتصادية إلى أن قرار المستثمر الأجنبي بتوجيه استثماراته إلى المنطقة دائما يأتي كرد فعل للتطورات التي تعكس تحسن أو تراجع المناخ الاستثماري في الوطن العربي ومن ثم يستغرق وقتا ما بين تحسن المناخ الاستثماري أو تراجعها وبين اتخاذ القرار الاستثماري.



## أولا - التطورات السياسية

يستعرض التقرير التطورات السياسية التي تأثرت بها الدول العربية خلال العام.

### 1.1 الأوضاع الداخلية:

شهد العام إجراء عدة تعديلات وزارية وتشكيل حكومات جديدة في كل من الأردن والكويت وفلسطين والمغرب والسودان، في حين اصدر العاهل السعودي مرسوما بالتجديد لجميع الوزراء في الحكومة الحالية بالمملكة. أما في الصومال، فقد حل رئيس الحكومة الصومالية المؤقتة الجديد الحكومة التي ترأسها مؤخرا بعد أن واجه موجة من استقالات الوزراء.

كما شهد العام انتخابات رئاسية في سورية خلصت إلى التجديد للقيادة الحاكمة بأصوات بلغت نسبتها 97,62% من الناخبين في استفتاء شعبي لولاية حكم ثانية مدتها سبع سنوات. في حين فاز المرشح المدعوم من الأكثرية الرئاسية السابقة سيدي ولد الشيخ عبدالله في الدورة الثانية من الانتخابات الرئاسية في موريتانيا بحصوله على 52,85% من الأصوات، وبهذه الانتخابات أعيدت السلطة إلى المدنيين والتي كان الجيش انتزعها في انقلاب آب (أغسطس) 2005. وفي المملكة العربية السعودية، أصدر العاهل السعودي مجموعة القواعد التي تنظم انتقال السلطة السياسية في المملكة تضمنت تعيين هيئة البيعة من أبناء وأحفاد مؤسس المملكة لاختيار الملوك، في إجراء لتأمين انتقال آمن للسلطة.

أما على صعيد التوترات الداخلية، فقد استمرت أزمة دارفور في السودان، كما استمر تأزم الوضع الأمني وتصاعد أعمال العنف في العراق، إضافة إلى استمرار حالة عدم الاستقرار السياسي في كل من لبنان وفلسطين والصومال.

وفي إطار المشاركة السياسية للمواطنين وتمكين المرأة، شهد العام الانتخابات التشريعية في الجزائر، وأعلنت وزارة الداخلية النتائج الرسمية بفوز التحالف الرئاسي (جبهة التحرير الوطني) التجمع الوطني الديمقراطي وحركة مجتمع السلم الإسلامية بـ 249 مقعدا في المجلس الشعبي الوطني من أصل 389 مقعدا. كما حققت أحزاب المعارضة والوسط والنساء في الأردن فوزا في الانتخابات البلدية، وكانت جبهة العمل الإسلامي أعلنت سحب جميع مرشحيها بعدما اتهمت الحكومة بالتدخل في الانتخابات والعمل لصالح مرشحيها. وفي الإمارات، تم تعيين 8 نساء في أول مجلس وطني منتخب جزئيا، ويذكر أن امرأة واحدة فقط وصلت إلى المجلس عن طريق الانتخاب. وفي الصومال، دعا الرئيس الصومالي

المؤقت عبدالله يوسف إلى إنهاء العنف السائد في البلاد، وذلك في ختام مؤتمر المصالحة الذي انعقد في مقديشو خلال العام وقاطعته المحاكم الإسلامية. وكان المؤتمر أعلن عن التوصل إلى اتفاق بين المجتمعين بشأن إنهاء الصراعات القبلية ونزع السلاح وتأهيل الميليشيات وإعادة الممتلكات إلى أصحابها وإجراء انتخابات سنة 2009. وفي سلطنة عمان، تم انتخاب مجلس الشورى الجديد لمدة أربع سنوات، ويذكر أن النساء اللواتي ترشحن وعددهن 21 لم تحصل أي منهن على مقعد، في حين كان يضم المجلس السابق امرأتين. وفي لبنان، فاز مرشح التيار الوطني الحر في انتخابات المتن الفرعية فيما فاز في بيروت مرشح تيار المستقبل. وفي مصر، عززت نتائج الانتخابات النصفية لمجلس الشورى سيطرة الحزب الوطني الحاكم على المجلس (الغرفة الثانية في البرلمان) بعد أن حصد الحزب معظم المقاعد. وفي المغرب، أسفرت الانتخابات البرلمانية عن فوز حزب الاستقلال بعدد 52 مقعداً أمام 46 مقعداً للإسلاميين من حزب العدالة والتنمية، و41 مقعداً للحركة الشعبية.

وعلى صعيد الإصلاحات التشريعية السياسية، وافق مجلس الشعب المصري بشكل نهائي على مشروع قانون مباشرة الحقوق السياسية الذي يحظر استعمال الشعارات الدينية في الدعاية الانتخابية ويقلص من الإشراف القضائي على الانتخابات، في حين أقرت الحكومة اليمنية تعديلاً على القانون الخاص بالانتخابات العامة والاستفتاء يقضي بتشكيل لجنة عليا للانتخابات من 9 قضاة بدلا من اللجنة الانتخابية العليا التي كان يجري تأليفها من الأحزاب السياسية في السلطة والمعارضة بنسب متفاوتة.

وعلى صعيد الوفاق الوطني، توصل رئيس السلطة الفلسطينية ورئيس المكتب السياسي لحركة حماس إلى اتفاق، تحت رعاية العاهل السعودي، أطلق عليه "اتفاق مكة المكرمة"، يتضمن الخطوط العريضة للعلاقة المقبلة بين القوى الرئيسية على الساحة الفلسطينية من جهة والتعاطي مع عملية السلام من جهة أخرى. ويحرم الاتفاق الدم الفلسطيني نتيجة الاقتتال الداخلي ويدعو إلى تشكيل حكومة وحدة وطنية. كما أكد المجلس الاستشاري لحقوق الإنسان في المغرب الانتهاء من دفع التعويضات لضحايا الانتهاكات الحقوقية التي جرت خلال سنوات القمع (1960 - 1999) والتي استفاد منها 234676 مواطناً. وفي العراق، أقرت الحكومة مشروع قانون النفط والغاز بحضور 24 وزيراً من أصل 37، وخصصت 17% من واردات النفط العراقي لحكومة إقليم كردستان في خطوة وصفت بأنها بداية لتطبيق الفدرالية. وفي السودان، أصدر الرئيس السوداني مراسيم جمهورية بتعيين مستشارين لرئيس الجمهورية ووزراء دولة من الحركة الشعبية في حكومة الوحدة الوطنية.

## 2.1 العمل العربي المشترك:

شهد العام أوجها عديدة من تفعيل وتطوير العمل العربي المشترك على جميع الأصعدة تمثلت في تحركات نشطة على كافة المستويات لمواجهة التحديات التي يتعرض لها الوطن العربي، ونورد فيما يلي أهم تلك التحركات:

- اعتمد وزراء الداخلية العرب في ختام دورة اجتماعاتهم الـ 24 في تونس خطة جديدة لمكافحة الإرهاب تهدف إلى تفعيل التنسيق وإجراءات التعاون بين أجهزة الأمن العربية لملاحقة المشتبه بهم في قضايا إرهابية.
- اختتمت القمة العربية في الرياض، في دورتها التاسعة عشرة بحضور معظم القادة العرب وغياب ليبيا، بإصدار عدد من القرارات، من أبرزها: تأكيد تمسك الدول العربية بمبادرة السلام العربية كما أقرتها قمة بيروت لإنهاء النزاع العربي - الإسرائيلي وإقامة الدولة الفلسطينية المستقلة وعاصمتها القدس الشرقية، ورفض التعامل مع إجراءات الحصار المفروض على الشعب الفلسطيني.
- دعا قادة دول مجلس التعاون الخليجي في ختام أعمال قمتهم التشاروية التاسعة في الرياض القيادة الفلسطينية إلى الالتزام باتفاق مكة المكرمة، ووقف الاقتتال ومحاسبة المتسببين في حالة الفوضى. وأعرب القادة الخليجيون عن أسفهم لعدم إحراز تقدم بشأن الأزمة السياسية في لبنان، واستمرار تدهور الأوضاع في العراق في ظل غياب المصالحة الوطنية. وقد استعرضت القمة جهود لجنة الجامعة العربية المعنية بمتابعة مبادرة السلام العربية، وبحثوا في ملفات الاتحاد الجمركي، السوق الخليجية المشتركة والربط المائي بين دول المجلس، وجدد المجتمعون دعوتهم إلى الحل السلمي في معالجة الملف النووي الإيراني.
- بحث وزراء الخارجية العرب خلال اجتماع طارئ في القاهرة الأوضاع المتدهورة في الأراضي الفلسطينية، وأعربوا عن إدانتهم للأحداث الدامية في غزة، وطالبوا بالحوار بين الفصائل الفلسطينية حقنا للدماء كما ناقشوا الوضع في لبنان.
- عقد في بيروت المؤتمر الواحد والثلاثون لقادة الشرطة العرب. وقد ناقش المؤتمر وضع استراتيجية عربية موحدة لمكافحة تبييض الأموال وتمويل الإرهاب.
- قرر وزراء الخارجية العرب المشاركة في "مؤتمر أنابوليس" لدفع عملية السلام، وذكر بيان صادر عن لجنة المبادرة العربية في ختام أعمالها في القاهرة أن المشاركة العربية ستتم على مستوى وزاري وفي إطار المرجعيات المتمثلة في قرارات الشرعية الدولية وخريطة الطريق ومبادرة السلام العربية.

## 3.1 العلاقات العربية البينية:

- شهدت العلاقات العربية البينية تطورات إيجابية، من أهمها:
- أكدت سوريا أنها ستوقف العمل بإجراءات الحصول على تأشيرة الدخول التي فرضتها على العراقيين خلال شهر رمضان الماضي.
  - أجرى رئيس الوزراء ووزير الخارجية القطري محادثات في الرياض مع ولي العهد السعودي تناولت سبل توطيد العلاقات الثنائية.
  - اختتم قادة بلدان مجلس التعاون الخليجي قمتهم الثامنة والعشرين في الدوحة بإصدار بيان ختامي أعلن قيام السوق الخليجية المشتركة اعتباراً من الأول من كانون الثاني (يناير) 2008. وقد ناقش القادة مختلف القضايا المطروحة على الساحة العربية، فأكدوا نيتهم للإرهاب بمختلف أشكاله وصوره. وفي الجانب السياسي، جدد القادة دعمهم للإمارات في حقها لاستعادة جزر طنب الكبرى وطنب الصغرى وأبو موسى، ودعوا إيران إلى الاستجابة لحل القضية عن طريق المفاوضات المباشرة أو اللجوء إلى محكمة العدل الدولية. وحول أزمة الملف النووي الإيراني، جدد القادة دعوتهم إلى ضرورة التوصل إلى حل سلمي لهذه الأزمة، كما طالبوا بضرورة انضمام إسرائيل إلى معاهدة عدم انتشار الأسلحة النووية و إخضاع كافة منشآتها النووية للتفتيش الدولي. وأكد قادة بلدان المجلس ضرورة احترام وحدة وسيادة واستقرار العراق والحفاظ على هويته العربية والإسلامية، وعدم التدخل في شؤونه الداخلية، وتحقيق المصالحة الوطنية بين مختلف مكونات الشعب العراقي. كما عبر القادة عن تطلعهم في أن يحقق مؤتمر "أنابوليس" المزيد من الخطوات الإيجابية للسلام في الشرق الأوسط للوصول إلى إنشاء الدولة الفلسطينية المستقلة والمتصلة الأطراف والقابلة للحياة وعاصمتها القدس الشرقية. وأكدوا أهمية إزالة المستوطنات وضرورة الانسحاب الإسرائيلي الكامل من الأراضي العربية المحتلة، بما في ذلك مرتفعات الجولان السورية وما تبقى من الأراضي اللبنانية المحتلة في جنوب لبنان، كما بحث المجلس الوضع الفلسطيني، ودعا القادة الفلسطينيين إلى نبذ الخلافات، من خلال الحوار والتفاوض والالتزام بما جاء باتفاق مكة المكرمة. وفي الشأن اللبناني، عبر القادة عن أملهم في تحقيق التوافق بين كافة الأطراف على انتخاب رئيس للجمهورية اللبنانية في إطار الحفاظ على وحدة لبنان الوطنية واستقلاله وسيادته. وناقشوا الوضع في السودان والمعاناة الإنسانية في إقليم دارفور، فدعوا إلى مواصلة تعاون الحكومة السودانية مع المجتمع الدولي لحل مشكلة دارفور. كما ناقشوا الشأن الصومالي، وأعربوا عن الأسف لاستمرار حالة التآزم والصراع الدائر وطالبوا بوقف الاقتتال والإسراع في التنسيق الدولي في سبيل بلورة تصور واضح لكيفية نشر قوات حفظ السلام تحت قيادة الأمم المتحدة لتحل محل القوات الأجنبية.



- قام العاهل الأردني بزيارة إلى دمشق في خطوة تهدف إلى تحسين العلاقات بين البلدين، وأكد الجانبان ضرورة التوصل إلى حل توافقي في لبنان ورفض أي تدخلات خارجية في شؤون لبنان الداخلية. كما أكد دعمهما للجهود الهادفة إلى قيام دولة فلسطينية في إطار عملية السلام. وذكرت الأنباء أن الزيارة ساهمت في تسوية قضايا عالقة بين البلدين مثل ترسيم الحدود والقضايا الأمنية. وفي المقابل قام وزير الخارجية السوري بزيارة إلى الأردن مؤكدا اتجاه البلدين لتحسين وتطوير العلاقات الثنائية. ووقع البلدان على 12 اتفاقية للتعاون في مختلف المجالات من بينها الإسكان والزراعة والصناعة والبناء والمياه والتعاون العلمي والثقافي والمهني.
- أعلن في عمان أن الأردن سيتسلم أول دفعة من النفط العراقي وفقا لاتفاق موقع بين البلدين العام الماضي تأخر تنفيذه بسبب الأوضاع الأمنية في العراق، ويقضي الاتفاق بتزويد الأردن في مرحلة أولى بنحو 10 آلاف برميل يوميا ما يعادل 10 % من حاجاته النفطية يوميا.

#### 4.1 العلاقات العربية مع دول الجوار:

اتسمت علاقات الدول العربية مع دول الجوار بالتحسن والانفراج بوجه عام، حيث شهد العام موضوع التقرير التطورات الايجابية التالية:

- قام العاهل السعودي باستقبال الأمين العام للمجلس الأعلى للأمن القومي الإيراني وبحث معه الوضع اللبناني، حيث صرح الأمين العام بأن طهران تدعم أية تسوية يتم التوصل إليها بين اللبنانيين. كما قام الرئيس الإيراني بزيارة قصيرة إلى البحرين تم خلالها التوقيع على مذكرتي تفاهم للتعاون بين البلدين في مجالي الغاز والثروة السمكية. كما دعا الرئيس الإيراني إلى زيادة التعاون بين دول مجلس التعاون الخليجي وإيران في المجالات الاقتصادية والأمنية، وذلك في أعقاب صدور تقرير الاستخبارات الوطني الأمريكي الذي أكد أن إيران أوقفت برنامجها الخاص بالأسلحة النووية منذ عام 2003.
- عززت تركيا بشكل كبير قواتها عند الحدود العراقية وقامت بمناورات على الخط الفاصل وأقامت مناطق أمنية، فيما أكد الجيش التركي أنه سيتدخل لملاحقة مسلحي حزب العمال الكردستاني المتحصنين في جبال كردستان العراق. ومن جهة أخرى، طلب رئيس الوزراء العراقي من طهران التدخل لدى تركيا لتسوية مسألة حزب العمال الكردستاني. وفي هذا الصدد، اختتم المؤتمر الدولي الوزاري لدعم العراق في اسطنبول أعماله بإصدار بيان ختامي دعا إلى منع استخدام أرض العراق قاعدة للإرهاب ولنقل السلاح من العراق وإليه. وقد ناقش المؤتمر الأزمة بين تركيا والمتمردين الأكراد في حزب العمال الكردستاني في شمال العراق.

- عقد في بغداد المؤتمر الدولي حول العراق بحضور دول الجوار الجغرافي والولايات المتحدة وسط أنباء عن حوار أمريكي مع كل من إيران وسورية بشأن الوضع العراقي. وقد انبثقت عن المؤتمر 3 لجان على مستوى الخبراء للتعاون والتنسيق الأمني للمساعدة في مكافحة الإرهاب وضبط الحدود ومنع التسلل ومعالجة شؤون النازحين العراقيين إلى دول الجوار، وبخاصة إلى سورية والأردن، وتوريد الوقود الذي يحتاجه العراق.
- صدر في أنقرة إعلان سعودي - تركي مشترك يدعو إلى التعاون السياسي والأمني والاقتصادي وتعزيز الاستثمار بين البلدين.
- وقعت فرنسا مع المغرب اتفاقيتين مدنية وعسكرية تصل قيمتهما إلى نحو ملياري يورو (ما يعادل 2,8 مليار دولار) وذلك خلال زيارة قام بها الرئيس الفرنسي إلى الرباط.

### 5.1 العلاقات العربية الدولية:

شهدت علاقات الدول العربية بالمجتمع الدولي تحسناً خلال العام، ومن ابرز ما شهده العام في هذا الإطار ما يلي:

- قرر مؤتمر باريس - 3 في ختام أعماله في العاصمة الفرنسية تقديم دعم إلى لبنان مقداره 7 مليارات و600 مليون دولار، معظمها قروض ميسرة وأخرى تتعلق بتنفيذ الإصلاحات التي قررتها الحكومة اللبنانية.
- تعهدت الدول المانحة في مؤتمر عقد في باريس بتقديم 7.4 مليارات دولار إلى السلطة الفلسطينية والتي كانت قد طالبت بمبلغ يصل إلى 5,6 مليار دولار حتى عام 2010، للمساعدة على تطوير اقتصاد فلسطيني قابل للاستمرارية.
- قام الرئيس الروسي بأول زيارة له إلى المملكة العربية السعودية، حيث أجرى محادثات مع العاهل السعودي حول سبل تطوير العلاقات الثنائية، وتوجت الزيارة بتوقيع عدد من الاتفاقيات، شملت التعاون في المجالات الاقتصادية والنقل الجوي والإعلام.
- أصدر مجلس الأمن الدولي قراراً يحمل الرقم 1744 تقدمت به بريطانيا يأذن للاتحاد الأفريقي بنشر قوات لحفظ السلام في الصومال قوامها حوالي 8 آلاف جندي، للمساهمة في توفير الأمن في البلاد.
- وقع الأردن والاتحاد الأوروبي مذكرة تفاهم يقدم الاتحاد الأوروبي بموجبها منحاً إلى الأردن بقيمة 265 مليون يورو، حيث سيرتفع المتوسط السنوي للمساعدات الأوروبية المقدمة إلى الأردن بنسبة 34 % سنوياً.
- أكد وزير الخارجية الجزائري أن بلاده تعاونت مع الولايات المتحدة الأمريكية في الحرب على الإرهاب لكنها لن توافق على استضافة قاعدة عسكرية أمريكية على أراضيها. ومن

- ناحية أخرى، وقعت الجزائر والولايات المتحدة بروتوكول اتفاق في المجال النووي يشمل تبادل الخبرات في مجال الاستعمال السلمي للتكنولوجيا النووية.
- عقد في بغداد الاجتماع المرتقب بين الجانبين الأمريكي والإيراني حول العراق على مستوى السفراء، وأعلن السفير الأمريكي لدى العراق الذي ترأس الجانب الأمريكي أن المحادثات كانت إيجابية، لكنه رفض اقتراحا إيرانيا بإنشاء لجنة أمنية ثلاثية تضم ممثلين عراقيين وأمريكيين وإيرانيين.
- أعلن الرئيس الفرنسي في مستهل جولة مغاربية بدأها بلقاء الرئيس الجزائري أنه يسعى إلى عقد مؤتمر لرؤساء الدول المتوسطية في النصف الأول من السنة المقبلة لإطلاق مشروع الاتحاد المتوسطي، موضحاً أن الاتحاد المقترح يعتبر مشروعاً سياسياً يهدف إلى جمع الشعوب المتوسطية لبناء السلام والتطور على طريقة الاتحاد الأوروبي.
- وقعت وزارتا الخارجية البريطانية والسعودية على مذكرة تفاهم تضمنت ضرورة التنسيق بين الجانبين في القضايا الدولية، علاوة على توقيع 3 اتفاقيات بين البلدين في مجال التعليم والتشاور والازدواج الضريبي.
- أعربت روسيا عن استعدادها للمشاركة في برنامج مصر النووي لأغراض سلمية.
- اشترطت ليبيا على الزوار الأجانب تقديم ترجمة عربية لجوازات سفرهم للدخول إلى أراضيها. وقد قام الزعيم الليبي بزيارة إلى فرنسا هي الأولى له منذ نحو ثلاثة عقود اجتمع خلالها مع الرئيس الفرنسي. وقد شكلت الزيارة مناسبة لتوقيع البلدين عقوداً للتعاون في مجالات عديدة من بينها عقود تسليح وإقامة مفاعل نووي لأغراض سلمية في ليبيا.

## 6.1 الصراع العربي الإسرائيلي

- جددت اللجنة الرباعية الدولية في اجتماع عقده في واشنطن شروطها السابقة لاستئناف المساعدات إلى الحكومة الفلسطينية، وهي: الاعتراف بإسرائيل وبالاتفاقات الموقعة بين السلطة الفلسطينية وإسرائيل والتخلي عن العنف.
- تم التوصل إلى وثيقة التفاهم المشترك بين الفلسطينيين والإسرائيليين قبيل ساعات من افتتاح مؤتمر "أنابوليس" والتي تضمنت التزام الطرفين بالسلام ومواجهة الإرهاب من أجل التوصل إلى معاهدة سلام وفقاً لخريطة الطريق، وحل جميع القضايا العالقة من دون استثناء قبل نهاية العام 2008، وذلك تحت مراقبة تباشرها الولايات المتحدة الأمريكية وتحكم على مدى وفاء كل من الطرفين بالتعهدات الخاصة بخريطة الطريق. وقد دعا رئيس الوزراء الإسرائيلي الدول العربية إلى تطبيع علاقاتها مع إسرائيل فيما دعا الرئيس الفلسطيني إسرائيل إلى مقابلة مبادرة السلام العربية باستعداد استراتيجي مماثل.

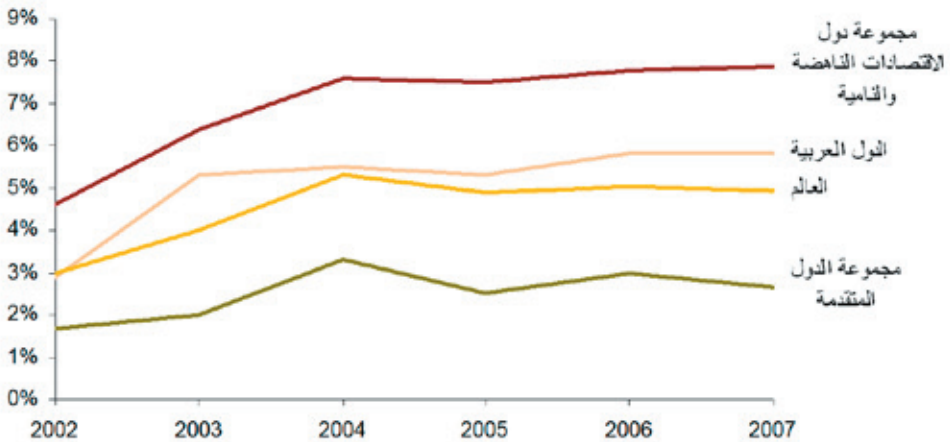
- أعلنت الحكومة الإسرائيلية قطاع غزة كيانا معاديا وهددت بقطع الكهرباء وإمدادات الطاقة الأخرى عنه إذا ما تواصل إطلاق الصواريخ باتجاه المواقع الإسرائيلية انطلاقاً من قطاع غزة، وقد وصفت حركة حماس الإعلان الإسرائيلي بأنه إعلان حرب يهدف إلى تجويع الشعب الفلسطيني وإخضاعه للقبول بالتسوية المذلة التي قد تنبثق من مؤتمر السلام الأمريكي المقرر في الخريف المقبل. كما قررت إسرائيل فرض مزيد من العقوبات على قطاع غزة عن طريق قطع الكهرباء عن بلدة بيت حانون ساعتين يومياً وتقليص إمدادات الوقود للقطاع.
- عاد رئيس الوزراء الإسرائيلي ليؤكد تمسكه بمدينة القدس، معتبراً أن السيادة الإسرائيلية على الحرم القدسي غير قابلة للبحث، فيما سحبت الولايات المتحدة مشروع قرار قدمته إلى مجلس الأمن الدولي لدعم تحريك عملية السلام في الشرق الأوسط التي أطلقت في مؤتمر أنابوليس، وذلك عقب أنباء عن رفض إسرائيلي للمشروع.
- عقد وزراء خارجية مجلس التعاون الخليجي ومصر والأردن والولايات المتحدة اجتماعاً في شرم الشيخ ركز على المباحثات بشأن عملية السلام والوضع في الخليج. وصدر عن الاجتماع بيان أعلن فيه المجتمعون التزامهم بحل الدولتين لإنهاء الصراع الإسرائيلي - الفلسطيني، موضحين أن الأساس لتحقيق تلك النتيجة يتضمن تطبيق قرارات مجلس الأمن الدولي أرقام 242 و 338 و 1397 و 1515، ومبادرة السلام العربية، وإنهاء الاحتلال منذ عام 1967، وإقامة دولة فلسطينية قابلة للحياة ومتصلة جغرافياً تعيش في سلام وأمن مع جميع جيرانها.
- نفت كل من سورية وإسرائيل ما نشر من أخبار حول اجتماعات سرية بين الجانبين تناولت وضع مبادئ لانسحاب إسرائيل من الجولان، في مقابل اتفاقات أمنية. ومن جهة أخرى، كلف الرئيس الروسي نائب وزير خارجيته إجراء محادثات في دمشق وتل أبيب في إطار مساعي وساطة روسية لمعاودة المفاوضات بين الجانبين للبحث في المسار السوري - الإسرائيلي في غضون ثلاثة أشهر.

## ثانياً - التطورات الاقتصادية الكلية

## 2.1 النمو الاقتصادي:

حافظ النشاط الاقتصادي في المنطقة العربية على أدائه القوي خلال العام 2007، مدعوماً بقوة النمو العالمي، وارتفاع الأسعار العالمية للنفط والسلع الأساسية، وتحسن أطر السياسات الاقتصادية المتبعة في المنطقة العربية، حيث ارتفع إجمالي الناتج المحلي العربي الحقيقي (بالأسعار الثابتة) بمعدل 5.83%، مستقراً عند نفس مستواه المحقق خلال عام 2006 البالغ 5.84%. وفي حين تجاوز المعدل الحالي كلاً من معدل النمو العالمي البالغ 4.94%، ومعدل نمو مجموعة الدول المتقدمة الذي بلغ 2.67%، استمر منخفضاً عن معدل النمو المحقق في مجموعة دول الاقتصادات الناهضة والنامية البالغ 7.87% خلال العام 2007. ويوضح الشكل البياني التالي أن المنطقة العربية شهدت أفضل معدلات النمو خلال السنوات الخمس الماضية منذ حقبة الثمانينيات في القرن الماضي.

معدل النمو الحقيقي للمجموعات الاقتصادية والعالم 2002 - 2007



وعلى صعيد معدلات النمو الاقتصادي المحققة خلال العام 2007 للدول العربية فرادى، سجلت إحدى عشرة دولة عربية خلال العام معدلات نمو تجاوزت معدل النمو العالمي البالغ 4.94%، تصدرتها قطر بمعدل نمو بلغ 14.23% تليها السودان 10.52%، الإمارات 7.6%، مصر 7.1%، ليبيا 6.8%، البحرين 6.63%، سوريا 6.5%، سلطنة عمان 6.38%، تونس 6.3%، وكل من الأردن وجيبوتي بمعدل نمو بلغ 6.0%.

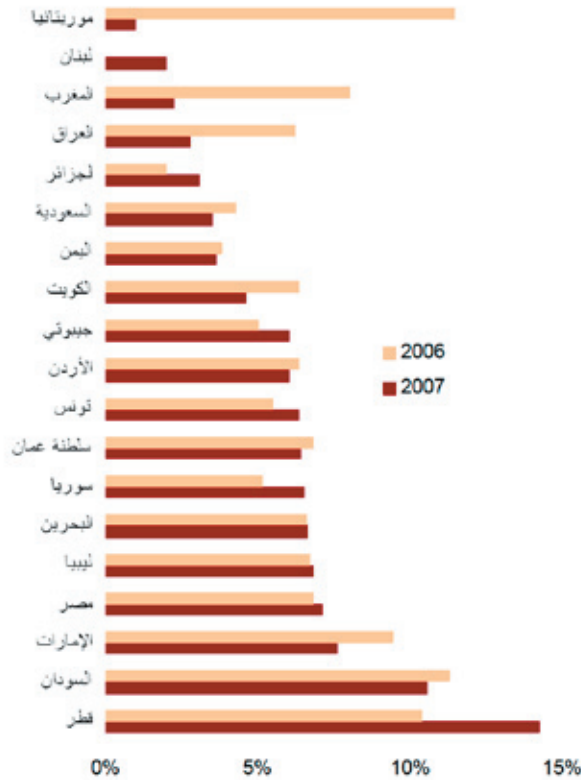
## معدل النمو الحقيقي في الدول العربية 2007



وبالمقارنة مع عام 2006، شهد العام 2007 ارتفاع معدل النمو الحقيقي في تسع دول عربية (قطر، مصر، ليبيا، البحرين، سوريا، تونس، جيبوتي، الجزائر، ولبنان)، وفي المقابل، تراجع معدل النمو الحقيقي في عشر دول عربية (السودان، الإمارات، سلطنة عمان، الأردن، الكويت، اليمن، السعودية، العراق، المغرب وموريتانيا). ويمكن تفسير نمط النمو الاقتصادي الحالي في الدول العربية ذات الاقتصادات الناشئة وتلك ذات الدخل المنخفض، على أنها حققت مكاسب غير مباشرة نتيجة تواصل طفرة الأسعار العالمية للنفط من خلال ارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إليها وخاصة من دول مجلس التعاون الخليجي وزيادة تحويلات العاملين بالخارج، وذلك على الرغم من ارتفاع فاتورة الواردات النفطية لهذه الدول. أما بالنسبة للدول المصدرة للنفط، فقد تراجعت نسبة مساهمة القطاع النفطي بصورة مباشرة في النمو كنتيجة طبيعية للثبات النسبي في الكمية المنتجة من النفط، إلا أن ارتفاع أسعار النفط لمستويات غير مسبوقة ساهم بدرجة كبيرة في دعم القطاع غير النفطي بتوفير موارد تمويل للمشاريع العملاقة العامة وزيادة ثقة المستثمرين.

(أنظر الملحق: جدول رقم 2)

## معدل النمو الحقيقي في الدول العربية 2006 - 2007



## 2.2 التوازن الداخلي؛

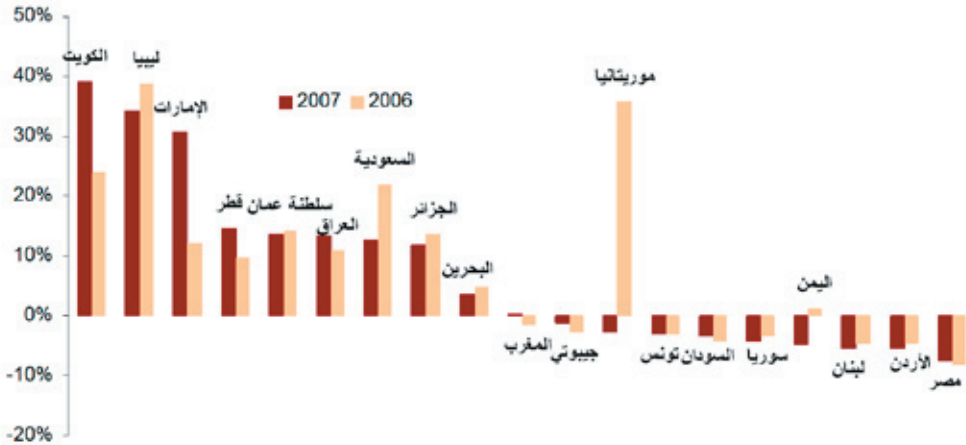
سجل مؤشر عجز الميزانية العامة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي انخفاضا في ثلاث دول عربية من أصل تسع عشرة دولة عربية، توافرت عنها البيانات من مصادر قطرية ودولية، فقد انخفضت نسبة عجز الميزانية من الناتج المحلي الإجمالي في جيبوتي بحوالي 1.34 % من 2.66 % في عام 2006 إلى 1.32 % خلال العام 2007، وفي السودان بحوالي 1.1 % (من 4.3 % إلى 3.2 %)، وفي مصر، بدرجة محدودة بلغت حوالي 0.71 نقطة مئوية (من 8.16 % إلى 7.45 %). وسجلت موريتانيا عجزاً في الميزانية بنسبة 2.80 % من الناتج المحلي الإجمالي بعد تسجيلها فائضاً قدر بنسبة 35.70 % عام 2006. كما سجلت اليمن عجزاً بنسبة 4.8 % مقابل فائض نسبته 1.14 % عام 2006، وتحول الوضع في المغرب من عجز بنسبة 1.4 % عام 2006 إلى فائض ضئيل بلغت نسبته 0.2 % عام 2007. وقد حافظت

تسع دول عربية على تسجيل نسبة فائض في الموازنة العامة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، وشهدت أربع دول منها ارتفاعا في نسبة الفائض، جاءت في مقدمتها الإمارات إذ ارتفع فائض الميزانية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي من 12.09 % في عام 2006 إلى 30.5 % خلال العام 2007، تليها الكويت (من 23.97 % إلى 39.2 %)، قطر (من 9.7 % إلى 14.5 %) والعراق (من 11 % إلى 13.3 %)، في حين شهدت كل من الجزائر، البحرين، السعودية، سلطنة عمان وليبيا انخفاضا في نسبة الفائض في الميزانية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي إذ انخفض فائض الميزانية في البحرين من 4.7 % في عام 2006 إلى 3.6 % خلال العام موضع التقرير، وفي السعودية (من 21.94 % إلى 12.62 %) و في سلطنة عمان (من 14.2 % إلى 13.7 %) و في الجزائر (13.6 % إلى 11.8 %) و في ليبيا (من 38.89 % إلى 34.26 %).

ومن ناحية أخرى، تشير البيانات المتوافرة إلى ارتفاع مؤشر عجز الميزانية العامة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي في ثلاث دول عربية، إذ ارتفعت نسبة العجز في كل من الأردن ولبنان بحوالي نقطة مئوية واحدة؛ من 4.43 % إلى 5.47 %، ومن 4.45 إلى 5.46 % على التوالي، وفي سوريا ارتفعت نسبة العجز بحوالي 0.79 % (من 3.44 % إلى 4.23 %)، أما بالنسبة لتونس فقد استمرت عند نفس مستواها تقريبا، حيث سجلت 2.89 % عام 2006 مقارنة بنحو 2.90 % عام 2007.

(أنظر الملحق: جدول رقم 3)

عجز أو فائض الموازنة للدول العربية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي 2007





## 3.2 التوازن الخارجي؛

تمكنت عشر دول عربية من الاستمرار في تحقيق فائض في الحساب الجاري، من أصل تسع عشرة دولة عربية توافرت عنها البيانات من مصادر قطرية ودولية، فقد ارتفعت نسبة فائض الحساب الجاري من الناتج المحلي الإجمالي في أربع دول عربية شملت؛ البحرين بنسبة فائض بمعدل 12.15 % من 13.35 % عام 2006 إلى 25.5 % عام 2007، والجزائر بمعدل 3.48 % (من 15.22 % إلى 18.7 %)، قطر بمعدل 17.92 % (من 16.66 % إلى 34.58 %)، ومصر بمعدل 0.42 % (من 1.68 % إلى 2.1 %) للفترة ذاتها. بينما انخفضت نسبة فائض الحساب الجاري من الناتج المحلي الإجمالي في ست دول عربية شملت: الإمارات بمعدل 0.38 % من 22.01 % عام 2006 إلى فائض نسبته 21.63 % عام 2007، السعودية بمعدل 2.9 % (من 28.1 % إلى 25.2 %)، سلطنة عمان بمعدل 2.13 % (من 12.11 % إلى 9.98 %)، الكويت بمعدل 4.35 % (من 51.81 % إلى 47.36 %)، ليبيا بمعدل 2.91 % (من 51.75 % إلى 48.84 %) والعراق بمعدل 1.2 % (من 8.7 % إلى 7.5 %) للفترة ذاتها.

وسجل مؤشر عجز الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي انخفاضا في دولتين فقط، حيث انخفض في السودان بحوالي 3.31 % من 15.08 % في عام 2006 إلى 11.77 % خلال العام موضع التقرير، وسوريا بأقل من نقطة مئوية واحدة من 6.11 % عام 2006 إلى 5.78 % للفترة ذاتها.

وشهدت أربع دول عربية ارتفاعا في مؤشر عجز الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي، حيث ارتفع في الأردن من 11.34 % في عام 2006 إلى 17.53 % في عام 2007، و في تونس من 2.05 % إلى 2.24 %، وفي جيبوتي من 14.23 % إلى 25.22 %، وفي موريتانيا من 1.31 % إلى 6.69 % للفترة ذاتها. وتحول فائض كل من المغرب واليمن إلى عجز نسبته 0.1 % و 4.27 % من الناتج المحلي الإجمالي على التوالي. كما شهدت لبنان تحول عجزها من حوالي 3 % إلى فائض بنفس النسبة تقريبا.

(أنظر الملحق: جدول رقم 4)

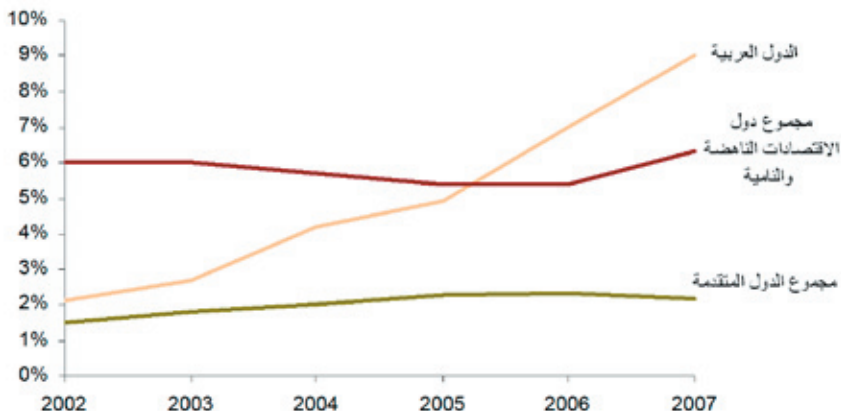
عجز أو فائض الحساب الجاري للدول العربية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي 2006 - 2007



## 2. مؤشّر السياسة النقدية (معدل التضخم):

سجل معدل التضخم لتسع عشرة دولة عربية توافرت عنها البيانات من مصادر قطرية ودولية، ارتفاعا بالمتوسط بلغ 9% في عام 2007 مقارنة مع 7% في عام 2006، متجاوزا بذلك نظيره في مجموعة الدول المتقدمة (2.2%)، ومجموعة دول الاقتصادات الناشئة والنامية (6.3%) خلال عام 2007. ويرجع تسارع معدلات التضخم في المنطقة إلى تصاعد الأسعار العالمية للمواد الغذائية والوقود، وازدهار الطلب المحلي مدفوعا بالسياسات الاقتصادية الكلية التوسعية والزيادات الحادة في الاستثمارات الخاصة، متزامنا مع تراجع في جانب العرض نتيجة للقيود على الطاقة الإنتاجية المحلية لاسيما في قطاع الإسكان.

### معدل التضخم



وبوجه عام ارتفع معدل التضخم خلال العام في اثنتي عشرة دولة عربية بنسب تتراوح ما بين اقل من نقطة مئوية واحدة إلى أكثر من ثلاث نقاط مئوية وشملت؛ الإمارات، حيث ارتفع المعدل بحوالي 1.73 % من 9.3 % في عام 2006 إلى 11.03 %، البحرين بحوالي 1.2 % إلى 3.39 %، الجزائر بحوالي نقطة مئوية واحدة إلى 3.5 %، السعودية بحوالي 1.9 % إلى 4.1 %، السودان بحوالي 0.78 % إلى 7.98 %، سوريا بحوالي نصف نقطة مئوية إلى 9.6 %، سلطنة عمان بحوالي 2.3 % إلى 5.5 %، قطر بحوالي 1.93 % إلى 13.76 %، الكويت بحوالي 1.6 % إلى 4.7 %، ليبيا بحوالي 3.4 % إلى 6.7 %، مصر بحوالي 1.2 % إلى 8.5 % وموريتانيا بحوالي نقطة مئوية واحدة إلى 7.26 %.

وشهدت سبع دول عربية انخفاضا في معدل التضخم بنسب تتراوح ما بين اقل من نقطة مئوية واحدة إلى حوالي 22 %، ففي الأردن انخفض المعدل بأقل من نقطة مئوية واحدة من عام 2006 مسجلا 5.4 %، وفي تونس بحوالي 1.6 % إلى 2.9 %، جيبوتي بأقل من درجة مئوية إلى 3.5 %، العراق بمعدل 22.4 % إلى 30.8 %، لبنان بمعدل 2.1 % إلى 3.5 %، المغرب بمعدل 1.24 % إلى 2.04 % واليمن بمعدل 3.31 % إلى 15.14 %.

وقد شهدت أربع دول خلال العام معدلات تضخم تجاوزت 10 %، حيث بلغ معدل التضخم في العراق نحو 30.8 %، اليمن 15.14 %، قطر 13.76 % والإمارات 11.03 %، نتيجة لتزايد الضغوط التضخمية في هذه الدول.

(أنظر الملحق: جدول رقم 5)

معدل التضخم في الدول العربية 2007



## 2.5 أسعار الصرف

شهدت معظم أسعار صرف العملات المحلية للدول العربية استقرارا مقابل الدولار الأمريكي الأمر الذي يعتبر دافعا إيجابيا لتعزيز مناخ الاستثمار في الدول العربية، فقد استقر سعر صرف الدولار على نفس سعر الصرف خلال العام، بالمقارنة مع العام السابق، مقابل العملات المحلية في كل من الأردن، الإمارات، البحرين، السعودية، سلطنة عمان، جيبوتي، قطر، ولبنان.

كما شهد عدد من عملات الدول العربية تراجعا طفيفا مقابل الدولار في كل من اليمن بنسبة 1.16 %، وسوريا بنسبة 0.22 %.

بينما ارتفع سعر صرف الدينار العراقي بنسبة 14.39 % خلال العام، والجنيه السوداني بنسبة 7.09 %، والدينار الكويتي 5.19 %، الدرهم المغربي بنسبة 4.74 %، الدينار الجزائري 4.52 %، الدينار الليبي 3.82 %، الدينار التونسي 2.26 %، والجنيه المصري بنسبة طفيفة لم تتجاوز الواحد في المائة. ولم تتوافر أسعار صرف لسنة 2007 لكل من الصومال وموريتانيا.

(أنظر الملحق: جدول رقم 6)

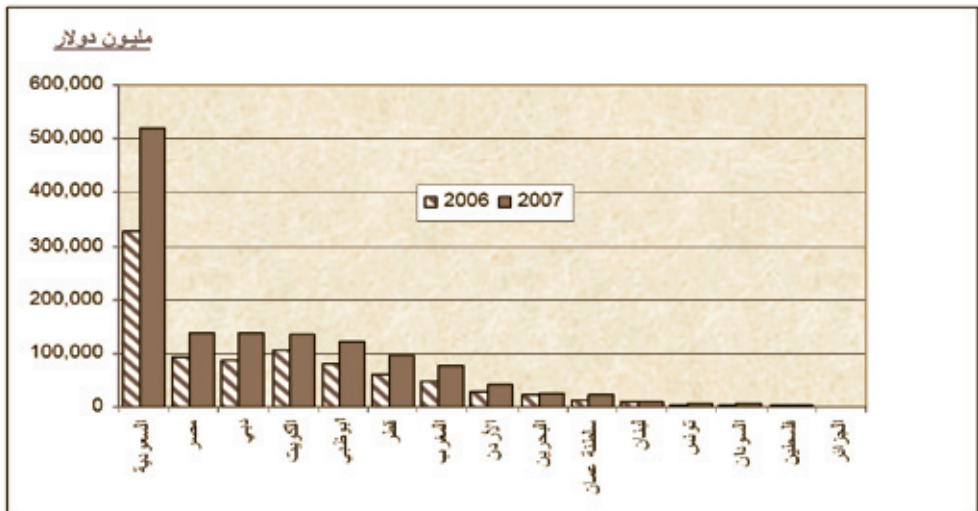
## 2.6 أسواق المال العربية

شهدت أسواق المال العربية موجة من الارتفاع في عام 2007 بعد حركة التصحيح التي شملت معظم الأسواق العربية خلال عامي 2005 و2006، فقد ارتفع المؤشر المركب لصندوق النقد العربي الذي يقيس أداء الأسواق المالية العربية، بنسبة 38 % ليصل إلى 328.7 نقطة، بالمقارنة مع 237.7 نقطة في نهاية عام 2006 وذلك نتيجة التحسن الكبير في أداء معظمها من ناحية ارتفاع الأسعار وأحجام التداول والقيمة السوقية للأسواق. وواصلت خلال العام الجهات التنفيذية والرقابية في كافة الأسواق العربية العمل على تطوير الأطر التشريعية وتعزيز الأطر الرقابية المناسبة واعتماد السياسات الاقتصادية المناسبة لتحسين أداء الأسواق وأساليب عملها من أجل تعزيز ثقة المستثمرين وزيادة الوعي الاستثماري لديهم، فكان العمل على تحسين مناخ الاستثمار وسعي العديد من الدول العربية لرفع درجات تقييمها الائتماني من قبل مؤسسات التقييم الدولية بهدف الاستثمار الأجنبي. واتخذت معظم الدول تدابير متعلقة بالسياسات المالية والنقدية هدفت إلى احتواء الضغوط التضخمية من أجل تقليل آثارها السلبية على الأداء الاقتصادي ونشاط الأسواق المالية، وقد شملت التدابير على سبيل المثال تحسين إجراءات وشروط الإدراج وتنظيم عمليات الاكتتاب

والارتقاء بمستويات الإفصاح وتحسين الشفافية وإلزام الشركات بنشر المعلومات واستكمال المنظومة التشريعية في بعض الأسواق العربية والتوقيع على عدد من اتفاقيات الإدراج المتبادل وتشجيع الاستثمار بين الأسواق وتسهيل عملية شراء الأسهم واعتماد مؤشرات جديدة تعكس أداء الأسواق بشكل أكثر دقة وتطوير النظم الضريبية على الشركات الأجنبية وتطوير وتنظيم عمل شركات الوساطة.

بلغت القيمة السوقية لأسواق المال العربية 1338.6 مليار دولار نهاية عام 2007، مقابل 888.1 مليار دولار عام 2006 بارتفاع نسبته 51%. وقد حافظ سوق الأسهم السعودي على تصدره المرتبة الأولى من حيث إجمالي القيمة السوقية بنسبة 38.8% وقيمة سوقية بلغت 519.0 مليار دولار، تلاه السوق المصري بحصة 10.4% وقيمة سوقية بلغت 138.8 مليار دولار، سوق دبي بحصة 10.3% وقيمة سوقية بلغت 138.2 مليار دولار، سوق الكويت للأوراق المالية بحصة 10.1% وقيمة سوقية بلغت 135.4 مليار دولار وسوق أبوظبي بحصة 9.0% وقيمة سوقية بلغت 121.1 مليار دولار. وتراوحت حصص الأسواق الأخرى ما بين 7.1% إلى أقل من 1%.

القيمة السوقية لأسواق المال العربية عامي 2006 - 2007



وانخفضت قيمة التداول الإجمالي خلال العام إلى نحو 1108.1 مليار دولار، مقابل 1685.0 مليار دولار عام 2006 بتراجع نسبته 34%، وذلك بسبب التراجع الذي شهده

السوق السعودي بقيم التداول. ومع ذلك شكل سوق الأسهم السعودي ما نسبته 61.6 % من إجمالي قيم التداول، تلاه سوق الكويت للأوراق المالية بنسبة 11.8 % ثم سوق دبي المالي بنسبة 9.3 %، وتراوحت نسبة الأسواق الأخرى ما بين 5.9 % إلى أقل من 1 %.

أما عدد الأسهم المتداولة فقد ارتفع بما نسبته 92 % ليصل إلى 323.0 مليار سهم نهاية عام 2007، مقابل 168.6 مليار سهم عام 2006، بسبب تزايد عدد الأسهم المتداولة في سوق دبي المالي خلال العام من 39.6 مليار سهم إلى 105.3 مليار سهم، وفي سوق أبوظبي من 11.3 مليار سهم إلى 52.1 مليار سهم وفي سوق الكويت للأوراق المالية من 37.7 مليار سهم إلى 70.4 مليار سهم، وفي السوق المصري من 9.0 مليارات سهم إلى 15.8 مليار سهم للفترة ذاتها. وقد تصدر سوق دبي المالي بحصة 32.6 % من إجمالي عدد الأسهم المتداولة، تلاه سوق الكويت للأوراق المالية بحصة 21.8 %، ثم سوق الأسهم السعودي بحصة 17.9 % وسوق أبوظبي بحصة 16.0 %، وتراوحت حصص الأسواق الأخرى ما بين 4.9 % إلى أقل من 1 %.

وفيما يتعلق بالشركات المدرجة في أسواق المال الخمسة عشر فقد انخفض عدد الشركات في نهاية العام إلى 1550 شركة مقابل 1623 شركة كانت مدرجة أواخر عام 2006، بسبب استمرار تواصل انخفاض عدد الشركات المدرجة في بورصتي القاهرة والإسكندرية ليصل إلى 435 شركة مقابل 603 شركات في عام 2006 وانخفاض الشركات المدرجة في سوق بيروت بشركة واحدة، وبالمقابل فقد ارتفع عدد الشركات المدرجة في باقي الأسواق العربية خلال عام 2007، باستثناء السوق الجزائري وسوق الخرطوم للأوراق المالية حيث حافظا على نفس العدد المدرج من الشركات، وشهد سوق الأسهم السعودي ارتفاع عدد الشركات المدرجة من 86 شركة إلى 111 شركة في نهاية 2007، وفي سوق عمان المالي بلغ عدد الشركات المدرجة 245 شركة عام 2007 مقابل 227 شركة في عام 2006، كما ارتفع عدد الشركات المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية من 180 شركة عام 2006 إلى 196 شركة في عام 2007، وشهد سوق المغرب ارتفاع عدد الشركات بإدراج 10 شركات جديدة في السوق خلال عام 2007 ليصبح عدد الشركات المدرجة 73 شركة. وشهدت باقي الأسواق ارتفاعا في عدد الشركات تراوح ما بين 9 شركات إلى شركة واحدة. وحافظت الشركات المصرية المدرجة في بورصتي القاهرة والإسكندرية على تصدرها بحصة 28.1 % من إجمالي عدد الشركات، تليها الشركات الأردنية المدرجة في سوق عمان المالي بحصة 15.8 %، ثم الشركات المدرجة في سوق الكويت للأوراق المالية بحصة 12.7 %، وتراوحت حصص الأسواق الأخرى ما بين 8.1 % إلى أقل من 1 %.

(أنظر الملحق: جدول رقم 7)

أما أسواق المال العربية غير المدرجة في قاعدة بيانات صندوق النقد العربي فتشير البيانات المتوافرة عن سوق العراق للأوراق المالية إلى أن حجم التداول عام 2007 بلغ 428 مليار دينار عراقي مرتفعا بنسبة 191 % عن عام 2006، وتم تداول 153 مليار سهم تعود لـ 85 شركة مدرجة في السوق لغاية نهاية العام، مقابل 58 مليار سهم في عام 2006 و84 شركة مدرجة، وشهد العام دخول عدد من المستثمرين الأجانب إلى السوق العراقي، حيث سبق وان صدرت التعليمات بالسماح للأجانب بالاستثمار بالبورصة.

أما في ليبيا فقد تم إنشاء سوق الأوراق المالية تحت مسمى "سوق الأوراق المالية الليبي" الذي اتخذ من مدينة طرابلس مقرا رئيسيا له، وتم افتتاح فرع في مدينة بنغازي. ويبلغ عدد الشركات المدرجة في السوق 4 شركات، حيث جرى خلال العام تداول نحو 31 ألف سهم بقيمة بلغت نحو 335 ألف دينار ليبي حتى نهاية الربع الثالث من عام 2007، ولا يزال العمل جاريا لتجهيز مقرى السوق بشكل نهائي في كل من مدينتي طرابلس وبنغازي بأحدث التقنيات والاتصالات المعمول بها في الأسواق المالية، كما يجري العمل على إعداد وتجهيز الكوادر الوظيفية المؤهلة للعمل بالسوق من خلال دورات تدريبية مختصة في مجال الأسواق المالية وآلية عملها .

وفي سوريا لا زال الإعداد متوصلا لإطلاق سوق دمشق للأوراق المالية، حيث تم وضع حجر الأساس لمبنى السوق الذي من المتوقع ان يباشر نشاطه من مقر مؤقت خلال عام 2008. وقد تم توقيع عدد من الاتفاقيات مع سوق أبوظبي للتعاون التقني والفني، والإدراج المشترك للشركات المدرجة.

أما في اليمن فلا يزال العمل على تأسيس سوق مالية قائما .

وشهد العام مجموعة أخرى من التطورات التي أدت بمجملها إلى النهوض بالأسواق المالية العربية وتطوير أعمالها. ففي الأردن استكملت بورصة عمان تلبية كافة متطلبات العضوية الكاملة في الهيئة العامة لاتحاد البورصات الدولية مما أهلها للحصول على العضوية الكاملة. ومن اجل تطوير عمل سوق المال وتعزيز الاستثمار بالأوراق المالية أطلقت البورصة على موقعها الالكتروني خدمة مراقبة التداول لتمكين المستثمرين والمهتمين في البورصة من متابعة استثماراتهم بشكل مباشر. وبهدف تحسين أداء شركات الوساطة المالية ووضع ضوابط لحماية المستثمرين، أوقف مجلس مفوضي هيئة الأوراق المالية الأردنية إصدار تراخيص جديدة لشركات أعمال الوساطة المالية خلال عام 2007. وفي إطار اتفاقيات التعاون المشترك، تم التوقيع على اتفاقية تعاون مع بورصة لندن بهدف رفع مستوى الأسواق الثانوية وتطوير الأنظمة والتعليمات وتقديم العون في البرامج التدريبية في المجالات الفنية.

وفي البحرين وبهدف تعزيز الشفافية والإفصاح وتطوير نشر البيانات المالية للشركات المدرجة وسلامة التعاملات في السوق المالي، أجرى مصرف البحرين المركزي، بصفته الجهة الرقابية على سوق البحرين للأوراق المالية، عدة تعديلات على معايير الإفصاح عن البيانات المالية واجتماعات مجالس إدارات الشركات المدرجة شملت تغيير المدة الزمنية المحددة لنشر البيانات المالية السنوية المدققة والبيانات المالية المرحلية المراجعة. كما تناولت التعديلات توحيد فترة حظر تعاملات المطلعين على البيانات والمعلومات الداخلية في كل الشركات المدرجة وبشكل موحد، وصادر المصرف أطراً تنظيمية جديدة لعمل صناديق الاستثمار بعد انتهائه من صياغة قوانين جديدة تتعلق بإعادة تصنيف الصناديق الاستثمارية. وقد سمحت القوانين الجديدة لصناديق الاستثمار الجماعية المستهدفة كبار المستثمرين كما سمح المصرف بتأسيس صناديق غير مرخصة مسجلة لدى المصرف المركزي ولكنها غير خاضعة لإشرافه المباشر، حيث سيقصر تسويقها على فئة معينة من المستثمرين ذوي أصحاب الأصول التي لا تقل عن مليون دولار. وضمن خطة المصرف لتعزيز البنية التحتية لصناعة الخدمات المالية، قام المصرف بتشكيل لجنيتين منفصلتين لأغراض الإسراع في فض النزاعات المالية بين المؤسسات المالية تلك التي تنشأ عن العهد المالية. وفي إطار توثيق وزيادة التعاون وقعت سوق البحرين للأوراق المالية وسوق أبو ظبي للأوراق المالية اتفاقية تتعلق بتنظيم إدراج وتداول وتسوية الأوراق المالية المتعامل بها في كلا السوقين.

وفي تونس تم البدء بتشغيل نسخة جديدة من نظام الكتروني لتحديد الأسعار بهدف استيعاب الزيادة الكبيرة في أحجام التداول وتحسين الأداء، وتشجيع التداول من خلال دمج الصفقات في سعر واحد، كما تم رفع الحد الأقصى لنطاق التداول اليومي للأسهم من 4.5% إلى 6%.

وفي السعودية وفي خطوة من المؤمل أن تسهم في تعزيز الثقة بالتعاملات التجارية والمالية وتشجيع الحركة الاستثمارية، أقر مجلس الوزراء الإستراتيجية الوطنية لحماية النزاهة ومكافحة الفساد وإنشاء هيئة لمكافحة الفساد ومتابعة تنفيذ الإستراتيجية الوطنية وتقييم نتائجها ووضع برامج وآليات تطبيقها. وتم الانتهاء من إعداد مسودة النظام الجديد للشركات تمهيدا لإقراره ليحل محل النظام الحالي، وذلك بهدف وضع نظام شامل للشركات يوضح الأحكام الواجب اتباعها في تأسيس الشركات ومزاولة أنشطتها وإجراءات تصنيفها. ويتضمن مشروع النظام الجديد تعديل رأسمال الشركات المساهمة التي تطرح أسهمها للاكتتاب العام وتحديد الحد الأدنى المسموح بطرحه، وتخفيض قيمة الأسهم الاسمية إلى ريال واحد. من جهة أخرى، وافق مجلس الوزراء على تأسيس شركة مساهمة عامة باسم "شركة السوق المالية السعودية" وذلك لإدارة السوق المالية والإشراف المباشر عليه بدلا من هيئة السوق المالية السعودية. وتهدف الشركة إلى توفير وتهيئة وإدارة آليات تداول الأوراق المالية والقيام



بأعمال التسوية والمقاصة للأوراق المالية وإيداعها وتسجيل ملكيتها ونشر المعلومات المتعلقة بها. وتسهم هذه الخطوة في تفعيل عملية فصل المسؤوليات التشريعية والتنظيمية والرقابية، ومن المتوقع أن تقوم الشركة الجديدة بدور أكثر كفاءة في إدارة وتطوير السوق المالية وذلك من خلال وضع اللوائح والقواعد المنظمة للتداول، والتأكد من تطبيق متطلبات الإدراج، والسعي لرفع مستويات الإفصاح، وإيجاد أسس فعالة للتسوية والإيداع والمقاصة، إضافة إلى التحقق من جودة معايير الوسطاء الماليين ووكلائهم والتأكد من ملاءمتهم، كما وافق مجلس الوزراء على تعيين أعضاء مجلس إدارة شركة السوق المالية السعودية "تداول" تمهيدا لتحويل السوق إلى شركة مساهمة عامة وطرح جزء من أسهمها للاكتتاب العام. كما بدأ التعامل بنظام تداول الكتروني جديد يستطيع استيعاب أكثر من مليوني صفقة يوميا، كما سيقلل النظام من العروض الوهمية مما يحد من التذبذبات الحادة، ويهدف وضع أسس ومعايير سليمة لتنظيم صفقات الاندماج والاستحواذ فيما بين الشركات المدرجة، قامت هيئة سوق المال باعتماد لائحة الاندماج والاستحواذ في المملكة كما حجبت نحو 82 موقعا الكترونيا تقوم بتقديم نصائح تتعلق بالتداول دون الحصول على التراخيص اللازمة لممارسة هذا النشاط، وتم اعتماد هيكل جديدة لقطاعات السوق وحساب مؤشراتته وتكليف السوق المالية السعودية "تداول" بتنفيذها في السنة المقبلة. وبناء على متطلبات هيئة السوق بفصل نشاط الاستثمار عن النشاط المصرفي التجاري، قامت المصارف المحلية بتأسيس 13 شركة متخصصة في الاستثمار وإدارة الأصول، وسمحت لمواطني دول مجلس التعاون الخليجي بتملك وتداول جميع الأسهم السعودية ومساواتهم بالمواطنين السعوديين في هذا المجال. ومن اجل تشديد الرقابة على الشركات وضمان عدم التلاعب والاستفادة من المعلومات الداخلية للشركات، أعلن عن فترات حظر لتداول أعضاء مجالس إدارات وكبار التنفيذيين في الشركات المدرجة تتزامن مع فترات انتهاء البيانات المالية للشركات. ويهدف جذب المزيد من الاستثمارات الأجنبية والتعريف بالفرص الاستثمارية، تقوم مؤسسة النقد السعودي وبالتعاون مع المؤسسة الدولية للتمويل بتطوير مؤشر سوق أسهم يتم بموجبه إدخال السوق السعودي إلى منظومة مؤشرات الأسواق العالمية الـ 32 التابعة للمنظمة. كما تم خلال العام إطلاق مؤشر ستاندرد أند بورز المتوافق مع الشريعة الإسلامية والذي يضم نحو 63 شركة مدرجة. وفي إطار سعي هيئة السوق لنشر المعرفة والثقافة الاستثمارية أطلقت الهيئة مركزا متخصصا على شبكة الانترنت.

وفي سلطنة عمان وقعت الهيئة العامة لسوق المال مذكرة تفاهم مع هيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات، بهدف تعزيز التعاون بين البلدين فيما يتصل بقطاع الأوراق المالية وتعزيز التعاون المشترك وتسهيل تبادل المعلومات بين الطرفين، والعمل على توفير أكبر حماية ممكنة للمستثمرين في الأوراق المالية، وكذلك الإشراف على أسواق الأسهم وأنشطة

المقاصة والتسوية. وفي مجال تطوير عمل سوق الأوراق المالية، تمت مراجعة وتعديل بعض بنود قانون سوق رأس المال تضمنت تعديلات جوهرية في بعض الأحكام المنظمة لعمل الشركات المدرجة في سوق مسقط للأوراق المالية. ومنحت هذه التعديلات الهيئة العامة لسوق المال صلاحية فرض غرامات مالية مباشرة في حال عدم الإفصاح، حسب القوانين، من قبل الجهات المصدرة للأوراق المالية، وصلاحية وضع قواعد وشروط الإفصاح، ومهمة تنظيم وترخيص شركات التصنيف الائتماني، والتصالح وإجراءات تسويات مالية مع المخالفين قبل رفع دعاوى القضائية، وذلك بهدف تسريع إجراءات وأحكام البت في تجاوزات قانون سوق رأس المال. من ناحية أخرى، رفعت التعديلات الجديدة الحد الذي وضعه قانون رأس المال لتملك الأجانب في صناديق الاستثمار وأنطت تحديد نسب التملك وفقا لللائحة التنفيذية لهذا القانون، على أن لا يسري في شأن هذه الصناديق قانون استثمار رأس المال الأجنبي. وتم بموجب التعديلات أيضا فتح المجال أمام هذه الصناديق لتوزيع استثماراتها في أوجه الاستثمارات المختلفة وعدم حصرها في الأوراق المالية. ووافق مجلس إدارة الهيئة على إضافة نص في تعليمات التداول يعطي للوسيط داخل القاعة صلاحية توفير خدمة التداول عن طريق الإنترنت، مما يسهم في تبسيط إجراءات التداول وتوسيع قاعدة المتعاملين في الأوراق المالية. كما قام مجلس إدارة سوق مسقط للأوراق المالية بإجراء تعديلات على بعض ضوابط التداول شملت التدابير المتعلقة بحالات تمديد أو تقصير مدة جلسة التداول، إلغاء الأوامر والصفقات خارج الحدود السعرية، إلغاء الصفقات التي تمت بناء على معلومات غير دقيقة أو غير ممكنة. وبهدف تسهيل إجراءات مزاوله أعمال التأمين، أصدرت الهيئة العامة لسوق المال قرارا بتنظيم متطلبات ترخيص مزاوله أعمال التأمين، ودخلت قواعد وشروط الإفصاح الجديدة حيز التنفيذ والتي من ضمنها، توحيد قواعد الإفصاح في لائحة واحدة، إلغاء نماذج البيانات المالية القديمة واستبدالها بأخرى جديدة، كما حددت التعليمات ماهية المعلومات الجوهرية والشروط اللازم توافرها في البيانات المقرر عنها وطريقة إعدادها وآليات التعامل مع المعلومات السرية والإشاعات، بالإضافة إلى تعيين مسئولين عن الإفصاح وتحديد مهامهم. وبهدف تطوير وتنمية سوق الأوراق المالية وجعلها أكثر تنافسية قامت إدارة الهيئة العامة بتعديل هيكلها التنظيمي وإنشاء دائرة جديدة لحوكمة الشركات، كما أصدرت الهيئة تعديلات تم بموجبها إلزام الشركات المدرجة والتي يزيد رأس مالها على 5 ملايين ريال عماني باستحداث وحدة تدقيق داخلي لديها، وذلك في موعد أقصاه نهاية يناير 2009.

وفي الكويت تم الانتهاء من مسودة مشروع قانون إنشاء هيئة سوق المال وتسليمها إلى وزارة التجارة والصناعة ليتم رفعها إلى مجلس الوزراء تهييدا لاعتمادها. كذلك، أعلنت سوق الكويت للأوراق المالية عن تعديل بعض شروط الإدراج للشركات المساهمة التي ترغب في

الإدراج، ومنها أن يكون رأسمال الشركة المصدرة مدفوعا بالكامل وألا يقل عن عشرة ملايين دينار كويتي أو ما يعادلها بالعملة الأجنبية. وتتضمن التعديلات أيضا عدة أمور منها تحديد حصة إجمالي حقوق المساهمين في كل سنة من السنوات الثلاث الأخيرة قبل الإدراج من رأس المال المدفوع، وأن تكون الشركة قد حققت ربحا صافيا في العامين السابقين للإدراج لا يقل عن 7.5% من رأس المال، وأن يتم طرح ما لا يقل عن 30% من رأسمال الشركة للاكتتاب الخاص، عن طريق شركة متخصصة ومستقلة، وكذلك الحصول على موافقة الجمعية العمومية للشركة على إدراج أسهم الشركة في البورصة، وأن يتعهد أعضاء مجلس الإدارة بالالتزام بالقوانين واللوائح والقرارات المعمول بها في البورصة. ونصت التعديلات على بعض الشروط المتعلقة بإدراج الشركات غير الكويتية والإدراج في السوق الثانوي، وفي مجال تطوير عمل سوق الأوراق المالية، تم إجراء تعديلات أعطت إدارة السوق صلاحية وقف التعامل باسهم أي شركة مدرجة، في حال قيامها بدمج شركة سبق ان رفض إدراجها في السوق لمدة عام من تاريخ الاندماج، على ان يتم السماح بتداول السهم بعد موافقة لجنة السوق واستيفاء الشروط التي تحددها اللجنة. كما صدرت عن لجنة السوق عدة قرارات تم بموجبها تحديد المدة الزمنية القصوى لانعقاد الجمعيات العمومية للشركات المدرجة، وتنظيم عمليات زيادة رؤوس الأموال وتوزيع الأرباح النقدية والعينية المستحقة للمساهمين، كما تم تحديد العطلة الأسبوعية لتصبح يومي الجمعة والسبت عوضا عن الخميس والجمعة. وضمن السعي لتثقيف السوق الموازي، بدأ السوق عمله بإدراج أول شركة حصلت على موافقة السوق.

وفي لبنان أعلنت بورصة بيروت عن خطة لتطوير عملية التداول بحيث يتم تسهيل بيع وشراء أسهم الشركات المدرجة، كما أعلنت عن إنشاء موقع إلكتروني جديد متطور يتضمن كافة البيانات والمعلومات الضرورية التي تساعد المستثمرين والمتعاملين في السوق.

وفي مصر وفي مجال تطوير الأسواق المالية، تم إجراء تعديلات على اللائحة التنفيذية لقانون سوق رأس المال تستهدف إعادة تنظيم قواعد شراء أسهم الشركات المساهمة بغرض الاستحواذ على ملكيتها وإدارتها. وتجزير القواعد الجديدة الاستحواذ على جزء من رأس المال لا يتجاوز الثلث من خلال عمليات السوق المفتوحة. وتلزم طالب الشراء بتقديم عرض شراء إجباري للاستحواذ على جميع الأسهم والسندات القابلة للتحويل إلى أسهم في حالة رغبته في الاستحواذ على ما يزيد عن ثلث رأس المال، وتتص على ضرورة الحصول على رأي مستشار مالي مستقل اذا كان السعر المعروض يقل عن متوسط سعر التداول في الأشهر الستة السابقة على تقديم عرض الشراء. كما وضعت هيئة سوق المال المصرية القواعد التنفيذية لحكومة الشركة العاملة في مجال الأوراق المالية وغير المقيدة في البورصة، ومن بينها

الشركات الحاصلة على تراخيص لمزاولة أنشطة السمسرة وتكوين وإدارة محافظ الأوراق المالية وصناديق الاستثمار وأمناء الحفظ والمقاصة والتسوية في معاملات الأوراق المالية. وتضمن القرار ضرورة التزام هذه الشركات بقواعد الحوكمة كأحد متطلبات استمرارها في العمل مع إلزامها بضرورة توفيق أوضاع هذه القواعد خلال ستة أشهر. وتمتد الفترة إلى سنة فيما يتعلق ببعض البنود مثل تحديد عدد مناسب لأعضاء مجلس الإدارة ويكون غالبية أعضائه من غير التنفيذيين على أن يكون نصفهم من المستقلين. ونصت القواعد التنفيذية للحوكمة على عدم جواز الجمع بين مناصبي رئيس مجلس الإدارة والعضو المنتدب أو المدير التنفيذي إلا إذا كانت هناك مبررات قوية لذلك، وألزمت القواعد مجلس إدارة الشركة بتعيين مسؤول عن الحوكمة وعلاقات المستثمرين تعهد إليه مسؤولية متابعة وتطبيق مبادئ الحوكمة، إضافة إلى وضع أطر لتعزيز الشفافية والإفصاح. وأصدرت الهيئة أيضا ضوابط جديدة للتريخيص للعاملين بشركات السمسرة في الأوراق المالية تهدف إلى رفع كفاءة أداء العاملين في السوق وأداء شركات السمسرة، وتم كذلك إصدار قرار لإعادة تنظيم عمليات شراء الأوراق المالية بالهامش واقتراض الأوراق المالية بغرض البيع، وبموجبه سيسمح لشركات الوساطة في الأوراق المالية المؤهلة بمزاولة عمليات الشراء بالهامش واقتراض الأوراق المالية بغرض البيع. كما سيسمح بزيادة الحد الأدنى لرأس المال المصدر والمدفوع للشركات التي تزاول عمليات الشراء بالهامش. وبهدف تطوير السوق وتنظيمه وحماية المتعاملين فيه، أصدر مجلس إدارة الهيئة العامة لسوق المال عدة ضوابط لمراعاتها عند تجزئة الأسهم مثل التزام كل شركة مقيدة بالبورصة ترغب في تجزئة القيمة الاسمية للسهم بإخطار البورصة والهيئة بمحضر مجلس إدارة الشركة المتضمن قرار المجلس بالموافقة على الدعوة للجمعية العامة للشركة لتنفيذ التجزئة وأسبابها ومبرراتها. من جهة أخرى، أقر مجلس إدارة البورصة المصرية تعديلات جديدة وعرضها على مجلس إدارة هيئة سوق المال لإقرارها. وتتضمن التعديلات مجموعة من الالتزامات منها رفع الحد الأدنى لرأس المال الشركات التي يتم قيدها بالجداول الرسمية وغير الرسمية بالبورصة وإلغاء شرط استمرار الربحية كأحد شروط استمرار القيد بالجدول وغيرها، وكذلك، تم إصدار قرار بتعديل بعض أحكام اللائحة التنفيذية لقانون ضمانات وحوافز الاستثمار الخاص بنشاط التخصيم وإمكانية تعديل مسمى رأس مال الشركة وتحويله إلى الجنيه المصري أو أية عملة أجنبية، حيث تضمن القرار تعريف نشاط التخصيم بشكل واضح باعتباره خدمة مالية غير مصرفية يقصد بها قيام شركة التخصيم بشراء الحقوق المالية الحالية والأجلة من بائعي السلع والخدمات وتقديم الخدمات المرتبطة بذلك، ويكون تخصيم السداد الآجل من حق الشركة دون الرجوع إلى البائع صاحب المديونية ويصدر رئيس هيئة الاستثمار قرارا بتنظيم نشاط التخصيم ووضع الإجراءات والقواعد الواجب اتباعها لمزاولة هذا النشاط. كما تم تدشين "بورصة النيل" التي تختص بالشركات المتوسطة والصغيرة وتم البدء بتسجيل الشركات فيها مما

يساعد على زيادة النشاط الاقتصادي والأسواق المالية. ولتطوير وزيادة كفاءة سوق الأوراق المالية وحث شركات تداول الأوراق المالية على القيام بدورها في زيادة النشاط بسوق المال وتوفيق أوضاعها، منحت الهيئة العامة لسوق المال المصرية أول ترخيص لشركات الوساطة لممارسة نشاط الشراء بالهامش والذي اقتصر في السابق على البنوك. ويهدف تعزيز السيولة بالسوق أصدرت الحكومة قرارين بإضافة نشاط صانع السوق إلى أنشطة الشركات العاملة في مجال الأوراق المالية، وإضافة نشاط خدمات الإدارة في مجال صناديق الاستثمار للشركات العاملة في مجال إدارة الصناديق. ويهدف تعزيز الشفافية والعدالة والإفصاح الكامل، أقرت هيئة سوق المال قواعد جديدة لتداول أسهم الخزينة على ان يتم البدء بتطبيقها اعتبارا من العام المقبل. وفي إطار تنشيط السوق، تم تعديل اللائحة التنفيذية لسوق المال الخاص بصناديق الاستثمار التي تأسست وفقا لقانون سوق رأس المال، أو التي تزاوّل نشاطها داخل سوق المال وفقا لضوابط وشروط الهيئة العامة لسوق المال، وقد أوجبت التعديلات ضرورة كون غالبية أعضاء إدارات الصناديق من المستقلين، والعمل على وضع ضوابط للفئات المختلفة من الصناديق، كصناديق أسواق النقد وصناديق الملكية الخاصة، كما تم كذلك تخفيض نسبة عمولات السمسرة ورسوم قيد الأوراق المالية ورسوم الخدمات عن عمليات البورصة. وفي مجال تطوير عمل القطاع المالي، أصدرت الهيئة قرارات خاصة بتنظيم تأسيس فروع لشركات الوساطة المالية، إضافة إلى إصدار دليل شامل للمستثمرين لتوضيح الجوانب المرتبطة بعمليات تجزئة الأسهم والأدوار المنوطة بكافة الأطراف ذوي العلاقة. كما صدر دليل تطبيق القواعد التنفيذية لحوكمة الشركات العاملة في مجال الأوراق المالية غير المدرجة في البورصة لوضع قواعد الحوكمة موضع التنفيذ. وضمن الخطة الاستراتيجية التي وضعتها هيئة سوق المال لتنمية وتطوير السوق، قامت الهيئة برفع الحدود السعرية عن تحركات أسهم الشركات المائة الأكثر نشاطا في السوق، على ان تتم مراجعة أنشطة هذه الشركات وتحديثها بشكل دوري على أساس ربع سنوي وذلك منعا لأية ممارسات غير سليمة وللحد من قدرة فئة قليلة من المتعاملين على التأثير في الأسعار والتلاعب بها. وخلال العام تم توقيع عدد من الاتفاقيات لرفع كفاءة أداء العاملين في سوق المال والشركات العاملة في مجال الوساطة المالية، حيث وقعت الهيئة اتفاقية مع معهد الأوراق المالية والاستثمار بالمملكة المتحدة، يقوم بموجبها المعهد بإمداد الهيئة بالمنهج العلمية والاختبارات الفنية اللازمة، كما يتعاون معها في إنشاء المركز المصري للأوراق المالية والاستثمار. إضافة إلى اتفاقيتين مع بورصتي نيويورك وناسداك بالولايات المتحدة الأمريكية، بهدف الاستفادة من خبراتها في مجال صانع السوق. وتم توقيع مذكرة تفاهم مع هيئة السلع والمشتقات الأمريكية، بهدف الاستفادة من خبراتها في وضع أسس سوق السلع والمشتقات وتدريب العاملين لدى السوق المصرية في بورصة شيكاغو. كما تم توقيع اتفاقية مع هيئة سوق المال الأمريكية للتدريب على رقابة التداول.

وفي الإمارات وافق مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية والسلع على الجدول الزمني المقترح بشأن آلية تطبيق ضوابط حوكمة الشركات المساهمة العامة، والذي يتم تنفيذه على أربع مراحل ويتطلب مجموعة من الإجراءات التي يتعين تنفيذها سواء من جانب الشركة أو من جانب الهيئة. وفيما يخص صناديق الاستثمار التي تم نقل صلاحيات ترخيصها وتنظيم أعمالها من المصرف المركزي إلى الهيئة، وافق المجلس على أن تحال مسألة إعداد الدراسات الفنية والقانونية اللازمة لتنظيم ترخيص هذه الصناديق ووضع متطلبات إدراج وتداول الوحدات الاستثمارية الصادرة عنها إلى إحدى الشركات الاستشارية المتخصصة المؤهلة لإعداد مثل هذه الدراسات. وفي إطار الجهود التي تستهدف تعزيز مستويات الإفصاح والشفافية، قرر المجلس أن يتم نشر البيانات المالية الخاصة بشركات الوساطة العاملة بأسواق الدولة على الموقع الإلكتروني للهيئة. وأعلنت سوق أبو ظبي للأوراق المالية أنها ستحظر على مسؤولي الشركات المدرجة التعامل في أسهم شركاتهم خلال الأسبوعين السابقين لنهاية كل ربع عام، الأمر الذي يسمح بتوفير المعلومات المالية للمستثمرين قبل السماح للمطلعين على المعلومات الداخلية بالتعامل في البورصة، ويشجع الشركات المدرجة على الإفصاح المالي المبكر عن بياناتها. وتقوم سوق أبوظبي للأوراق المالية بإعداد إطار قانوني لإدراج صناديق الاستثمار في السوق بالتنسيق مع وزارة الاقتصاد وهيئة الأوراق المالية والمصرف المركزي. من جهة أخرى، أصبحت سوق دبي المالي شركة مساهمة عامة، تم إدراج أسهمها في السوق وبدأ التداول في مارس 2007. ويأتي إدراج الشركة بعد أن استكملت كافة الإجراءات الرسمية للإدراج بالتنسيق مع هيئة الأوراق المالية والسلع التي أصدرت موافقتها على إدراج أسهم الشركة. تعتبر سوق دبي المالي أول سوق عربية يتم إدراجها كشركة مساهمة عامة ومتوافقة مع أحكام الشريعة الإسلامية. ومن المؤمل أن يعزز تحول السوق إلى شركة مساهمة أداء البورصة في شكل غير مباشر من خلال زيادة فعاليتها جهازها الإداري الذي كان تابعا لمالك واحد هو الحكومة. وبهدف تطوير عمل القطاع المالي، أصدرت وزارة الاقتصاد تعميماً حول واجبات والتزامات وآلية عمل مدققي الحسابات في شركة مساهمة أن يكون مؤسساً لأي عضو مجلس إدارة أو مستغلاً بأي عمل فني أو إداري أو استشاري في تلك الشركة وأن لا يكون شريكاً أو وكيلاً لأحد مؤسسي الشركة أو لأحد أعضاء مجلس إدارتها أو قريباً إلى الدرجة الرابعة، إضافة إلى ضوابط مهنية أخرى تحول دون تضارب المصالح. ووقعت هيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات مع معهد الأوراق المالية والاستثمار بالمملكة المتحدة مذكرة تفاهم للتعاون في مجال تدريب الوسطاء والمهتمين بالعمل في مجال الأوراق المالية والاستثمار. وبموجب المذكرة، سيتولى المعهد الإشراف على تشغيل مركز لتأهيل الوسطاء يضم وحدة اختبارات يكون من صلاحياتها منح التراخيص للراغبين بالعمل لدى شركات الوساطة بالدولة. وبمقتضى المذكرة ستقوم هيئة الأوراق المالية والسلع بتطبيق قواعد

وثيقة السلوك المهني المعتمدة لدى معهد الأوراق المالية والاستثمار، والتي تتضمن عددا من المبادئ المتعلقة بسلامة الأداء في أسواق الخدمات المالية والشفافية، وعدالة التعاملات، والمعايير المهنية. وبدأت هيئة الأوراق المالية والسلع بتولي مهمة تلقي طلبات تأسيس الشركات المساهمة العامة واستكمال كافة الإجراءات الخاصة بذلك والإشراف عليها وذلك بدلا من وزارة الاقتصاد التي كانت تتولى هذه المهمة سابقا. كما وقعت هيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات والهيئة العامة لسوق المال بسلطنة عمان مذكرة تفاهم بهدف التعاون بين البلدين فيما يتصل بقطاع الأوراق المالية، وتسهيل تبادل المعلومات بهدف توفير مزيد من الحماية للمستثمرين في الأوراق المالية، والتنسيق بين الهيئتين في مجال الإدراج المشترك للأوراق المالية. وقد وافق مجلس إدارة هيئة الأوراق المالية على طلب الأسواق المالية بزيادة عدد ساعات التداول بساعة إضافية على ان يبدأ تطبيق القرار اعتبارا من مطلع عام 2008، كما اعتمد المجلس مذكرة بشأن ضوابط التسجيل الهاتفي لدى شركات الوساطة المالية بحيث تقوم شركات الوساطة بتلقي أوامر الشراء والبيع من العملاء عبر خدمة الهاتف، وألزمت شركات الوساطة بتجهيز النظام والعمل به، كما صدر عن المجلس قرار بتنظيم التداول عبر الانترنت. يشترط حصول الوسيط على ترخيص من الهيئة لتقديم هذه الخدمة وان تتوافر لديه القدرات التكنولوجية لتقديم هذه الخدمة، وألزم القرار السوق بتوفير البنية الأساسية الخاصة بالربط بين نظام التداول الإلكتروني ونظام الوسيط لتقديم خدمة التداول عبر الانترنت، كما صدر قرار بشأن ضوابط وآلية فصل الحسابات لدى الوسطاء بحيث ألزم الوسيط بالفصل بين حساباته الخاصة وحسابات العملاء. وألزم القرار الوسطاء بتزويد الهيئة بكافة البيانات الخاصة بحساباتهم لدى المصارف وأية تغيرات تطرأ عليها. وفي إطار تعزيز الدور الرقابي والإشرافي للهيئة على شركات الوساطة، تم تعديل النظام الخاص بالتداول والمقاصة والتسويات ونقل ملكية وحفظ الأوراق المالية، كما تم تعديل النظام الخاص بالوسطاء للتأكيد على صلاحيات مجلس الهيئة في إيقاف الوسيط عن العمل أو إلغاء ترخيصه وشطبه من سجلات الوسطاء وحددت عدداً من الحالات التي يتم فيها إيقاف. وأوجبت التعديلات الإعلان عن إيقاف أو سحب الترخيص بجريديتين يوميتين. وتم خلال العام أيضا، الإعلان عن موافقة الحكومة الأمريكية على صفقة تحصل بمقتضاها بورصة دبي على حصة أقلية في بورصة ناسداك مما سيمكن البورصتين من المضي قدما في تطبيق اتفاقهما والذي بموجبه تحصل بورصة دبي على حصة ناسداك في بورصة لندن بالإضافة إلى حصة أقلية في البورصة الأمريكية. ووقعت هيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات مع هيئة الأوراق المالية والبورصات في تايلاند، مذكرة تفاهم، بهدف تعزيز التعاون المشترك وحماية المستثمرين وتسهيل عملية تبادل المعلومات وتوفير التدريب والتنسيق بين الطرفين بهدف الموازنة في المجال القانوني والتشريعي. كما وقع سوق أبو ظبي وبورصة هونج كونج

اتفاقية بهدف تعزيز انفتاح سوق أبو ظبي على منطقة جنوب شرق آسيا وتبادل الخبرات وتسهيل التعاون المشترك. وخلال العام أصبح كل من سوق أبو ظبي وسوق دبي للأوراق المالية عضوين في المنظمة الدولية لهيئات الأوراق المالية، مما سيمكنهما من الاستفادة من الخبرات العالمية فيما يتعلق بالارتقاء بالمعايير الدولية للقوانين والنظم والتشريعات واللوائح المعمول بها في الأسواق العالمية، كما أعلن سوق دبي ومؤسسة (داو جونز) عن إطلاق مؤشر (داو جونز سوق دبي المالي) ومؤشر (داو جونز سوق دبي تايترز 10). ويشكل هذان المؤشران جزءاً من سلسلة مؤشرات داو جونز الخاصة بالأسواق الإسلامية ويقيس (مؤشر داو جونز سوق دبي المالي) أداء الأسهم المتداولة في سوق دبي، في حين يقيس (مؤشر داو جونز سوق دبي تايترز) أداء المنتجات الاستثمارية كالمحافظ المشتركة والمحافظ المتداولة في أسواق المال وغيرها من المنتجات المالية المتوافقة مع الشريعة.

وفي قطر رفعت قطر نسبة ملكيتها في بورصة لندن إلى نحو 24 %، وبهدف رفع رأسمال السوق وزيادة عدد الشركات المدرجة، تم إدخال تعديلين على اللائحة الداخلية لسوق الدوحة بهدف تشجيع الشركات بما فيها الشركات المساهمة الخاصة على التحول إلى شركات مساهمة عامة ومن ثم قيد أسهمها للتداول، وبموجب هذه التعديلات تم تخفيض شرط الإدراج فيما يتعلق بعدد المساهمين من 100 مساهم إلى 30 مساهماً، وتم رفع قيمة الحد الأدنى لرأس المال المكتتب به للشركة المساهمة الراغبة بإدراج أسهمها للتداول إلى 40 مليون ريال، وفي إطار المراجعة الدورية لمؤشر السوق وبغية توفير معلومات أكثر دقة عن السوق مثل رسملة الشركة، عدد الأسهم المتداولة، وقيمة الأسهم المتداولة، ومعدل دوران السهم، بالإضافة إلى عدد أيام التداول، وعدد العقود المنفذة، بدأ سوق الدوحة تنفيذ قرار لجنة السوق المالي باعتماد التعديل المقترح وتم تغيير الشركات الداخلة بالمؤشر. وفي مجال التطوير الرقابي، بدأ العمل على إنشاء مجلس انتقالي لإقامة هيئة موحدة للرقابة المالية، بحيث تقع مسؤولية الرقابة تحت إشراف سلطة واحدة. وفي إطار إعادة تنظيم السوق، تم فصل الدور التنفيذي وعملية تداول الأسهم عن الدور الرقابي، حيث تم إنشاء هيئة قطر للأسواق المالية، والتي من مهامها ممارسة الدور التثقيفي والتوعية للمستثمرين، مراقبة أعمال الشركات وتطبيق نظام الحوكمة وزيادة الشفافية بالإضافة إلى طرح منتجات جديدة في السوق. واعتمد مجلس إدارة هيئة قطر للأسواق المالية قواعد العمل في الهيئة ضمن اطر الإجراءات المتبعة لترخيص الشركات لممارسة الأنشطة غير المنظمة في أو من خلال الهيئة، والتي تحدد التزامات القيد المستمرة للشركات المرخصة من قبل الهيئة، كما تتضمن القواعد تحديداً للالتزامات الشركات المرخصة من قبل الهيئة التنظيمية لمركز قطر المالي في بعض الحالات.



من ناحية أخرى، تم اعتماد السودان التي يمثلها سوق الخرطوم للأوراق المالية عضوا كاملا في اتحاد البورصات الإفريقية.

وفي فلسطين وقعت سوق فلسطين للأوراق المالية اتفاقا مع شريك استراتيجي استحوذ بموجبه على 10% من رأسمال البورصة الفلسطينية. كما تم البدء بالإعداد لطرح السوق أسهمها للاكتتاب العام بعد قرار تحويلها إلى شركة مساهمة عامة، حيث سيتم طرح 30% من رأس مال السوق للاكتتاب للجمهور و21% ستخصص لشركات الوساطة المالية الفلسطينية ولشركاء استراتيجيين من الخارج. ومن المؤمل أن تسهم هذه الخطوة في جذب استثمارات خارجية للاقتصاد الفلسطيني وفتح آفاق استثمارات خارجية أمام السوق. وفي خطوة تهدف إلى تطوير عمل السوق وزيادة حجم التداول والسيولة وتشجيع الاستثمارات الأجنبية، بدأت إحدى شركات الوساطة المالية بالتعاون مع سوق فلسطين بتقديم خدمة التداول عبر الانترنت، كما بدأ العمل بالنظام الإلكتروني الجديد لبث مباشر عن نشاط السوق من خلال الانترنت. وقرر مجلس إدارة السوق البدء بإجراء الدراسات من أجل إنشاء سوق مواز للشركات التي لم تستوف شروط الإدراج النظامية. كما أعلن سوق فلسطين للأوراق المالية عن بدء تقديم خدمة جديدة للمتعاملين، تمكنهم من متابعة استثماراتهم والاطلاع على أرصدهم من الأسهم المسجلة لدى مركز الإيداع والتحويل، كما أعلنت إدارة السوق عن قيامها بالمراجعة السنوية لاحتساب مؤشر القدس وتعديل عينة الشركات الداخلة في المؤشر، من أجل ضمان تمثيل عادل لجميع قطاعات العمل في السوق.

## ثالثاً - تدفقات الاستثمار والتجارة

## 1.3 الاستثمار

## 1.1.3 مفاهيم دولية: تعريف الاستثمار الأجنبي المباشر

يعرف الاستثمار الأجنبي المباشر دولياً، وفقاً لدليل إعداد إحصاءات ميزان المدفوعات الصادر عن صندوق النقد الدولي عام 1993، على أنه ذلك النوع من أنواع الاستثمار الدولي الذي يعكس حصول كيان مقيم في اقتصاد ما على مصلحة دائمة في مؤسسة مقيمة في اقتصاد آخر، (ويشار إلى الكيان المقيم باصطلاح "المستثمر المباشر"، وإلى المؤسسة باصطلاح "مؤسسة الاستثمار المباشر"). وتنطوي المصلحة الدائمة على وجود علاقة طويلة الأجل بين المستثمر المباشر والمؤسسة، بالإضافة إلى تمتع المستثمر بدرجة كبيرة من النفوذ في إدارة المؤسسة.

ولا يقتصر الاستثمار المباشر على المعاملة المبدئية أو الأصلية التي أدت إلى قيام العلاقة المذكورة بين المستثمر والمؤسسة، بل يشمل أيضاً جميع المعاملات اللاحقة بينهما، وجميع المعاملات فيما بين المؤسسات المنتسبة، سواء كانت مساهمة أو غير مساهمة. وجدير بالذكر أن هذا التعريف يتفق مع تعريف مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (UNCTAD) والمفهوم الصادر عن منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية (OECD). ومن الجدير بالذكر، أن صندوق النقد الدولي قد أصدر مؤخراً مسودة الطبعة السادسة لدليل إحصاءات ميزان المدفوعات (مارس 2007) - والتي ورد فيها المفهوم الدولي للاستثمار الأجنبي المباشر الوارد مطابقاً للمفهوم المذكور أعلاه - لتحل محل الطبعة الخامسة من الدليل الصادر عام 1993، ومن ثم ستطبق مفاهيم ومنهجية الطبعة الجديدة على كافة دول العالم في المستقبل القريب.

وتشمل معاملات رأسمال الاستثمار المباشر تلك المعاملات التي تؤدي إلى إنشاء أو إلغاء استثمارات، والمعاملات التي تؤدي إلى الحفاظ على استثمارات الاستثمارات أو إلى توسيع نطاقها أو تصفيتها. وعلى ذلك ففي حالة قيام طرف غير مقيم، ليس له أي حقوق ملكية سابقة في مؤسسة مقيمة قائمة، بشراء نسبة 10% أو أكثر من ملكية المؤسسة أو القوة التصويتية بها، فإن القيمة السوقية لحيازات حقوق الملكية المشتراة، علاوة على أي رأسمال إضافي مستثمر، تسجل كاستثمار مباشر. وفي حالة حيازة غير المقيم لحصة سابقة تقل عن 10% من ملكية المؤسسة كاستثمارات محفظة الأوراق المالية، ثم شراء حيازات إضافية بحيث يصل إجمالي حيازاته إلى الحد الذي يؤهلها للتغيير من وضعيتها استثمارات الحافظة إلى وضعيتها

الاستثمار المباشر (10% أو أكثر)، فلا تسجل كمعاملة استثمار مباشر إلا الحيازات الإضافية فقط، أما الحيازات السابقة فلا تسجل في ميزان المدفوعات (حيث سبق تسجيلها تحت بند استثمارات الحافظة خلال فترة تدفقها)، بل تنعكس في وضع الاستثمار الدولي باعتبارها عملية إعادة تصنيف من استثمارات حافظة إلى استثمار مباشر.

ومن الجدير بالذكر، ان هذا المفهوم أو التعريف الدولي للاستثمار الأجنبي المباشر يستخدم كأساس في إعداد إحصاءات ميزان المدفوعات، وكذلك البيانات الواردة في تقرير الاستثمار العالمي الذي يصدر سنويا عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، أو ضمن هذا التقرير. إلا أنه ليس بالضرورة أن يتطابق هذا التعريف مع البيانات الواردة من الدول حول العالم في تقرير الاستثمار العالمي أو من الدول العربية في التقرير الذي بين أيديكم، فمزال العديد من الدول يعتمد تعاريف أخرى. فعلى سبيل المثال، مزال بعض الدول يفصح عن بيانات تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بناء على بيانات المشاريع الاستثمارية المرخص لها (رغم أن ذلك لا يعني أن هناك تدفقا فعليا للاستثمارات المباشرة عبرت الحدود الدولية خلال فترة الإفصاح عن البيان). ولكن هذه الحالات يتم الإشارة إليها في التقارير الدولية بهدف تجنب المقارنة الدولية غير الموضوعية.

### مؤسسات الاستثمار المباشر:

تعرف مؤسسة الاستثمار المباشر بأنها مؤسسة مساهمة أو غير مساهمة يملك فيها المستثمر المباشر المقيم في اقتصاد آخر نسبة 10% أو أكثر من الأسهم العادية أو القوة التصويتية (في حالة المؤسسة المساهمة) أو ما يعادل ذلك (في حالة المؤسسة غير المساهمة). وتشمل مؤسسات الاستثمار المباشر ثلاثة أنواع هي:

- المؤسسات التابعة أو المنتسبة، حيث يملك المستثمر غير المقيم أكثر من 50% من الأسهم العادية أو القوة التصويتية، ويحتفظ بحق تشكيل أو تغيير أعضاء مجلس إدارة مؤسسة الاستثمار المباشر.
- المؤسسات الزميلة، حيث يملك المستثمر غير المقيم من 10% - 50% من الأسهم العادية أو القوة التصويتية لمؤسسة الاستثمار المباشر.
- الفروع، وهي مؤسسات غير مساهمة مملوكة بالكامل أو بالشراكة سواء بشكل مباشر أو غير مباشر مع طرف ثالث غير مقيم. وتأخذ الفروع أحد الأشكال التالية:

- 1 - فرع دائم أو مكتب تمثيل للمستثمر الأجنبي.
- 2 - شركة غير مساهمة مملوكة بالمشاركة بين عدد من المستثمرين الأجانب.

- 3 - أراضٍ أو مبانٍ أو وحدات سكنية أو معدات غير منقولة مملوكة مباشرة لمستثمر أجنبي مقيم.
- 4 معدات منقولة تعمل داخل اقتصاد بخلاف اقتصاد إقامة المستثمر الأجنبي لفترة زمنية تصل إلى عام على الأقل (مثل السفن، الطائرات، ومعدات التنقيب عن النفط والغاز).

ويتخذ دليل إعداد إحصاءات ميزان المدفوعات وخبراء أجهزة الإحصاء القطرية نسبة الـ 10% المذكورة، كمعيار دولي للترقية بين الاستثمار المباشر والأنواع الأخرى من التدفقات الرأسمالية، وذلك بهدف تسهيل عمليات المقارنة الدولية لإحصاءات الاستثمار الأجنبي المباشر التي تنشرها الدول حول العالم.

### المستثمر المباشر:

قد يكون المستثمر المباشر فرداً، أو مؤسسة خاصة أو عامة، مساهمة أو غير مساهمة، أو مجموعة أفراد أو مؤسسات تتصرف كوحدة واحدة، أو حكومات أو وكالات حكومية، أو مؤسسات لإدارة أموال الشركات، أو مؤسسات استثمار استثماراني أو غيرها من المنظمات التي تحوز جزءاً ما من ملكية مؤسسات استثمار مباشر في دولة خلاف دولة إقامة المستثمر المباشر. وجزءاً من ذلك أن المجموعة المرتبطة، سواء كانت تتألف من أفراد أو شركات، تتمتع بنفوذ في مؤسسة الاستثمار المباشر يتناسب مع نسبة ملكيتها التي لا تقل عن 10%، ويعد هذا النفوذ في حكم نفوذ المستثمر المباشر الفرد الذي يتمتع بنفس نسبة الملكية.

وعلى ذلك، تختلف المزايا التي يتطلع إليها المستثمر المباشر بفعل تمتعه بصوت فعال في إدارة المؤسسات عن تلك التي يطمح إليها مستثمر حافظة الأوراق المالية. إذ يرى المستثمر المباشر أن المؤسسات التي يستثمر فيها هي وحدات غالباً ما تدخل في عمليات متعددة الجنسيات، تعتمد ربحيتها الكلية على المزايا المتحققة في استخدام مختلف الموارد المتاحة له في وحدات متواجدة في اقتصادات مختلفة، وبذلك يتمكن المستثمر المباشر من الحصول على مزايا أخرى بالإضافة إلى دخل الاستثمار الذي يمكن أن يتحقق من رأس المال المستثمر، (مثل إتاحة الفرصة للحصول على أتعاب إدارية أو أنواع أخرى من الدخل) والاحتمال الغالب هو أن مثل هذه المزايا الإضافية لا تتحقق إلا من خلال ارتباط المستثمر المباشر بمؤسسات الاستثمار المباشر لفترة طويلة من الزمن. أما رؤية ومطامح مستثمر حافظة الأوراق المالية فتختلف، إذ ينصب اهتمامه أساساً على سلامة رأسماله، وعلى احتمال زيادة قيمة الأوراق

المالية التي يحملها (مكاسب رأسمالية) وما يتولد عنها من عوائد مالية. ولذلك يقوم مستثمر الحافظة بتقييم احتمالات فشل أو نجاح كل منشأة مستقلة أو مؤسسة يستثمر فيها من خلال تقدير أدائها المستقبلي، وربما يقوم بتحويل رأسماله نتيجة التغيرات في هذه الاحتمالات، والتي يمكن أن تتأثر بالتطورات قصيرة الأجل في الأسواق المالية.

### رأسمال الاستثمار المباشر:

تقسم عناصر معاملات رأسمال الاستثمار المباشر، بناء على اتجاه حركة رؤوس الأموال (استثمار مباشر في الخارج عن مستثمر مقيم في الاقتصاد المعد للبيان واستثمار مباشر في الاقتصاد المعد للبيان من مستثمر مقيم في الخارج)، وتتمثل المكونات الرئيسية لتدفقات الاستثمار المباشر في:

رأس مال حقوق الملكية Equity Capital، ويشتمل على حصص الملكية في الفروع، وكافة الأسهم في الشركات التابعة والزميلة، وغير ذلك من المساهمات في رأس المال.

العوائد المعاد استثمارها Reinvested Earnings، وتشمل نصيب المستثمر المباشر (بنسبة اشتراكه المباشر في الملكية) من العائدات التي لا توزعها الشركات التابعة والزميلة كأرباح، ونصيبه في عائدات الفروع غير المحولة إليه. وتعامل هذه العوائد المعاد استثمارها كما لو كانت تدفقات جديدة.

رؤوس الأموال المرتبطة بمختلف معاملات الدين فيما بين الشركات Intra-Company Loans، ويشمل هذا البند اقتراض أو إقراض الأموال، بما في ذلك سندات الدين وائتمان الموردين، بين المستثمر المباشر من جهة، والمؤسسات التابعة والزميلة والفروع من جهة أخرى. وتصنف القروض الممنوحة من المستثمر المباشر إلى مؤسسات الاستثمار المباشر، والعكس، ضمن هذا البند الفرعي.

### تسجيل الاستثمار الأجنبي المباشر على أساس صافٍ:

يعتبر الاستثمار المباشر في أغلب الأحيان أصلاً بالنسبة لاقتصاد المستثمر المباشر والتزاماً بالنسبة للاقتصاد الذي تعمل فيه مؤسسة الاستثمار المباشر. والواقع أن لكل من المستثمر والمؤسسة استحقاقات والتزامات تجاه الطرف الآخر. والأرجح أن يكون المستثمر المباشر هو الطرف الحائز لاستحقاقات أجنبية صافية على المؤسسة بينما تكون المؤسسة هي المتحمل للتزامات أجنبية صافية تجاه المستثمر. وعلى هذا الأساس الصافي، يتم تسجيل

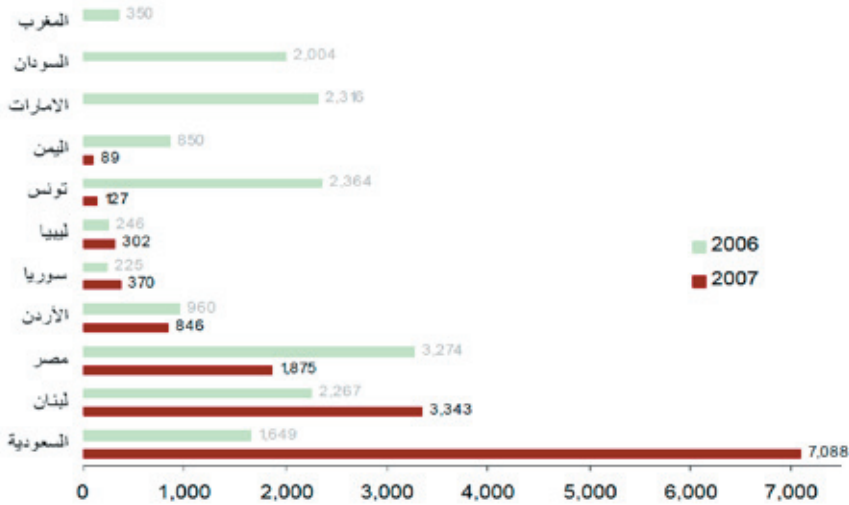
تدفقات الاستثمار المباشر خلال فترة زمنية عادة ما تكون عاما (التدفقات الدائنة أو الواردة مثل؛ شراء أدوات حقوق ملكية، مطروحا منها التدفقات المدينة مثل سحب المستثمر جزءاً من رأسماله الأصلي الذي سبق ضخه في فترات سابقة). وهو ما يفسر ظهور بيان تدفقات الاستثمار المباشر الواردة إلى دولة ما سالبا خلال بعض السنوات، حيث تتجاوز التدفقات التي يعيدها المستثمر الأجنبي إلى دولة إقامته نظيرتها الواردة خلال تلك السنوات. وتطبق نفس المنهجية على بيانات الاستثمار المباشر في الخارج.

وفي هذا المقام، ربما يكون من المناسب توجيه الدعوة إلى كافة أجهزة الإحصاء العربية بضرورة تحسين قواعد بيانات الاستثمار الأجنبي المباشر فيها بحيث تتماشى والمعايير الدولية، من خلال توحيد منهجيات إعدادها وتطوير أساليب تجميعها بحيث يمكن اعتمادها في عقد المقارنات الدولية. ذلك أن معظم نظم الإحصاء العربية لا ترصد العوائد المعاد استثمارها والقروض المتبادلة بين الشركة الأم في دولة المقر والشركات التابعة لها أو فروعها في الدول المتلقية للاستثمار، رغم أن كليهما تدخل ضمن مكونات الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة. وتأكيدا لمدى أهمية هذه البيانات، أشار تقرير الاستثمار العالمي 2007 إلى أن عوائد الاستثمار المعاد استثمارها مثلت نحو 50% من تدفقات الاستثمارات المتجهة إلى الدول النامية، ونحو 30% من الإجمالي العالمي الذي بلغ 1.3 تريليون دولار للعام 2006.

### 2.1.3 الاستثمارات المباشرة العربية البيئية (تقديرات 2007)

وفقا للبيانات التي توافرت من ثماني دول عربية مضيئة للاستثمار، بلغ إجمالي الاستثمارات العربية المباشرة البيئية الخاصة في المشاريع التي تم الترخيص لها في هذه الدول خلال عام 2007 حوالي 14.040 مليون دولار مقابل 16.504 مليون دولار لإحدى عشرة دول (بعد التعديل) عام 2006، وباستبعاد الدول التي لم تتوافر عنها بيانات للعام 2007 فإن هذه التدفقات تعكس نموا بلغ معدله نحو 18.6% مقارنة بالعام 2006. وقد جاءت السعودية على رأس قائمة الدول المضيئة لها حيث بلغت 7,088 مليون دولار بما نسبته 50.5% من إجمالي التراخيص الصادرة للمشاريع العربية المشتركة التي تمثل استثمارات مباشرة عربية بيئية خلال العام، تلتها لبنان بحوالي 3,343 مليون دولار وحصه 23.8%، مصر بحوالي 1,875 مليون دولار وحصه 13.4% من الإجمالي، الأردن بحوالي 846 مليون دولار وحصه 6%، سوريا بحوالي 370 مليون دولار و حصه 2.6%، ليبيا بحوالي 302 مليون دولار وحصه 2.2%، تونس بحوالي 127 مليون دولار وحصه 0.9%، اليمن بحوالي 89 مليون دولار وحصه 0.6%.

## الاستثمارات العربية المباشرة البينية الواردة (مليون دولار)



وبالمقارنة بين عامي 2006 و2007 سجلت الاستثمارات العربية البينية المرخصة زيادة في أربع دول عربية (السعودية، سوريا، ليبيا ولبنان)، فيما شهدت أربع دول عربية (مصر، اليمن، تونس والأردن) تراجعاً في الاستثمارات البينية.

ويلاحظ الارتفاع الكبير الذي شهدته الاستثمارات العربية المرخص لها في السعودية حيث ارتفعت من 1,649 مليون دولار عام 2006 إلى حوالي 7,088 مليون دولار عام 2007. وهو ما يرجع بصورة أساسية لزيادة الاستثمارات المباشرة الواردة من كل من الكويت (مشروع إنشاء شبكة اتصالات متنقلة في المملكة)، والإمارات وسوريا لتمويل مشاريع في قطاع الإسكان والتطوير العقاري، ومصر (مشروع إنشاء مستشفى)، والبحرين (مشروع إنتاج غاز أول أكسيد الكربون). وفي لبنان شهدت الاستثمارات العربية الواردة ارتفاعاً ملحوظاً من 2,266.8 مليون دولار إلى 3,342.8 مليون دولار خلال الفترة ذاتها.

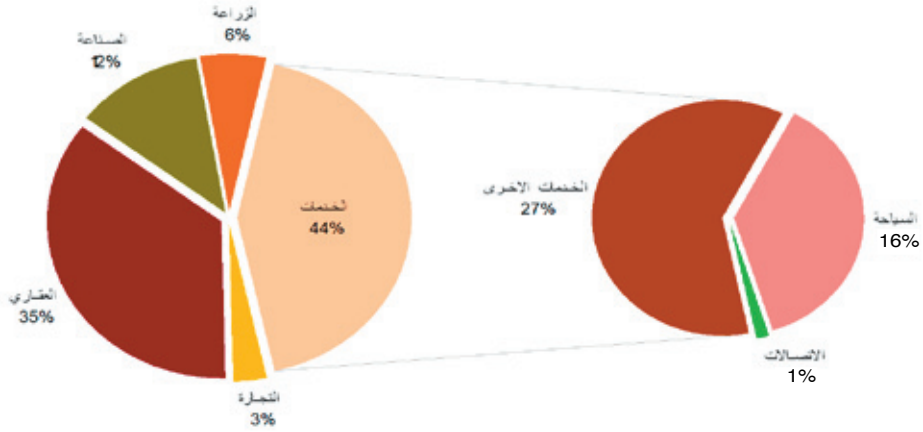
(أنظر الملحق: جدول رقم 8)

على المستوى القطاعي وردت إلى المؤسسة بيانات تتعلق بالتوزيع القطاعي لنحو 6,952 مليون دولار من أصل إجمالي الاستثمارات العربية البينية المرخص لها خلال عام 2007 والتي بلغت 14,040 مليون دولار. وحسب البيانات الواردة تركزت الاستثمارات العربية البينية المصنفة في قطاع الخدمات، إذ استحوذ على ما نسبته 44% من الإجمالي (بما في ذلك

حصة القطاع السياحي التي بلغت 16% من الإجمالي وقطاع الاتصالات التي بلغت 1%، وقطاع الخدمات الأخرى التي بلغت 27%، تلاه الاستثمار في القطاع العقاري بنسبة 35% ثم قطاع الصناعة بنسبة 12%، وأخيرا قطاع الزراعة بنحو 6% كما هو مبين في الشكل التالي:

(أنظر الملحق: جدول رقم 9)

التوزيع القطاعي للاستثمارات المباشرة العربية البينية 2007



وكحقيقة واقعة لقد استفادت الدول العربية غير النفطية من الارتفاعات المتلاحقة في الأسعار العالمية للنفط، حيث وجهت العديد من الدول العربية المصدرة للنفط، وبالتحديد دول مجلس التعاون الخليجي، حصتها المتنامية من الاستثمارات الأجنبية الصادرة إلى الدول العربية الأخرى وعلى رأسها الدول العربية ذات الاقتصادات الناشئة. وقد تركزت معظم هذه التدفقات الاستثمارية في صورة استثمارات أجنبية مباشرة غالبا ما ترتبط بتنفيذ برامج الخصخصة المعلن عنها في تلك الدول ومشاريع البنى التحتية الجديدة أو مساهمات في رؤوس أموال شركات قائمة.

أن تراكم الثروات المالية والبحث عن عوائد أعلى على الاستثمارات دفع المستثمر الخليجي إلى تنويع مكونات محافظ استثماراته جغرافيا وعبر اقتناء عدد متنوع من الأصول المالية. وكنتيجة طبيعية لهذا التنويع الاستثماري، لوحظ في الآونة الأخيرة تنامي حصة رؤوس

\* وفقا لتصنيف صندوق النقد الدولي، تضم الدول العربية الناشئة كلا من مصر ولبنان والأردن والمغرب وتونس



الأموال الخليجية المتجهة إلى الدول العربية الأخرى وعلى رأسها الدول ذات الأسواق الناشئة. وفي حين شهد تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية للعام 2007 درجة استجابة ضعيفة من جهات الاتصال الرسمية العربية (استجابات 7 دول عربية فقط في الإفصاح عن بيانات الاستثمارات المباشرة العربية البيئية)، تشير البيانات إلى أن تزايد الاستثمارات الخليجية الموجهة إلى الدول العربية الأخرى قد ساهم بدرجة كبيرة في استفادة هذه الدول من تلك الاستثمارات المتنامية. فقد تصدرت البحرين المجموعة باستثمارات بلغت حوالي 5,500 ملايين دولار أو ما نسبته 39.2% من إجمالي الاستثمارات العربية البيئية المصدرة، وتوجهت الاستثمارات البحرينية إلى ثلاث دول عربية هي السعودية، الأردن ومصر. تلتها الاستثمارات المصدرة من السعودية والبالغة 2,659 مليون دولار وما نسبته نحو 18.9% من إجمالي الاستثمارات العربية البيئية المصدرة، وتوجهت إلى ست دول عربية استحوذت لبنان على الجزء الأكبر منها. في حين بلغت قيمة الاستثمارات المصدرة من الكويت حوالي 1,930 مليون دولار وحصه 13.7% إلى سبع دول عربية، والإمارات بحوالي 1,060 مليون دولار وحصه 7.5% إلى سبع دول عربية أيضاً، وسوريا بحوالي 540 مليون دولار وحصه 3.8%. وقد شكلت حصه هذه الدول الخمس ما نسبته 83% من إجمالي الاستثمارات العربية المصدرة.

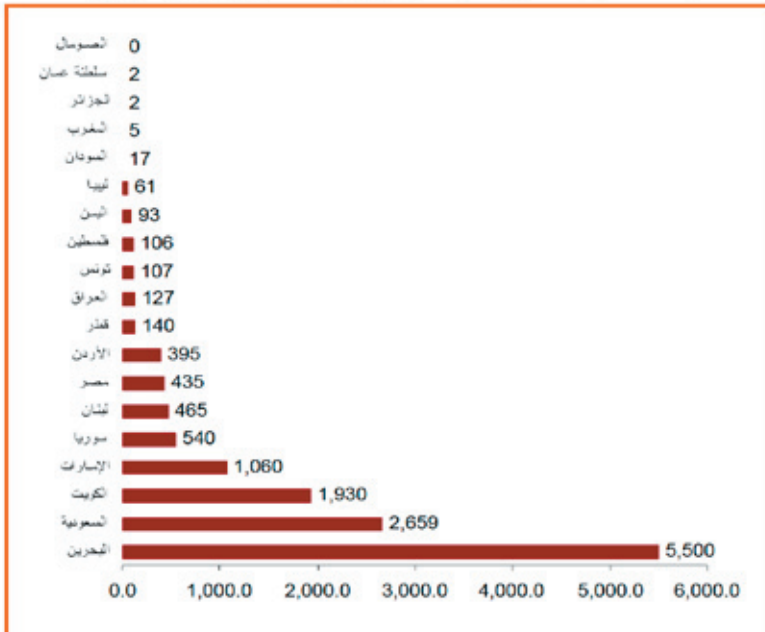
وتمثل تلك التدفقات الصادرة من دول المجلس حصه معتبرة في كل من لبنان، حيث تقدر بنحو 3205 مليون دولار أو 95.9% من إجمالي التدفقات الواردة إلى لبنان من الدول العربية مجتمعة، مصر (1727.3 مليون دولار أو 92.1% من إجمالي التدفقات العربية الواردة)، الأردن (678 مليون دولار أو 80.2%)، وتونس (65.1 مليون دولار أو 51%). و جدير بالذكر أن المملكة العربية السعودية استقبلت من دول مجلس التعاون ما قيمته 5489 مليون دولار أو ما نسبته 77.4% من إجمالي التدفقات العربية الواردة إلى المملكة.

(أنظر الملحق: جدول رقم 10)

وبالنظر إلى سلسلة بيانات التدفقات الصادرة من دول مجلس التعاون الخليجي إلى الدول العربية الأخرى، يمكن استنتاج أن نمط توزيع هذه التدفقات يميل بدرجة أكبر ليمثل تدفقات غير منتظمة أو عشوائية، ليعكس الاستجابة لرغبة الاستحواذ على المشاريع العامة المعلن عن خصخصتها في الدول العربية الأخرى، وبشكل أساسي في قطاع الاتصالات والقطاع المالي وخاصة المصرفي (مصر وتونس). ففي مصر على سبيل المثال لا الحصر، استحوذ بنك الكويت الوطني خلال شهر ديسمبر 2007 على البنك الوطني المصري في صفقة تقدر بنحو 971 مليون دولار، كما ساهم كل من مصرف أبوظبي الإسلامي وشركة الإمارات الدولية

للاستثمار على حصة في رأسمال البنك الوطني للتنمية في مصر تقدر بنحو 27.9 مليون دولار. وأخذاً في الاعتبار قيمة المشاريع الاستثمارية العربية المشتركة المعلن عنها، والتي تركز معظمها في القطاع العقاري والسياحي، فقد تبدل الصورة المحددة للنمط الاستثماري المشار إليه آنفاً. ففي المغرب، تقدر المشاريع الاستثمارية المرخص لها والممولة برؤوس أموال خليجية بنحو 6 مليارات دولار خلال الفترة (يناير- أبريل 2007) بما يتجاوز ضعف قيمة المشاريع المرخص لها خلال نفس الفترة من العام 2006. وفي تونس، تم الإعلان عن خمسة مشاريع عقارية (سكنية وسياحية) تقدر تكلفتها الاستثمارية بما يقرب من 29 مليار دولار سيتم تمويلها برؤوس أموال خليجية ومن المقرر أن يستغرق تنفيذها فترة زمنية تتراوح بين 10-20 سنة. وهناك مؤشرات تدل على وجود تدفقات استثمارية خليجية متنامية في أدوات حقوق الملكية لشركات القطاع الخاص المدرجة ببورصتي القاهرة وعمان. من ناحية أخرى، ووفقاً لأحدث التقديرات الصادرة عن معهد التمويل الدولي، تقدر الاستثمارات الصادرة من دول مجلس التعاون الخليجي داخل المنطقة العربية بنحو 60 مليار دولار خلال الفترة من 2002-2006، أي ما يعادل 11 % من إجمالي التدفقات الصادرة من دول المجلس خلال الفترة أو 20 % من التدفقات الصادرة من تلك الدول إلى الولايات المتحدة الأمريكية.

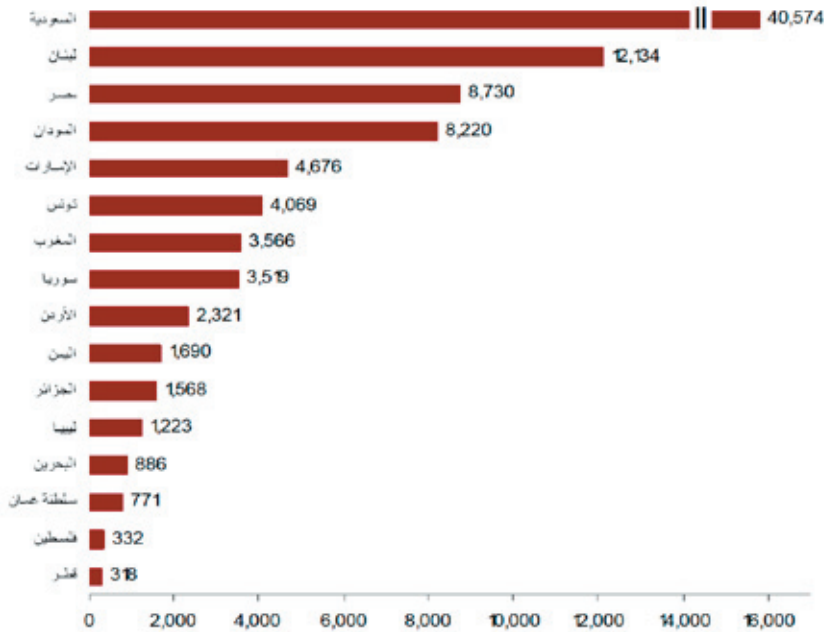
الاستثمارات العربية المباشرة البينية الصادرة 2007 (مليون دولار)



وبمقارنة التدفقات الاستثمارية العربية البينية الخاصة المرخص لها وفق القطر المضيف خلال الفترة من 1995 وحتى نهاية عام 2007، يلاحظ ارتفاع هذه الاستثمارات من 1.43 مليار دولار عام 1995 إلى نحو 14.0 مليار دولار عام 2007، بعد أن بلغت عام 2006 نحو 16.5 مليار دولار، وخلال هذه الفترة تصدرت السعودية الدول المضيفة للاستثمار، باستثمارات إجمالية بلغت حوالي 40.6 مليار دولار وحصصة 42.9% من الإجمالي، تليها لبنان بحوالي 12.1 مليار دولار وحصصة 12.8%، مصر بحوالي 8.7 مليار دولار وحصصة 9.2%، السودان بحوالي 8.2 مليار دولار وحصصة 8.7%، ثم الإمارات بحوالي 4.7 مليار دولار وحصصة 4.9%، وشكلت هذه الدول الخمس نحو 78.5% من إجمالي الاستثمارات العربية البينية خلال الفترة (1995 - 2007) البالغة نحو 94.6 مليار دولار.

(أنظر الملحق: جدول رقم 11)

الاستثمارات العربية المباشرة البينية الصادرة خلال الفترة 1995 - 2007 (مليون دولار)



على صعيد آخر، بلغ الرصيد التراكمي للاستثمارات العربية البينية خلال الفترة من 1985 إلى نهاية عام 2007 حوالي 103.4 مليار دولار مقارنة مع 89.7 مليار دولار (بعد التعديل) خلال الفترة من 1985 إلى نهاية عام 2006 وبمتوسط معدل تدفق سنوي بلغ 4.5 مليار دولار.

(أنظر الملحق: جدول رقم 12)

## 3.1.3 الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية (تقديرات 2007)

تشير البيانات الأولية المتوافرة من المصادر القطرية لاثنتي عشرة دولة عربية أنها استقطبت نحو 113.7 مليار دولار خلال عام 2007 بالمقارنة مع 62.2 مليار دولار تم استقطابها من قبل ثلاث عشرة دولة عربية في سنة 2006، الأمر الذي يعني أن تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى مجموعة المتوافر عنها البيانات لعام 2007 قد ارتفعت بنحو 70.2 مليار دولار أو بمعدل نمو بلغ 161 % خلال العام.

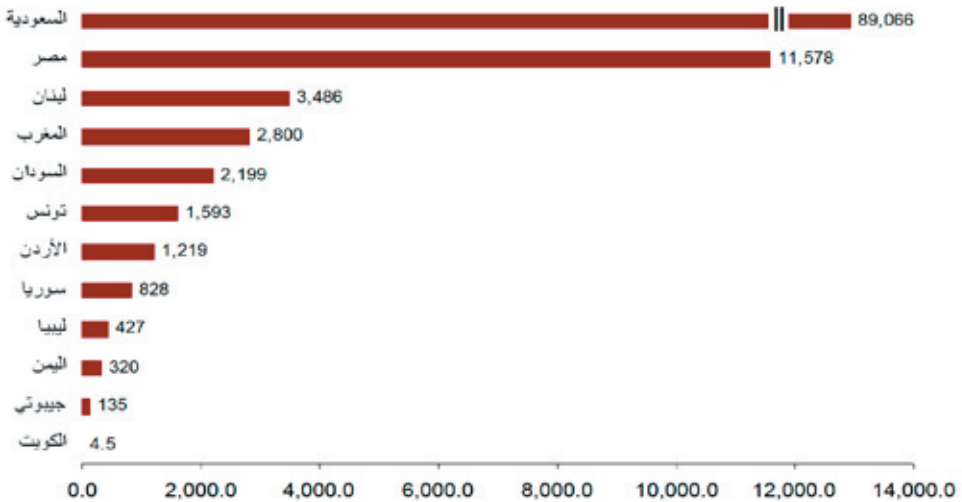
وتعزى هذه الزيادة في حصة الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر عالمياً إلى عوامل جاذبة داخلية وعوامل دافعة خارجية. ويتمثل أول العوامل الجاذبة في إضفاء المزيد من المرونة على الأطر التشريعية الخاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر في العديد من دول المنطقة، وبخاصة في مجال الخدمات المالية، والبناء والاتصالات والسياحة. إضافة إلى التزام العديد من الدول العربية باستكمال برنامج التحول إلى الملكية الخاصة (الخصخصة) مع التركيز على القطاع الخدمي مما أدى إلى جذب حصص أكبر من الاستثمارات من خلال الشركات عبر الوطنية. وثانيها، تحسن مناخ الاستثمار في العديد من الدول العربية نتيجة لتواصل الجهود الإصلاحية من خلال تسهيل الإجراءات الإدارية، واختصار عددها، وتكلفتها، والوقت اللازم لانجازها، مع زيادة عدد مراكز الخدمة الشاملة، وتوفير المعلومات الضرورية وخاصة الائتمانية من خلال إنشاء مكاتب جديدة لتجميعها في بعض الدول، وتخفيض معدلات الضرائب بأنواعها والرسوم الجمركية وتنفيذ برامج الحكومة الالكترونية فيما يتعلق بإصدار التراخيص وإمدادات الطاقة والمياه وتسجيل الملكية العقارية وتبسيط إجراءات الفحص الفني للصادرات والواردات وتحسين جودة ودقة الإحصاءات الاقتصادية. وثالثها، تواصل ارتفاع أسعار النفط والمعادن والمواد الخام والسلع الأساسية والذي أدى إلى اجتذاب المزيد من الاستثمارات إلى الصناعات والخدمات المتصلة بقطاع النفط والغاز.

من ناحية أخرى، واصل التحرير المستمر للقطاعات الفرعية المكونة للقطاع الخدمي وعلى رأسها قطاعات الخدمات المالية والسياحية والبناء والاتصالات تمهيد الطريق أمام الاستثمار الأجنبي الوارد، حيث استحوذ القطاع الخدمي في دول المنطقة العربية على الحصة الأكبر من الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد بنحو 34 % من الإجمالي. وهناك مؤشرات على تزايد الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع التمويل الإسلامي من خلال المؤسسات المالية داخل المنطقة. أما بالنسبة للعوامل الخارجية الدافعة للاستثمارات نحو المنطقة العربية، فيتقدمها ارتفاع معدلات العائد على الاستثمار داخل المنطقة العربية مقارنة بنظيرتها في الخارج، وتحديدًا في مجال الصناعات الاستخراجية مثل النفط والغاز والتعدين، إضافة إلى

رغبة بعض الشركات الأجنبية في الاستحواذ على الأصول الإستراتيجية مما أدى إلى إبرام العديد من الصفقات الجديدة في إطار عمليات الاندماج والتملك عبر الحدود.

وقد تصدرت السعودية قائمة الدول المضيفة للاستثمار الأجنبي الوارد عام 2007 بنحو 89 مليار دولار وحصّة 78 % من إجمالي الاستثمارات الواردة، تليها مصر (11.6 مليار دولار وحصّة 10.2 %)، لبنان (3.5 مليار دولار وحصّة 3.1 %)، المغرب (2.8 مليار دولار وحصّة 2.5 %)، السودان (2.2 مليار دولار وحصّة 1.9 %)، تونس (1.6 مليار دولار وحصّة 1.4 %)، الأردن (1.2 مليار دولار وحصّة 1.1 %)، سوريا (828 مليون دولار وحصّة 0.7 %)، ليبيا (427 مليون دولار وحصّة 0.4 %)، اليمن (320 مليون دولار وحصّة 0.3 %)، جيبوتي (135 مليون دولار وحصّة 0.1 %) والكويت (4.5 مليون دولار وحصّة 0.004 %)

الاستثمارات الأجنبية المباشرة الوافدة 2007 (مليون دولار)

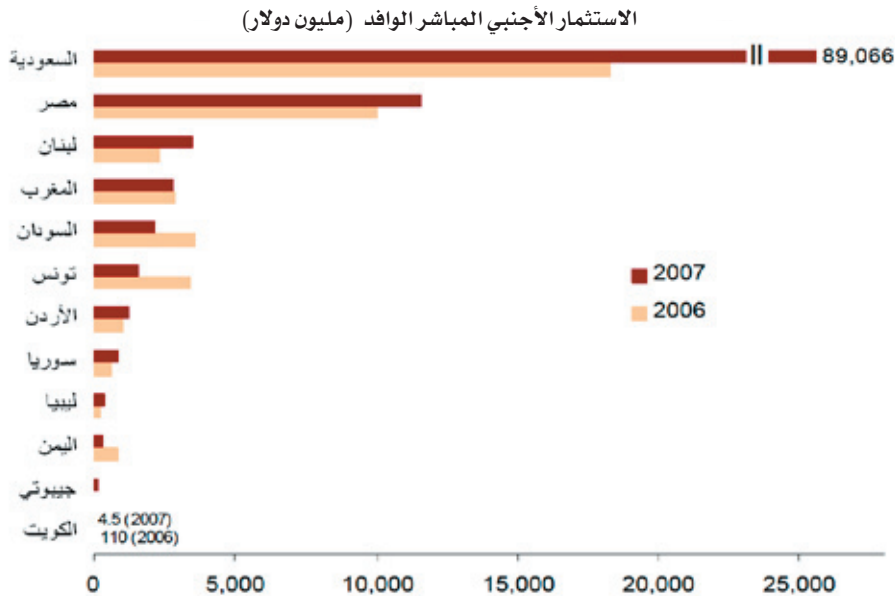


وبمقارنة الاستثمارات الأجنبية الواردة إلى الدول العربية خلال عامي 2006 و2007، يتضح أن سبع دول عربية ضمن الدول المتوافر عنها بيانات، سجلت زيادة في التدفقات الاستثمارية الواردة وهي السعودية، الأردن، مصر، سوريا، ليبيا ولبنان، في حين تراجع التدفقات المتجهة إلى تونس، اليمن، المغرب والكويت.

ويرجع الارتفاع غير المسبوق الذي شهدته التدفقات الواردة إلى السعودية، حيث قفزت من 18.3 مليار دولار عام 2006 إلى 89 مليار دولار عام 2007، بدرجة كبيرة، إلى

الاستثمارات الموجهة لقطاع البتروكيماويات، حيث تم الترخيص في المملكة لمشروعين لإنتاج البتروكيماويات بقيمة استثمارية تجاوزت 25 مليار دولار (21 مليار دولار من هولندا وما يزيد على 4 مليارات دولار من الولايات المتحدة الأمريكية)، وكذلك الاستثمارات الموجهة إلى القطاع العقاري والتي تجاوزت ما قيمته 15 مليار دولار جاءت من جزر الكيمان والإمارات وسوريا، وما يزيد على 7 مليارات دولار في مشروعين لإنتاج الألمنيوم بتمويل مشترك بين الولايات المتحدة الأمريكية والصين في المشروع الأول وبين ماليزيا والصين في المشروع الآخر. و جدير بالذكر أن عدد المشاريع المرخص لها بالمملكة خلال العام 2007 بلغ 1483 مشروعاً جديداً .

(أنظر الجدول: رقم 13)



وفي هذا الصدد، يجب الإشارة إلى أن النمو المتواصل في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية، يحمل في طياته العديد من المنافع المالية والاقتصادية على المستوى الكلي من جهة، إلا أنه يفرض العديد من التحديات التي سوف تواجهها السلطات الاقتصادية لهذه الدول، من جهة أخرى، وذلك فيما يتعلق بتصميم واختيار أنسب السياسات المتبعة لتعزيز الاستفادة من هذه التدفقات وتجنب آثارها السلبية. وفي هذا الشأن تشير التجارب الدولية الحديثة في مجال التعامل مع الآثار السلبية للتدفقات الرأسمالية الواردة

إلى أهمية التنسيق فيما بين السياسة النقدية والمالية، توازر العمق المالي لأسواق المال والتمويل، والتأكيد على أساليب الرقابة الاحترازية والإشراف الفعال كأدوات وشروط ضرورية يجب تطبيقها بغرض التخفيف من حدة المخاطر المصاحبة لهذه التدفقات الرأسمالية.

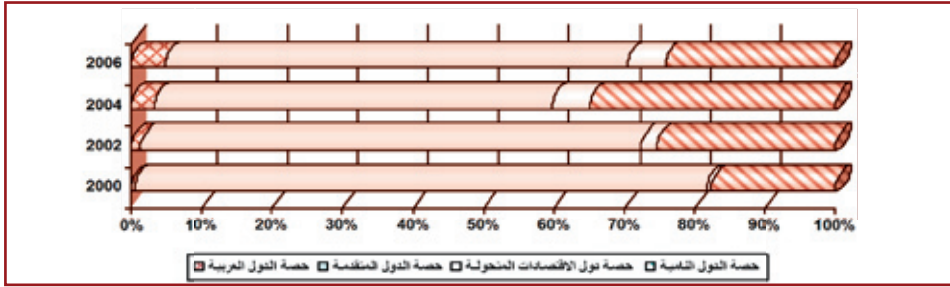
### 4.1.3 الاستثمار الأجنبي المباشر في الدول العربية (بيانات 2006)

أشار "تقرير الاستثمار الدولي 2007 الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (انكتاد)"، إلى زيادة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة عالميا بمعدل 38 % خلال عام 2006 لتبلغ 1305.9 مليار دولار مقابل 945.8 مليار دولار في عام 2005. وبحسب البيانات الواردة في التقرير بلغت حصة الدول المتقدمة حوالي 857.5 مليار دولار أو ما نسبته 65.7 % من الإجمالي، حصة الدول النامية حوالي 379.1 مليار دولار أي بنسبة 29.0 % من الإجمالي العالمي، ودول الاقتصادات المتحولة حوالي 69.3 مليار دولار أو ما نسبته 5.3 %، في حين بلغت حصة الدول العربية من إجمالي التدفقات حوالي 62.4 مليار دولار أو ما نسبته 4.8 % من الإجمالي العالمي. ويعزو التقرير هذه الزيادة الملحوظة على المستوى العالمي إلى عدة أسباب، أهمها؛ الأداء الاقتصادي القوي في العديد من الدول، ارتفاع أسعار النفط والمعادن والسلع الأساسية، تزايد عمليات الاندماج والتملك عبر الحدود الدولية، إضافة إلى زيادة أنشطة الشركات عبر الوطنية في الصناعات الاستخراجية. فعلى الرغم من ارتفاع تكاليف العديد من مدخلات الإنتاج، ارتفعت أرباح شركات الصناعات الاستخراجية وفقا لمؤشر "فورشن جلوبال 500" للعامين 2005 و 2006 مقارنة بمستويات الأرباح المحققة في الشركات الكبرى التي تعمل في مجالات أخرى.

### تطور ملحوظ في التدفقات الواردة إلى الدول العربية؛

كما شهدت تدفقات الاستثمارات الأجنبية الواردة إلى الدول العربية خلال العام 2006 تطورا ملحوظا وقياسيا للعام السابع على التوالي، إذ بلغ إجمالي التدفقات إلى 21 دولة عربية شملها التقرير ما قيمته 62.4 مليار دولار مقابل 45.8 مليار دولار عام 2005، بزيادة نسبتها 36,2 %، وبذلك شكلت 4.8 % من الإجمالي العالمي مقابل 0.4 % فقط خلال عام 2000، وما نسبته 16.5 % من حصة الدول النامية من تلك التدفقات مقارنة بنحو 2.3 % خلال عام 2000. ووفقا للتقرير شهدت التدفقات زيادة ملحوظة في 14 دولة عربية هي السعودية ومصر ولبنان والسودان والجزائر والبحرين وقطر وتونس والأردن وسوريا وسلطنة عمان وليبيا وجيبوتي والصومال. وفي المقابل شهدت التدفقات الواردة تراجعا في 5 دول عربية هي الإمارات والمغرب والكويت وفلسطين والعراق. وفي حين تحولت التدفقات الموجبة في موريتانيا إلى تدفقات سالبة خلال الفترة، استمرت التدفقات السالبة إلى اليمن للعام الثاني على التوالي.

## تطور حصة الدول العربية من إجمالي الاستثمارات الأجنبية الواردة عالميا 2000 - 2006



المصدر: تقرير الاستثمار العالمي 2007 الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (انكتاد).

وقد احتلت السعودية المرتبة الأولى عربيا والعشرين عالميا في قائمة الدول المتلقية للاستثمار الأجنبي المباشر، حيث نمت التدفقات الواردة إليها بمعدل 51 % لتصل إلى 18.3 مليار دولار عام 2006. وحلت مصر في المرتبة الثانية، حيث ارتفعت التدفقات الواردة إليها بدرجة ملحوظة بما نسبته 87 % لتبلغ ما قيمته 10.0 مليار دولار، تلتها الإمارات التي استقبلت مستوى اقل من التدفقات بنسبة 23 % لتصل إلى 8.4 مليارات دولار اتجهت بشكل رئيسي إلى المناطق الحرة المنتشرة فيها والبالغ عددها 15، إضافة إلى إتمامها عدة صفقات اندماج وتملك عبر الحدود وازدياد المشاريع الاستثمارية الجديدة فيها بشكل ملحوظ.

وبينما تضاغت التدفقات الواردة إلى الأردن لتبلغ 3.1 مليار دولار، بما يعود جزئيا، إلى تملك شركة باتيلكو (البحرينية) لشركة "أمنية للاتصالات والتقنيات"، اجتذبت كل من العراق، فلسطين ولبنان تدفقات استثمارية محدودة لأسباب جيوسياسية. فقد زادت التدفقات إلى لبنان بمعدل محدود للغاية اقتصر فقط على 2 % لتبلغ 2.8 مليار دولار، وتراجعت في كل من فلسطين بنسبة 19 % لتبلغ 38 مليون دولار والعراق بنسبة 47 % لتبلغ 272 مليون دولار. وعلى الرغم من تأثر سوريا بعدم الاستقرار الاقتصادي للدول المحيطة، إلا أن التدفقات المتجهة إليها ارتفعت بمعدل 20 % لتبلغ 600 مليون دولار.

وقد شهدت كل من جيبوتي والصومال معدلات نمو مرتفعة بلغت في الصومال ما نسبته 300 % خلال عام 2006 إلى حوالي 96 مليون دولار، وفي جيبوتي نحو 391 % بقيمة 108 مليون دولار.

وقد ارتفعت التدفقات الواردة إلى الدول العربية ضمن إقليم شمال أفريقيا، حيث ساهمت سياسات الانفتاح على العالم الخارجي وبرامج الإصلاح في تدفق الاستثمارات إليها. ففي تونس تزايدت التدفقات بمعدلات غير مسبوقه بلغت 324 % لتصل إلى 3.3 مليار دولار،



وفي ليبيا بنسبة 67 % لتصل إلى 1.7 مليار دولار، والسودان بنسبة 54 % لتبلغ 3.5 مليار دولار، والجزائر بنسبة 66 % لتبلغ 1.8 مليار دولار، وذلك على الرغم من إنهاء الجزائر معظم الملكيات الأجنبية في صناعات النفط والغاز. أما بالنسبة للمغرب فقد تراجعت التدفقات إليها بمعدل محدود بلغ 2 % لتبلغ 2.9 مليار دولار. ويشير التقرير إلى إقليم شمال إفريقيا باعتباره شريكا تجاريا واستثماريا حيويا للاتحاد الأوروبي، حيث تتدفق الاستثمارات في كلا الاتجاهين، إذ قامت شركات عبر وطنية من دول الاتحاد الأوروبي بشراء أصول هامة، وبخاصة في كل من المغرب ومصر، ضمن إطار برامج الخصخصة التي بدأ تطبيقها منذ حقبة الثمانينيات. كما قام مؤخرا مستثمرون من الدول العربية بإقليم شمال إفريقيا بتملك حصص في شركات تعمل في دول الاتحاد الأوروبي، منها اوراسكوم تيليكوم (مصر) التي تملكت Wind Telecomunicazioni (إيطاليا)، بقيمة 12.8 مليار دولار. ويتوقع لمثل هذه التدفقات الاستثمارية أن تواصل نموها في ظل الاتفاقيات العديدة التي يتم إبرامها بين دول الاتحاد ودول شمال إفريقيا. ويعزى النمو السريع للتدفقات الواردة إلى دول الشمال الأفريقي العربية جزئياً إلى الخطوات الإصلاحية التي قامت بها دول المنطقة لفتح اقتصاداتها أمام الاستثمار الأجنبي منها؛ تحرير الخدمات المصرفية في مصر، والسماح للأجانب بتملك مساحات شاسعة من الأراضي في المغرب. كما اتخذ العديد من دول المنطقة إجراءات متنوعة لتشجيع الاستثمار الأجنبي المباشر، وقد شملت بشكل رئيسي، التخفيضات الضريبية (الجزائر، مصر، تونس)، وإقامة مناطق حرة للاستثمار الخاص (المغرب).

كما بلغت نسبة التدفقات الاستثمارية الواردة إلى دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية (الكويت، البحرين، عمان، قطر، السعودية والإمارات) 52 % من إجمالي التدفقات الواردة إلى المنطقة العربية عام 2006، فبالإضافة إلى الزيادة الملحوظة التي شهدتها السعودية كأكبر مضيف للاستثمار ضمن مجموعة الدول العربية، واحتفاظ الإمارات بالمركز الثالث، ارتفعت التدفقات الواردة إلى كل من البحرين بمعدل 178 % لتبلغ 2.9 مليار دولار، وقطر بنسبة 55 % لتصل إلى 1.8 مليار دولار، في حين اقتصر معدل النمو على 6 % فقط في سلطنة عمان لتبلغ التدفقات 952 مليون دولار. وعلى الصعيد الدولي، ورغم أن اتفاقية واحدة فقط لإقامة منطقة للتجارة الحرة، تم توقيعها على مستوى إقليم مجلس التعاون الخليجي، بين كل من سلطنة عمان والولايات المتحدة، فإن مفاوضات عدة تدور حول إقامة مناطق حرة أخرى، منها منطقة للتجارة الحرة بين كل من الأردن ودول مجلس التعاون الخليجي، تشمل كافة الخدمات التجارية، المنتجات الزراعية، حرية تنقل الأفراد العاملين في قطاع الإنشاءات، التأمين والمؤسسات المصرفية. كما تدور مفاوضات أخرى حول إقامة منطقة للتجارة الحرة بين دول المجلس والهند والتي يتوقع أن تجذب الاستثمارات الخليجية إلى الهند، وبخاصة في مجال الخدمات المالية. كما ينتظر أن تختتم المفاوضات الدائرة بين

دول المجلس واليابان في المستقبل المنظور. ومن ناحية أخرى، دعا الاتحاد الأوروبي في فبراير 2007، دول مجلس التعاون إلى إقامة منطقة للتجارة الحرة بينهما.

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد إلى الدول العربية بالمليون دولار  
خلال الفترة (2006-2000)

معدل النمو % 2006/2005	2006	2005	2004	2000	الدولة
	51	18,293	12,097	1,942	183
87	10,043	5,376	2,157	1,235	مصر
23-	8,386	10,900	10,004	515-	الإمارات
54	3,541	2,305	1,511	392	السودان
324	3,312	782	639	779	تونس
104	3,121	1,532	651	815	الأردن
178	2,915	1,049	865	364	البحرين
2-	2,898	2,946	1,070	471	المغرب
2	2,794	2,751	1,993	964	لبنان
66	1,795	1,081	882	438	الجزائر
55	1,786	1,152	1,199	252	قطر
67	1,734	1,038	357	141	ليبيا
6	952	900	229	83	سلطنة عمان
20	600	500	275	270	سوريا
47-	272	515	300	3-	العراق
56-	110	250	24	16	الكويت
391	108	22	39	3	جيبوتي
300	96	24	5-	0.27	الصومال
19-	38	47	49	62	فلسطين
100-	3-	864	392	40	موريتانيا
27-	385-	302-	144	6	اليمن
<b>36</b>	<b>62,406</b>	<b>45,829</b>	<b>24,717</b>	<b>5,997</b>	<b>الدول العربية</b>

المصدر: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأنكاد)، تقرير الاستثمار العالمي 2007

ويعزو التقرير هذا الاتجاه التصاعدي للتدفقات في السنوات الأخيرة إلى عدة عوامل، يأتي على رأسها، إضفاء المزيد من المرونة على الأطر التشريعية الخاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر في عدة دول من المنطقة، وبخاصة في مجال الخدمات المالية، العقارية والاتصالات. إضافة إلى أن خصخصة تلك الخدمات مثلت عامل جذب لحصص أكبر من الاستثمارات من خلال الشركات عبر الوطنية. وثانيها، تحسن مناخ الاستثمار وارتفاع معدلات النمو الاقتصادي في العديد من الدول العربية خلال السنوات الأخيرة. وثالثها، تواصل ارتفاع أسعار النفط بما أدى إلى اجتذاب المزيد من الاستثمارات إلى الصناعات والخدمات المتصلة بقطاع النفط والغاز عام 2006، كما جذب الازدهار الاقتصادي في الدول المصدرة للنفط استثمارات جديدة وإبرام العديد من الصفقات الضخمة في إطار عمليات الاندماج والتملك عبر الحدود الدولية.

من ناحية أخرى، واصل التحرير المستمر للقطاعات الفرعية المكونة للقطاع الخدمي وعلى رأسها قطاعات الخدمات المالية والتشييد والبناء والاتصالات تمهيد الطريق أمام الاستثمار الأجنبي الوارد، حيث استحوذ القطاع الخدمي في دول المنطقة العربية وخاصة في دول مجلس التعاون الخليجي على الحصة الأكبر من الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد. وهناك مؤشرات على تزايد الاستثمار الأجنبي المباشر في قطاع التمويل الإسلامي من خلال المؤسسات المالية داخل المنطقة وخاصة في دول الخليج العربية والأردن. فعلى سبيل المثال، اتخذ مصرف البحرين المركزي، لأول مرة، إجراءات تسمح للبنوك الخارجية بممارسة أعمالها في البحرين. كما أعلنت السعودية عن خطة لإنشاء منطقة مالية في الرياض بحلول العام 2010، بتكلفة 6.7 مليار دولار، بهدف مواكبة تزايد الأنشطة المالية. وفي قطر وقع بنك قطر المركزي مذكرة تفاهم مع نظيره البحريني تهدف إلى تعاون الطرفين في مجال الإشراف على المؤسسات المالية العاملة فيهما. وكمثال على تحرير الصناعات الأخرى، سمحت سلطنة عمان بتملك الأجانب للعقارات مما سيعزز من اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى القطاع السياحي. وفي مجال الصناعات الاستخراجية أعلنت قطر عن عدة تغييرات في شروط التعاقد وطرح المناقصات التي من شأنها تسهيل عملية دخول المناقصات والحفاظ على سرية العقود التي تديرها شركة قطر للبترول وكيماويات، والتي سيكون لها اثر ايجابي على تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة وخاصة في إطار مبادرة قطر للغاز.

وبشكل عام، فإن عملية الإصلاح المطلوب لجذب الاستثمار الأجنبي المباشر قد بدأت بالفعل في جميع دول المنطقة العربية. ففي الأردن والعراق، على سبيل المثال، تم تعديل بعض تشريعات الاستثمار الأجنبي المباشر بينما يتم حالياً تنقيح وتعديل البعض الآخر. وفي الإمارات صدرت مسودة قانون الاستثمار الأجنبي المباشر الذي يهدف إلى تحسين مناخها الاستثماري.

وفي هذا الصدد، أشار التقرير إلى أن تغيير نظم العمل وتحسين مناخ الاستثمار قد لا يكونان كافيين لجذب حصص أكبر من التدفقات الاستثمارية إلى القطاعات التصنيعية، مما يستلزم من الدول العربية المضيئة تبني السياسات التي من شأنها تعزيز الطاقات المحلية المتاحة، وبخاصة مهارات الأيدي العاملة مع توجيه اهتمام خاص للمتخصصين في المجال التقني. وقد عرض التقرير ملخصاً للتجربة الناجحة لكل من الأردن والإمارات في مجال جذب الاستثمار الأجنبي المباشر إلى المناطق الحرة كجزء من الجهود الحكومية لتوظيفه في القطاعات التصنيعية (مربع رقم 1). ففي الإمارات، ونتيجة لانتهاج سياسة تنويع القاعدة الإنتاجية الاقتصادية الهادفة إلى تشجيع القطاعات غير النفطية، بلغت مساهمة القطاع الصناعي ما نسبته خمس الناتج المحلي الإجمالي، بما يرجع بشكل أساسي إلى تقديم الحوافز الجاذبة للمستثمرين إلى المناطق الحرة الخاصة بأنواعها المختلفة. وفي الأردن تم توجيه ما نسبته 95 % من إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي الواردة إليها خلال عام 2006، نحو القطاع التصنيعي فيها.

#### مربع رقم (1): المناطق الصناعية الحرة في الإمارات والأردن:

أنشأت حكومة الإمارات في إطار مبادراتها المتعاقبة لتشجيع اجتذاب المزيد من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر وتوجيه تلك التدفقات إلى القطاع الصناعي، العديد من المناطق الحرة التجارية والصناعية التي تقدم للمستثمرين حوافز وتسهيلات استثمارية خاصة، لإنشاء مؤسسات صناعية، حيث أصبح بمقدور الأجانب تملك ما نسبته 100 % من رأس مال المشروع المقام في تلك المناطق. وتوجد في الإمارات حالياً 15 منطقة حرة عاملة، أكبرها منطقة جبل علي الحرة، في أبو ظبي (JAFZ)، حيث يوجد أكثر من 500 كيان تجاري ينتمي إلى نحو 100 دولة حول العالم. وبوجه عام، فإن جميع هذه المناطق يتم استغلالها بشكل رئيسي، كمواقع للتخزين ومراكز للتوزيع تتبع مؤسسات تجارية محلية ودولية. ومن بين الشركات الاستثمارية عبر الوطنية المتواجدة في منطقة جبل علي الحرة، ”شركات دايو، بلاك اند ديكر، هوندا، نستلة، نيسان، نوكيا وفيليبس وغيرها“. كما توجد منطقة رأس الخيمة التجارية الحرة التي اجتذبت 2,400 شركة معظمها أجنبية. وتقدر قيمة استثمارات الشركات فيها، بما فيها الشركات المحلية، بنحو 27.2 مليار دولار.

من جهة أخرى، تهدف المناطق الصناعية المؤهلة في الأردن إلى جذب الاستثمارات وتعزيز التكامل الاقتصادي في الإقليم وتوفير الحوافز اللازمة للتعاون الاقتصادي بين الأردن والدول الأخرى. فقد ساعدت القوانين الاقتصادية والحوافز الخاصة بتلك المناطق على جذب الاستثمار الأجنبي المباشر الذي استفاد من التسهيلات الممنوحة. وتبلغ قيمة الاستثمارات في مناطق الأردن الصناعية المؤهلة 379 مليون دولار، وأوجدت أكثر من 40,000 وظيفة ضمن 79 مشروعاً. كما اجتذبت منطقة العقبة الصناعية الخاصة أكثر من 6 مليارات دولار حتى نهاية العام 2006.

المصدر: تقرير الاستثمار العالمي 2007 الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الكتاد).

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الاستثمارات المحلية  
(تكوين رأس المال الثابت) 2006

الدولة	نسبة الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد/إجمالي تكوين رأس المال الثابت %
الكويت (0.7%) وفلسطين (3.4%) والجزائر (7%) وسوريا (11%) والعراق (12%) وقطر (12%) وعمان (17%) والصومال (21%) والمغرب (22%)	اقل من 25 %
الإمارات (31%) والسعودية (32%) وليبيا (45%) وتونس (49%) ومصر (50%)	26 % - 50 %
السودان (65%) ولبنان (72%)	51 % - 75 %
الأردن والبحرين بنحو (99%)	76 % - 100 %
جيبوتي (108%)	أكبر من 100 %

ملحوظة: حققت كل من اليمن وموريتانيا نسباً سالبة بمعدل (- 14%) و (- 1.5%) على التوالي.  
المصدر: تقرير الاستثمار العالمي 2007 الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (انكتاد).

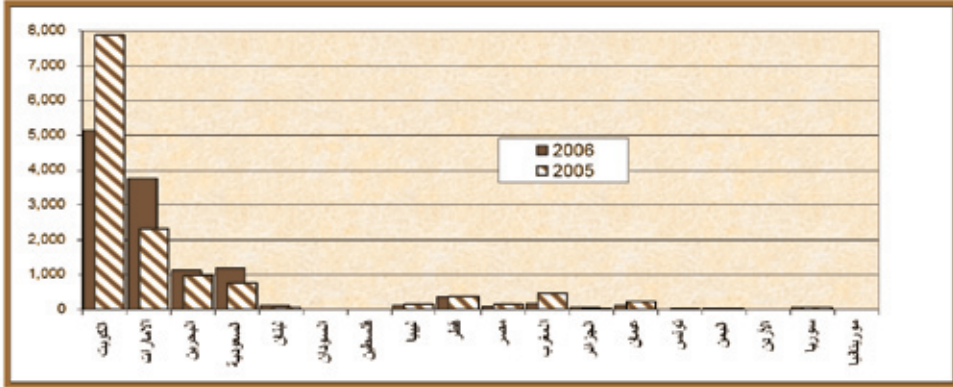
وقد سجل مجمل تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر التراكمي الوارد إلى الدول العربية خلال الفترة من 1997 إلى 2006 ما قيمته 188.8 مليار دولار وبنسبة تبلغ 2.2% من الاستثمار الأجنبي المباشر الوارد على صعيد العالم، وبنسبة 7.9% على صعيد الدول النامية وبمعدل تدفق سنوي بلغ نحو 18.9 مليار دولار خلال الفترة ذاتها.  
(أنظر الملحق: جدول رقم 14)

### الاتجاهات الدولية للاستثمار الأجنبي المباشر الصادر:

أشار التقرير إلى أن إجمالي تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر عالمياً خلال عام 2006 بلغ 1215.8 مليار دولار مرتفعاً عن 837.2 مليار دولار في عام 2005 أي بارتفاع مقداره 45%. بلغت حصة الدول المتقدمة منها حوالي 1022.7 مليار دولار (ما نسبته 84.1% من الإجمالي) وحصة الدول النامية حوالي 174.4 مليار دولار (ما نسبته 14.3%) ودول الاقتصادات التي تمر بمراحل انتقالية حوالي 18.7 مليار دولار (ما نسبته 1.7%) في حين بلغت حصة الدول العربية من إجمالي التدفقات الصادرة حوالي 13.6 مليار دولار أو ما نسبته 1.1% من الإجمالي. وارتفعت التدفقات الصادرة من سبع عشرة دولة عربية يرصدها التقرير بنسبة 10% عن عام 2005 حيث بلغت حينها نحو 12.3 مليار دولار. ووفقاً للتقرير، شهدت التدفقات الصادرة من (8) دول عربية (الكويت والمغرب وسلطنة عمان ومصر وقطر

وليبيا واليمن وتونس) ارتفاعات متباينة. وفي المقابل شهدت تراجعا في (6) دول عربية (الإمارات والبحرين ولبنان وفلسطين والجزائر وسوريا). ولم تتوافر معلومات عن التدفقات الصادرة من كل من الأردن وموريتانيا في التقرير الحالي.

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من الدول العربية عامي 2005 ، 2006



المصدر: تقرير الاستثمار العالمي 2007 الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (انكثاد).

### تطورات التدفقات الصادرة من الدول العربية:

احتلت الكويت المرتبة الأولى عربيا في قائمة الدول المصدرة للاستثمار الأجنبي المباشر، حيث بلغت التدفقات الصادرة منها ما قيمته 7.9 مليار دولار عام 2006 بزيادة نسبتها 53 % مقارنة بالعام 2005، تركزت معظمها في قطاعات الاتصالات والخدمات المالية والسياحة، فعلى سبيل المثال لا الحصر، نشطت "أم تي سي"، إحدى شركات الهواتف المتنقلة، في مجال توسيع أعمالها في 14 دولة ضمن إقليم إفريقيا جنوب الصحراء، مشاريع جديدة في السعودية، والدخول في مناقصة للحصول على رخصة أخرى لتشغيل الهاتف النقال في قطر. من ناحية أخرى، يعمل البنك الوطني على إتمام صفقات أعمال في كل من مصر والأردن وقطر وتركيا. وحلت الإمارات في المرتبة الثانية عربيا بتدفقات بلغت قيمتها 2.3 مليار دولار، على الرغم من تراجعها بمعدل 38 % عن مستواها خلال العام 2005، وأعتبرها التقرير أكثر الدول المستثمرة نشاطا في المنطقة العربية في مجال المشاريع الاستثمارية الجديدة بإعلانها عن تنفيذ أكثر من 200 مشروع عبر الحدود خلال العام 2006، تركز معظمها في القطاعات العقارية والسياحية في دول منها الصين، الهند، المغرب وباكستان. وقد تنوعت المشاريع العقارية لتشمل إنشاء الفنادق والمكاتب وبناء السفن، بالإضافة إلى القطاع اللوجستي وخدمات النقل والتوزيع داخل المنطقة العربية. وكانت الإمارات، وفقا للتقرير أيضا، أكبر ممتلك خلال العام 2006 بإبرامها العديد من صفقات شراء شملت شركات من

بريطانيا، كندا، الولايات المتحدة، وباكستان. وبالرغم من تراجع التدفقات الصادرة من كل من البحرين والسعودية، حلت البحرين في المرتبة الثالثة عربيا بما قيمته 980 مليون دولار، تلتها السعودية بما قيمته 753 مليون دولار؛ تركز معظمها في الصناعات الدوائية، البلاستيكية والمطاطية، وشملت استراليا، نيوزيلندا وفيتنام. وبوجه عام، تركزت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة من دول مجلس التعاون الخليجي بشكل رئيسي في قطاعات النفط والغاز والصناعات المتصلة بهما، السياحة، الاتصالات والخدمات المالية. كما سجلت كل من المغرب ومصر وليبيا على التوالي، أعلى مستويات لها في تدفقات الاستثمار المباشر الصادرة، حيث ارتفعت من المغرب بمعدل 169 % لتصل إلى 468 مليون دولار، ومن مصر بمعدل 61 % لتبلغ 148 مليون دولار، وليبيا بمعدل 10 % لتبلغ 141 مليون دولار. كما وسع عدد من شركات الخدمات عبر الوطنية (معظمها في شمال إفريقيا) أنشطته في الخارج بما فيها أوروبا. وشملت تلك التدفقات الصادرة على سبيل المثال كلاً من شركة اوراسكوم (مصر)، وشركة Maroc (المغرب).

من جهة أخرى بلغ مجمل تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر التراكمي الصادر من الدول العربية خلال الفترة من 1997 إلى 2006 ما قيمته 41.8 مليار دولار بنسبة 4.7 % من الإجمالي الصادر من الدول النامية خلال هذه الفترة وبنسبة 0.5 % من الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر على صعيد العالم، وبمعدل تدفق سنوي بلغ نحو 4.2 مليار دولار.

(أنظر الملحق: جدول رقم 15)

#### توزيع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة والصادرة (إلى/ من) الدول العربية 2006

المدى	التدفقات الواردة (إلى الداخل)	التدفقات الصادرة (إلى الخارج)
أكثر من 5 مليارات دولار	السعودية ومصر والإمارات	الكويت
ما بين 3-4.9 مليار دولار	الأردن والسودان وتونس	-
ما بين 2-2.9 مليار دولار	البحرين ولبنان والمغرب	الإمارات
ما بين 1-1.9 مليار دولار	الجزائر وليبيا وقطر	-
ما بين 0.5-0.9 مليار دولار	سلطنة عمان وسوريا	البحرين والسعودية
ما بين 0.1 - 0.4 مليار دولار	الكويت والعراق	قطر وسلطنة عمان والمغرب
أقل من 0.1 مليار دولار	فلسطين واليمن وجيبوتي والصومال وموريتانيا	الأردن وفلسطين واليمن وسوريا ولبنان ومصر وليبيا والجزائر وتونس والسودان

المصدر: تقرير الاستثمار العالمي 2007.

## عمليات الاندماج والتملك:

بلغ حجم عمليات الاندماج والتملك عالميا خلال عام 2006 نحو 880 مليار دولار كان نصيب الدول العربية منها كبايئ نحو 8.9 مليار دولار في حين بلغ نصيبها كمشتر نحو 37.3 مليار دولار. وقد بلغ الحجم التراكمي لعمليات الاندماج والتملك للفترة من 1997 - 2006 نحو 5.98 تريليون دولار بلغت حصة الدول العربية منها كبايئ وكمشتر نحو 101.2 مليار دولار وبنسبة 1.7 %.

(أنظر الملحق: جدول رقم 16)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادر من الدول العربية بالمليون دولار  
خلال الفترة (2000-2006)

الدولة	2000	2004	2005	2006	معدل النمو % 2006/2005
الكويت	303-	2,526	5,142	7,892	53
الإمارات	424	2,208	3,750	2,316	38-
البحرين	10	1,036	1,123	980	13-
السعودية	112	709	1,183	753	36-
المغرب	60	32	174	468	169
قطر	18	192	352	379	8
سلطنة عمان	2-	250	114	247	117
مصر	51	159	92	148	61
ليبيا	98	286-	128	141	10
لبنان	108	213	122	71	42-
سوريا	43	48	61	55	10-
اليمن	9-	21	26	36	38
الجزائر	18	258	57	35	39-
تونس	0.4	4	13	33	154
السودان	-	-	-	9	-
فلسطين	213	51-	9	2	78-
الأردن	2	-	-	-	-
موريتانيا	1	4	2	-	-
<b>الدول العربية</b>	<b>843</b>	<b>7,323</b>	<b>12,348</b>	<b>13,565</b>	<b>10</b>

المصدر: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأنكاد)، تقرير الاستثمار العالمي 2007



## الشركات عبر الوطنية العربية:

وفق قاعدة البيانات التي ترصدها انكتاد للتوزيع الجغرافي للشركات عبر الوطنية، بلغ عدد الشركات الأم (الرئيسية) في الدول العربية 539 شركة من أصل 78 ألف شركة على مستوى العالم، إلى جانب 5066 شركة شقيقة وفرعية من أصل 778 ألف شركة شقيقة وفرعية على مستوى العالم، تتركز في تونس (142 شركة رئيسية و2803 شركات شقيقة وفرعية) وسلطنة عمان (92 شركة رئيسية و49 شركة شقيقة وفرعية) والإمارات (89 شركة رئيسية و918 شركة شقيقة وفرعية) والسعودية (67 شركة رئيسية و184 شركة شقيقة وفرعية) والكويت (35 شركة رئيسية و57 شركة شقيقة وفرعية) ولبنان (33 شركة رئيسية و101 شركة شقيقة وفرعية) والمغرب (4 شركات رئيسية و348 شركة شقيقة وفرعية).

## وضع الدول العربية في مؤشري الأداء والإمكانات للتدفقات الواردة:

وقد شمل مؤشرا الأداء والإمكانات ست عشرة دولة عربية من أصل 141 دولة على مستوى العالم، ندرج ترتيبها وفق موقع كل منها في المؤشرين وحسب احدث فترة زمنية متوافرة بالمقارنة مع الفترة السابقة لها، وقد تصدرت الأردن والبحرين ولبنان والسودان مجموعة الدول العربية في مؤشر الأداء، في حين تصدرت قطر والإمارات والسعودية مجموعة الدول العربية في مؤشر الإمكانات، كما هو مبين في الجدول التالي:

مؤشر أداء القطر في جذب الاستثمار الأجنبي مؤشر إمكانات القطر في جذب الاستثمار الأجنبي

*2005	*2004	الدولة	*2006	*2005	الدولة
9	9	قطر	19	13	السودان
23	12	الإمارات	11	23	البحرين
32	32	البحرين	48	102	سوريا
28	29	السعودية	8	19	الأردن
40	43	ليبيا	58	66	قطر
37	41	الكويت	55	44	المغرب
57	57	سلطنة عمان	41	81	تونس
59	61	الأردن	14	9	لبنان
75	68	لبنان	110	113	الجزائر
68	65	تونس	24	18	الإمارات
61	63	الجزائر	33	68	مصر
81	79	مصر	88	88	سلطنة عمان
96	92	اليمن	81	96	ليبيا
92	90	المغرب	63	92	السعودية
93	89	سوريا	140	140	اليمن
122	175	السودان	136	137	الكويت

متوسط 3 سنوات سابقة بما فيها السنة المشار إليها.

ووفق تقاطع مؤشري الأداء والإمكانات في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر خلال 2005 صنفت 16 دولة عربية كالتالي:

- مجموعة دول الطليعة (أداء مرتفع وإمكانات مرتفعة): اشتملت على 4 دول هي البحرين والأردن وقطر والإمارات.
- مجموعة الدول دون إمكاناتها (أداء منخفض وإمكانات مرتفعة): اشتملت على 6 دول هي الجزائر والكويت وليبيا وسلطنة عمان والسعودية وتونس.
- مجموعة الدول أعلى من إمكاناتها (أداء مرتفع وإمكانات منخفضة) اشتملت على 4 دول هي مصر ولبنان والسودان والمغرب.
- مجموعة الدول ذات الأداء المنخفض (أداء منخفض وإمكانات منخفضة) اشتملت فقط على سوريا واليمن.

وبمقارنة مصفوفة انتكاد لمؤشري الأداء والإمكانات في جذب الاستثمار الأجنبي المباشر للفترة الحالية (2003-2005) مع الفترة السابقة (2002 - 2004) تبين الآتي:

- 1 - تحسن وضع دولة عربية واحدة هي مصر (انتقلت من مجموعة الدول ذات الأداء المنخفض إلى مجموعة الدول الأعلى من إمكاناتها).
- 2 - حافظت 14 دولة عربية على مواقعها، حيث جاءت كل من البحرين والأردن والإمارات وقطر (في مجموعة دول الطليعة)، والجزائر والكويت وليبيا وسلطنة عمان والسعودية وتونس (في مجموعة الدول دون إمكاناتها) وكل من السودان والمغرب (في مجموعة الدول أعلى من إمكاناتها) وسوريا واليمن (في مجموعة الدول ذات الأداء المنخفض).
- 3 - تراجع وضع دولة واحدة هي لبنان (من مجموعة الدول الطليعة إلى مجموعة الدول الأعلى من إمكاناتها). كما هو مبين في الجدول أدناه:

الفترة		المجموعة
2005 - 2003	2004 - 2002	
البحرين، الأردن، قطر والإمارات	البحرين، الأردن، قطر، لبنان والإمارات	مجموعة دول الطليعة (أداء مرتفع - إمكانات مرتفعة)
الجزائر، الكويت، ليبيا، سلطنة عمان، السعودية وتونس	الجزائر، الكويت، ليبيا، سلطنة عمان، السعودية وتونس	مجموعة الدول دون إمكاناتها (أداء منخفض - إمكانات عالية)
المغرب، السودان، لبنان ومصر	المغرب والسودان	مجموعة الدول أعلى من إمكاناتها (أداء مرتفع - إمكانات منخفضة)
سوريا واليمن	مصر، سوريا واليمن	مجموعة دول الأداء المنخفض (أداء منخفض - إمكانات منخفضة)

المصدر: تقرير الاستثمار العالمي 2007 الصادر عن مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (انكتاد).

## 3 . 2 التجارة

### 1.2.3 التجارة العربية الخارجية (تقديرات 2007)

نمت التجارة الخارجية الإجمالية للدول العربية خلال عام 2007 بنحو 15 % بالمقارنة مع العام السابق وذلك حسب ما أشارت إليه التقديرات الأولية لمنظمة التجارة العالمية والتي جاء فيها أن إجمالي التجارة الخارجية للدول العربية باستثناء الصومال وفلسطين بلغ خلال عام 2007 نحو 1,235 مليار دولار، كان نصيب الصادرات منها 60.6 % وبلغت قيمتها 749 مليار دولار في حين شكلت الواردات ما نسبته 39.4 % وما قيمته 486 مليار دولار بالمقارنة مع إجمالي تجارة خارجية بمعدل 1073 مليار دولار عام 2006 (توزعت على 681 مليار دولار صادرات و392 مليار دولار واردات).

التجارة العربية الخارجية (مليار دولار) 2007



المصدر: منظمة التجارة العالمية

وقد توافرت للمؤسسة بيانات من تسع عشرة دولة عربية (الأردن، الإمارات، البحرين، تونس، الجزائر، السعودية، السودان، سوريا، العراق، سلطنة عمان، قطر، الكويت، لبنان، ليبيا، سوريا، مصر، جيبوتي، موريتانيا واليمن).

ويوجه عام شكلت الصادرات العربية من السلع بالمتوسط خلال السنوات الخمس الماضية ما نسبته 4.6 % من إجمالي صادرات السلع العالمية، بينما شكلت الواردات العربية من

السلع بالمتوسط نحو 2.8 % من إجمالي واردات السلع العالمية، وتحليل صادرات الدول العربية (19 دولة) التي توافرت عنها البيانات، تصدرت السعودية المركز الأول بصادرات بلغت قيمتها 229 مليار دولار عام 2007 مقابل صادرات بلغت 211 مليار دولار عام 2006 وشكلت الصادرات السعودية نحو 31 % من إجمالي الصادرات، تليها الإمارات بصادرات بلغت 154 مليار دولار مقابل 143 مليار دولار العام الماضي ونسبة 21 %، الكويت بصادرات بلغت 63 مليار دولار مقابل 59 مليار دولار في 2006 ونسبة 8.5 %، الجزائر بصادرات بلغت 60 مليار دولار من 55 مليار دولار عام 2006 ونسبة 8 %، ليبيا بصادرات بلغت 48 مليار دولار مقابل 39 مليار دولار في 2006 ونسبه 6.4 % حيث صدرت هذه الدول الخمس حوالي 74 % من إجمالي الدول العربية.

بلغت قيمة الواردات بحسب البيانات المتوافرة، 392 مليار دولار عام 2007 تصدرت الإمارات المركز الأول بواردات سلعية بلغت قيمتها نحو 121 مليار دولار عام 2007 مقابل 98 مليار دولار عام 2006 وشكلت ما نسبته 25 % من إجمالي واردات مجموعة الدول، تليها السعودية بواردات 94 مليار دولار مقابل 70 مليار دولار في 2006 ونسبة 19 %، مصر بواردات 38 مليار دولار مقابل 30 مليار دولار العام الماضي ونسبة 7.8 %، المغرب بواردات 31 مليار دولار من 28 مليار دولار العام الماضي ونسبة 6.5 % والعراق بواردات وصلت قيمتها إلى 29 مليار دولار من 26 مليار دولار في 2006 ونسبة 6 % واحتفظت هذه الدول الخمس بحصتها من إجمالي الواردات العربية محققة نسبة 64 % للعام الثاني على التوالي.

وقد سجلت هذه الدول فائضا في الميزان التجاري التجميعي لعام 2007 بلغ 262 مليار دولار منخفضا بنسبة 9.5 % عن الفائض المسجل لعام 2006 والبالغ نحو 290 مليار دولار، والذي يعزى إلى انخفاض الفائض في الميزان التجاري في 6 دول عربية تشمل الإمارات من 45 مليار دولار عام 2006 إلى 33 مليار دولار عام 2007، السعودية (من 142 مليار دولار إلى 134 مليار دولار)، سلطنة عمان (من 10.5 مليار دولار إلى 8.8 مليار دولار)، قطر (من 19 مليار دولار إلى 15 مليار دولار)، الكويت (من 44.5 مليار دولار إلى 44 مليار دولار)، واليمن (من مليارين دولار إلى 1.3 مليار دولار). وتحول الفائض في الميزان التجاري إلى عجز في دولة عربية واحدة هي موريتانيا من فائض بلغ نحو 205 ملايين دولار عام 2006 إلى عجز بلغ 150 مليون دولار عام 2007. وارتفع خلال العام عجز الميزان التجاري في ست دول عربية، ففي الأردن ارتفع من عجز بلغ 3.6 مليار دولار عام 2006 إلى عجز بلغ 4.5 مليار دولار عام 2007، كما ارتفع في تونس (من عجز بلغ 3.3 مليار دولار إلى عجز بلغ 3.8 مليار دولار)، وارتفع في جيبوتي (من عجز بلغ 194 مليون

دولار إلى عجز بلغ 310 ملايين دولار)، وارتفع في سوريا (من عجز بلغ 569 مليون دولار إلى عجز بلغ 3.5 مليار دولار)، كما ارتفع في كل من مصر والمغرب بحوالي 3.9 مليار دولار حيث ازداد من 11.9 مليار دولار إلى 15.8 مليار دولار في مصر و من 12.9 مليار دولار إلى 16.8 مليار دولار في المغرب. ومن ناحية أخرى شهدت دولة عربية واحدة انخفاضا في عجز الميزان التجاري هي لبنان (من عجز بلغ 6.2 مليار دولار عام 2006 إلى عجز بلغ 5.2 مليار دولار عام 2007)، وأخرى شهدت تحولا من عجز في الميزان التجاري إلى فائض وهي السودان حيث تحول عجز بلغ نحو 1.4 مليار دولار في 2006 إلى فائض بلغ 729 مليون دولار في 2007.

(أنظر الملحق: جدول رقم 17).

وعلى صعيد العلاقات التجارية الدولية مازالت ست دول عربية (الجزائر، العراق، لبنان، ليبيا، السودان واليمن)، تسعى للحصول على عضوية منظمة التجارة العالمية التي تضم 150 عضوا. كما شهد العام 2006 دخول اتفاقية التجارة الحرة بين سلطنة عمان والولايات المتحدة حيز التنفيذ، في حين واصلت الإمارات المفاوضات لتوقيع اتفاقية تجارة حرة مع الولايات المتحدة، واستمرت الدول العربية في تعزيز علاقتها الاقتصادية والتجارية مع الصين والهند وتركيا وإيران والاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة الأمريكية ودول أمريكا اللاتينية ومع دول وسط وشرق آسيا بهدف زيادة حجم التبادل التجاري بين الدول العربية وهذه الدول، وواصلت دول مجلس التعاون الخليجي محادثاتها مع الاتحاد الأوروبي بهدف توقيع اتفاقية إقامة منطقة حرة، كما واصلت محادثاتها أيضا مع الهند وتركيا من أجل إقامة مناطق حرة.

### 2.2.3 التجارة العربية البينية (تقديرات 2007)

تراوحت نسبة التجارة العربية البينية إلى إجمالي التجارة العربية الخارجية بالمتوسط حول 10% خلال الفترة 2003-2006، وبالرجوع إلى بيانات التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2007 وبيانات منظمة التجارة العالمية عن التجارة العربية الخارجية أمكن تقدير حجم التجارة العربية البينية خلال عام 2007 حيث من المتوقع أن تكون قد بلغت نحو 137 مليار دولار عام 2007 وما نسبته 11.1% من إجمالي التجارة العربية الخارجية، تشكل الصادرات منها نسبة 50.9% أو ما يقارب 69.5 مليار دولار في حين تشكل الواردات منها نحو 67 مليار دولار ونسبة 49.1%.

## الصادرات/الواردات البينية (مليون دولار) 2007



## 3.2.3 التجارة العربية البينية (بيانات 2006)

تشير البيانات الواردة في التقرير الاقتصادي العربي الموحد 2007 إلى أن حجم التجارة العربية البينية شهد نمواً للعام الثالث على التوالي، حيث ارتفع بنسبة 21.8 % بالمقارنة مع عام 2005، إلا أن معدل النمو لم يصل إلى مستواه المحقق في عام 2005، والذي بلغ 25.7 % . وقد بلغت قيمة التجارة العربية البينية في عام 2006 حوالي 107.9 مليار دولار مقابل حوالي 88.6 مليار دولار في عام 2005. وقد زادت الصادرات البينية خلال عام 2006 بنسبة 25.8 % لتصل إلى حوالي 55.4 مليار دولار، وشكلت ما نسبته 8.4 % من إجمالي الصادرات العربية بالمقارنة مع 44.1 مليار دولار عام 2005 ونسبة 7.9 % من إجمالي الصادرات العربية. وبالمقابل زادت الواردات العربية البينية خلال عام 2006 بنسبة 17.8 % عن عام 2005، فبلغت حوالي 52.5 مليار دولار عام 2006، وشكلت ما نسبته 14.1 % من إجمالي واردات الدول العربية بالمقارنة مع 44.5 مليار دولار عام 2005 ونسبة 13.7 % من واردات الدول العربية.

(انظر الملحق: جدول رقم 18)

وقد شهدت معظم الدول العربية نمواً بدرجات متفاوتة في صادراتها البينية عام 2006 باستثناء اليمن ولبنان، ويعزى هذا الارتفاع إلى الاعتماد المتزايد للدول العربية على التبادل التجاري البيني وخصوصاً بعد تفعيل اتفاقية منطقة التجارة الحرة العربية الكبرى (جافتا) وتطبيق الإعفاءات الجمركية الكاملة. وقد شهدت الصادرات البينية للإمارات أعلى معدلات

النمو حيث بلغ 58.5 % خلال عام 2006 لتصل إلى 8.5 مليار دولار بالمقارنة مع 5.4 مليار دولار عام 2005، وشهدت صادرات السودان البيئية زيادة نسبتها 42.8 % خلال عام 2006 حيث بلغت 550 مليون دولار بالمقارنة مع 385 مليون دولار عام 2005، كما شهدت الصادرات المصرية البيئية زيادة نسبتها 38.3 % خلال عام 2006 حيث بلغت 2.5 مليار دولار بالمقارنة مع 1.8 مليار دولار عام 2005، وتراوحت الزيادة في باقي الدول العربية في الحدود ما بين 2.4 % إلى 36.3 % . في حين حققت كل من اليمن ولبنان معدلات نمو سالبة بلغت 7.1 % و 0.7 % على التوالي.

أما من حيث حجم الصادرات البيئية، فقد جاءت السعودية في المرتبة الأولى لعام 2006، حيث بلغت صادراتها البيئية حوالي 26.8 مليار دولار بما نسبته 48.4 % من إجمالي الصادرات العربية البيئية، تليها دولة الإمارات بنحو 8.5 مليار دولار وما نسبته 15.4 % من إجمالي الصادرات العربية البيئية، ثم مصر بحوالي 2.5 مليار دولار ونسبة 4.6 %، فلسطين عمان 2.1 مليار دولار وبنسبة 3.8 %، وشكلت هذه الدول الخمس ما نسبته 72.0 % من إجمالي الصادرات العربية البيئية. ويلاحظ تنامي الصادرات العربية بشكل ملحوظ خلال الفترة 2001 - 2006، إذ بلغت قيمتها حوالي 55.4 مليار دولار عام 2006 بالمقارنة مع 16.9 مليار دولار عام 2001، أي بمعدل نمو سنوي بلغ في المتوسط 26.8 % . وهو ما يعزى إلى نمو الصادرات البيئية في معظم الدول العربية والتي يأتي على رأسها النمو الكبير الذي شهدته الصادرات البيئية السعودية من 6 مليارات دولار عام 2001 إلى حوالي 26.8 مليار دولار عام 2006، وصادرات الإمارات البيئية من 2.6 مليار دولار عام 2001 إلى حوالي 8.5 مليار دولار عام 2006.

وفيما يتعلق باتجاه الصادرات العربية البيئية، فقد صدرت السعودية ما نسبته 25.3 % من إجمالي صادراتها البيئية إلى الإمارات و 22.6 % إلى البحرين و 12.1 % إلى الأردن. وصدرت الإمارات ما نسبته 25.0 % إلى سلطنة عمان و 18.1 % إلى السعودية و 12.1 % إلى كل من سورية واليمن. وصدرت مصر 14.9 % إلى السعودية و 14.2 % إلى الإمارات و 12.0 % إلى سورية. وصدرت سلطنة عمان ما نسبته 63.4 % إلى الإمارات و 11.3 % إلى السعودية و 3.5 % إلى اليمن والكويت. في حين صدرت الكويت ما نسبته 23.5 % من صادراتها البيئية إلى اليمن، و 17.0 % إلى الإمارات و 16.1 % إلى سورية. أما قطر فقد صدرت ما نسبته 61.9 % إلى الإمارات و 8.8 % إلى السعودية. وهو ما يشير إلى تركيز معظم التبادل التجاري البيئي العربي في الدول العربية المجاورة.

وبخصوص التركيبة السلعية للتجارة العربية البينية عام 2006 فقد احتل قطاع المواد الخام والوقود المعدني المرتبة الأولى بنسبة بلغت 55.65% من إجمالي التجارة البينية، يليه قطاع المصنوعات بنسبة 13.3%، والأغذية والمشروبات بنسبة 12.95% ثم المواد الكيماوية بنسبة 9.0% والآلات ومعدات النقل بنسبة 8.25% وأخيراً قطاع السلع غير المصنفة بنسبة 0.85% كما هو موضح في الجدول التالي:-

#### هيكل الصادرات والواردات البينية عام 2006

السلعة	الصادرات %	الواردات %	إجمالي التجارة %
المواد الخام والوقود المعدني	61.3	50.0	55.65
المصنوعات	12.5	14.1	13.30
الآلات ومعدات النقل	6.4	10.1	8.25
المنتجات الكيماوية	7.3	10.7	9.00
الأغذية والمشروبات	11.7	14.2	12.95
سلع غير مصنفة	0.8	0.9	0.85
الإجمالي	100 %	100 %	100 %

#### 4.2.3 التجارة العربية الخارجية في الخدمات (تقديرات 2007)

اقتصرت بيانات التجارة الدولية في الخدمات خلال عام 2006 المتاحة على موقع منظمة التجارة العالمية على 5 دول عربية هي مصر والأردن والمغرب وتونس والسودان، وقد بلغ حجم التجارة الخارجية في الخدمات لهذه الدول نحو 62.5 مليار دولار، توزعت ما بين حصيلة صادرات بلغت 37.5 مليار دولار أو ما نسبته 60% من الإجمالي، في حين تمثل الباقي في مدفوعات عن واردات اقتصرت نسبتها على 40% من الإجمالي.

وقد تصدرت مصر مجموعة الدول العربية الخمس، إذ بلغ حجم تجارتها الخارجية الخدمية نحو 30.3 مليار دولار ونسبة 48.4% من حصة هذه المجموعة وتوزعت على 18.4 مليار دولار صادرات و11.8 مليار دولار واردات، تليها المغرب بحصة بلغت 15.6 مليار دولار ونسبة 24.9% (منها 11.1 مليار دولار صادرات و4.5 مليار دولار واردات)، وتونس بحصة بلغت 7.4 مليار دولار ونسبة 11.9% (منها 4.75 مليار دولار صادرات و2.7 مليار دولار



واردات)، ثم الأردن بحصة بلغت 6.0 مليارات دولار ونسبة 9.6 % (منها 3.0 مليار دولار صادرات و3.0 مليارات دولار واردات)، والسودان بحصة بلغت 3.2 دولار ونسبة 5.1 % (منها 210 مليون دولار صادرات و3.0 مليارات دولار واردات).  
(أنظر الملحق جدول رقم 19).

### 5.2.3 تطور التجارة العربية في الخدمات (2002 – 2006)

نمت التجارة العربية في الخدمات نموا ملحوظا خلال الفترة 2002-2006، حققت معدل نموًا سنويًا بلغ بالمتوسط 21.1 % خلال الفترة لتصل إلى 177.9 مليار دولار عام 2006 بالمقارنة مع 82.7 مليار دولار عام 2002. و بنفس الوتيرة ازدادت الصادرات خلال الفترة ذاتها بمتوسط معدل نمو سنوي بلغ 20 % لتبلغ 75.2 مليار دولار عام 2006 من 36.2 مليار دولار عام 2002، وارتفعت الواردات من 46.5 مليار دولار عام 2002 إلى 102.8 مليار دولار عام 2006، أي بمعدل نمو بلغ بالمتوسط 21.9 % سنويًا خلال الفترة.

وخلال الفترة احتلت مصر المرتبة الأولى ضمن مجموعة الدول العربية الثماني عشرة في تجارة الخدمات بحصة تراكمية بلغت 103.6 مليار دولار و نسبة 16.4 % من إجمالي التجارة العربية في الخدمات (منها 64.3 مليار دولار صادرات و 39.3 مليار دولار واردات) تلتها الإمارات بحصة بلغت 96.6 مليار دولار و نسبة 15.3 % (منها 17.6 مليار دولار صادرات و 79 مليار دولار واردات)، السعودية بحصة 90.8 مليار دولار و نسبة 14.4 % (منها 30.7 مليار دولار صادرات و 60.1 مليار دولار واردات)، لبنان بحصة 80.6 مليار دولار و نسبة 12.7 % (منها 46 مليار دولار صادرات و 35 مليار دولار واردات)، و الكويت بحصة بلغت 47.8 مليار دولار و نسبة 7.6 % (منها 15.4 مليار دولار صادرات و 32.4 مليار دولار واردات) ثم المغرب بحصة بلغت 46.1 مليار دولار ونسبة 7.3 % (منها 32.4 مليار دولار صادرات و 13.7 مليار دولار واردات) وتراوحت نسب الدول الأخرى ما بين 4.1 % لتونس إلى 0.1 % لجيبوتي.

(انظر الملحق جدول رقم 20)

### 6.2.3 قوائم أكبر المصدرين والمستوردين عالميا 2007

شملت قوائم أكبر الدول المصدرة والمستوردة للسلع والخدمات الصادرة عن منظمة التجارة العالمية للعام 2007، أكبر 30 دولة في العالم على مستوى صادرات و واردات السلع، وشكلت تجارتها الخارجية بالمتوسط 82.6 % من إجمالي حركة التجارة العالمية للسلع، التي بلغت نحو 28.1 تريليون دولار. كما أصدرت المنظمة قوائم لأكثر 30 دولة مصدرة ومستوردة

للخدمات على مستوى العالم، شكلت تجارتها بالمتوسط نحو 83.6 % من إجمالي حركة التجارة العالمية في الخدمات والتي بلغت 6.3 تريليون دولار.

وعلى مستوى الصادرات العالمية، بلغ حجم الصادرات السلعية في عام 2007 نحو 14 تريليون دولار. وقد طرأت تغييرات على ترتيب الدول في قائمة أكبر المصدرين للسلع للعام 2007 مقارنة بالعام 2006، إلا أنها جاءت محدودة بتقدم أو تراجع في حدود مركز واحد فقط باستثناء الهند التي تقدمت من الترتيب 28 إلى 26، ودخول جمهورية التشيك إلى الترتيب الأخير في القائمة. وفي حين حافظت ألمانيا على الصدارة كأكبر دولة مصدرة للسلع في العالم بحصة 9.5 % من الإجمالي، بحجم صادرات بلغ نحو 1.3 تريليون دولار، تقدمت الصين بحصة بلغت 8.8 % وحجم صادرات بلغ 1.2 تريليون دولار على الولايات المتحدة الأمريكية التي حلت في المركز الثالث بحصة بلغت 8.4 %، وحجم صادرات بلغ 1.1 تريليون دولار، تليها اليابان بحصة بلغت 5.1 % وحجم صادرات بلغ 713 مليار دولار وفرنسا بحصة بلغت 4.0 %، وحجم صادرات بلغ 552 مليار دولار. أما بلجيكا فقد تقدمت للمركز التاسع على حساب كندا، وإيطاليا إلى المركز السابع على حساب المملكة المتحدة التي شهدت تراجع معدل نمو صادراتها السلعية بنحو 3 % خلال العام.

وعلى صعيد الدول العربية، تراجعت السعودية من المرتبة 17 وحصة 1.7 % وصادرات بلغت 209 مليار دولار في عام 2006 إلى المرتبة 18 وحصة 1.6 % وارتفعت صادراتها إلى نحو 229 مليار دولار في عام 2007، وكذلك تراجعت الإمارات من المرتبة 22 وبحصة 1.2 % وحجم صادرات بلغت 139 مليار دولار خلال عام 2006 إلى المرتبة 24 وحصة 1.1 % وصادرات بلغت قيمتها نحو 154 مليار دولار عام 2007.

أما على مستوى الواردات السلعية والتي بلغت 14.2 تريليون دولار، فقد حافظت الولايات المتحدة على المركز الأول حيث بلغت حصتها من الواردات العالمية نسبة 14.2 % بقيمة 2.0 تريليون دولار تليها ألمانيا بحصة 7.5 % وواردات بنحو 1.1 تريليون دولار، والصين بحصة 6.7 % وواردات بنحو 956 مليار دولار. وقد تقدمت اليابان للعام الثاني على التوالي لتصل إلى الترتيب الرابع عالمياً على حساب المملكة المتحدة بالرغم من أن كليهما شهدت نمواً متديناً للواردات السلعية. وفي حين تراجعت سويسرا أربعة مراكز، تقدمت كل من تركيا وبولندا ثلاثة وأربعة مراكز على التوالي. وجدير بالذكر أنه منذ عام 2001 وفي أعقاب انضمام الصين لمنظمة التجارة العالمية، نمت حجم تجارتها الخارجية بمعدل نمو بلغ بالمتوسط 25 % سنوياً أي ضعف معدل نمو التجارة العالمية. ومنذ عام 2004 تقدمت الصين، في الترتيب العالمي لأكبر الدول المصدرة للسلع، على اليابان، وفي عام 2007 تقدمت على الولايات المتحدة الأمريكية. وعلى الرغم من ذلك، ظلت الصين ثاني أكبر مصدر للسلع عالمياً بعد ألمانيا أو الاتحاد الأوروبي.

ومن جهة أخرى، تراجعت الإمارات من المرتبة 27 وبحصة 0.8 % وواردات بلغت قيمتها نحو 95 مليار دولار خلال عام 2006 إلى المرتبة 28 وبحصة 0.9 % وواردات بلغت قيمتها نحو 121 مليار دولار في عام 2007.

أما على مستوى قوائم التجارة في الخدمات، فقد نوهت منظمة التجارة العالمية إلى ضرورة تفسير ترتيب الدول بحذر الوارد ضمن قوائم أكبر الدول المصدرة والمستوردة للخدمات عالمياً، حيث اتبعت العديد من الدول منهجية جديدة في إعداد البيانات، ومن ثم لا يمكن مقارنة الترتيب الحالي للعام 2007 مع ترتيب العام 2006 إلا لعدد قليل من الدول، إضافة إلى أن هذه البيانات تعتبر مبدئية وخاضعة للمراجعة والتتقح في المستقبل. وفي ضوء هذه البيانات الأولية، فقد حافظت الولايات المتحدة على موقعها في المقدمة ضمن الدول المصدرة للخدمات بحصة 13.9 % بقيمة نحو 454 مليار دولار، تليها المملكة المتحدة بحصة 8.1 % وصادرات بنحو 263 مليار دولار وألمانيا بحصة 6.1 % بصادرات بنحو 197 مليار دولار. وعلى الرغم من أن بيانات التجارة الخارجية للصين لم تكتمل بعد للعام بأكمله إلا أنها تجاوزت إيطاليا وأصبحت سابع أكبر مصدر للخدمات على المستوى العالمي. ويأتي ضمن أكبر التغيرات في ترتيب الدول في قائمة أكبر الدول المصدرة للخدمات تراجع كل من كندا والنمسا أربعة وثمانية مراكز على التوالي، في حين تقدمت كوريا الجنوبية خمسة مراكز نتيجة الأداء القوي لصادراتها في مجال خدمات النقل بأنواعه. ويرجع ترتيب النمسا بالأساس إلى تعديل المنهجية المتبعة في إعداد بيانات الصادرات الخدمية لديها والذي أدى أيضاً إلى تراجع ترتيبها ضمن قائمة أكبر المستوردين. أما كندا فقد حققت أقل معدلات النمو في صادراتها خلال العام 2007 (مقارنة بالدول الأخرى في القائمة) بسبب تراجع صادراتها إلى الولايات المتحدة الأمريكية (أكبر شركائها التجاريين).

وعلى صعيد واردات الخدمات، فقد استمرت الولايات المتحدة بالمركز الأول وبحصة 11.0 % وواردات من الخدمات بلغت نحو 336 مليار دولار، تليها ألمانيا بحصة 8.0 % وواردات بنحو 245 مليار دولار، والمملكة المتحدة بحصة 6.3 % وواردات بنحو 193 مليار دولار. كما تقدمت الصين للمركز الخامس على المستوى العالمي على حساب فرنسا التي تراجعت إلى المركز السادس، وشهدت كل من أسبانيا وروسيا وأستراليا معدل نمو في الواردات الخدمية بلغ 20 % خلال العام 2007.

وفي حين لم تدخل أية دولة عربية خلال عام 2007 ضمن قائمة أكبر الدول المصدرة للخدمات، حلت الإمارات العربية المتحدة لأول مرة ضمن قائمة أكبر الدول المستوردة للخدمات عالمياً في المرتبة 29 بحصة 0.9 % وواردات خدمية بلغت 27 مليار دولار.

وعلى صعيد الواردات الخدمية، (أنظر الملحق: الجدول من رقم 21 أ إلى رقم 21 د).

## رابعاً- التطورات التشريعية والاقتصاد الجديد

### 1.4 التشريعات المرتبطة بتحسين البيئة التشريعية

#### 1.1.4 التشريعات المرتبطة بالاستثمار

يعنى هذا البند برصد أهم التطورات التشريعية الخاصة بتشجيع وحماية الاستثمارات في الدول العربية خلال العام.

وفي هذا الصدد، صدر بجمهورية تونس القانون رقم (69) لسنة 2007 المتعلق بتحفيز المبادرة الاقتصادية، والقانون رقم (50) لسنة 2007 المنقح والمتمم للقانون رقم (36) لسنة 2001 المتعلق بحماية علامات التصنيع في التجارة والخدمات.

وفي دولة قطر صدر القانون رقم (9) لسنة 2007 بشأن حماية المنافسة الاقتصادية، كما صدر القرار الوزاري رقم (7) لسنة 2007 بإنشاء اللجنة الوطنية لمكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب.

كما أصدرت الجمهورية اللبنانية حزمة قوانين ذات صلة بالاستثمار منها قانون المنافسة، وقانون تكنولوجيا المعلومات وقانون حماية علامات التجارة والصناعة والخدمة، وقانون أخير خاص بحماية الرسوم والنماذج الصناعية.

وأصدرت الجمهورية اليمنية قانون رقم (5) لسنة 2007 بشأن التأجير التمويلي. واللائحة التنفيذية للقانون رقم (12) لسنة 2007 بشأن تشجيع المنافسة ومنع الاحتكار والغش التجاري، كما اتجهت ومن قبيل إيجاد إجراءات جديدة من شأنها تسهيل بيئة أداء الأعمال الاستثمارية، بإقرارها مبدأ النافذة الواحدة والمتمثلة في الهيئة العامة للاستثمار، وتبسيط الإجراءات الخاصة بتسجيل المشروعات، والبدء بموائمة وتطوير القوانين المتعلقة بالتجارة بما يتلاءم مع متطلبات منظمة التجارة العالمية والقوانين الموحدة لدول مجلس التعاون الخليجي. إضافة إلى توسيع تطبيق العمل بالنظام الآلي الجمركي حيث يطبق الآن في (13) منفذ جمركي و(5) دوائر رقابية جمركية تغطي ما يزيد على 90% من واردات اليمن.

وصدر في الجمهورية العربية السورية والمرسوم التشريعي رقم (9) لسنة 2007 المتضمن إحداث هيئة الاستثمار السورية المرسوم رقم (8) لسنة 2007 لتشجيع الاستثمار بدلاً من قانون الاستثمار رقم (10) لسنة 1991.

كما صدر في الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى القانون رقم (6) لسنة 2007 بشأن تشجيع استثمار رؤوس الأموال الوطنية.

ومن الجدير بالذكر أن العديد من الدول العربية أصدرت تشريعات جديدة تتعلق بمكافحة غسل الأموال أو عدلت ما هو قائم منها في هذا الصدد، والذي من شأنه إعطاء الثقة للمستثمر الوافد بالنظام القانوني والمالي في تلك الدول.

وفي جمهورية مصر العربية جاري العمل على إصدار "قانون الصناعة الموحد" والذي يتضمن توحيد الإجراءات والجهات التي سيتعامل معها المستثمر الصناعي، بضم حوالي (76) تشريعا في هذا القانون المقترح.

#### 4.2 تطورات الاقتصاد الجديد

يزداد حرص الدول العربية، عاما بعد عام، على الاستفادة من التطورات الحاصلة في عالم المعرفة المستند بقوة إلى ثورة تقنية المعلومات والاتصالات التي يشهدها العالم اجمع، والتي بات من الصعب تتبع أجيالها المتلاحقة أمامنا خلال المدد الزمنية القصيرة نسبيا. وعلى الرغم من أنها تترك بصماتها على مناحي الحياة كافة، فإن أكثر الجوانب الحياتية استفادة من هذه الثورة المعلوماتية هو بالتأكيد الجانب الاقتصادي. ويعكس حرص الدول على تسخير هذه التطورات التقنية المتعددة والمتكاثرة، مدى ما تنطوي عليه من فوائد يكاد يتعذر حصرها، ابتداءً من ضمان الدقة والتنظيم والمرونة، وليس انتهاءً باختصار الوقت والجهد والتكلفة. فوائد ملموسة وهامة، تنعكس مباشرة على المواطنين في شكل خدمات حكومية سريعة ونوعية، وعلى مجتمع الأعمال الخاص أشكالا وصورا أكثر تلونا، كونه سابقا غالبا لاقتناء احدث المبتكرات التقنية التي من شأنها تعظيم "الجدوى الاقتصادية" المخطط لها.

ومن واقع البيانات القطرية الواردة من 6 دول عربية (الأردن، الإمارات، تونس، جيبوتي، سوريا ومصر) يتضح مدى توجه الحكومات المعنية نحو المزيد من إرساء قواعد الاقتصاد الجديد القائم على تقنية المعلومات والاتصالات.

#### 1.2.4 الجهود القطرية

برزت كل من مصر والأردن كأكثر الدول العربية نشاطا في تسخير الثورة المعلوماتية لتقديم خدمة نوعية للمواطنين، من خلال طرح وتنفيذ المبادرات العديدة، والتي تركزت في أكثر النواحي مساسا بحياة المواطن اليومية وهي: الخدمات الحكومية الالكترونية والتعليم والصحة.

ففي مجال الحكومة الإلكترونية تم في مصر تنفيذ المشروع الاسترشادي لتأسيس بنية خدمية متكاملة من خلال ربط عدد من الجهات الحكومية لتقديم الخدمات الحكومية بالتعاون بين الجهات المعنية، مشروع التنسيق إلكترونيًا لدخول الجامعات، مشروع بطاقة الأسرة الذي يربط قواعد البيانات المختلفة الخاصة بالأسرة باستخدام الرقم القومي من خلال بطاقة ذكية لكل أسرة لتسهيل الحصول على الخدمات، مشروع بناء قاعدة بيانات الأسرة الفقيرة المستهدفة بخدمات مدعومة إضافية، ومشروع تطوير نظام تسجيل الملكية العقارية الذي يحقق أهدافًا غاية في الأهمية منها: إدخال الثروة العقارية في عجلة الاقتصاد القومي، تحقيق استقرار الملكية للمواطنين، تشييط سوق التمويل العقاري ورفع مستوى إدارة الثروة العقارية.

وفي الأردن، تم الانتهاء من تطوير وإطلاق عدد من الخدمات الوزارية (وزارتي الصناعة والتجارة)، إطلاق أعمال مشروع خدمات الرسائل القصيرة، تطوير إطار الهيكلية الفنية للحكومة الإلكترونية والسياسات والمعايير التكنولوجية التي يجب التقيد بها لضمان توافق أعمالها مع أنظمة وخدمات الحكومة الإلكترونية، إقرار النظام المالي الخاص بالدفع الإلكتروني، وضع السياسات اللازمة لأمن وحماية المعلومات، العمل على التوعية المرتبطة بالخدمات الإلكترونية المقدمة، تشكيل لجنة وطنية لبرنامج تخطيط الموارد الحكومية والعمل على تطوير جزئياتها بالتعاون مع الأطراف المعنية، تطوير عدد من الأدوات والمنهجيات الموحدة تمهيدًا لاستخدامها، مثل (دليل إدارة التغيير ودليل إدارة المشاريع)، تدريب عدد من موظفي الحكومة على برامج فنية خاصة بأمن المعلومات والشبكات، والانتهاء من تنفيذ عدد من الخدمات الإلكترونية العمودية في المؤسسات الحكومية المختلفة.

وفي الإمارات هناك عدة برامج حكومة إلكترونية مطبقة تشمل: مشروع نظام معلومات الإدارة المالية والذي يحقق الربط البيني للمعلومات وتجنب تكرارها، تحسين الخدمات، ضمان أرباح المبالغ المستثمرة، وتعزيز الشفافية. ومشروع الإدارة الإلكترونية للمشاريع الحكومية ويهدف إلى إيجاد نظام آمن نوعي للحكومة الاتحادية الإلكترونية يحقق تكامل الهيئات الحكومية مع بعضها.

وفي تونس دخلت اضبارة النقل حيز التنفيذ وهي تشمل مجموع الوثائق اللازمة لانجاز إجراءات التجارة الخارجية والصرف والنقل والديوانة إلكترونيًا.

وفي جيبوتي يجري حاليًا العمل على تنفيذ مشروع الحكومة الإلكترونية.

وفيما يتعلق بالمبادرات الخاصة بالتعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد، فقد تضاعفت وتبوعت لهذا العام، حيث تم في الأردن تحويل مبادرة التعليم إلى مؤسسة غير ربحية وتم

تشكيل مجلس إدارة لها، كما تم استكمال تطوير مناهج محوسبة لمواد الرياضيات، العلوم، اللغة العربية، اللغة الإنجليزية، الحاسوب والتربية الاجتماعية، تزويد المدارس الاستكشافية بأجهزة حاسوب وأجهزة عرض وألواح إلكترونية تفاعلية وشبكات ربط لاسلكية، تدريب أكثر من 3000 معلم ومعلمة على المهارات الأساسية للحاسوب، إعداد مسوحات إحصائية لمراقبة الأداء داخل المدارس، تنفيذ عدد من الدراسات ذات الصلة، المشاركة على نطاق واسع بالمعارض والمؤتمرات المحلية والعالمية لترويج المبادرة وإنجازات الأردن في مجال التعليم الإلكتروني، إلى جانب المشاركة في عدد من المهمات الرسمية الخارجية، إبرام شراكات جديدة مع القطاع الخاص المحلي والعالمي لتنفيذ عدد من المشاريع الجديدة في هذا المجال خلال عام 2008.

وفي الإمارات تقوم وزارة التعليم العالي بخطوات جادة نحو التعليم الذاتي لتقديم جودة عالية في مجال التقنيات، حيث يتم استخدام هذا البرنامج في معظم الجامعات والكليات في الدولة.

وفي تونس تم إنشاء جامعة تونس الافتراضية.

أما في سوريا فقد تم رسمياً اعتماد التعليم الإلكتروني في جامعات التعليم المفتوح وجامعات التعليم الافتراضي منذ أربع سنوات، إلى جانب التوسع في إنشاء الجامعات الخاصة في مختلف المحافظات.

وفي مصر هناك العديد من المشاريع في هذا المجال وتشمل: مشروع إنشاء أول جامعة مصرية للتعليم الإلكتروني بهدف توصيل خدمة التعليم العالي باستخدام الحواسيب ونظم التعليم عن بعد، مبادرة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من أجل التعلم والتي تعكس التوجه نحو استخدام نظام المعلومات والتقنيات ذات الصلة في دعم التنمية البشرية في مصر وبناء مجتمع معلومات متكامل، مبادرة التعليم المصرية التي تقوم على الشراكة بين القطاعين العام والخاص بهدف رفع مستوى التعليم وتسهيل الإصلاح التعليمي وزيادة حجم صناعة تكنولوجيا المعلومات محلياً وتحديث قنوات التعليم المستمر وتأسيس مجتمع تعليمي افتراضي لتعزيز الأداء التعليمي وفعاليتها، تأهيل كافة الطلاب بالمدارس والجامعات للانضمام إلى قوى العمل، والارتقاء بمستوى التزامات الحكومة على الصعيد الوطني. كما تم إطلاق العديد من المبادرات الخاصة بالتعليم الأساسي والتعليم العالي بدعم من عدة أطراف دولية وجهات محلية.

وفي جيبوتي يجري الإعداد لمبادرات في هذا الإطار بالتعاون مع حكومة دبي.

وفي مجال التوقيع الإلكتروني مازال العمل جاريا في الأردن لإجراء تعديلات على مشروع قانون المعاملات الإلكترونية المقدم لديوان الرأي والتشريع.

وفي الإمارات حدد القانون الاتحادي رقم (36) لسنة 2006 الخاص بالمعاملات المدنية والتجارية كل ما يمكن اعتباره توقيعاً إلكترونياً (من أحرف أو أرقام أو رموز أو إشارات أو صور أو أصوات) يمكن أن تحدد هوية صاحب التوقيع، على أن تراعى فيه الأحكام المقررة في قانون المعاملات والتجارة الإلكترونية.

وفي مصر هناك مشروع لإنشاء سلطة التصديق الإلكتروني بغرض إمداد الحكومة بالبنية التحتية لإصدار الشهادات الرقمية الذي من المقرر أن يبدأ في منتصف العام 2008 ، بهدف تأمين وتصديق المعاملات الإلكترونية كافة وتفعيل استخدام التوقيع الإلكتروني بين التطبيقات الحكومية ومستخدميها، للارتقاء بمستوى أداء وكفاءة الخدمات بالدولة وتعزيز ثقة المواطنين بها.

وفيما يتعلق بحماية الأمان والخصوصية لم يتم طرح أية مبادرات في هذا الخصوص، في أي من الدول الست المشار إليها، باستثناء مشروع مسودة قانون يجري إعداده في الأردن لحماية خصوصية المعلومات.

كما تم تنفيذ العديد من المبادرات الأخرى في كل من الأردن، سوريا ومصر شملت:

في الأردن: مبادرات حاسوب محمول لكل طالب جامعي، حيث حددت مواصفات الأجهزة التي تتناسب مع احتياجات الطلاب، كما حددت الجامعات المستفيدة من هذه المبادرات . وسيتم البدء بتوزيع الأجهزة على الطلبة المستفيدين خلال فترة زمنية قصيرة.

وفي سوريا قدم عدد من المانحين، وبخاصة الاتحاد الأوروبي، عددا من المبادرات شملت: مشروع التحديث المؤسسي والقطاعي (ISMF) الممول من الاتحاد الأوروبي، وهو مشروع ضخم يهدف إلى دعم إصلاح وتطوير القطاع العام والبيئة العامة للمساهمة في تطوير بعض الوزارات وزيادة كفاءتها ضمن إطار اقتصاد السوق. كما يلعب برنامج آخر خاص بمركز الأعمال السوري - الأوروبي (SEBC) دورا تكامليا نشطا في تطوير القطاع الخاص من خلال تطوير أداء الشركات والمساهمة في تحسين البيئة العامة للأعمال لتصبح أكثر يسرا وتنافسية وكفاءة. وإلى جانب ذلك، تم إطلاق مبادرة أخرى بعنوان Sincerely Syria تهدف إلى بناء انطباع عام عن سوريا والترويج لها تجاريا في الخارج. وكانت سوريا قد أطلقت التقرير الوطني للتنمية البشرية بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، وهو



التقرير الذي قدم اقتصاد السوق الاجتماعي كإقتصاد يجعل من الإنسان هدفاً نهائياً لكافة الجهود، ويؤكد تعهد الحكومة بالحد من الفقر.

وفي مصر تم تقديم 3 مبادرات هامة خاصة ب: محو الأمية، تطوير المناهج (بالتعاون مع كل من وزارة التعليم العالي وجامعة ميدلسكس بانجلترا ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الأردنية وشركة سيسكو)، ومبادرة البرامج الخاصة والتي تهدف إلى زيادة استخدام تكنولوجيا المعلومات في المجالات المختلفة، وفتح آفاق جديدة من الفرص للشباب.

## خامسا - الجهود الترويجية للاستثمار

### 1.5 الجهود القطرية

من الطبيعي أن ترتبط الجهود الترويجية بعلاقة طردية مع نسب تدفقات الاستثمار التي واصلت ارتفاعها عالميا خلال الأعوام الثلاثة الماضية كنتيجة لعدة عوامل أهمها، قوة الأداء الاقتصادي العالمي وتزايد أرباح الشركات، وضخامة الفوائض المالية المترتبة على الطفرة في أسعار النفط. وفي ظل هذه الظروف المواتية برزت عمليات الاندماج والتملك عبر الحدود، وتأسيس الصناديق الاستثمارية المتنوعة، كأكثر الأنماط مساهمة في تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر. كما أدى ارتفاع أسعار النفط والغاز الطبيعي والمعادن وتزايد الطلب العالمي عليها، إلى إحداث دفعة قوية في نشاط الشركات عبر الوطنية في مجال الصناعات الاستخراجية على نطاق واسع، مما أتاح الفرصة لظهور عدد منها، تابعة لدول نامية من بينها السعودية، ضمن قائمة الـ 100 شركة الأولى على مستوى العالم، منهيّة بذلك زمنا طويلا من احتكار الدول المتقدمة لهذه الصناعات الحيوية.

وقد استلزم هذا النمو الاقتصادي الذي شمل كافة أجزاء العالم، تكثيف الجهود القطرية الترويجية، كما يتضح من واقع البيانات التي وردت من 13 دولة عربية من أصل 21 دولة تمت مخاطبتها، ليس من قبل وكالات وهيئات تشجيع الاستثمار العربية فقط، بل ومن الحكومات العربية التي باتت تدرك أهمية الفارق الذي يمكن أن يحدثه قيامها بدورها الإلزامي في جذب الاستثمارات إليها وخاصة من خلال الشراكات المبرمة مع القطاعات الخاصة فيها. كما واصلت كافة الأطراف المعنية بجذب الاستثمار تطوير أدائها مستفيدة بشكل خاص من التجارب الناجحة في دول مشابهة لدولها، ومن التقدم المستمر في مجال تقنية المعلومات والاتصالات.

#### 1.1.5 فعاليات الترويج التي عقدتها الدول العربية

بلغ عدد الأنشطة والفعاليات الترويجية التي نظمتها 11 دول عربية وردت منها البيانات، نحو (65) فعالية محلية وخارجية، تراوحت ما بين مؤتمرات وندوات وملتقيات ومعارض وورش عمل ودورات تدريبية ومنتديات واحتفاليات واجتماعات، تم عقدها على مدى العام، في مدن عربية وأجنبية لأهداف عديدة من أهمها: توضيح دور تقنية المعلومات في تطوير المدن الاقتصادية وتنمية الموارد البشرية، تقديم عروض تعريفية للاستراتيجيات الخاصة بالمدن الاقتصادية وتأثير ذلك على جذب الاستثمار، التوعية بدور الشركات العائلية، تعزيز أوجه التعاون الاقتصادي والتجارة الخارجية، بحث الشراكات المبرمة، التعريف بالمستجدات التشريعية الاستثمارية، والترويج للفرص الاستثمارية المتاحة في المنطقة العربية.

### 2.1.5 فعاليات الترويج التي شاركت بها الدول العربية

كما شاركت 13 دولة عربية، وردت منها البيانات، بحضور نحو (115) فعالية ترويجية تم عقدها في دول عربية وأجنبية، اشتملت على مؤتمرات وملتقيات اقتصادية واستثمارية ومعارض وورش عمل وندوات دولية. وقد برزت البحرين بصفة خاصة في هذا النشاط لهذا العام من خلال مشاركتها بحضور أو رعاية نحو 28 فعالية اقتصادية، محليا وخارجيا.

وقد جاءت مشاركات الدول العربية في تلك الفعاليات لأهداف عديدة منها: مناقشة القضايا الاقتصادية والاستثمارية الخاصة بدول الشرق الأوسط وشمال إفريقيا ومشروع البطاقة العربية الموحد للمستثمر العربي، تشجيع الاستثمار المتبادل بين الدول العربية والدول الأوروبية، التعريف بالمزايا المتاحة في المناطق العربية الحرة، بحث دور تقنية المعلومات في تأسيس مدن المعرفة، بحث آفاق التعاون الاستثماري المتبادل وإمكانيات تطويره، تبادل الخبرات، بحث إنشاء قاعدة بيانات استثمارية بهدف تحسين البيئة التشريعية الاستثمارية، الترويج للفرص الاستثمارية والتعريف بالمناخ الاستثماري السائد في الدول العربية.

### 3.1.5 الزيارات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال وفود استثمارية

وفقا للبيانات التي وردت من 6 دول عربية، زار نحو (25) وفد ترويجي من تلك الدول، بزيارات إلى دول عربية وآسيوية وأوروبية وأمريكية، لأهداف عديدة منها: تعزيز العلاقات الاقتصادية المتبادلة، المشاركة في اجتماعات خاصة باتفاقيات التجارة الحرة ومجالس الأعمال المشتركة، التعريف بالتطورات الحاصلة في البيئة الاستثمارية، التوقيع على اتفاقيات تعاون في مجال الاستثمار، الترويج للقطاعات الاستثمارية وتنظيم معارض مصاحبة، الترويج للفرص والمشاريع الاستثمارية المتاحة، وتوقيع اتفاقات عمل بين رجال الأعمال من الدول المختلفة.

ومن جهة أخرى، استقبلت 4 دول عربية نحو (41) وفدا تجاريا واستثماريا من دول عربية وأوروبية وآسيوية وأمريكية ومن استراليا، قدموا بهدف التعرف عن كثب على الفرص الاستثمارية المعروضة، توقيع اتفاقيات تعاون اقتصادي، بحث فرص التبادل التجاري، تعزيز أوجه التعاون الثنائي وتعزيز العلاقات الاقتصادية، التعرف على المزايا والحوافز التي تقدمها قوانين الاستثمار، والاطلاع على شرح مفصل عن المدن الاقتصادية الجديدة والأقطاب التنافسية وفرص الاستثمار المتاحة فيها.

### 4.1.5 الفرص المعروضة للاستثمار

تميز هذا العام بعرض مكثف لفرص الاستثمار المتاحة في 7 دول فقط وردت منها البيانات

الخاصة بهذا الشأن. وقد تضاعف عدد الفرص المعروضة مقارنة بالعام الماضي 2006، ليلعب نحو (1638) فرصة ومشروعاً استثمارياً.

وجاءت تونس في مقدمة الدول الـ7 من حيث الفرص المعروضة للاستثمار (1193 فرصة) والتي عرضتها وزارات وجهات حكومية، في قطاعات مختلفة شملت الصناعة، السياحة، الصحة، حقول الغاز، البنية التحتية لوسائل النقل، محطات تكرير النفط، بناء مستشفى ومدينة سياحية للاستشفاء وميناء جديداً وإنشاء شبكة اتصالات قارية.

وتلتها اليمن (152 فرصة) تم عرضها من قبل كل من الهيئة العامة للاستثمار واللجنة التحضيرية لمؤتمر "استكشاف الفرص في اليمن" بالتنسيق مع الجهات الأخرى المعنية. وتنوعت تلك الفرص لتشمل قطاعات عديدة منها السياحة، الصناعات الاستخراجية والتحويلية، النقل، الإسكان، الكهرباء والمياه. فيما قدمت سوريا نحو (140 فرصة) في قطاعات عدة أهمها: الخدمات، الصناعة والسياحة. وقدمت كل من لبنان والأردن (77 و 75 فرصة استثمارية) على التوالي، في قطاعات كثيرة ومتنوعة منها: تقنية المعلومات والاتصالات، السياحة، الصناعة، الزراعة، العقار، الصحة، الأغذية، التعدين، المشروبات والطاقة. أما في الإمارات فقد بلغت تكلفة مشروع "مدينة الإمارات الصناعية" بقطاعاته المختلفة المعروضة للاستثمار نحو 3 مليار درهم إماراتي. كما عرضت كل من البحرين وجيبوتي وسلطنة عمان المجالات المتاحة للاستثمار فيهما دون تحديد لعدد المشاريع أو تكلفتها.

### 5.1.5 القوانين والإجراءات الجديدة الجاذبة للاستثمار

صدر خلال العام (65) قانوناً وتعديلاً جديداً على قوانين قائمة، في 10 دول عربية وردت منها البيانات:

وقد تعلقّت التشريعات الجديدة بمناخ اقتصادية هامة ومتنوعة. ووفقاً للبيانات سجلت البحرين العدد الأكبر من القوانين والتعديلات (16 قانوناً) والتي جاءت بهدف: خلق بيئة ملائمة للاستثمار، تبسيط إجراءات الاستثمار وبخاصة في مجال التعليم وتوفير الحماية القانونية للمستثمرين، وتحديد قوائم السلع المستوردة المعفاة من الضرائب الجمركية.

وفي سوريا (10 قوانين) هدفت المستجدات التشريعية فيها إلى: تشجيع الاستثمار، إحداث هيئة عامة للضرائب والرسوم وهيئة للاستثمار ومدينة الزور الصناعية وسوق الأوراق المالية الحكومية، وأصبح بإمكان المستثمرين من غير السوريين تملك واستئجار العقارات والأراضي فيها، كما سمح للشركات بإعادة تقييم موجوداتها الثابتة وبالاندماج. وفي اليمن

تناولت القوانين الجديدة (15 قانوناً) مجالات عدة منها: تخصيص أراضٍ استثمارية، تفعيل نظام النافذة الموحدة، تقديم التسهيلات للمستثمرين، تنظيم التجارة الداخلية وتحديد المواصفات والمعايير ونظم الرقابة. إضافة إلى ذلك، هدفت القوانين الجديدة الصادرة في كل من الأردن، الإمارات، تونس، السعودية، قطر ولبنان، إلى أهداف عدة أهمها: تعزيز البيئة الاستثمارية وتشجيع المستثمرين الجدد وتنظيم الاستثمارات التابعة لغير المواطنين، تحديد مجال نشاط المؤسسات الصغرى، إنشاء مناطق حرة استثمارية، إعادة تنظيم القضاء ليوائم المستجدات الاقتصادية والاستثمارية، تشجيع المنشآت الصغيرة والمتوسطة، تعزيز الشفافية والنزاهة ومكافحة الفساد، تخفيف الأعباء الضريبية في القطاع السياحي، توحيد الضريبة على الدخل، زيادة السيولة، تحسين الأسواق المالية وسندات الخزينة.

كما تناولت مشاريع 3 قوانين في سلطنة عمان قانون الشركات التجارية، قانون استثمار رأس المال الأجنبي، والنشريات الاستثمارية في ضوء التزامات السلطنة باتفاقياتها الدولية.

### 6.1.5 الترتيبات الثنائية أو الجماعية المنفذة مع دول أخرى

تم خلال العام تنفيذ (74) ترتيباً ثنائياً بين 7 دول عربية ودول أخرى عربية وآسيوية وأوروبية وإفريقية، إضافة إلى ترتيبات ثنائية مع جهات دولية. وقد تنوعت تلك الترتيبات ما بين اتفاقيات لتشجيع وحماية الاستثمارات المتبادلة، اتفاقيات لتجنب الازدواج الضريبي وأخرى لتبادل العملات المحلية بين الدول المعنية، اتفاقيات تعاون تجاري واقتصادي وتقني، واجتماعات لجان مشتركة وتقنية استثمارية ووزارية وتجارية.

وقد هدفت الترتيبات بشكل عام إلى تفعيل اتفاقيات تم توقيعها مسبقاً، منها الاتفاقيات السياحية، التعاون في مجال الاستثمارات المتبادلة، تشجيع الزيارات والندوات الترويجية المتبادلة، تعزيز التعاون المشترك بين هيئات تشجيع الاستثمار، تسهيل حركة انتقال الأفراد بين الدول المعنية، منع الازدواج الضريبي، التنسيق الدولي والإقليمي في مجال إصلاح بيئة الاستثمار، تشجيع الاستثمارات الأجنبية وتقديم ضمانات لحرية تحويل رؤوس الأموال والنقاضي وتسوية النزاعات، إزالة معوقات التبادل التجاري والاستثمار، توفير مساعدات تقنية للمشاريع القابلة للنمو، تنظيم الشراكة بين القطاعين وخاصة فيما يتصل بخلق المزيد من فرص العمل، وتوفير بيئة تشريعية وتنظيمية جاذبة للاستثمار.

### 7.1.5 المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنفذة

طرأت تطورات عديدة على صعيد المدن الصناعية والمناطق الحرة والاقتصادية، الجديدة

والقائمة، في 7 دول عربية، حسبما يتضح من البيانات القطرية الواردة، حيث بلغ عددها نحو (166 تطوراً جديداً)، تم تنفيذ غالبيتها في تونس (121 تطوراً) وتلتها الأردن بنحو (26 تطوراً). ففي تونس تم انجاز مناطق صناعية جديدة موزعة على مساحة 3807 هكتارا، كما يتم التحضير لتنفيذ مناطق صناعية جديدة في كل من: المغيرة، النفيضة، طينة، قابس والقيروان. وفي الأردن تم تأسيس مناطق حرة خاصة، وإجراء تطويرات في مناطق أخرى قائمة شملت توسيع المساحات، صيانة المستودعات، تأهيل الموظفين، تحسين البنى التحتية لتحسين مستوى الخدمات المقدمة للمستثمرين، إدخال تقنيات الكترونية لتسهيل وتسريع الإجراءات، تعديل الأنظمة والقوانين لتناسب مستجدات بيئة الأعمال، بدء تنفيذ الخارطة الالكترونية، توسيع محطات التقية وتطوير الشبكات الصحية.

كما شهد العام تطورات أخرى في المناطق الحرة والمدن الصناعية في كل من اليمن، جيبوتي سوريا الكويت والبحرين شملت إلى جانب انشاء مدن صناعية جديدة، تخصيص أراضٍ للمستثمرين، بناء المنشآت، انجاز الدراسات اللازمة والانتهاج من مراحل محددة من المشاريع قيد التنفيذ، إصدار تراخيص لمشاريع استثمارية جديدة، واستحداث عدد هائل من فرص العمل وبخاصة في كل من سوريا والبحرين.

### 8.1.5 جهود الترويج الأخرى المنفذة

وفقا للبيانات الواردة من 9 دول عربية، تم تنفيذ نحو (52) جهداً ترويجياً، جاءت اليمن في مقدمتها (15 جهداً ترويجياً) تلتها سوريا، السعودية، تونس، الأردن، الإمارات، سلطنة عمان، جيبوتي والكويت. وقد اشتملت الجهود الترويجية الأخرى على عدد كبير جداً من الأنشطة الهامة ومنها: تأسيس مواقع شبكية جديدة، تأسيس قواعد بيانات خاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر وأخرى خاصة بالمستثمرين وغيرها خاصة بالمشاريع الاستثمارية، افتتاح عدد من مكاتب التمثيل الخارجية، الدخول في عضويات دولية وإقليمية، إصدار مواد ترويجية وإعلامية متنوعة، إعداد تقارير استثمارية وإتاحتها على المواقع الشبكية، الاستفادة من التقنيات التكنولوجية في ربط الأطراف المعنية بتشجيع الاستثمار في القطر الواحد، الزيارات الميدانية الخارجية، الرد الالكتروني على استفسارات المستثمرين والمهتمين، إعداد خرائط استثمارية ودراسات قطاعية حيوية، إلقاء محاضرات تعريفية بالمناخ الاستثماري السائد وبمستجدات قوانين الاستثمار، وتأسيس شركات استثمارية مشتركة مع دول عربية شقيقة .

(انظر الملحق: جدول رقم 22 ملخص الجهود الترويجية في الدول العربية لعام 2007 والملاحق)

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## سادسا - وضع الدول العربية في المؤشرات الدولية والإقليمية

## 1.6 التقييم الائتماني السيادي

تسعى الشركات والمؤسسات المالية التي تعمل في مجال الإقراض والاستثمار الدولي إلى تعظيم المردود المادي للعمليات التي تقوم بها، من خلال تطبيق أفضل الممارسات في مجال السياسات الاحترازية بهدف تقليل المخاطر التي يمكن أن تتعرض لها هذه العمليات بصرف النظر عن المدى الجغرافي أو نوع النشاط الاقتصادي الذي تغطيه، وتستهدف الدراسات التي تدور حول المخاطر القطرية تحديد العلاقة التي تربط العوائد المتوقعة للاستثمار والإقراض بالمخاطر المحيطة بهذه العمليات.

ومن أجل تحديد هذه العلاقة التي قد تؤثر سلبا أو إيجابا يجب الأخذ بعين الاعتبار عدة عوامل منها ما يتعلق بالمؤشرات المالية والمؤشرات الاقتصادية للقطر. ونظرا لان الكثير من هذه العمليات يتم خارج الحدود الدولية، فقد أصبح من الضروري أن تؤخذ الأمور السياسية الداخلية والخارجية للدولة بعين الاعتبار عند دراسة المخاطر القطرية. ويطلق على هذا النوع من التقييم الذي يعتمد الاعتبارات أعلاه "التقييم السيادي".

يعكس التقييم الائتماني السيادي مدى الاستقرار السياسي والاقتصادي وقدرة القطر على تحقيق موارد كافية من النقد الأجنبي ومن ثم قدرة القطر على الوفاء بالتزاماته الخارجية في تواريخ استحقاقها دون تأخير. ويعتبر مؤشرا للأوضاع الاقتصادية والمالية والسياسية والاجتماعية والتوقعات المستقبلية للقطر، كما يعتبر التقييم السيادي من عوامل جذب وتعزيز ثقة المستثمرين في مجمل المناخ الاستثماري وبيئة أداء الأعمال، بالإضافة إلى تأهيل القطر للحصول على التمويل اللازم للمشاريع التنموية من مصادر دولية بكلفة تنافسية وتمكينه من طرح سندات الدين والإصدارات الحكومية في الأسواق المالية العالمية.

وخلال عام 2007 استمرت اثنا عشرة دولة عربية في الحصول على تقييم سيادي ضمن التقييم السيادي التجميعي الدولي الذي يصدر فصليا عن مؤسسة الفايينشال تايمز بالاستناد إلى التصنيف السيادي لوكالات التصنيف الائتماني العالمية والتي تشمل:

- ستاندرد أند بورز (أنشئت بشكلها الحالي في عام 1941 بعد اندماج شركة ستاندرد للإحصاء وشركة بور للنشر وبدأت بتصنيف الأسواق الناشئة عام 1977 ولها 17 مكتبا في 13 دولة، وقد قيمت أكثر من 400 إصدار في 45 دولة من الأسواق الناشئة).



- موديز (أنشئت عام 1900 ولها 10 مكاتب عالمية وتعمل في 50 سوقا ناشئة وقيمت 80 دولة تقييما سياديا وأكثر من 350 جهة وتتعامل مع أكثر من 30 ألف طلب للمعلومات).
- مجموعة فيتش (تكونت في نهاية عام 2000 من اندماج 3 شركات ومقرها لندن ونيويورك ولها 40 مكتبا عالميا، وقيمت 1600 مؤسسة مالية و1000 شركة و70 دولة تقييما سياديا و1400 مؤسسة شبه حكومية وعامة).
- كابيتال انتيليجانس (أنشئت عام 1985 ومقرها قبرص وتغطي أساسا منطقة البحر الأبيض المتوسط ودول الخليج واتجهت في وقت لاحق لتغطية أسواق ناشئة أخرى، وقيمت أكثر من 350 مؤسسة مالية في 39 سوقا ناشئا ولديها مكاتب في كل من هونج كونج والهند).
- وكالة ريتغ أند انفستمنت إنفورميشن اليابانية (أنشئت عام 1998 من اندماج وكالتين يابانيتين) وقد أصدرت 3800 تقييم لإصدارات من قبل 1200 مؤسسة مالية منها 900 في اليابان، وتتفرد بتقديم خدمة تقييم قدرة دفع مطالبات التأمين).

ويوضح الجدول التالي تغطية وكالات التصنيف الائتماني العالمية للدول العربية

وكالات التصنيف الائتماني					الدولة
وكالة ريتغ اليابانية	مجموعة فيتش	ستاندرد أند بورز	موديز	كابيتال انتيليجانس	
	√	√	√	√	الأردن
	√	√	√	√	الإمارات
	√	√	√	√	البحرين
√	√	√	√	√	تونس
	√	√	√	√	السعودية
	√	√	√	√	عمان
	√	√	√	√	قطر
	√	√	√	√	الكويت
√	√	√	√	√	لبنان
	√	√	√	√	مصر
	√	√	√	√	المغرب
				√	اليمن
2	11	11	11	12	المجموع

وبالرجوع إلى بيانات التقييم السيادي التجميعي الدولي يمكن توزيع تصنيف الدول العربية كالتالي:

- دولتان عربيتان حصلتا على تقييم سيادي بدرجة استثمارية قوية ودرجة مخاطر منخفضة جدا وقدرة سداد قوية جدا، هما الإمارات وقطر.
  - دولتان عربيتان حصلتا على تقييم سيادي بدرجة استثمارية عالية جدا ودرجة مخاطرة منخفضة جدا وقدرة سداد قوية جدا، هما السعودية والكويت.
  - سلطنة عمان حصلت على درجة استثمارية عالية، درجة المخاطر منخفضة، قدرة السداد قوية، من احتمال التأثر بشكل طفيف في حال بروز عوامل سلبية.
  - دولة عربية حصلت على تقييم سيادي بدرجة استثمارية عالية ودرجة مخاطرة منخفضة جدا وقدرة سداد قوية جدا، هي البحرين.
  - دولة عربية واحدة (تونس) بدرجة استثمارية متوسطة ومخاطر منخفضة وقدرة سداد معقولة.
  - دولة عربية واحدة (الأردن) بدرجة المضاربة ومخاطر متوسطة مع وجود بوادر لمخاطر السداد.
  - مصر والمغرب حصلتا على درجة مضاربة، درجة المخاطر متوسطة، عدم استقرار يؤثر على قدرة السداد ببروز عوامل سلبية مع احتمال زيادة درجة تأثير هذه العوامل السلبية على التصنيف الأعلى.
  - دولتان عربيتان (لبنان واليمن) بدرجة مضاربة عالية ومخاطر عالية وتعرض أكثر انكشافا في مخاطر السداد.
- (أنظر الملحق: جدول رقم 23).

أما ما يتعلق بتقييم المصارف والمؤسسات المالية والشركات في الدول العربية ذات التقييم السيادي، فقد قيمت وكالات التصنيف الائتماني العالمية سابقة الذكر 156 مصرفا ومؤسسة مالية وشركة في الدول العربية توزعت حسب الجدول التالي:

الدولة	مصرف	مؤسسة مالية	شركة	الإجمالي
الإمارات	23	2	1	26
البحرين	17	3	2	22
الكويت	9	7	4	20
الأردن	12	1	2	15
تونس	10	2	3	15
السعودية	9	3	1	13
مصر	10		2	12
قطر	7	1	2	10
سلطنة عمان	6			6
لبنان	7			7
المغرب	5	1		5
اليمن	5			5
المجموع	120	20	17	156

## 2.6 مؤشرات تقييم المخاطر القطرية

في ظل سعي المؤسسة لتعريف صانعي القرار ورجال الأعمال والمستثمرين العرب بوضع الدول العربية في عدد من المؤشرات الدولية المختارة المتعلقة بالمخاطر القطرية الصادرة عن جهات دولية متخصصة ومتعارف عليها، تواصل المؤسسة النهج الذي بدأته منذ تقرير العام 2001 بإدراج عدد من المؤشرات المرتبطة بوضع الدول العربية في مؤشرات المخاطر القطرية وفقا لأحدث المؤشرات المتاحة، ونستعرض فيما يلي عددا منها:

### 1.2.6 المؤشر المركب للمخاطر القطرية:

يصدر هذا المؤشر شهريا عن مجموعة (PRS) من خلال الدليل الدولي للمخاطر القطرية (ICRG) منذ عام 1980 لغرض قياس المخاطر المتعلقة بالاستثمار، ويغطي 18 دولة عربية من أصل 140 دولة يشملها المؤشر. ويتكون المؤشر من 3 مؤشرات فرعية هي: مؤشر تقييم المخاطر السياسية، مؤشر تقييم المخاطر الاقتصادية، ومؤشر تقييم المخاطر المالية.

وتنخفض درجة المخاطر كلما ارتفع المؤشر. ويقسم المؤشر الدول إلى خمس مجموعات حسب درجة المخاطر كما في الجدول التالي:

التوصيف	درجة المؤشر (نقطة مئوية)
درجة مخاطرة منخفضة جدا	100 - 80
درجة مخاطرة منخفضة	79.5 - 70
درجة مخاطرة معتدلة	69.5 - 60
درجة مخاطرة مرتفعة	59.5 - 50
درجة مخاطرة مرتفعة جدا	49.5 - 0

وبحسب المؤشر فقد جاء تقييم الدول العربية في مارس 2008 كالآتي:

درجة المخاطر	الدول
منخفضة جدا (6 دول)	الكويت، الإمارات، سلطنة عمان، البحرين، السعودية وليبيا.
منخفضة (5 دول)	قطر، الجزائر، المغرب، الأردن وتونس.
معتدلة (3 دول)	اليمن، مصر وسوريا.
مرتفعة (3 دول)	العراق، السودان ولبنان.
مرتفعة جدا (دولة)	الصومال.

وبمقارنة المؤشر ما بين مارس 2008 ومارس 2007، تبين أن ثلاث دول عربية سجلت تقدما ضمن مجموعاتها شملت العراق بنقطة مئوية، والكويت وليبيا بأقل من نقطة مئوية واحدة. في حين شهدت أربع عشرة دولة عربية تراجعا في رصيد المؤشر حيث سجلت كل من الأردن والبحرين والصومال وسلطنة عمان ولبنان تراجعا بأقل من نقطة مئوية واحدة في رصيد المؤشر، وسجلت الإمارات وتونس والجزائر والسعودية والسودان وسوريا والعراق ومصر والمغرب واليمن تراجعا بمعدل نقطة مئوية واحدة أو أكثر.

## 2.2.6 مؤشر اليورومني للمخاطر القطرية:

يصدر هذا المؤشر عن مجلة اليورومني بمعدل مرتين في العام، الأولى في آذار (مارس) والثانية في أيلول (سبتمبر). ويقاس المؤشر قدرة القطر على الوفاء بالتزاماته الخارجية كخدمة الديون الأجنبية وسداد قيمة الواردات في مواعيد استحقاقها وكذلك حرية تحويل

رأس المال المستثمر وأرباحه. ويرتب المؤشر الدول وفق النسبة المئوية التي تسجلها من صفر إلى 100 نقطة مئوية بالاستناد إلى نتائج عملية تميط تسعة مؤشرات فرعية مرجحة بأوزان مختلفة، وكلما ارتفعت النسبة المئوية للمؤشر دل ذلك على انخفاض مخاطر عدم الوفاء بالتزامات القطر. ويغطي المؤشر 185 دولة من ضمنها 20 دولة عربية صنفت في مؤشر مارس 2008 كالتالي:-

الدول	درجة المخاطر
الإمارات، قطر، الكويت، السعودية، سلطنة عمان والبحرين.	منخفضة (6 دول)
تونس، المغرب ومصر.	معتدلة (3 دول)
الأردن، الجزائر، لبنان، سوريا، اليمن، جيبوتي، موريتانيا، السودان و ليبيا.	مرتفعة (9 دول)
الصومال والعراق.	مرتفعة جدا (دولتان)

وبمقارنة المؤشر ما بين مارس 2008 وسبتمبر 2006، يتبين أن دولتين عربيتين قد تغير موقعهما ضمن درجات المخاطرة، فتقدمت السعودية وسلطنة عمان من مجموعة الدول ذات المخاطر المعتدلة إلى مجموعة الدول ذات المخاطر المنخفضة بعد أن سجلا ارتفاعا في رصيدهما بمقدار 1.75 نقطة مئوية و6.26 نقطة مئوية على التوالي.

كما سجلت ست عشرة دولة عربية تقدما في رصيدها ضمن مجموعاتها فارتفع رصيد سلطنة عمان بمعدل 6.26 نقطة مئوية مسجلة بذلك أعلى ارتفاع في الرصيد خلال فترة العرض. ومن ناحية أخرى، سجلت أربع دول عربية تراجعا في رصيدها ضمن مجموعاتها فانخفض رصيد قطر 4.4 نقطة مئوية وكل من الإمارات، العراق ولبنان بأقل من 2.0 نقطة مئوية.

### 3.2.6 مؤشر الانستيتيوشنال انفستور للتقييم القطري؛

ويصدر عن مجلة الانستيتيوشنال انفستور منذ العام 1998 بمعدل مرتين في العام في آذار (مارس) وأيلول (سبتمبر). ويتم احتساب المؤشر المكون من 100 نقطة مئوية بالاستناد إلى مسح استقصائية تستهدف كبار رجال الاقتصاد والمحليين في البنوك العالمية والشركات

المالية الكبرى. ويغطي المؤشر 173 دولة من ضمنها 20 دولة عربية. وقد صنفت الدول العربية في مؤشر عام مارس 2008 كالتالي:

الدول	درجة المخاطر
الإمارات	منخفضة جدا (دولة واحدة)
السعودية، سلطنة عمان، البحرين، قطر والكويت.	منخفضة (5 دول)
تونس.	معتدلة (دولة واحدة)
المغرب، مصر، الجزائر، الأردن، ليبيا، اليمن، سوريا ولبنان.	مرتفعة (8 دول)
جيبوتي، موريتانيا، السودان، العراق والصومال.	مرتفعة جدا (5 دول)

وبمقارنة المؤشر ما بين مارس 2008 وسبتمبر 2006، نلاحظ تقدم دولة عربية واحدة من مجموعة المخاطر المنخفضة إلى مجموعة المخاطر منخفضة جدا حيث ارتفع رصيد الإمارات بمعدل 8.8 نقطة مئوية، كما تقدمت كل من البحرين والسعودية وسلطنة عمان من مجموعة المخاطر المعتدلة إلى مجموعة المخاطر المنخفضة.

كما يلاحظ أن ثلاث عشرة دولة عربية سجلت تقدما في رصيد مؤشراتهما ضمن مجموعاتها. في حين سجلت ثلاث دول عربية تراجعا في رصيدها ضمن مجموعاتها شملت العراق، جيبوتي ولبنان.

#### 4.2.6 مؤشر وكالة دان أند برادستريت للمخاطر القطرية:

يقيس مؤشر وكالة دان أند برادستريت المخاطر القطرية المرتبطة بعمليات التبادل التجاري الدولي ويضم المؤشر تقييما لـ 132 دولة من ضمنها 17 دولة عربية. وجاء تصنيف الدول العربية في عام 2007 كالتالي:

الدول	درجة المخاطر
الإمارات.	منخفضة جدا (دولة واحدة)
سلطنة عمان، البحرين، قطر، الكويت، تونس والمغرب.	منخفضة (6 دول)
السعودية، مصر والأردن.	معتدلة (3 دول)
ليبيا.	محتملة (دولة واحدة)
لبنان، الجزائر وسوريا.	مرتفعة (3 دول)
اليمن والسودان.	مرتفعة جدا (دولتان)
العراق.	أعلى درجات المخاطرة (دولة واحدة)

وبالمقارنة مع مؤشر عام 2006 حافظت ثلاث عشرة دولة عربية على التصنيف ذاته شملت (الإمارات، قطر، الكويت، تونس، السودان، المغرب، السعودية، مصر، الجزائر، اليمن والأردن)، وسجلت أربع دول عربية تحسنا في تصنيفهما فقد تقدمت البحرين (من DB3a إلى DB2d ) وسوريا (من DB5b إلى DB5d)، وسلطنة عمان (من DB3a إلى DB2d) وليبيا (من DB5a إلى DB4d) في حين سجلت دولتان عربيتان تراجعا طفيفا في التصنيف هما العراق (من DB6 إلى DB7) ولبنان (من DB4d إلى DB5a).

#### 4.2.6 مؤشر الكوفاس للمخاطر القطرية:

يقيس هذا المؤشر مخاطر قدرة الدول على السداد ويبرز مدى تأثر الالتزامات المالية للشركات بأداء الاقتصاد المحلي وبالأوضاع السياسية المحلية والعلاقات الاقتصادية مع العالم الخارجي، وتصنف الدول إلى مجموعتين رئيسيتين: مجموعة الدرجة الاستثمارية (A) والتي بدورها تنفرع إلى أربعة فروع من A1 إلى A4، ومجموعة درجة المضاربة ويشار إليها بالأحرف B، C، D. ويغطي المؤشر 164 دولة من ضمنها 20 دولة عربية. وقد صنفت

## الدول العربية في مؤشر عام 2007 كالتالي:

درجة المخاطرة	الدول
الدرجة الاستثمارية من A2 إلى A4 (9 دول)	الإمارات، قطر، الكويت، البحرين، سلطنة عمان، تونس، الجزائر، السعودية والمغرب.
درجة المضاربة B و C (8 دول)	الأردن، مصر، جيبوتي، سوريا، لبنان، ليبيا، موريتانيا واليمن.
درجة عالية من المضاربة D (3 دول)	السودان، الصومال والعراق.

وبمقارنة مؤشر عام 2007 مع مؤشر عام 2006، يتبين أن جميع الدول العربية التي يغطيها المؤشر قد حافظت على تصنيفها السابق ولم يطرأ عليه أي تغيير.  
(انظر ملحق: جدول رقم 24).

## 3.6 مؤشرات دولية مختارة

## 1.3.6 مؤشر التنافسية العالمية 2007

يصدر مؤشر التنافسية العالمية سنويا منذ العام 1979، عن المنتدى الاقتصادي العالمي World Economic Forum (WEFORUM)، ويعتبر أداة هامة لتقييم وتحليل تنافسية الاقتصادات الوطنية، وتوجيه قرارات الاستثمار. يستند المؤشر إلى بيانات ونتائج مسوحات شاملة يجريها المنتدى بالتعاون مع شبكة عالمية من مؤسسات شريكة، وقد امتد غطاؤه الجغرافي لهذا العام أيضا ليشمل 128 دولة منها 13 دولة عربية، مقارنة بـ 125 دولة منها 10 دول عربية للعام 2006. كما تم إحداث تغيير في منهجية تقييم تنافسية الاقتصادات القائمة على استغلال المصادر الطبيعية، وتقسيم الدول المشمولة إلى ثلاث مجموعات وفقا لمستوى التنمية فيها حيث تمثل المجموعة الثالثة المستوى الأعلى للتنافسية، تليها الثانية فالأولى. ويعكس ترتيب الدول في المؤشر مدى تنوع الاقتصادات العربية والتفاوت في أدائها التنافسي.

## الدول العربية في المؤشر

تصدرت الإمارات المؤشر عربيا بالترتيب (29) عالميا وتلتها في المراتب الخمس الأولى كل



من قطر (32)، الكويت (35) والبحرين (39). وبالمقارنة مع العام 2005 احتفظت الإمارات بترتيبها، بينما سجلت 5 دول عربية تحسنا بنسب متفاوتة ( قطر، الكويت، تونس، الجزائر والمغرب)، وتراجع تصنيف 4 دول عربية (البحرين، الأردن، مصر وموريتانيا)، فيما دخلت ليبيا، سوريا وسلطنة عمان المؤشر لأول مرة هذا العام.

### مؤشر التنافسية العالمية 2007

المجموعات	قيمة المؤشر 2006	الترتيب عالميا		الدولة	الترتيب عربيا
		2005 دولة 117	2006 دولة 125		
المجموعة الثالثة 40 دولة	4.67	32	29	الإمارات	1
	4.56	38	32	قطر	2
	4.42	44	36	الكويت	3
	4.30	49	39	البحرين	4
المجموعة الثانية 40 دولة	4.72	30	3	تونس	5
	4.53	-	8	سلطنة عمان	6
	4.25	52	13	الأردن	7
	4.00	-	26	ليبيا	8
	3.98	76	29	الجزائر	9
المجموعة الأولى 48 دولة	4.09	63	4	مصر	10
	4.02	70	7	المغرب	11
	3.81	-	12	سوريا	12
	3.18	114	39	موريتانيا	13

المصدر: World Economic Forum

الموقع الشبكي: [www.weforum.org](http://www.weforum.org)

\* ملاحظة: - وفقا للمؤشر تمثل المجموعة الثالثة أعلى مستويات التنافسية وذلك استنادا إلى مستويات التنمية في دول المجموعة، تليها المجموعة الثانية ثم الأولى.  
- إن نتائج مؤشر التنافسية العالمية 2007 هي نسخة معدلة لنتائج مؤشر التنافسية 2006 - 2007، ولغرض عقد مقارنة صحيحة مع العام السابق، يتوجب الرجوع إلى مؤشر التنافسية العالمية 2005 - 2006.

## 2.3.6 مؤشر تنمية تجارة التجزئة العالمية 2007

يصدر مؤشر تنمية تجارة التجزئة العالمية Global Retail Development Index سنويا منذ عام 2001 عن A.T. Kearney إحدى أكبر الشركات الاستشارية في العلوم الإدارية في العالم، وذات حضور عالمي في تقييس الأسواق الرئيسية والناهضة، وتقديم الاستشارات الإستراتيجية، التشغيلية، التقنية والتنظيمية للشركات الرائدة في العالم. يهدف المؤشر بشكل رئيسي إلى مساعدة الدول على ترتيب أولويات استراتيجياتها التنموية العالمية، ويشمل هذا العام 30 دولة ناهضة، منها 6 دول عربية، مقارنة بـ 30 دولة منها 5 دول عربية للعام 2006. كما دخلت المؤشر 6 دول جديدة منها دولة عربية واحدة (الجزائر).

## الدول العربية في المؤشر

غطى المؤشر لهذا العام 6 دول عربية تصدرتها السعودية بالترتيب (10) عالميا، تلتها تونس (11)، مصر (14)، المغرب (15)، الإمارات (18) والجزائر (25). وبالمقارنة مع عام 2006 سجلت 3 دول عربية تحسنا نسبيا (السعودية، مصر والمغرب)، فيما حافظت تونس على ترتيبها وتراجعت الإمارات تراجعا طفيفا، ودخلت الجزائر المؤشر للمرة الأولى.

## مؤشر تنمية تجارة التجزئة العالمية 2007

الترتيب عالميا		الدولة	الترتيب عربيا
2006	2007		
17	10	السعودية	1
11	11	تونس	2
20	14	مصر	3
28	15	المغرب	4
16	18	الإمارات	5
-	25	الجزائر	6

المصدر: [www.atkearney.com](http://www.atkearney.com)

## 3.3.6 مؤشّر سهولة أداء الأعمال 2008

صدر مؤخرا المؤشّر المركب ”سهولة أداء الأعمال 2008 (Ease of Doing Business) الذي تغطي بياناته العام 2007، ضمن تقرير بيئة أداء الأعمال الذي يصدر سنويا منذ عام 2004 عن مجموعة البنك الدولي World Bank Group ومؤسسة التمويل الدولية International Finance Corporation. ويضع التقرير، الذي يمثل نتاج جهود فريق العمل وآلاف الاقتصاديين البارزين في العالم، معايير موضوعية لأنظمة العمل وقياس مدى فعاليتها في الدول التي يغطيها المؤشّر. وينظر لهذا المؤشّر كأداة استرشادية في تقييم مدى تأثير القوانين والإجراءات المتصلة بأداء الأعمال على عملية التنمية الاقتصادية في دول العالم ويتيح عقد المقارنات فيما بينها. إضافة إلى انه يستعرض تجارب الإصلاح الناجحة في الدول الأخرى حول العالم، مما جعل اهتمام الدول العربية به يتزايد بهدف متابعة وتصحيح أوضاعها.

امتد غطاء المؤشّر الجغرافي ليشمل 3 دول جديدة هذا العام (بروني، ليبيريا ولوكسمبورج)، حيث غطى المؤشّر 178 دولة منها 17 دولة عربية، مقارنة بـ 175 دولة منها 17 دولة عربية عام 2007.

ووفقا لقاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال مجموعة البنك الدولي، يتكون مؤشّر سهولة أداء الأعمال المركب من عشرة مؤشرات فرعية: مؤشّر تأسيس المشروع، مؤشّر استخراج التراخيص، مؤشّر توظيف العاملين، مؤشّر تسجيل الممتلكات، مؤشّر الحصول على الائتمان، مؤشّر حماية المستثمر، مؤشّر دفع الضرائب، مؤشّر التجارة عبر الحدود، مؤشّر إنفاذ العقود، مؤشّر إغلاق المشروع.

## الدول العربية في المؤشّر

حافظت السعودية على تصدرها المؤشّر عربيا بترتيب عالمي متقدم هذا العام (23)، تلتها في المراكز العشر الأولى الكويت (40)، سلطنة عمان (49)، الإمارات (68)، الأردن (80)، لبنان (85)، تونس (88)، اليمن (113) فلسطين (117) والجزائر (125).

وبالمقارنة مع العام 2007، سجلت 10 دول عربية تحسنا بدرجات متفاوتة (السعودية، الكويت، سلطنة عمان، الإمارات، لبنان، فلسطين، مصر، العراق، السودان وجيبوتي)، في حين سجلت 7 دول عربية تراجعا بدرجات متفاوتة (الأردن، تونس، اليمن، الجزائر، المغرب، سوريا وموريتانيا).

المؤشرات الضريبة العشرة للمؤشر المركب  
"سهولة أداء الأعمال 2006"

الترييب عالميا											الترتيب
178 دولة											
إغلاق المشروع	إنفاذ العقود	التجارة عبر الحدود	دفع الضرائب	حماية المستثمر	الحصول على الائتمان	تسجيل الممتلكات	توظيف العاملين	استخراج التراخيص	تأسيس المشروع	الدول	
79	136	33	7	50	48	3	40	47	36	السعودية	1
67	99	99	8	19	68	72	39	85	121	الكويت	2
59	110	104	5	64	97	15	26	130	107	سلطنة عمان	3
139	144	24	4	107	115	8	65	38	158	الإمارات	4
87	128	59	19	107	84	109	45	71	133	الأردن	5
117	121	83	33	83	48	92	53	113	132	لبنان	6
30	80	28	148	147	97	66	113	96	68	تونس	7
83	41	128	84	122	158	44	63	35	175	اليمن	8
178	125	77	22	33	68	118	103	132	166	فلسطين	9
45	117	114	157	64	115	156	118	108	131	الجزائر	10
125	145	26	150	83	115	101	108	163	55	مصر	11
60	114	67	132	158	135	102	165	88	51	المغرب	12
77	171	127	98	107	158	89	126	86	169	سوريا	13
178	150	157	37	107	135	40	60	104	164	العراق	14
178	143	143	60	141	135	32	140	131	95	السودان	15
126	159	66	51	173	135	131	130	92	165	جيبوتي	16
143	89	152	171	141	115	52	117	142	167	موريتانيا	17

المصدر: قاعدة بيانات بيئة أداء الأعمال 2008 / مجموعة البنك الدولي  
الموقع الشبكي: [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)  
\* بيانات المؤشر تغطي العام 2007

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## الجزء الثاني

محور التقرير ونظرة عامة على التطورات الاقتصادية والاستثمارية  
وصناعة الضمان عالمياً وأنشطة المؤسسة



## سابعاً- محور التقرير: قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في الدول العربية

### مؤشرات الأداء في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في الدول العربية

#### مقدمة

إن دورة الاقتصاد الجديد أو الرقمي أو الذي يقوم على المعرفة Knowledge Based Economy تقودها حركة التقنية والأسواق المالية. لذا يمكن القول أنه إذا كانت التقنية هي قاطرة الاقتصاد الجديد فإن الوقود لهذه القاطرة هو التمويل. وقد بدأت الدورة الجديدة منذ عام 2001 في الصعود يقودها ازدهار التقنية الذي يموله رأس المال المغامر من المؤسسات المالية، وبفضل هذا التمويل وتوافره ودعمه لقطاع تقنية المعلومات أدى إلى مزيد من الابتكارات خلال فترة زمنية قصيرة وبمعدلات غير مسبوقه، ومن ثم ظهر ما يطلق عليه بالفجوة الرقمية بين المجتمعات الدولية. وفي ظل هذه البيئة المتغيرة واتساع الفجوة الرقمية بين الأقاليم المختلفة على المستوى العالمي بدرجة كبيرة، فإن الدول التي تتخاذه عن محاولة اللحاق بتلك التطورات المتسارعة، سوف تتخلف عن الركب وتفقد القدرة على المنافسة والاندماج مع العالم الخارجي وبالتالي التأثير السلبي على مستوى ورفاه شعوبها على المدى الطويل.

وقد أدركت الحكومات العربية أهمية اللحاق بالتطورات السريعة بالاقتصاد الرقمي، وضرورة إكساب الأجيال الجديدة المهارات والقدرات التقنية الحديثة. ومن ثم ركزت الدول العربية جهودها مؤخراً على تطوير هذا القطاع بهدف تقليص الفجوة الرقمية على المستوى الوطني والإقليمي والدولي. كذلك عمدت إلى وضع السياسات والاستراتيجيات اللازمة لتنمية قطاع تكنولوجيا المعلومات ضمن خططها تطبيقاً لتوصيات القمة العالمية لمجتمع المعلومات التي عقدت المرحلة الأولى منها في جنيف عام 2003 والمرحلة الثانية في تونس عام 2005 ، حيث أكدت القمة ضرورة وضع مؤشرات مناسبة وخطوط أساس لتوضيح حجم الفجوة الرقمية وأبعادها الوطنية والإقليمية والدولية، فضلاً عن إجراء تقييم دوري للفجوة الرقمية وتتبع التقدم العالمي في استخدام تقنية المعلومات والاتصالات من أجل تحقيق الأهداف والغايات الإنمائية المتفق عليها دولياً، بما في ذلك الأهداف الإنمائية للألفية. ومن هنا، كان لا بد من تحديد مؤشرات لقياس مختلف الجوانب المتعلقة بتقنية المعلومات والاتصالات من حيث الإنتاج والاقتناء والاستخدام.

ومن هذا المنطلق، فإن أي دراسة لأوضاع قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المنطقة العربية وللتطورات التي طرأت على أنظمتها واستراتيجياته في الآونة الحديثة، لا يمكن أن تتم بمعزل عن اتجاهين رئيسيين وان كانا مترابطين على المستوى الإقليمي والعالمي:

- **الاتجاه الأول:** مؤشرات الأداء في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات في ظل الاعتماد المتزايد على قوى السوق وآلياته وانتشار ثقافة السوق في جميع مجالات القطاع.
- **الاتجاه الثاني:** الانفتاح على تيارات العولمة وموقف الدول العربية من اتفاقية تحرير التجارة الدولية في خدمات الاتصالات وإحراز القدر المتزايد من الاندماج في الاقتصاد العالمي.

ويهدف محور التقرير في هذا الجزء إلى رصد التغيرات في أنظمة وقطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في العالم العربي في محاولة للخروج بملامح تطوير نموذج الاتصالات فيه استجابة للمتغيرات الإقليمية والعالمية، ويتم ذلك من خلال الرصد الكمي لمؤشرات قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات المتعارف عليها دولياً من جهة والمتاحة لفريق العمل لدى المؤسسة، من جهة أخرى (سواء من خلال استجابة جهات الاتصال الرسمية في الدول العربية والتي جاءت ضعيفة للغاية في هذا المجال ومن ثم تم الاعتماد على المصادر الدولية وعلى رأسها قواعد بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات). وذلك في محاولة لتقديم صورة شاملة عن سمات وخصائص قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات في المنطقة العربية وتطوراتها على مدى الفترات الأخيرة لنتمكن من تحديد الإنجازات التي تحققت والتعرف على نواحي القصور المختلفة التي شابت التجربة.

وفي هذا الصدد، يقدم هذا الجزء التحليل المقارن لتطورات أسواق الاتصالات وتقنية المعلومات مع التركيز على تطورات قطاع الهاتف الثابت والانترنت وخدمات النطاق العريض والهواتف النقالة وكذلك تطورات برامج الخصخصة ودرجات المنافسة والاحتكار وظروف الاستثمارات في هذا القطاع. وأخيراً يشير هذا الجزء إلى التحديات التي تواجه سوق الاتصالات في المنطقة العربية والحاجة الملحة لاتخاذ القرارات فيما يتعلق بالتنسيق بين السياسات المتبعة من الدول العربية.

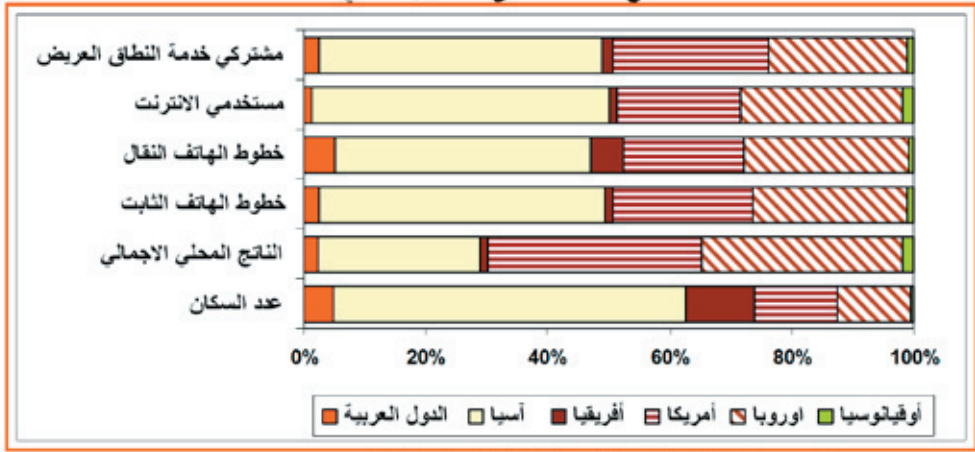
### 1.7 نظرة عامة حول حصة الدول العربية في أسواق الاتصالات وتقنية المعلومات:

يلاحظ من الشكل البياني رقم (1) أن عدد السكان في العالم بلغ نحو 6.7 مليار نسمة في عام 2007، منه نحو 330 مليون نسمة يعيشون في المنطقة العربية بما نسبته حوالي 4.9% من الإجمالي العالمي. وعلى الرغم من ذلك، لا تتجاوز حصة الدول العربية في الناتج المحلي الإجمالي العالمي ما نسبته 2.4%. ففي حين بلغ الناتج المحلي الإجمالي العالمي ما قيمته 48,600 مليار دولار أمريكي في عام 2006، بلغ إجمالي الناتج المحلي العربي ما قيمته 1,155 مليار دولار. وجدير بالذكر أن توزيع الثروة والدخل بين الدول في المنطقة



العربية يتباين بدرجة كبيرة، فعلى سبيل المثال تستحوذ المملكة العربية السعودية على ما نسبته 29.8% من إجمالي الناتج العربي، كما تستحوذ كل من السعودية والجزائر والإمارات ومصر والكويت على ما يزيد على 66% من إجمالي الناتج المحلي العربي. وقد بلغ نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي في المنطقة العربية ما قيمته 3506 دولارات أمريكية، مقابل 1145 دولاراً في إقليم أفريقيا، 3641 دولاراً في إقليم آسيا، و 20510 دولارات في القارة الأوروبية.

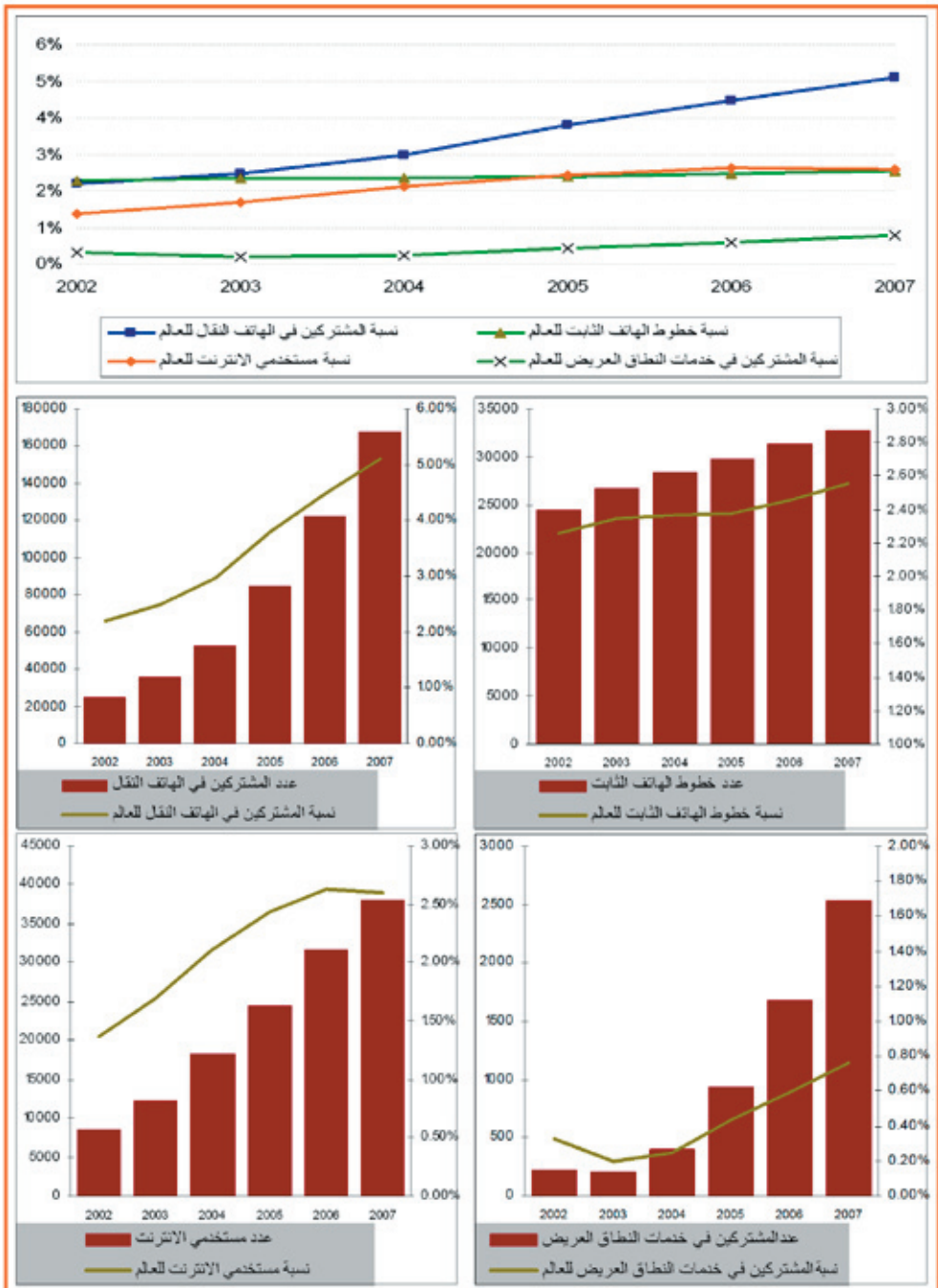
شكل رقم (1): حصة الدول العربية في المؤشرات الرئيسية لقطاع الاتصالات على المستوى العالمي - 2007



المصدر: الموقع الشبكي للاتحاد الدولي للاتصالات - مايو 2008.

وفيما يتعلق بالإنفاذ إلى خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات، مازالت المنطقة العربية تعاني من نقص الاستثمارات المكثفة الموجهة إلى البنى التحتية في قطاع الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات مثل خدمة الهاتف الثابت وخدمة النطاق العريض الثابتة. ففي حين يبلغ إجمالي عدد خطوط الهاتف الثابت حول العالم نحو 1284 مليون خط، فإن ما نسبته 2.6% فقط منها تستحوذ عليه دول المنطقة العربية بإجمالي عدد خطوط بلغ 32.8 مليون خط، مقارنة مع 1.3% و 0.9% من إجمالي العالمي في كل من أفريقيا ودول أوقيانوسيا على التوالي، وما نسبته 47% في آسيا، 26% في أوروبا ونحو 23% في أمريكا. وبناء على ذلك، يتضح أن المنطقة العربية لا تزال لديها الفرص المتاحة والمحتملة لتحسين خدمات الاتصال الهاتفية ودرجة انتشار البنى التحتية في مجال الاتصالات ومعدلات انتشار شبكاتها.

شكل رقم (2): تطور حصص الدول العربية في مؤشرات الاتصالات الرئيسية على المستوى العالمي



ونتيجة لارتفاع معدل التعريف المتعلقة بخدمة النطاق العريض تعاني المنطقة العربية من تدني حصة مشترك هذه الخدمة. ففي حين بلغ الإجمالي العالمي 332 مليون مشترك في خدمة النطاق العريض بنهاية عام 2007، بلغ عدد مشترك الخدمة في دول المنطقة العربية فقط 2.5 مليون مشترك أي ما يعادل فقط 0.6 % من الإجمالي العالمي، مقارنة مع 5.5 مليون مشترك من أوقيانوسيا بما يعادل 1.7 % من الإجمالي والذي يعتبر معدلا مناسباً للنفاز لهذه الخدمة في ضوء عدد سكان دول هذه المنطقة الذي لا يتجاوز 0.5 % من الإجمالي العالمي. ونظراً لأن خدمة النطاق العريض تعتبر أحد أهم أدوات الحكومة الالكترونية والتجارة الالكترونية المحلية والدولية، فإن هذا المؤشر يسلط الضوء على مدى الحاجة إلى التركيز على تطوير وتنمية هذه الخدمة في المنطقة العربية في المرحلة القادمة. وتشير البيانات إلى انتشار هذه الخدمة في القارة الآسيوية بما نسبته 38 % من الإجمالي العالمي تليها القارة الأوروبية وأمريكا بنسبة 34 % و 26 % من الإجمالي على التوالي.

وتشير البيانات للعام 2007، إلى أن دول المنطقة العربية تستحوذ على 38.2 مليون مستخدم للانترنت بما نسبته 2.6 % من الإجمالي العالمي الذي بلغ 1467 مليون مستخدم بنهاية العام 2007. وتتجاوز حصة المنطقة العربية في عدد مستخدمي الانترنت، نظيرتها في كل من خطوط الهاتف الثابت وعدد مشترك خدمة النطاق العريض. ويعزى ذلك إلى انتشار الأماكن العامة للدخول على الانترنت وكذلك مقاهي الانترنت، الخاصة في المنطقة العربية، ويستثنى من ذلك المناطق الريفية والقرى النائية حيثما يصعب تحقيق أهداف القمة العالمية لمجتمع المعلومات WSIS.

تستحوذ المنطقة العربية بذلك على نحو 168 مليون هاتف نقال من إجمالي 3284 مليون هاتف حول العالم أي بنسبة 5.1 % من الإجمالي العالمي، مقارنة بنحو 5.2 % لدول القارة الأفريقية (بعد استبعاد الدول العربية الإفريقية منها)، 8.6 % لدول الاقتصادات المتحولة. وهو ما يشير إلى أن سوق الهاتف النقال في المنطقة العربية ما زال بعيداً عن درجة التشبع مقارنة بدول القارة الأوروبية التي حققت معدل 1:1، بمعنى أن كل فرد يفتي جهازاً نقالاً، علاوة على أن العديد من الدول حول العالم تعكس بياناتها استخدام كل فرد لجهازين من الهاتف النقال.

## 2.7 تطور حصة الدول العربية في أسواق الاتصالات على المستوى العالمي 2002 - 2007؛

يتضح من مجموعة الرسوم البيانية المعروضة بالشكل رقم (2)، أن سوق الاتصالات الهاتفية في المنطقة العربية بدأ النمو بالفعل وبشكل متسارع ومتنام فيما يتعلق بحصة الدول العربية في الهواتف النقالة (2.2 % من الإجمالي العالمي عام 2002 إلى 5.1 % عام 2007)،

واستخدام الانترنت (1.4 % من الإجمالي العالمي عام 2002 إلى 2.60 % عام 2007 بعد بلوغ الحصة 2.63 % عام 2006)، وهو ما يشير إلى زيادة الطلب على خدمة الهاتف النقال والانترنت مما يستلزم ضرورة الوفاء بهذا الطلب حتى تتأكد المشاركة الفعالة للمنطقة العربية في مجتمع المعلومات، حيث أن القدرة على النفاذ لمثل هذه الخدمات تسهم بدرجة كبيرة للغاية في تحقيق التنمية الاقتصادية، حيث تمثل خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات، مع كل من خدمات النقل بأنواعه وخدمات الوساطة المالية، اضلاع مثلث الخدمات الضرورية لانتقال السلع ورؤوس الأموال والأفراد عبر الحدود الدولية. وهو ما يعد التحدي الأكبر أمام الحكومات والقطاع الخاص والمجتمع المدني بأسره، وخاصة فيما يتعلق بميزة خدمة الهاتف النقال التي توفر خدمة الاتصالات اللاسلكية. أما فيما يتعلق بحصة الدول العربية في كل من عدد خطوط الهاتف الثابت (2.26 % من الإجمالي العالمي عام 2002 إلى 2.56 % عام 2007) وعدد مشتركى خدمة النطاق العريض (0.33 % من الإجمالي العالمي عام 2002 إلى 0.77 % عام 2007) في العالم، فتعكس كل منهما معدلات نمو بطيئة حيث تكاد تعكس حصة الدول العربية مستويات ثابتة خلال فترة العرض بالنسبة للهواتف الثابتة، في حين تستقر حصة الدول العربية من اشتراك خدمة النطاق العريض عند مستويات اقل من 1 % من الإجمالي العالمي، رغم نمو الحصة ولكن بمعدلات بطيئة.

### 3.7 مؤشرات الأداء في قطاع الاتصالات العربي خلال الفترة 2002 - 2007؛

ومن اجل تكوين صورة أكثر واقعية لتقييم النموذج العربي، تم إدراج مؤشرات القطاع لمجموعات من الدول تكون فيما بينها أقاليم أو تكتلات اقتصادية (سوف نطلق عليها فيما بعد "مجموعات المقارنة") لأغراض التحليل الدولي المقارن. وقد روعي عند اختيار تلك المجموعات ان تتشابه مع مجموعة الدول العربية - إلى حد كبير - من حيث مراحل التنمية الاقتصادية التي تمر بها لتعكس بذلك مقارنة دولية أكثر موضوعية. وتتكون مجموعات المقارنة من "أفريقيا جنوب الصحراء"، "مجموعة أمريكا الجنوبية"، "مجموعة الآسيان"، "مجموعة شرق أوروبا" و"المجموعة دول اوقيانوسيا".

- تتكون هذه المجموعة من 42 دولة أفريقية.
- تضم هذه المجموعة 12 دولة منها 10 دول تمثل التكتل الاقتصادي المعروف باسم الميركوسر (الأرجنتين، البرازيل، بار اجواي، اوروجواي، فنزويلا، بوليفيا، تشيلي، كولومبيا، اكوادور، بيرو) بالإضافة إلى جابانا وسور نيام.
- تضم هذه المجموعة 11 دولة من جنوب وشرق آسيا وهي اندونيسيا وماليزيا والفلبين وفيتنام وتايلاند وسنغافورة وميانمار وبروناي، وكامبوديا ودارالسلام ولاوس.
- تضم هذه المجموعة 8 دول من جنوب شرق أوروبا وهي ألمانيا والبوسنة والهرسك وبلغاريا وكرواتيا والجبل الأسود ورومانيا وصربيا ومقدونا.

## جدول رقم (1)

مؤشرات كثافة الاتصال ومعدلات النفاذ للهاتف الثابت في المنطقة العربية ومجموعات المقارنة 2002-2007

الدولة	نصيب الفرد من الدخل القومي بالدولار	عدد خطوط الهاتف الثابت (بالآلاف)	عدد خطوط الهاتف الثابت (بالآلاف)	متوسط معدل النمو السنوي %	عدد خطوط الهاتف الثابت لكل 100 شخص	عدد خطوط الهاتف الثابت لكل 100 شخص	متوسط معدل النمو السنوي %
	2006	2002	2007	2007-2002	2007	2002	2007-2002
الجزائر	3463	1950	2922	8.40	8.63	6.22	6.80
جيبوتي	975	10	10	2.10	1.56	1.54	0.30
مصر	1428	7736	11228	7.70	14.87	11.49	5.30
ليبيا	7317	720	852	5.80	14.56	12.96	4.00
موريتانيا	516	31	34	2.50	1.10	1.18	-1.50
المغرب	1864	1127	2393	16.30	7.67	3.88	14.60
الصومال	...	35	100	23.40	1.15	0.47	19.60
السودان	801	671	345	-12.50	0.90	2.04	-15.20
تونس	3024	1148	1273	2.10	12.33	11.74	1.00
البحرين	18328	175	194	2.60	26.30	25.21	1.10
العراق	1784	1128	1034	-4.30	4.00	4.65	-7.30
الأردن	2419	674	585	-2.80	9.88	12.67	-4.80
الكويت	37069	481	517	1.80	18.70	20.38	-2.10
لبنان	...	678	681	0.10	18.85	19.88	-1.30
عمان	11996	227	268	3.30	10.33	9.13	2.50
فلسطين	873	301	350	3.00	9.38	8.73	1.40
قطر	62824	176	237	6.10	28.24	26.28	1.40
السعودية	13840	3417	3996	3.20	16.16	15.05	1.40
سوريا	1677	2099	3452	10.50	17.32	12.26	7.20
الإمارات	24338	1093	1385	4.80	31.63	29.13	.1
اليمن	755	542	968	15.60	4.47	2.78	12.60
الدول العربية	3506	24427	32831	6.09	9.96	7.41	6.09
أفريقيا جنوب الصحراء	1633	9345	16249	11.70	2.15	1.24	11.7
مجموعة أمريكا الجنوبية	3777	65646	71940	1.85	18.77	17.13	1.85
مجموعة الآسيان	9384	23995	59590	19.95	10.94	4.40	19.95
جنوب شرق أوروبا	4566	10594	13653	5.20	25.64	19.89	5.20
أوقيانوسيا	27196	12506	11842	-1.10	34.63	36.57	-1.09
العالم	7696	1082590	1284391	3.5	19.31	17.45	2.0

المصدر: قاعدة بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات - مايو 2008.

- متوسط المؤشر لكل مجموعة معبرا عنه لكل 100 شخص عبارة عن ناتج قسمة إجمالي دول المجموعة للمؤشر على إجمالي عدد سكان المجموعة بالكامل مضروبا في 100.

## جدول رقم (2)

## مؤشرات كثافة النفاذ لخدمات الانترنت في المنطقة العربية ومجموعات المقارنة 2007

الدولة	عدد مشتركى الانترنت (بالالف)	عدد مشتركى الانترنت لكل 100 شخص	عدد مستخدمى الانترنت (بالالف)	عدد مستخدمى الانترنت لكل 100 شخص	عدد مشتركى خدمة النطاق العريض لكل 100 شخص	عدد مشتركى خدمة النطاق العريض (بالالف)
<b>2007</b>						
الجزائر	190	0.58	3500	10.34	170	0.51
جيبوتي	3.5	0.5	11	1.36	-	0.01
مصر	1322	1.75	8620	11.42	427	0.57
ليبيا	82	1.38	260	4.36	9	0.16
موريتانيا	4	0.13	30	0.95	1	0.03
المغرب	483	1.55	7300	23.38	477	1.53
الصومال	9	0.11	98	1.13	-	-
السودان	-	-	1500	3.89	3.5	0.01
تونس	253	2.45	1722	16.68	114	1.11
البحرين	60	8.14	250	33.22	38	5.23
العراق	14	0.06	54	0.19	-	-
الأردن	225	3.8	1126	19.02	92	1.55
الكويت	283	10.54	900	31.57	25	0.93
لبنان	310	8.58	950	26.28	190	5.26
عمان	70	2.71	214	8.25	18	0.73
فلسطين	118	3.17	355	9.52	55	1.49
قطر	87	10.34	351	41.75	70	8.37
السعودية	1800	7.14	6200	25.07	600	2.43
سوريا	425	2.13	2132	10.7	7	0.04
الإمارات	904	20.64	2300	52.51	240	5.17
اليمن	155	0.72	320	1.43	-	-
الدول العربية	6801	4.32	38194	11.59	2541	0.77
أفريقيا جنوب الصحراء	7302	1.10	27761	3.67	481	0.06
مجموعة أمريكا الجنوبية	25106	4.57	93543	24.41	15071	3.93
مجموعة الآسيان	14170	6.87	53785	9.87	2649	0.49
جنوب شرق أوروبا	9364	14.05	21986	41.28	3561	6.69
أوقيانوسيا	8639	31.73	15031	43.95	5549	16.23
العالم	507535	8.12	1466916	22.04	331861	5.13

المصدر: قاعدة بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات - مايو 2008.

- متوسط المؤشر لكل مجموعة معبرا عنه لكل 100 شخص عبارة عن ناتج قسمة إجمالي دول المجموعة للمؤشر على إجمالي عدد سكان المجموعة بالكامل مضروباً في 100.

يعرض الجدول رقم (1) مؤشر كثافة الاتصال ومعدلات النفاذ لخدمات الهاتف الثابت في المنطقة العربية ومجموعات المقارنة للفترة 2002 - 2007، التي تتمثل في عدد خطوط الهاتف الثابت وعددها لكل 100 شخص للعامين 2002 و2007، ومتوسط معدل النمو السنوي لكلا المؤشرين خلال الفترة 2002 - 2007. ويعرض الجدول رقم (2) مؤشر كثافة النفاذ لخدمات الشبكة العالمية للمعلومات (الإنترنت) لمجموعة الدول العربية ومجموعات المقارنة للعام 2007 والتي تتمثل في عدد مشتركى الإنترنت بالألف ولكل 100 شخص، عدد مستخدمي الإنترنت بالألف ولكل 100 شخص، وعدد مشتركى خدمات النطاق العريض بالألف ولكل 100 شخص. ويعرض الجدول رقم (3) كثافة الاتصال ومعدلات النفاذ لخدمات الهاتف النقال في المنطقة العربية ومجموعات المقارنة للفترة 2002 - 2007، والتي تتمثل في عدد مشتركى الهواتف النقالة عامي 2002 و2007، ومتوسط معدل النمو السنوي للمؤشر خلال الفترة 2002 - 2007، عدد مشتركى الهواتف النقالة لكل 100 شخص، ونسبة عدد مشتركى الهواتف النقالة من إجمالي عدد مشتركى الهواتف الثابتة والنقالة معا. ومن خلال تحليل المؤشرات والبيانات المعروضة في الجداول الثلاثة يمكن الخروج بالاستنتاجات الآتية:

- وجود تباين واختلاف ملحوظ بين الدول العربية فيما يتعلق بكافة المؤشرات المعروضة بما يسلط الضوء على اختلاف الإمكانيات والجهود المبذولة لاقتناء واستخدام تقنيات الاتصال والمعلومات.

## جدول رقم (3)

مؤشرات كثافة الاتصال ومعدلات النفاذ للهواتف النقالة في المنطقة العربية ومجموعات المقارنة 2002-2007

عدد مشتركى الهواتف النقالة / إجمالي مشتركى الهواتف %	عدد مشتركى الهواتف النقالة لكل 100 شخص	متوسط معدل النمو السنوي %	عدد مشتركى الهواتف النقالة (بالآلف)	عدد مشتركى الهواتف النقالة (بالآلف)	الدولة
2007	2007	2007-2002	2007	2002	
88.0	63.34	116.6	21445	450	الجزائر
80.3	5.40	24.6	45	15	جيبوتي
72.8	39.80	46.2	30047	4494	مصر
25.6	73.05	129.9	4500	70	ليبيا
96.8	41.62	39.4	1300	247	موريتانيا
89.3	64.15	26.4	20029	6198	المغرب
85.7	6.90	43.1	600	100	الصومال
95.6	19.36	108.2	7464	190	السودان
86.0	75.94	68.7	7842	574	تونس
82.4	148.28	23.5	1116	389	البحرين
35.7	48.36	270.8	14021	20	العراق
89.1	80.53	31.4	4770	1219	الاردن
83.0	97.28	17.7	2773	1227	الكويت
61.9	30.61	9.3	1106	775	لبنان
90.3	96.33	40.1	2500	463	عمان
74.5	27.46	26.2	1025	320	فلسطين
84.2	150.41	36.5	1264	266	قطر
87.7	114.74	41.5	28381	5008	السعودية
66.0	33.62	75.7	6700	400	سوريا
84.6	173.37	25.6	7594	2428	الإمارات
75.5	13.76	57.3	2977	486	اليمن
77.9	50.84	45.9	167505	25344	الدول العربية
88.2	22.66	47.3	171249	24695	أفريقيا جنوب الصحراء
80.9	70.12	32.4	268693	66089	مجموعة أمريكا الجنوبية
75.0	38.55	37.3	210006	43106	مجموعة الآسيان
75.6	99.83	34.6	53171	12013	جنوب شرق أوروبا
68.9	77.00	11.2	26334	15462	أوقيانوسيا
71.4	49.30	23.2	3283588	1157383	العالم

المصدر: قاعدة بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات - مايو 2008.

- متوسط المؤشر لكل مجموعة معبرا عنه لكل 100 شخص عبارة عن ناتج قسمة إجمالي دول المجموعة للمؤشر على إجمالي عدد سكان المجموعة بالكامل مضروبا في 100.



● تشير معدلات النمو لعدد خطوط الهاتف الثابت خلال الفترة 2002 - 2007 إلى أن بعض الدول العربية ذات الدخل المتوسط والمنخفض قد أحرزت تقدماً ملحوظاً نحو تعزيز البنى التحتية لشبكات الهاتف الثابت مثل الصومال واليمن والمغرب وسوريا التي شهدت معدلات نمو سنوية تجاوزت بالمتوسط معدل 10 %، تلتها كل من الجزائر ومصر وقطر وليبيا التي حققت معدل نمو سنوي تجاوز 5 % . وفي حين انخفضت معدلات النمو للدول الأخرى عن 4 %، حققت كل من السودان والعراق والأردن معدلات نمو سالبة خلال الفترة.

● تصدرت دول مجلس التعاون الخليجي قائمة الدول العربية لكافة المؤشرات، تليها الدول متوسطة الدخل مثل الأردن ولبنان وتونس ومصر والمغرب، ثم مجموعة الدول ذات الدخل المنخفض مثل جيبوتي والسودان واليمن. وهو ما يشير إلى علاقة موجبة فيما بين الفجوة الرقمية ومستوى الدخل، ويستثنى من هذه القاعدة لبنان الذي عكس مؤشرات أداء أفضل من بعض دول مجلس التعاون الخليجي مثل السعودية وسلطنة عمان، ويتكرر هذا النمط بالنسبة لدول مصدرة للنفط مثل ليبيا والجزائر عند مقارنة مؤشراتها مع مؤشرات دول أقل من حيث مستوى الدخل مثل مصر والأردن وتونس والمغرب وخاصة فيما يتعلق بمؤشرات النفاذ إلى شبكة الإنترنت وتقنية المعلومات.

● تصدرت الإمارات قائمة دول مجلس التعاون الخليجي تلتها قطر ثم البحرين باستثناء مؤشر مشترك خدمة النطاق العريض لكل 100 شخص، حيث حلت قطر في المركز الأول لهذا المؤشر بينما جاءت الإمارات في الترتيب الرابع لهذا المؤشر بعد كل من قطر ولبنان والبحرين.

● ويلاحظ اتساع الفجوة بين مجموعة الدول العربية ومجموعة دول جنوب شرق أوروبا ومجموعة اوقيانوسيا، وتقاربها مع مجموعة دول أمريكا الجنوبية ومجموعة الآسيان، وذلك على الرغم من تقارب نصيب الفرد من الدخل بين مجموعة الدول العربية ومجموعتي أمريكا الجنوبية وجنوب شرق أوروبا، بل والتفوق الكبير لبعض دول مجلس التعاون الخليجي على مستوى دخل المجموعتين المذكورتين مما يشير إلى أهمية عوامل أخرى بخلاف مستوى الدخل في التأثير على حجم واتساع الفجوة الرقمية منها المستوى التعليمي والثقافي وتكلفة النفاذ وخاصة للإنترنت والتوزيع العمري للسكان. وهو ما تؤكد نتائج الدراسات الحديثة في هذا الشأن، ففي الولايات المتحدة الأمريكية، على سبيل المثال، يبلغ معدل استخدام الإنترنت بين خريجي الجامعات ثلاثة أضعاف معدل استخدامها من قبل الحاصلين على شهادة دبلوم المدارس الثانوية العليا أو أقل من ذلك.

● تعاني الدول العربية من أربعة مستويات للفجوة الرقمية؛ أولها؛ الفجوة الرقمية الشاسعة فيما بين الدول العربية والدول المتقدمة، وثانيها؛ الفجوة الرقمية الأقل اتساعا فيما بين الدول العربية ودول الطبيعة من مجموعة الدول النامية، وثالثها؛ فيما بين الدول العربية بشقيها الغني والفقير ورابعها؛ فيما بين المدن (المناطق الحضرية) والريف (المناطق النائية) داخل القطر العربي الواحد.

### 1.3.7 خدمات شبكة المعلومات الدولية (الإنترنت):

● إن نسبة 1.3 % من الإجمالي العالمي لمستخدمي الإنترنت أو 6.802 مليون مشترك، ينتمون إلى المنطقة العربية. وإذا ما أخذنا في الاعتبار عدد السكان في المنطقة العربية، فإن الأمر يعني أن نسبة 2 % فقط من عدد السكان يمثلون مستخدمي خدمات الإنترنت. ونظرا لأن اشتراك الإنترنت غالبا ما يتعدد استخدامه من قبل أفراد العائلة الواحدة أو رواد المقهى الإلكتروني أو زائري المكتبات، فإن تقديرات عدد مستخدمي الإنترنت في المنطقة العربية سجل معدلاً أعلى بلغ 11.59 مستخدم لكل 100 شخص، مقابل 4.32 مشترك لكل 100 شخص. وجدير بالذكر، أن دول المنطقة العربية تستحوذ على 38.2 مليون مستخدم للإنترنت بما نسبته 2.6 % من الإجمالي العالمي الذي بلغ 1467 مليون مستخدم بنهاية العام 2007. ومن ثم فإن نقص عدد خطوط الهواتف الثابتة وانخفاض مستوى الوعي بخدمات الإنترنت في بعض مناطق الوطن العربي يمثلان أهم الأسباب وراء تدني مستويات استخدام الإنترنت في المنطقة العربية.

● وتباين معدلات الانتشار لاستخدام الإنترنت حول العالم. ففي حين سجل متوسط معدل الانتشار لمستخدمي الإنترنت 11.59 مستخدم لكل 100 شخص في المنطقة العربية بالمتوسط، سجل المتوسط العالمي 22.04 مستخدم لكل 100 شخص، كما سجلت كل من مجموعات المقارنة المتمثلة في مجموعة أوقيانوسيا، مجموعة جنوب شرق أوروبا، مجموعة أمريكا الجنوبية أعلى المعدلات مسجلة معدلات انتشار بلغت 43.95، 41.28، 24.41 على التوالي، مقارنة بنحو 9.87، 3.67 مستخدم لكل 100 شخص للمجموعتين الآسيان وأفريقيا جنوب الصحراء على التوالي. وفي هذا الصدد، تشير مصادر المعلومات العالمية إلى أنه من النادر استخدام الهاتف النقال للدخول إلى الإنترنت في المنطقة العربية وخاصة في الدول العربية الأفريقية، وذلك لانخفاض سرعة النفاذ (9.6 Kbps) المتاحة من خلال نظام GSM. وجدير بالذكر أن الإنترنت وسيلة تسمح بالاتصال المتعدد الأطراف وتقديم العروض والبحث عن المعلومات، علاوة على أن العديد من مواقع الحكومة الإلكترونية يمكن استخدامها من خلال الإنترنت.

● تحتاج المنطقة العربية لاستحداث العديد من المواقع ذات الهوية والمكونات العربية حتى تكون حافزا للأفراد على تعلم كيفية استخدام الإنترنت. ومن الجدير بالذكر أن هناك مشروعا عربياً لاستحداث نظام أسماء النطاقات العربية. وقد انبثق المشروع عن مجلس الوزراء العرب للاتصالات والمعلومات ويجري تنفيذه في إطار الجامعة العربية، وهو يهدف إلى إيجاد بيئة عمل تجريبية لأسماء النطاقات باللغة العربية في العالم العربي، بما يؤهل بلدان العالم العربي للاكتساب المبكر لخبرات تشغيل وتجريب أسماء النطاقات باللغة العربية وتحديد لوازم إطلاقها والمشاكل المحتملة وإيجاد الحلول التقنية لها، والاتفاق على المعايير والمقاييس وتطوير الأدوات والسياسات اللازمة لعمل وإدارة المشروع. وقد انعقد الاجتماع الأول لفريق العمل العربي، المكلف بدراسة استخدام اللغة العربية في أسماء النطاقات على شبكة الإنترنت، بدمشق خلال الفترة 31 كانون الثاني/ يناير- 2 شباط /فبراير 2005.

● من الأهمية بمكان التنويه عن ضرورة الاهتمام ليس فقط بزيادة كمية وعدد خدمات الانترنت المقدمة ووفرته، بل أيضا الاهتمام بتحسين جودة ونوعية تلك الخدمات، حيث ان تدني مستوى جودتها من شأنه أن يفرض قيودا على مستخدمي الإنترنت في المنطقة العربية. ومما لا شك فيه، أن تدني جودة خدمات الإنترنت يرجع بصورة رئيسية إلى عيوب ونقص كفاءة وفعالية شبكات البنى التحتية، انخفاض عرض النطاق الدولي للإنترنت Internet bandwidth ، عدم كفاية الطاقة الكهربائية المتاحة، وتقدم أدوات التقنية المتاحة للمستخدم النهائي، مشكلات الاتصال البيئي، وقلة عدد نقاط التبادل عبر الإنترنت Internet Exchange Points (IXPs) المتاحة في المنطقة العربية مقارنة بمئات النقاط في الإقليم الآسيوي.

### 2.3.7 خدمات الهاتف النقال:

● إن بطء معدل نمو خطوط الهاتف الثابت في المنطقة العربية، كحقيقة واقعة، ساهم في سرعة انتشار الهاتف النقال كوسيلة بديلة للاتصال. وهو ما تشير إليه البيانات من ارتفاع معدل تغطية الهاتف النقال لنظيره من الهاتف الثابت، حيث بلغت نسبة عدد مشتركى الهواتف النقالة إلى إجمالي عدد الهواتف الثابتة والنقالة في المنطقة العربية نحو 78 % للعام 2007، بما يماثل النمط الذي تعكسه كافة مجموعات المقارنة.

● مما لا شك فيه أن الرواج الذي شهده قطاع الاتصالات النقالة متمثلا في ارتفاع معدلات النمو السنوي والاختراق للمنطقة العربية، يرجع بشكل أساسي إلى انخفاض

تكلفة البنى التحتية الخاصة بالهاتف النقال، إمكانية الانتشار على المستوى الإقليمي وليس على المستوى القطري فحسب، تراجع نسبي في أسعار الأجهزة، وتميز الأسواق بالمنافسة.

- كان لانتهاج سياسات مبيعات تتلاءم مع مختلف فئات الدخل في المنطقة، أثرها في انتعاش الطلب على استخدام الهواتف النقالة مثل سياسة البطاقات المدفوعة مسبقاً. وقد اشتهر قطاع الهاتف النقال بمعدلات النمو المتسارعة بما يشير إلى استمرار نجاح التجربة في المنطقة العربية، حيث تم إضافة عدد 142 مليون مشترك جديد خلال الفترة 2002-2007، وترجع إضافة الحصة الأكبر من المشتركين الجدد إلى كل من العراق وليبيا والجزائر والسودان، لتستحوذ المنطقة العربية بذلك على نحو 168 مليون هاتف نقال من إجمالي 3284 مليون هاتف حول العالم أي بنسبة 5.1% من الإجمالي العالمي. وقد شهد القطاع معدلات نمو متسارعة خلال الفترة 2002-2007 بلغت في المتوسط 45.9% سنوياً، وبالتالي بلغ معدل اختراق الهاتف النقال في المنطقة العربية نحو 50.84 لكل 100 نسمة في 2007، وهو ما يتجاوز المتوسط العالمي الذي سجل 49.3 هاتف لكل 100 نسمة، وكذلك كل من مجموعة أفريقيا جنوب الصحراء ومجموعة الآسيان، إلا أنه أقل من نظيره في القارة الأوروبية الذي عكس معدل 110 لكل 100 نسمة، وفي دول أوقيانوسيا التي بلغ فيها المعدل 77 هاتفاً لكل 100 نسمة، ومجموعة أمريكا الجنوبية التي عكست معدلاً بلغ 70 هاتفاً لكل 100 نسمة وكذلك مجموعة دول جنوب شرق أوروبا التي اقتربت من المعدل 1:1، حيث سجلت 99.83 هاتف لكل 100 شخص. وهو ما يشير إلى أن سوق الهاتف النقال في المنطقة العربية ما زال بعيداً عن درجة التشبع.

### 3.3.7 خدمات النطاق العريض؛

وفيما يتعلق بنوعية أدوات التقنية المتاحة للنفوذ إلى الإنترنت، توجد فوارق كبيرة بين دول الشمال المتقدمة حيث تنمو الشبكة واسعة النطاق نمواً سريعاً، وبين دول الجنوب النامية حيث لا يزال الاتصال بواسطة الهاتف هو الأسلوب الشائع. وهذا الطابع المتغير في أدوات التقنية المتاحة للنفوذ إلى الإنترنت هو بُعد جديد من أبعاد الفجوة الرقمية الدولية. وتزيد الشبكة واسعة النطاق من قدرة المؤسسات على زيادة قدرتها من المشاركة في إتمام صفقات تجارية إلكترونية أكثر تقدماً ومن توصيل خدماتها عبر الإنترنت، مما يعود بأقصى منافع

تقنية المعلومات والاتصالات. وتشير أحدث تقديرات الدراسات العالمية، إلى أن الربط بالشبكة واسعة النطاق يمكن أن يضيف مئات المليارات من الدولارات سنوياً للنتائج المحلي الإجمالي في الدول المتقدمة في السنوات القليلة القادمة، وهذه مساهمة تعادل تقريباً مساهمة المرافق المهمة والضرورية العامة مثل المياه والكهرباء.

وفي المنطقة العربية، تستهدف الشركات الموردة لخدمات النطاق العريض شريحة محدودة تقتصر على العملاء ذوي الدخل المرتفعة، حيث تقدم خدمات النطاق الواسع والتراسل الصوتي مقابل أسعار استثنائية مرتفعة. ولا ينحصر الاهتمام بسرعة توفير خدمة النطاق العريض على الشركات فقط بل يمتد ليشمل الحكومات وذلك نظراً لاهتمامها بتطبيق برامجها الإلكترونية، وكذلك برامج التجارة الإلكترونية الذي يشمل القطاعين العام والخاص. كما أنها تعتبر وسيلة جوهرية للمستثمر سواء المحلي أو الأجنبي لأنها تتيح للشركات المشاركة في تقسيم وتخصيص العمل حول العالم (الاستعانة بالعمالة من دول أخرى)، إضافة إلى أنها تمكن الحكومات من تحديد التوقيت المناسب لاتخاذ القرارات السليمة المعتمدة على البيانات والمعلومات الدقيقة.

أما فيما يتعلق بسرعة النفاذ عبر الانترنت، التي تعتمد على عرض النطاق الدولي، فتشير البيانات إلى محدودية النفاذ في بعض الدول العربية بسبب صغر سعة أجهزة الربط الدولي فيها. وهو ما يشير إلى مدى ضرورة وأهمية الاستثمار في أنظمة الربط الحديثة مثل خدمات الانترنت فائق السرعة ADSL. وفي حين تمتلك كل من مصر والمغرب والإمارات سعة أجهزة ربط دولي تصل إلى 14866، 11500، 10075 ميجابايت على التوالي، تمتلك الجزائر وتونس وقطر وسلطنة عمان والسودان 3000، 3100، 2345، 1250، 430 ميجابايت على التوالي في عام 2007، وهذه الإحصاءات وحدها يمكنها تفسير الفجوة الرقمية داخل مجموعة الدول العربية فيما يتعلق بعرض النطاق الدولي وبالتالي معدلات النفاذ إلى الانترنت.

جدول رقم (4): عرض النطاق الدولي في الدول العربية (2002-2007)

عرض النطاق الدولي للإنترنت Mbps		الدولة
2007	2002	
3000	156	الجزائر
(2005) 45	2	جيبوتي
14866	735	مصر
(2006) 124	6	ليبيا
(2006) 90	9.5	موريتانيا
(2006) 11500	310	المغرب
(2005) 3	0.8	الصومال
430	24	السودان
3100	124	تونس
(2006) 409	195	البحرين
-	-	العراق
(2005) 310	90	الأردن
(2005) 882	77	الكويت
(2006) 900	60	لبنان
1250	38	عمان
-	20	فلسطين
2325	155	قطر
(2006) 2985	297	السعودية
(2006) 660	16	سوريا
(2006) 10075	1085	الإمارات
(2005) 6	6	اليمن

المصدر: قاعدة بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات - مايو 2008.

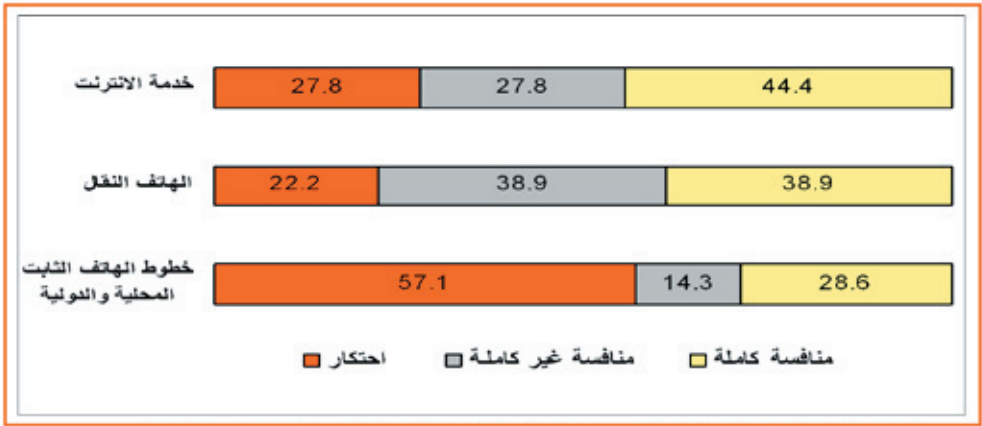
أما بالنسبة لعدد مشتركى خدمات النطاق العريض، فتشير البيانات إلى استحواذ الدول العربية على 2.542 مليون مشترك في عام 2007، مقارنة مع 331.861 مليون مستخدم على المستوى العالمي، بما يعني أن 0.77% من عدد السكان في المنطقة يتمتعون بخدمات النطاق العريض. ويلاحظ أن اشتراك خدمة النطاق العريض يعكس فجوة كبيرة بين الدول العربية كمجموعة حيث تستحوذ دول السعودية والمغرب ومصر والإمارات ولبنان وتونس على نحو 75% من الإجمالي العربي. وفي حين كان تركيز الاشتراكات في هذه الدول، نجد أن دول مجلس التعاون الخليجي تستحوذ على أعلى معدلات الانتشار لكل 100 شخص.

ويعتبر هدف توسيع النفاذ إلى خدمات الإنترنت عبر النطاق العريض أو الواسع أحد أهم التحديات أمام حكومات الدول العربية في مجال تجسير الفجوة الرقمية مع الدول المتقدمة أو مع دول الطليعة من مجموعة الدول النامية، حيث تمثل الفرصة التي من المفترض إتاحتها لسكان المنطقة العربية بغرض تعظيم الاستفادة من مجتمع المعلومات الدولي. ومن ثم فهي أداة جوهرية لتطوير أسواق الاتصالات وكذلك تطوير القطاعات الاقتصادية الأخرى. ويأتي ضمن هذه النوعية، خدمات النطاق العريض اللاسلكية التي تعرف على أنها تقدم خدمة دائمة بسعة نطاق تتجاوز واحد ميغا هيرتز MHz وتدعم معدلات لتحويل البيانات والمعلومات تتجاوز 1.5 ميغا بايت/ ثانية، الأمر الذي يعني أن مستخدم الإنترنت يتمتع بنفس سرعة تحويل البيانات عبر خدمات النطاق العريض الثابتة باستخدام الكيبل Cable أو خدمة الإنترنت فائق السرعة ADSL. وتتميز هذه النوعية بسرعة الانتشار سواء في ظل توافر ترخيص بممارسة النشاط أو عدم توافره، ومن ثم فهي لديها القدرة على تغطية مناطق شاسعة، إضافة إلى بعض المزايا الأخرى مثل؛ التكلفة المناسبة والقدرة على توظيف تقنيات لاسلكية ذات مستويات مرنة مثل WiMAX، توفير الخدمات العامة مثل خدمات الحكومة الإلكترونية والتعليم الإلكتروني عن بعد مع إمكانية فرض رسوم أعلى على الأثرياء دون الفقراء وتحديد نقاط نفاذ عامة معفاة من الرسوم، وتسهيل عملية مراقبة الشركات لأنشطتها واتخاذ القرارات بشأن إنتاج سلسلة فروعها عبر الحدود الدولية وتنفيذ الصفقات إلكترونياً.

#### 4.7 برامج خصخصة قطاع الاتصالات ومستوى التنافسية في مختلف أسواق خدمات الاتصالات الهاتفية في الدول العربية:

مما لا شك فيه، أن تفعيل المنافسة في أسواق الاتصالات يعد أحد أهم السياسات التي تهدف إلى الارتقاء ببيئة تقنية المعلومات والاتصالات، ويرجع ذلك بطبيعة الحال إلى الآثار الإيجابية لتفعيل المنافسة على تحسين جودة الخدمة وتوفيرها بأسعار مناسبة علاوة على تحقيق الوفرة في جانب العرض وتحقيق رغبات العملاء على، اتساعها وتنوعها، من خلال رفع رأس المال المستثمر وتحسين أساليب الإدارة وتطوير الشبكات. ولتحقيق المنافسة الكاملة في أسواق الاتصالات وتقنية المعلومات لا بد من تنفيذ برامج الخصخصة للشركات المشغلة المملوكة للحكومات حيث تكون المنافسة أكثر عدالة في حالة الفصل بين دور الشركات المشغلة الحكومية كمقدم الخدمة ومنظم السوق في نفس الوقت. وللحكومات دور مهم في تحسين درجات المنافسة في الأسواق عن طريق تصميم وتنفيذ السياسات العامة. ويمكن للسياسة العامة للحكومة إما أن تشجع أو تثبط المنافسة، ومن ثم يمكنها التأثير في معدلات النفاذ وتخفيض الأسعار.

شكل رقم (3): مستوى المنافسة في أسواق الاتصالات الرئيسية للدول العربية (%) - 2007



المصدر: الموقع الشبكي للاتحاد الدولي للاتصالات، وبعض المواقع الإلكترونية للوزارات العربية المختصة - مايو 2008.

فعلى سبيل المثال، عندما طبقت حكومة كوريا المنافسة وشجعت الشركات الجديدة على الدخول إلى سوق الاتصالات السلكية واللاسلكية، حققت رغبات عملائها بل وأتاحت خيارات أكثر تنوعاً وعروضاً أفضل من تلك المقدمة داخل الولايات المتحدة الأمريكية، حيث انتهجت الحكومة الأمريكية، سياسات الاستحواذ والاندماج في القطاع. ومن الجدير بالذكر أنه في الوقت الذي يشهد العالم استمرار عملية تنفيذ برامج الخصخصة في مجال خدمات الاتصالات، تشهد بعض الدول العودة إلى تأميم الشركات مرة أخرى وبالتحديد في دول أمريكا اللاتينية.

ويلاحظ من الشكل رقم (3) أن المنطقة العربية لا تزال تعاني من احتكار الشركة الوحيدة في مجال خدمات الهاتف الثابت سواء للمكالمات الهاتفية المحلية أو الدولية بنسبة تصل إلى 57.1%، وعلى الرغم من تدني نسبة المنافسة الكاملة في هذا القطاع لتقتصر على 28.6%، فإنها تتجاوز مستوى المنافسة غير الكاملة التي بلغت ما نسبته 14.3%. ومن ثم تعكس المنطقة العربية معدلات مرتفعة من أسواق الاحتكار في مجال الهاتف الثابت، حيث تعكس أسواق الهاتف الثابت في المنطقة العربية أدنى مستويات المنافسة نتيجة سيطرة القطاع العام على الشركات العاملة في تلك الأسواق، بينما تحظى أسواق الهاتف النقال، والتي تواجه درجات متدنية من سيطرة القطاع العام على الشركات العاملة في تلك الأسواق منذ البداية، بما يتجاوز نسبة 77% من الأسواق في المنطقة، تتقاسمها حصة المنافسة الجزئية والمنافسة الكاملة بنسبة 38.9% لكليهما، بينما تقتصر حصة الاحتكار على نحو 22%. أما فيما يتعلق بمقدمي خدمة الانترنت، فيتضح من الشكل البياني أنه أكثر القطاعات الفرعية تحرراً حيث تصل نسبة المنافسة الكاملة فيه إلى نحو 44.4%، في حين يتقاسم الباقي من السوق كل من المنافسة الجزئية والاحتكار بما نسبته 27.8%.



جدول رقم (5): مستوى التنافسية في مختلف أسواق خدمات الاتصالات الهاتفية  
في الدول العربية - 2007

الدولة	احتكار	منافسة غير كاملة	منافسة كاملة
خطوط الهاتف الثابت المحلية والدولية	12 دولة	الجزائر، السودان والإمارات	البحرين، الأردن، موريتانيا، المغرب، الصومال والسعودية
	3 دول	6 دول	
الهاتف النقال	4 دول	الكويت، البحرين، سلطنة عمان، السعودية، السودان، سوريا والإمارات	الجزائر، الأردن، موريتانيا، المغرب، تونس، اليمن ومصر
	7 دول	7 دول	
خدمة الانترنت	5 دول	الكويت، السودان، سوريا، تونس والإمارات	الجزائر، البحرين، مصر، الأردن، موريتانيا، المغرب، السعودية واليمن
	5 دول	8 دول	

المصدر: الموقع الشبكي للاتحاد الدولي للاتصالات، وبعض المواقع الالكترونية للوزارات العربية المختصة - مايو 2008.  
بيانات موريتانيا وقطر تغطي عام 2006، أما بيانات جيبوتي والعراق ولبنان وليبيا وسلطنة عمان والصومال وسوريا واليمن فتخص الفترة ما قبل عام 2006.

ويمكن من خلال تحليل الجدولين رقمي (5)، (6) (مستوى المنافسة وعدد الشركات العاملة في مختلف أسواق خدمات الاتصالات الهاتفية في الدول العربية)، الوصول إلى الاستنتاجات التالية:

أن أسواق كل من موريتانيا والمغرب والسعودية والأردن تتمتع بدرجة المنافسة الكاملة للقطاعات الثلاثة المعروضة وفقا لتصنيف الاتحاد الدولي للاتصالات، آخذا في الاعتبار أن التصنيف يعتمد على نصوص التشريعات المعمول بها في هذا الشأن والمعلومات المتوافرة وفقا لإحصاءات هذه الدول. وفي حين تتميز أسواق كل من الإمارات والسودان بالمنافسة الجزئية أو الشائبة في القطاعات الثلاثة، تعاني قطر وليبيا - وفقا لتصنيف الاتحاد الدولي للاتصالات - من احتكار شركة وحيدة لأسواق الاتصالات للقطاعات الفرعية المعروضة، علما بأنه قد تم مؤخرا (أبريل 2007) في قطر إصدار تشريع جديد لتنظيم سوق الاتصالات المحلي، وبموجبه

تم إلغاء احتكار شركة كيوتل للسوق المحلي وإعلان تحرير وفتح قطاع الاتصالات للشركات المنافسة سواء المحلية أو الأجنبية. كما أعلن المجلس الأعلى لتقنية المعلومات والاتصالات في قطر نظاما رسميا يتضمن أسس إصدار الترخيص الثاني للهاتف النقال .

جدول رقم (6): عدد الشركات العاملة في مختلف أسواق خدمات الاتصالات الهاتفية في الدول العربية - 2007

الدولة	عدد الشركات في قطاع الهاتف النقال	عدد الشركات في قطاع الهاتف الثابت	اسم الجهة المنظمة لقطاع الهاتف الثابت	الملكية	استقلالية المنظم التشريعي لأسواق الاتصالات	تاريخ التشريع	عدد الشركات مقدمي خدمة الانترنت
الأردن	4	1	تيليكوم - الأردن	مشتركة	مستقل	1	-
الإمارات	2	2	اتصالات EITIC DU	مشتركة مشتركة	غير مستقل	0	2
البحرين	2	1	باتيلكو	مشتركة	مستقل	1	3
تونس	2	1	تيليكوم - تونس	مشتركة	مستقل	1	5
الجزائر	3	2	تيليكوم - الجزائر	حكومية	مستقل	1	1
جيبوتي	1	1	OPT	حكومية	-	0	-
السعودية	3	1	تيليكوم - السعودية	مشتركة	مستقل	0	21
السودان	2	1	سوداتل	مشتركة	غير مستقل	0	2
سوريا	2	1	المؤسسة العامة للاتصالات	حكومية	-	0	-
الصومال	3	1	صوم تل	خاصة	-	-	-
العراق	4	1	شركة الاتصالات والبريد العامة	حكومية	-	-	-
عمان	2	1	عمان تل	حكومية	مستقل	1	1
فلسطين	1	-	بال تل	حكومية	-	-	-
قطر	1	1	كيو تل	مشتركة	مستقل	1	1
الكويت	2	1	وزارة الاتصالات	حكومية	-	0	4
لبنان	2	1	وزارة الاتصالات	حكومية	غير مستقل	0	1
ليبيا	1	1	شركة الاتصالات والبريد العامة	حكومية	-	0	1
مصر	3	1	تيليكوم - مصر	حكومية	مستقل	1	3
المغرب	2	1	IAM	مشتركة	مستقل	1	-
موريتانيا	3	1	موري تل	مشتركة	مستقل	1	-
اليمن	4	1	شركة الاتصالات العامة	حكومية	-	1	2

المصدر: الموقع الشبكي للاتحاد الدولي للاتصالات، وبعض جهات الاتصال الرسمية والمواقع الإلكترونية للوزارات العربية المختصة - مايو 2008. (-) تعني أن البيان غير متاح، ترقيم تاريخ التشريع (1) يعني قبل عام 2000، (0) بعد 2000.

شركات الهاتف النقال في الأردن هي زين (الكويتية التي استحوذت على الشركة الأردنية لخدمات الهواتف النقالة) واورانج واكسبريس وأمنية (التي استحوذت عليها شركة باتلكو البحرينية).

شركات الهاتف النقال في اليمن هي سبأفون وام تي ان ويمن موبايل وشركة واي.

● سيطرة ظروف الاحتكار التام على أسواق خدمات الهاتف الثابت في معظم الدول العربية باستثناء البحرين والأردن وموريتانيا والمغرب والصومال والسعودية التي تتمتع بدرجة منافسة عالية وكل من الجزائر والسودان والإمارات التي تتميز بدرجة منافسة جزئية أو غير كاملة. وهو ما يشير إلى احتمال أن تكون الشركات المشغلة لخطوط الهاتف الثابت أقل جذبا للمستثمر سواء على المستوى المحلي أو الخارجي. ومن ثم يتحتم على تلك الشركات الحصول على تراخيص جديدة تتعلق بتقديم خدمات الهاتف النقال أو خدمات الاتصالات اللاسلكية بما يضيف إليها ميزة من شأنها جذب اهتمام واستثمارات المستثمر المحلي والأجنبي.

● على الرغم من أن انتعاش سوق الاتصالات في المنطقة العربية جاء مركزا في قطاع خدمات الهاتف النقال، فإنه من الملاحظ تباين درجات المنافسة بين الدول العربية في هذا القطاع بين الاحتكار التام في ليبيا وقطر وفلسطين وجيبوتي، والمنافسة الجزئية أو الشائبة في كل من الكويت، البحرين، سلطنة عمان، السعودية، السودان، سوريا والإمارات، والمنافسة الكاملة في كل من الجزائر، الأردن، موريتانيا، المغرب، تونس، اليمن ومصر.

اتسمت أسواق الانترنت بدرجات جيدة من المنافسة في معظم الدول العربية فيما عدا جيبوتي وقطر وسلطنة عمان وليبيا، وكلها تشهد جهوداً حالية لتفعيل المنافسة في هذا القطاع مما يعني تقدما ملحوظا نحو بلوغ هدف تعزيز معدلات النفاذ إلى تقنية المعلومات في مجموعة الدول العربية.

لا يزال المشغل الرئيسي لقطاع الاتصالات تسيطر عليه الملكية المطلقة للدولة في 10 دول عربية، وبينما تم تطبيق برنامج الخصخصة ولكن بشكل جزئي في 8 دول، تنفرد الصومال فقط بتجربتها الرائدة في مجال خصخصة المشغل الرئيسي لقطاع الاتصالات بالكامل.

## 5.7 أهمية البيئة التشريعية في قطاع الاتصالات:

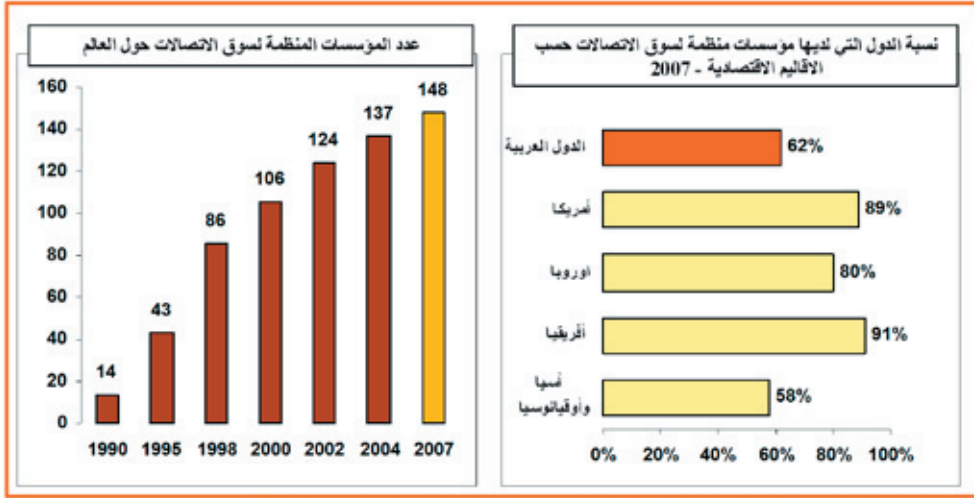
لا شك أن تفعيل المنافسة الكاملة يساعد على نجاح أسواق الاتصالات الهاتفية ويعود بالنفع العام على المستهلك الأخير للخدمة، (أنظر التجربة المغربية بالإطار رقم 1). ومما لا شك فيه أن استمرار تفعيل التنافسية في أسواق الاتصالات يتطلب تأسيس بيئة تشريعية سليمة وفعالة والتي عادة ما تأخذ شكل كيان قانوني مستقل عن التدخلات الحكومية وضغوط اللاعبين الرئيسيين في أسواق الاتصالات. الأمر الذي يجعل المنظم التشريعي

لأسواق الاتصالات يركز في مهامه على تحسين المناخ الاستثماري للقطاع وتطوير الفرص الاستثمارية الواعدة في القطاع وتفعيل المنافسة الكاملة. ومما لا شك فيه، فإن استقلالية الجهة المنظمة لأسواق الاتصالات تعد أحد أهم ملامح الإصلاح في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات لأنها تدل على أن القرارات والقواعد القانونية سوف تكون أكثر عدالة وشفافية لكل اللاعبين في الأسواق.

وتشير البيانات المتوافرة من الاتحاد الدولي للاتصالات حتى منتصف عام 2007، أن 148 دولة حول العالم لديها هيئة أو وزارة وطنية مستقلة في مجال سن التشريعات التي تنظم أسواق الاتصالات المحلية وإصدار التراخيص الخاصة بمزاولة النشاط داخل هذه الدول مقارنة بنحو 14 دولة في عام 1990، ونحو 137 دولة عام 2004، مما يدل على سرعة نمو معدلات تأسيس مثل هذه الهيئات حول العالم. وفي هذا المجال، تصدر الدول الأفريقية الأقاليم الاقتصادية الأخرى حول العالم بما نسبته 91% من الدول الأفريقية، تليها الأمريكيتان بما نسبته 89% ثم الإقليم الأوروبي بنسبة 80% فمجموعة الدول العربية بنسبة 62% (أي 13 دولة من أصل 21 دولة عربية، هي الجزائر والبحرين ومصر والأردن ولبنان وموريتانيا والمغرب وسلطنة عمان والسعودية والسودان وتونس والإمارات). وفي الأخير تأتي مجموعة الدول الآسيوية وأقيانوسيا التي سجلت 58% من الإجمالي العالمي (شكل رقم 4). وفي هذا الصدد، يجب الإشارة إلى أهمية وضرورة توافر عمالة على قدر عال من التعليم والتدريب المتميز بما يمكن هذه الهيئة من تنفيذ المهام المنوطة بها بالكفاءة المنشودة، والحفاظ على فتح قناة اتصال دائمة مع خبراء الدول الأخرى لإغراض تبادل وجهات النظر والخبرات وخاصة فيما يتعلق بالأفكار والأدوات والابتكارات الجديدة مثل خدمات الجيل الثالث والرابع 3G/4G، خدمات التراسل الصوتي عبر الانترنت VoIP، وشبكات الأجيال القادمة NGN أو CyberSecurity.

إن بيئة خدمات الاتصالات وتقنية المعلومات في تغير متواصل ومتسارع، ومن ثم فإن مواكبة هذه التغيرات المتلاحقة في تقنية المعلومات وأدواتها وخدماتها تحتاج دوماً إلى تقييم موضوعي أولاً بأول وتنقيح لأطر السياسات والتشريعات في هذا المجال، وهو ما يعد أحد التحديات التي تواجه الحكومات والجهات المختصة بتنظيم سوق الاتصالات المحلية في الدول العربية.

شكل رقم (4): المنظم المستقل



المصدر: الاتحاد الدولي للاتصالات - تقرير اتجاهات الإصلاح في قطاع الاتصالات - سبتمبر 2007.

وفي هذا الصدد، نوجه الدعوة إلى صانعي السياسات في الدول العربية نحو تبني مشروع لدعم السلطات المنظمة لأسواق الاتصالات في المنطقة العربية من شأنه التنسيق فيما بين التشريعات والقوانين والأسعار المعمول بها في مختلف الدول العربية، بما يجعلها قادرة على مواجهة التحديات الخارجية وتوسيع نطاق البنى التحتية وتسهيل النفاذ إلى خدمة التجوال والانترنت السلكية واللاسلكية. وذلك أسوة بالمشروع الذي تبناه الاتحاد الدولي للاتصالات بهدف دعم السلطات المنظمة لسوق الاتصالات في الدول الأعضاء في الرابطة الاقتصادية لدول غرب إفريقيا (ECOWAS) وتشجيعها على إيجاد توافق في الإطار التنظيمي والتشريعي الذي يحكم أسواق تقنية المعلومات والاتصالات، للتمكن من مواجهة التحديات وتوفير البيئة الملائمة لتقنية المعلومات والاتصالات في دول الإقليم. وللتغلب على ما يواجهها من صعوبات تعمل هذه الدول على ترجمة هذه القرارات إلى إطار عمل تشريعي وتوسع لإنشاء سوق مشتركة لتقنية المعلومات والاتصالات في المنطقة كان مقررا لها أن تكتمل مع نهاية العام 2007. وكانت تلك التوصيات قد تضمنت حزمة متكاملة من أساليب الإدارة، السياسات التنافسية، رسوم التغطية البينية، تقاسم البنى التحتية ورسوم التراخيص. كما أوصت تلك الجهات الشركات المشغلة بتوفير خاصية التجوال محليا ودوليا بأسعار تنافسية ومناسبة. ويعتبر تحرير هذه السوق الإقليمية لتقنية المعلومات والاتصالات أمرا حاسما نحو تحقيق ما تصبو إليه دول المنطقة من توسع في نطاق البنى التحتية والشبكات، ومن ثم تقديم خدمة التجوال داخل الإقليم وخارجه.

ومن ناحية أخرى، تضع العديد من الجهات المنظمة لأسواق الاتصالات حول العالم على أجندة أعمالها قضية تقنين عمولات خاوية التجوال للهاتف النقال. وذلك في محاولة لإيجاد حلول عملية ومقبولة لتخفيض هذه العمولات المرتفعة التي يتحملها العملاء نتيجة استخدام الهواتف النقالة عبر الحدود الدولية. وفي حين قررت المفوضية الأوروبية، مؤخراً توحيد وتخفيض عمولة التجوال Roaming Charges لنحو 27 دولة أوروبية، عكست التجربة الأفريقية تفوقها في تطبيق نموذج مبتكر لتقديم خدمة التجوال، حيث أسست شركة سل تل الدولية، ومقرها هولندا، شبكة في سبتمبر 2006 تقدم بموجبها لعملائها في كل من أوغندا وكينيا وتترانيا نفس الخدمات التي يتلقاها العميل في دولة إقامته عند انتقاله إلى إحدى الدول الثلاث، وبعد نجاح هذه التجربة تم تعميمها لتشمل ثلاث دول أخرى هي الجابون والكونغو والكونغو الديمقراطية، وبنهاية عام 2007 امتدت شبكة الشركة لتغطي 15 دولة أفريقية تتيح بموجبها لعملائها ليس فقط الإعفاء من رسوم التجوال بل توفر لهم أيضاً حرية شراء بطاقات إعادة الشحن من أية دولة من الدول الخمس عشرة التي تغطيها الشبكة. وفي هذا الصدد، نوجه الدعوة إلى الدول العربية لاتخاذ خطوات جادة نحو الاتفاق حول تخفيض مثل هذه العمولات إلى المستويات المقبولة. ومن الجدير بالذكر أن شركة زين الكويتية (شركة الاتصالات المتنقلة سابقاً) قد استحوذت على شركة سل تل الدولية خلال شهر أبريل 2005 بقيمة استثمارية بلغت 3.36 مليار دولار، ومن ثم فإن هذه التجربة الرائدة ترجع إلى شركة كويتية الأصل ولكن تم تطبيقها في الإقليم الأفريقي.

## 6.7 بعض التطورات التي طرأت على أسواق الاتصالات وتقنية المعلومات العربية واتجاهات الاستثمار المباشر العربي البيئي في قطاع الاتصالات؛

يستعرض هذا الجزء التطورات التي طرأت على أسواق الاتصالات وتقنية المعلومات العربية والاستراتيجيات الموضوعية لتجسير الفجوة الرقمية في هذا القطاع والتي تباينت في محتوياتها ودرجات شموليتها بين الدول العربية المختلفة مع تسليط الضوء على التوسعات الاستثمارية لبعض الشركات العربية للاستحواذ أو تأسيس شركات جديدة في المنطقة العربية وخارجها، وذلك على سبيل المثال وليس الحصر.

شهد قطاع الاتصالات أيضاً عدداً من التطورات في معظم دول المنطقة خلال الفترة 2002-2007. ففي الأردن، تم بيع رخصة ثانية للخطوط الثابتة، وفي البحرين تم تحرير سوق الاتصالات في عام 2004، وطرح رخص خطوط الهاتف الثابت للمنافسة في عام 2005، وفي عام 2005. تم في تونس خصخصة 35% من أسهم شركة الاتصالات. ومن

ناحية أخرى، شهد قطاع مقدمي خدمات الإنترنت (ISP) عدداً من الاندماجات لغرض تحسين الخدمات. ففي مصر، اشترت أفريقيا أون لاين شركة مينا نيت، كما اشترت باتيلكو الشرق الأوسط (البحرين) 48% من أسهم شركة سوق كوم، كما تم اندماج شركة لينك مصر (Link Egypt) وإننتش (In Touch) للاتصال. وفي لبنان تم اندماج Cyberia مع Intracom. كما تم في الأردن اندماج NETS مع First Net وامتلاك باتيلكو الشرق الأوسط (البحرين)- الأردن 51% من الأسهم بعد الدمج، وأيضاً شراء Jordan Telecom لشركة Global One.

وفي سلطنة عمان، لا تزال شركة واحدة تسيطر على خطوط الهاتف الثابت وهي شركة الاتصالات العمانية، مع وجود فرص حقيقية لنمو القطاع. أما بالنسبة لسوق الهواتف النقالة، ففي عام 2005 تم إضافة شركة جديدة لتقديم الخدمة ليصبح السوق يحتوى على شركتين فقط. وفيما يتعلق بشبكة المعلومات الدولية (الإنترنت)، فلا يزال لدى السلطنة مقدم خدمة واحد أيضاً. ومن الجدير بالذكر، أنه في يونيو 2007 تمت دعوة الشركات الأخرى لدخول السوق ولكن لم تتقدم أية شركة. وعلى الرغم من ذلك، يلاحظ تزايد الطلب على خدمة النطاق العريض broadband، مع معدلات نمو بطيئة لاشتراكات الإنترنت. ومن المرتقب أن يتم إدخال خدمة التراسل الصوتي عبر الإنترنت VOIP وكذلك فك الشبكات المحلية العامة واستبدالها بشبكات التشغيل الدولية التي تتيح ميزة الاتصال الدولي وتخصيص الطيف الترددي وخدمات النطاق العريض. ومما لا شك فيه أن احتكار تقديم خدمة الإنترنت من قبل شركة واحدة (عمانتل) يؤثر سلباً على جودة الخدمة والتسعير وكذلك على أساليب البحث العلمي والتعليم العالي. وفي هذا الصدد، أعلنت الشركة العمانية للاتصالات (عمانتل) استراتيجية جديدة لخدمة الإنترنت الفائت السرعة (ADSL) والتي ستمثل نقلة نوعية لخدمات الإنترنت بالسلطنة. وستركز الاستراتيجية الجديدة على خدمات الإنترنت الفائت السرعة (ADSL) التي تعتبر أفضل وأسرع خدمات الإنترنت الحالية والتي تقدم بالسلطنة بشكل عام، حيث ستعكس استراتيجية الإنترنت الجديدة لعمانتل توجه الشركة الجديد لنوعية الخدمات المقدمة للعملاء سواء من الأفراد أو المؤسسات التجارية والاجتماعية والتعليمية، وتوصيل رؤيتها لنشر خدمة الإنترنت بالسلطنة مع طموحاتها لتكون شريكا في تحول المجتمع إلى بيئة التكنولوجيا والتعامل الرقمي على مستوى كافة شرائح المجتمع المحلي. ومن ناحية أخرى، فإن السلطنة بصدد دعوة الشركات خلال الشهور الثلاثة القادمة للتقدم بعروض لتطوير شبكة ثابتة للهاتف الثابت إلى جانب المشغل الحالي (الشركة العمانية للاتصالات).

وفي الكويت، أعلنت وزارة المواصلات في نوفمبر من العام 2007، عن انطلاق الشركة الثالثة لاتصالات الهاتف النقال خلال فترة تستغرق من 8 - 12 شهرا، كما أكدت أنه سوف يتم إنشاء هيئة تنظيمية للاتصالات قبل بدء الشركة الثالثة في ممارسة نشاطها مما سيؤدي إلى فتح عهد جديد نحو تحرير قطاع الاتصالات ويدفع الشركات اللاعبة في السوق المحلي إلى تقديم أفضل ما عندها من خدمات تعود بالنفع على العملاء. ومن المنتظر مع دخول الشركة الثالثة إلى سوق اتصالات الهاتف النقال، أن ترتفع درجة المنافسة إلى الدرجة الكاملة. ويتوقع لقطاع اتصالات الهاتف النقال أن يشهد توسعا بمعدل 7.5 % و 7 % خلال العامين 2008 و 2009 على التوالي. أما سوق خدمات الجيل الثالث G3 الذي انطلق بشكل جيد مؤخرا من قبل كل من شركتي الهاتف النقال (الوطنية وزين)، فمازالت الفرصة سانحة لتواصل معدلات النمو وتحقيق التوسع والتنوع كنتيجة طبيعية لزيادة الطلب على خدمة الحصول على المعلومات والبيانات عبر الهاتف النقال وخدمات الانترنت. ويذكر أن شركة كيوتل القطرية استحوذت على ما نسبته 51 % من أسهم الشركة الوطنية للاتصالات النقالية خلال شهر مارس 2007 بما قيمته 3.8 مليار دولار. وهناك خطط في الكويت منذ عام 2002 لخصخصة خدمات الاتصال بما فيها الهاتف الثابت.

وفي المملكة العربية السعودية، تم التصديق في السعودية على قانون الاتصالات، الذي يشير بوضوح إلى تنظيم وتحرير سوق الاتصالات، كما تمت إعادة هيكلة الشركة المحككة للاتصالات في عام 2002 تمهيدا لخصخصتها الجزئية. وفي أعقاب حصول شركة الاتصالات السعودية "أس تي سي" في نوفمبر 2007 عن طريق أسلوب المزايدة على ترخيص شركة الاتصالات الثالثة في الكويت بدأت الشركة في التحضير لمباشرة نشاطها في سوق الكويت بحلول منتصف العام 2008. ومن المعروف أن هذه الشركة قد تأسست خلال عام 1998 كشركة مساهمة مستقلة، مملوكة بالكامل للدولة، وقد قامت الحكومة بتخصيص 30 % من حصة الشركة خلال عام 2002، منها 20 % للتداول و 5 % للضمان الاجتماعي و 5 % لصندوق التقاعد العام. وتركز شركة اس تي سي على تنفيذ استراتيجية التوسع جغرافيا خارج حدود المملكة مع الحفاظ على مركزها في السوق المحلي. وفي يونيو 2007، نجحت الشركة في الاستحواذ على 25 % من حصة شركة ماكسيس للاتصالات في ماليزيا بما قيمته 3 مليارات دولار، ونحو 51 % من حصة "ان تي اس" الاندونيسية. وتكون الشركة من أربع وحدات للعمل؛ تتمثل الأولى في وحدة الهاتف المختصة بشبكة الخطوط الثابتة وبطاقات الهاتف الدولي والهواتف العامة وخدمات شبكة الانترنت اللاسلكي فائق السرعة وخدمات الانترنت عبر الهاتف ADSL UP، وتتمثل وحدة العمل الثانية في شركة



الجوال التي تم إطلاقها عام 1996 وهو الاسم التجاري لشركة الاتصالات السعودية فيما خص خدمات الهاتف النقال في المملكة وإضافة إلى عملية التشغيل تقدم الشركة الخدمات المصرفية عبر الهاتف النقال وحلولا خاصة لمساعدة رجال الأعمال وخدمات الجيل الثالث وما بعدها، التي تؤمن خدمات فائقة السرعة، أما وحدة العمل الثالثة فتتمثل في "سعود داتا" التي تؤمن حلولا مختصة بالأعمال وتعمل على تحسين الشبكات، وأخيرا وحدة العمل الرابعة وهي "سعود نت" وتمثل شركة ISP تتوجه للأفراد والشركات معا وتوفر مختلف خدمات الانترنت على أنواعها. كذلك شهد سوق الإنترنت السعودي سلسلة من الاندماجات أهمها اندماج خمسة من مقدمي خدمة الإنترنت، لتكوين شركتين كبيرتين استحوذتا على أكثر من 30% من سوق الإنترنت السعودي. وجدير بالذكر ان هناك 21 شركة مرخصا لها تقدم خدمات الانترنت في المملكة. وتمتلك الشركة مصالحي استثمارية في عدد من الشركات منها شركة (تجاري) وهي شركة مختصة في مجال التسويق الالكتروني، شركة (أراب صابمارين كاريل)، شركة القمر الصناعي العربي "عربسات"، إضافة إلى حصة قدرها 97% من شركة (اول نت) المتخصصة بخدمات الانترنت ذات النطاق العريض.

لقد سمح عدد محدود من الدول للقطاع الخاص بتشغيل جزئي للخدمات الأساسية أو للخدمات الدولية ومنها؛ البحرين، حيث تعود ملكية شركة الاتصالات البحرينية (التي أنشئت في عام 1981) إلى مستثمرين قطاع خاص بنسبة 41%، وشركة الكابل واللاسلكي بنسبة 20% والحكومة بنسبة 39%، وتتم إدارة الشركة بالكامل من خلال شركة الكابل واللاسلكي. وتعد البنية الأساسية للاتصالات في البحرين الأكثر تطورا في منطقة الخليج. وتعد الإمارات العربية المتحدة أقدم مثال على الملكية الخاصة في دول المنطقة، حيث يرجع تاريخ إنشاء شركة "اتصالات" فيها إلى عام 1976، بنسبة ملكية 60% للدولة والباقي لمستثمرين من القطاع الخاص المحلي، وتتهج الشركة أسلوبا استثماريا احترافيا. وقد نجحت كلتا الشركتين كما في الجدول التالي في التوسع الاستثماري في الدول العربية الأخرى. وفي اليمن، ومنذ مايو 2000 تم تكوين تحالف بين شركة أوراسكوم المصرية وشركة سبأفون اليمنية من جهة، وبين شركتي ليبانسيل اللبنانية واليمامة بغرض تفعيل المنافسة في سوق الهاتف النقال. كما نصت القوانين في معظم الدول العربية الأخرى، على خصخصة قطاع الاتصالات.

## الاستثمار المباشر العربي البيئي والخارجي في قطاع الاتصالات العربي والأجنبي

التوسعات الاستثمارية خارج المنطقة العربية	التوسعات الاستثمارية في الدول العربية	إسم الشركة العربية
اندونيسيا - ماليزيا - الهند	السعودية - الكويت	اس تي سي - السعودية
باكستان - أفغانستان - نيجيريا - زانبيار - بوركينافاسو - الجابون - أفريقيا الوسطى - بنين - توجو - النيجر - ساحل العاج	الإمارات - السعودية - مصر - السودان	اتصالات - الإمارات
بوركينافاسو - تشاد - الكونغو - الجابون - ديارسي - النيجر - نيجيريا - أوغندا - زامبيا - تنزانيا - كينيا - مالاوي - مدغشقر - سيراليون	الكويت - البحرين - الأردن - العراق - لبنان - السعودية - السودان	زين - الكويت
المالديف	الكويت - الجزائر - تونس - السعودية - فلسطين	الوطنية - الكويت
سنغافورة - باكستان	قطر - عمان - العراق وكل أسواق الوطنية للاتصالات الكويتية	كيو تل - قطر
	البحرين - الأردن - مصر - الكويت - اليمن	باتلكو - البحرين
باكستان	عمان	عمانتل - سلطنة عمان
	مصر - تونس - الجزائر	اوراسكوم - مصر

المصدر: جهات الاتصال العربية الرسمية 2008.

أداء قطاع الاتصالات الفلسطيني: مما لاشك فيه أن لتفعيل المنافسة في قطاع الاتصالات الفلسطيني آثاراً بعيدة المدى على الاقتصاد الفلسطيني، حيث سيؤدي إلى تخفيض تكاليف تنفيذ الأعمال في كافة القطاعات وتكاليف خدمات الاتصالات المقدمة للعملاء، ورفع الإيرادات الحكومية. وفي الواقع، تحتكر مجموعة الاتصالات الفلسطينية (يال تل) تقديم كافة خدمات الاتصالات تقريباً، حيث تمثل المزود المرخص الوحيد للاتصالات النقالة وخدمات الخط الثابت والربط بالانترنت، مع وجود منافسة من قبل شركات إسرائيلية تستحوذ على حصة تقدر بنحو 20% من السوق، مخالفة بذلك ما نصت عليه إتفاقية أوسلو من حظر تقديم الشركات الإسرائيلية خدمات الاتصالات لسكان الضفة الغربية وقطاع غزة.

وفي الأونة الأخيرة، حصلت الشركة الوطنية (الكويت) على ترخيص كمشغل ثانٍ في مجال الهواتف النقالة، مما سيفتح المجال أمام المنافسة في السوق. وعلى الرغم من تعهد إسرائيل إصدار الترددات اللاسلكية اللازمة لعمل الشركة الوطنية، إلا أنها لم تف بهذا التعهد. ويقدر البنك الدولي، وفقاً لتقريره حول قطاع الاتصالات الفلسطيني الصادر في 13 فبراير 2008 تحت عنوان "إسرائيل والسلطة الفلسطينية بحاجة إلى فتح مجال المنافسة أمام قطاع الاتصالات الفلسطيني"، تكلفة هذا التأخير بنحو 13 و 28 مليون دولار للسنة الأولى والثانية على التوالي. ومن ناحية أخرى، يفوت التأخير فرصة استلام السلطة الفلسطينية قيمة البيع المقدرة بنحو 355 مليون دولار. كما لم تنفذ شركة الوطنية سوى القليل من الاستثمارات الضرورية التي وعدت بها والبالغ قيمتها 600 مليون دولار.

وبالإضافة إلى الافتقار إلى الترددات المطلوبة، من الصعب على المشغلين الجدد الدخول إلى السوق، كما أنه من الصعب على المشغلين القائمين توسيع نطاق نشاطهم بسبب القيود المفروضة على استيراد المعدات أو إنشاء البنى التحتية المطلوبة في المنطقة (ج) من الضفة الغربية. فعلى سبيل المثال، أرغمت شركة جوال على وضع جزء من مفاتيح تشغيل الاتصالات النقالة الخاصة بها في لندن لأن دائرة الجمارك الإسرائيلية لم تسمح باستيراد المعدات اللازمة. كما أشارت جوال بأنها تقدمت بالعديد من طلبات إنشاء الأبراج وغيرها من البنى التحتية في المنطقة (ج) لكنها لم تحصل على الموافقة. وأدى ذلك إلى قيام جوال بإنشاء أبراج تزيد عن حاجتها في المنطقة (أ) وأثر ذلك أيضاً على جودة خدماتها.

وبسبب عدم قدرة المشغلين الآخرين على الدخول إلى السوق، استمرت شركة الاتصالات الفلسطينية (بال تل) في سيطرتها على كافة قطاعات السوق ذات العلاقة، كونها الشركة الوحيدة القادرة على العمل ضمن مجموعة واسعة من القطاعات. هذا وتتنظر وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الفلسطينية في الوقت الحاضر في منح تراخيص جديدة للمشغلين بهدف فتح المجال أمام المنافسة في البنى التحتية والخدمات المتعلقة بالتراسل الصوتي VOIP ونقل البيانات. وبعد الإطلاع بشكل شامل على قطاع الاتصالات في الضفة الغربية وقطاع غزة، أوصى البنك الدولي باتخاذ الإجراءات التالية:

#### (أ) تفعيل المنافسة الكاملة من خلال تنفيذ الخطوات التالية:

- أن تطلق إسرائيل الترددات لصالح المشغل الثاني في مجال الهواتف النقالة.
- أن تنفذ السلطة الفلسطينية السياسة المعلن عنها من قبل وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات فيما يخص إصدار تراخيص جديدة في قطاع نقل البيانات، وأن تصدر السلطة

الفلسطينية الترددات اللازمة لمنح تراخيص نقل البيانات لاسلكياً (مثل تقنية Wi-Max)، وأن تقوم بدور فعال في تنظيم ومراقبة تفعيل المنافسة في القطاع. (ب) تشجيع التعاون الفني بين الفرق الفنية الإسرائيلية والفلسطينية بموجب البنود المتعلقة بقطاع الاتصالات في اتفاقية أوسلو، والتي يأتي على رأسها قيام إسرائيل بالسماح لشركات الاتصالات الفلسطينية باستيراد المعدات بسهولة وتحديد موقع البنية التحتية اللازمة في كافة مناطق البلاد.

(ج) تعزيز القدرة المؤسسية والتنظيمية والتنفيذية لوزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وإنشاء وحدة تنظيمية داخل الوزارة ليتم تحويلها إلى هيئة تنظيمية مستقلة لقطاع الاتصالات في المستقبل تضطلع بمسؤولية تنظيم الاتصالات (مثل حل النزاع وتحديد تكلفة الاتصالات)؛ وتطبيق القوانين ومنح التراخيص وإدارة ومراقبة الطيف الترددي وإمكانية الاحتفاظ بالأرقام. وتتمثل الأولوية الأكثر أهمية في استحداث شكل من أشكال قانون المنافسة وتنظيمه وتوفير أدوات تنظيمية لمراقبة ومعاينة السلوك المعادي للمنافسة. وتعكف الوزارة حالياً على إصدار تشريع قانون اتصالات جديد يهدف إلى إيجاد هيئة تنظيمية لقطاع الاتصالات.

(د) أن تطبق السلطة الفلسطينية نظاماً أكثر شفافية لتحقيق وتحصيل الإيرادات الضريبية. كما أنه من المستحب إجراء تحسينات على تحصيل الضرائب إضافة إلى الاتفاق حول كيفية فرض ضريبة على الإيرادات المتحققة للمشغلين الإسرائيليين الذي يقدمون خدمات للعملاء العرب في الضفة الغربية، إضافة إلى ضرورة زيادة الشفافية الكلية وتحسين مبادئ الإدارة الرشيدة للقطاع. ويتضمن هذا الأمر تحديد الوضع القانوني الحقيقي لمختلف الشركات التابعة لشركة الاتصالات الفلسطينية (بال تل) والتوضيح التام للأولوية بين الحقوق الممنوحة بموجب التراخيص والإرشادات الحكومية وتطبيق محاسبة التكاليف الصناعية.

التوصيف العام لقطاع الاتصالات في لبنان: قامت الحكومة اللبنانية خلال الـ 15 سنة الماضية بتنفيذ مشروع ضخم لإعادة بناء قطاع الاتصالات بشكل جذري وذلك من خلال تأهيل البنى التحتية التي تضم شبكتي الهاتف الثابت والنقال، إضافة إلى خدمات شبكة الانترنت والانترنت السريع. وقد تم إدخال خدمات الهاتف النقال عبر إبرام عقدين ولمدة عشر سنوات، تم منحهما لشركتين مع الإبقاء على الملكية الحكومية للهاتف الثابت. وفي العام 2004، انتقلت خدمة الهاتف النقال إلى الحكومة، ومن ثم أصدرت ترخيصين جديدين لإدارة وتطوير الشبكتين. وجدير بالذكر أن شبكة الهاتف الثابت تتكون من الخطوط الرقمية بنسبة 95 % من إجمالي الخطوط. وتقوم هيئة "أوجيرو" بأعمال الصيانة، وتؤمن أجهزة السنترالات ثلاث شركات: الكاتيل، سيمنز واريكسون. وفي يوليو 2002، تم التصديق على

قانون جديد للاتصالات، يهدف إلى فصل "المنظم" عن "المشغل" وخلق الإطار الملائم لتحرير هذا القطاع وإدخال منافسين جدد إلى السوق. وفي بداية العام 2007 تم إنشاء الهيئة الناظمة للاتصالات، في حين أن الهيئة المشغلة للاتصالات "ليان تليكوم" لم تزل في طور الإنشاء.

وعلى صعيد التقنيات المستخدمة، تم إدخال خدمة الإنترنت في العام 1996 بواسطة الترفيم العادي عبر الخط النحاسي الذي لم يسمح سوى بإجراء خدمة واحدة من أصل خدمتين في نفس الوقت: خدمة "صوت" أو خدمة "نقل المعلومات". وفي منتصف العام 2007، أي بعد بضع سنوات على تحديث السنترالات ونقلها إلى التكنولوجيا الرقمية Digital، تم إطلاق خدمة للإنترنت السريع عبر تقنية DSL ما يسمح بالحصول على الخدمتين معاً، كما أنه سيتم انجاز وتنفيذ مشروع الشبكة المعلوماتية التربوية من خلال خدمة الانترنت السريع، بالتوازي مع مشروع إنشاء شبكة نقل المعلومات الفائقة السرعة "متعددة البروتوكولات" MPLS بسعة 40 جيجابت/ث، والذي يسمح ببناء جيل جديد لشبكات نقل المعلومات في لبنان وذلك بالتعاون مع مشروع الأمم المتحدة للتنمية UNDP. كذلك إنشاء وتجهيز "بوابتين" دوليتين لـ "الانترنت السريع" بالتعاون مع شركة "CISCO". ومن المقرر تنفيذ مشروع المنظومة الثلاثية "Triple Play" التجريبي، بالتعاون مع القطاع الخاص، لتقديم خدمات الصوت، التلفزيون والنقل السريع للمعلومات على ذات الخط النحاسي عبر سلة واحدة يمكن أن تصل إلى 200 قناة تلفزيونية لتقديم كل هذه الخدمات مجتمعة. ويسمح هذا المشروع بتنوع خدمات الاتصالات والمعلومات المقدمة مما يساعد في تدعيم ركائز مؤسسة "اتصالات لبنان" المزمع إنشاؤها. أما الخبرات المكتسبة والبنى المنشأة فسوف تشكل قيمة إضافية في تحسين جودة الخدمات المقدمة، والتي يتم استخدامها في مكافحة القرصنة وحماية الملكية الفكرية التي تسهل حصول لبنان على الدعم من دول العالم المتقدم والمساعدات المالية من البنك الدولي وذلك بإيجاد البدائل الموفّرة للمستهلكين خارج الأطر التنظيمية. من ناحية أخرى، يوفر هذا القطاع العديد من فرص العمل في مجالات متخصصة تغني الخبرات وتقدم الأفضل إلى المستهلكين، وبذلك تصبح لبنان أول دولة عربية تطبق هذا النوع من الخدمات ما يتيح مستقبلاً بإدخال المنظومة الرباعية "Quad Play" التي تشمل شبكة الخطوط النقالة.

أما بالنسبة لألية تطبيق برنامج خصخصة قطاع الاتصالات في المستقبل القريب، فقد تبنت الحكومة اللبنانية برنامج خصخصة القطاع بالاعتماد على أربع ركائز أساسية؛ تحرير قطاع الاتصالات عبر تبني إطار قانوني وتنظيمي جديد للاتصالات، تأسيس سلطة تنظيمية فاعلة للتأكد من تفعيل المنافسة في السوق، تحسين قيمة الشركة المشغلة للاتصالات المملوكة

للدولة، وشبكات الهاتف النقال التي تعمل بموجب نظام ال جي. اس. ام، والموجودات الأخرى المملوكة للدولة كالاتصالات اللاسلكية، وفتح الباب أمام مشاركة القطاع الخاص. وتعكف وزارة الاتصالات حالياً بالتعاون مع كل من "المجلس الأعلى للخصخصة" و"الهيئة الناظمة للاتصالات"، على تأمين نجاح الرخصتين والعمل على تخصيص الشركتين بالتوازي مع التزامات الدولة تجاه النصوص التي أقرت في مؤتمر باريس 3 للمانحين. وتتكفل "الهيئة الناظمة"، بعد التشاور مع "المجلس الأعلى للخصخصة"، بتحضير نصوص "التراخيص"، ترسيم قواعد المزاد ووضع الأنظمة ذات الصلة على أن يتم منح تراخيص الهاتف النقال من خلال أسلوب العروض التنافسية التي تتسم بالشفافية.

إطار رقم (1): تجربة المغرب 1990 - 2006: معدلات انتشار أوسع من خلال تحرير سوق الاتصالات:

لقد عانى سوق الاتصالات من الاحتكار الحكومي حتى نهاية التسعينيات نتيجة سيطرة الحكومة على كافة البنى التحتية لقطاع الاتصالات المغربي. ليس هذا فحسب، بل عجز المكتب الحكومي للبريد والاتصالات على تلبية الطلب المتزايد على هذه الخدمات. هذا وبالإضافة إلى تدني مستوى الخدمات الهاتفية، كان يتعين على الملايين من أصحاب الطلبات الانتظار نحو 80 شهراً للحصول على خط هاتف، ناهيك عن تكلفته الباهظة.

وفي عام 1997، تبنى البرلمان عدداً من التشريعات، منها قانون مكتب البريد والاتصالات، والتي كان من شأنها تمهيد الطريق لتأسيس الوكالة الوطنية لتقنين الاتصالات (ANRT) في 1998. وقد اضطلعت الوكالة بمسؤولية تفعيل المنافسة من خلال انتهاج مبدأ الشفافية في طرح المناقصات والإجراءات المنظمة لها. وكان أحد أهم إنجازات صلاحيات الوكالة التنظيمية هو وضع آلية لتسوية النزاعات القائمة بتبني تخفيضات المكلف وهدر الوقت. وفي عام 2000، اشترت الشركة الفرنسية العالمية للإعلام Vivendi Universal أول شريحة من أسهم شركة Telecom Maroc بنسبة 35 %، ثم بنسبة 16 % في عام 2004. وقد شهد سوق الهواتف النقالة تفعيل المنافسة بدخول شركة Meditel لتنافس شركة Telecom الكبرى. وفي مايو من العام 2006 نالت شركة Meditel رخصة تزويد خدمات الهواتف الثابتة. وقد أتاحت محدودية السوق المحلية لخدمات الهواتف غير الثابتة، الفرصة لكل من شركة Meditel والمشغل الجديد Wana (الذي يعمل تحت اسم Bayn)، للتنافس المباشر مع شركة Maroc Telecom في سوق الهواتف الثابتة.

والخلاصة أن تنفيذ برامج خصخصة وتطبيق سياسة تحرير قطاع الاتصالات المغربي قد نجح في زيادة معدلات النفاذ في هذا القطاع، إلا أنه لم ينجح بعد في تخفيض أسعار الخدمات المقدمة للمستهلك النهائي ورفع مستوى جودتها. وفي ظل البيئة التنافسية التي شهدتها القطاع في الآونة الأخيرة، يتوقع استمرار نمو معدلات إختراق خطوط الهواتف الثابتة الرئيسية.

## 7.7 التطور التاريخي لموقف الدول العربية من مفاوضات تحرير قطاع الاتصالات الأساسية في إطار اتفاقية تحرير تجارة الخدمات (جاتس):

لم تتوصل المفاوضات الثنائية والجماعية خلال جولة أوروغواي إلى تقديم التزامات محددة في مجال الاتصالات الأساسية، وإن كانت بعض الدول قد قدمت التزامات محددة في مجال القيمة المضافة في قطاع الاتصالات، واقتصر تقديم جداول التزامات محددة في هذا القطاع على المغرب وتونس فقط.

ويرجع السبب الرئيسي في إحجام كثير من الدول عن تضمين هذا القطاع في الالتزامات المحددة إلى أن قطاع الاتصالات الأساسية كان يتسم باحتكار الحكومة في كثير من الدول، الأمر الذي دعا إلى تأجيله خلال مفاوضات أوروغواي، وقد صدر قرار وزاري خلال الاجتماع الوزاري في مراكش ببدء تلك المفاوضات التي تعثرت في التوصل إلى نتائج محددة الأمر الذي دعا إلى تضمين الإعلان الوزاري لسنغافورة (كانون الأول/ديسمبر 1996) فقرة خاصة بالالتزام في استمرار المفاوضات في هذا القطاع وحدد لها حتى شباط/فبراير 1997.

تم التوصل في الموعد المحدد (شباط/فبراير 1997) إلى البروتوكول الرابع الذي أُلحق باتفاقية الخدمات، وتضمن الالتزامات المحددة لأكثر من 70 دولة قدمت التزاماتها بفتح الأسواق الوطنية لتلك الدول من قطاع الاتصالات الأساسية في مجالات محددة ووفقاً لتواريخ لاحقة ما بين عام 2000 إلى 2005، وقدمت كل من تونس والمغرب فقط من الدول العربية التزامات في هذا القطاع، وبدأ تطبيق هذا البروتوكول في كانون الثاني/يناير 1998. وخلال مفاوضات عام 2000 قدمت مصر التزامات محددة في قطاع الاتصالات.

### 1.7.7.1 معاملة خدمات الاتصالات في منظمة التجارة العالمية

ترتبط الاتصالات بعدد من الاتفاقات في منظمة التجارة العالمية، فالتجارة في معدات الاتصالات هي بمنزلة تجارة سلعية، لذا ترتبط "باتفاقية الجات"، التي تتضمن الحواجز الجمركية وغير الجمركية على معدات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات. كما أنها ترتبط "بالاتفاق المتعلق بالحواجز الفنية على التجارة"، و"اتفاقية المشتريات الحكومية". ونظراً لأن بعض قضايا التجارة الإلكترونية يرتبط ارتباطاً وثيقاً بالملكية الفكرية، فإن الاتصالات ترتبط أيضاً "باتفاق حقوق الملكية الفكرية". وبما أن جزءاً كبيراً من تجارة

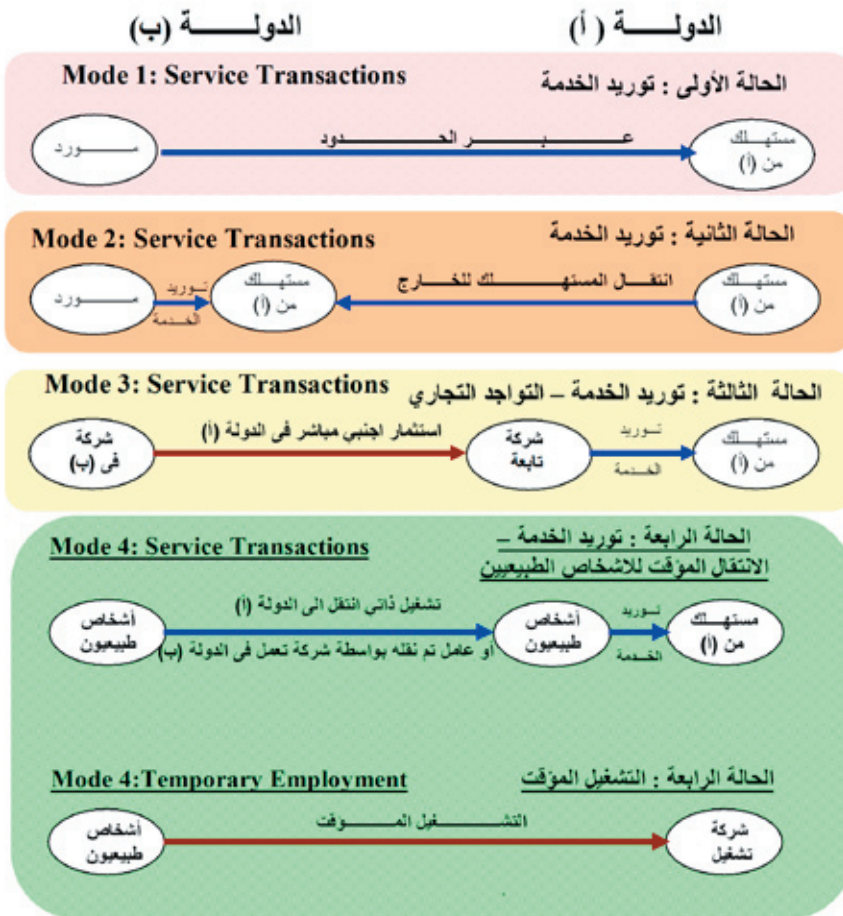
الاتصالات يأتي في إطار الخدمات، فإنها بالطبع ترتبط ”بالاتفاق العام لتحرير التجارة في الخدمات (جاتس)“، ومن ثم جداول الالتزامات المتعلقة بخدمات الاتصالات التي تم التعهد بها من قبل الدول العربية أعضاء منظمة التجارة العالمية، وهو ما يحاول هذا الجزء تسليط الضوء عليه. وربما كان من المناسب، وقبل استعراض موقف الدول العربية، الإشارة إلى الأشكال الأربعة التي حددتها الاتفاقية لتوريد الخدمات مع تقديم الأمثلة على قطاع الاتصالات، وهي:

1 - التوريد عبر الحدود (Cross-border Supply)، حيث يتم انتقال الخدمة عبر الحدود الدولية، بينما يظل موردو الخدمة والمستهلك الأخير لتلك الخدمة، كل في دولة إقامته. وينطبق هذا الشكل على خدمات الهاتف الدولي والفاكس، وإرسال البيانات والوثائق، والبريد الإلكتروني والتجارة الإلكترونية.

2 - الاستهلاك خارج الحدود (Consumption Abroad)، حيث يستوجب استهلاك الخدمة انتقال مستهلك الخدمة من دولة إقامته إلى الدولة التي تقدم الخدمة على أراضيها، ومن أمثلة هذا الشكل خاصية التجوال للهاتف النقال، حيث يتم انتقال المستهلك من دولة إقامته إلى دولة أخرى يستخدم فيها الخدمات المقدمة عبر شبكاتها المحلية. ومن الجدير بالذكر أن بعض الدول الأعضاء قدمت التزاما بشأن خدمات كارت الاتصال (Calling card) في جداول التزاماتها بشأن الاتصالات وفقا لهذا الشكل من أشكال توريد الخدمات.

3 - التواجد التجاري (Commercial Presence)، حيث يتم توفير الخدمة داخل حدود دولة إقامة مستهلك الخدمة من خلال الاستثمار في إنشاء فروع أو شركات تابعة أو زميلة أو منتسبة للشركات الأم (مقرها دولة أخرى بخلاف دولة إقامة المستهلك). ويطلق على هذا الشكل ”الاستثمار الأجنبي المباشر“ الذي أصبح يمثل حصصا متنامية وضخمة من المعاملات التجارية في مجال الخدمات. وتطبق عليه أمثلة متعددة في المنطقة العربية، مثل استحواذ شركة كيوتل القطرية على 51% من الشركة الوطنية للاتصالات النقالة في الكويت، أو حصول شركة اس تي سي السعودية على ترخيص إنشاء فرع لها في الكويت ليمثل الشركة الثالثة في السوق الكويتية للهواتف النقالة. وفي ظل تحرير قطاع الاتصالات وتفعيل المنافسة والقضاء على ظاهرة الاحتكار ظهرت أهمية هذا الشكل في مجال الاستثمار المباشر في قطاع الاتصالات.





4 - انتقال الأشخاص الطبيعيين (Movement of Natural Persons)، حيث يتم منح الأفراد الأجانب حق الدخول والإقامة المؤقتة بغرض تقديم الخدمات في دولة إقامة مستهلك الخدمة. ويرتبط هذا الشكل بالشركات الموردة للخدمات والعاملين فيها، وتشمل استشاريي وخبراء خدمات الاتصالات الذين يتطلب عملهم الانتقال والإقامة لفترات زمنية محدودة (ليست دائمة) في دولة إقامة المستهلك للخدمة. ولا ينطبق هذا الشكل على الفرد الذي يبحث عن فرصة عمل فردية.

يعتبر قطاع الاتصالات أحد أهم قطاعات تجارة الخدمات، ويحظى باهتمام بالغ من الدول المتقدمة التي تمتلك أحدث التقنيات وتستحوذ على أكبر حصص هذا القطاع على المستوى العالمي. ووفقاً لتصنيف منظمة التجارة العالمية، يتضمن القطاع 14 قسماً فرعياً لخدمات الاتصالات وهي: (1) خدمات الاتصالات الأساسية مثل: الخدمات الصوتية (Voice Telephone Services)، وخدمات نقل وتحويل البيانات، وخدمات التلكس والتلفراف والفاكس، وخدمات الدوائر الخاصة المؤجرة (Private Leased Circuit Services)؛ (2) خدمات القيمة المضافة للاتصالات كالبريد الإلكتروني، والبريد الصوتي، وتبادل المعلومات والبيانات إلكترونياً. وفي ظل التطور التكنولوجي السريع في هذا القطاع تظهر بين الحين والآخر خدمات إضافية غير تلك التي تم تصنيفها. وقد أدرج عدد من الأقسام الفرعية ضمن خدمات الاتصالات، وأهمها الخدمات الهاتفية، والخدمات الخاصة بنقل أو تبادل المعلومات والبيانات، والخدمات الخاصة بالدوائر الخاصة المؤجرة، وهذا من أجل تقديم مفهوم عام لخدمات الاتصالات.

وتسمح جاتس للدول الأعضاء بفرض قيود محددة على تحرير القطاع بشرط إدراجها في جداول الالتزامات، ويجب أن تفرض هذه القيود على عدد موردي الخدمة؛ الحجم الكلي لمعاملات الخدمة أو الأصول؛ العدد الإجمالي لمن يقومون بتشغيل الخدمة أو على الكمية الكلية لنتائج الخدمة؛ العدد الإجمالي للأشخاص الطبيعيين العاملين في مجال الخدمة؛ الشكل القانوني للمشروع أو الشركة وحصصة مشاركة رأس المال الأجنبي.

### 2.7.7 التزامات بعض الدول العربية في الاتصالات في منظمة التجارة العالمية

قدمت بعض الدول العربية التزامات في الاتصالات الأساسية، تمثلت في تونس والمغرب ومصر وقطر والإمارات وجيبوتي والأردن وسلطنة عُمان والسعودية (9 دول عربية)، وبذلك يكون قطاع الاتصالات من أكثر القطاعات الخدمية الفرعية التي تم تقديم التزامات وتعهدات عربية بتحريرها تحت مظلة منظمة التجارة العالمية بعد كل من قطاع الخدمات المالية والسياحية (10 دول عربية - جدول رقم 8).

ففي مصر، قدمت التزاماتها في خدمات الاتصالات الأساسية في عام 2001 وأوضحت أن جدول الالتزامات الخاصة بها لا يشمل خدمات الاتصالات الموردة للتوزيع للخدمات المسموعة والمرئية عبر المذياع والتلفاز. وبالنسبة للنفاز إلى الأسواق نصت الالتزامات على منح التراخيص الخاصة بتشغيل خدمات الاتصالات من الجهة المنظمة للاتصالات على أن تكون قاصرة فقط على الشركات المسجلة داخل مصر، ويتم منح التراخيص الخاصة بخدمة التزويد بالبيانات عبر تأجير خطوط من شركة الاتصالات المصرية (تم تحديد مدة إيجارها

بنهاية عام 2005). وفي هذا الصدد، أصدرت مصر تشريعا خاصا بقطاع الاتصالات يتناول كافة النواحي التنظيمية.

وفي تونس، التزمت بتحرير خدمات الاتصالات فيها على النحو التالي؛ خدمات التلكس وإرسال البيانات وخدمات المؤتمرات عبر الاتصالات في عام 1999؛ خدمات الهاتف النقال والبيانات في عام 2000؛ خدمات التوزيع للهاتف المحلي في عام 2003. وتبذل تونس جهوداً لتوصيل خدمات الاتصالات إلى المناطق الريفية والنائية من خلال تفعيل المنافسة وتحرير القطاع، علاوة على التشجيع على عقد الدورات التدريبية وإجراء الأبحاث في خدمات الاتصالات. وقد شملت التزاماتها كافة أشكال توريد خدمات الاتصالات، إلا أن تونس وضعت قيوداً، مثل المغرب، على النفاذ إلى الأسواق وعلى المعاملة الوطنية، إلا أن حالة المغرب منحت حق التواجد التجاري للشركات المشغلة لخدمات الاتصالات (Operators)، كما سمحت لها بتقديم الخدمات عبر شكل التوريد الأول (التوريد عبر الحدود). وفي الأردن، تضمنت جداول التزاماتها عدم السماح بالمكالمات العكسية أو (Call-back)، والتزمت الأردن بالورقة المرجعية لمنظمة التجارة العالمية كالتزامات إضافية. كما قيدت حق التواجد التجاري للشركات الأجنبية بحق تملكها حصة تمثل 49 % فقط من رأسمال الشركة في قطاع الاتصالات، على أن تمثل مساهمة رأس المال الوطني 51 %.

أما سلطنة عُمان، فقد تضمنت جداول التزاماتها فيما يتعلق بالخدمات الأساسية، تحريرها وفقاً لجدول زمني انقضت فترات السماح الواردة به، حيث أولاً تم تحرير خدمات كارت المكالمات الهاتفية والهاتف المدفوع (Payphone & Calling Card Services) في بداية عام 2001 و 2002 على التوالي. أعقبه تحرير خدمات الهاتف النقال في العام 2002 وكل من خدمات الهاتف الصوتية وخدمات الفاكس في يناير 2004، كما تم السماح للشركات الأجنبية بالدخول إلى السوق المحلي (الوجود التجاري) في يناير 2005. وقد التزمت سلطنة عمان بالورقة المرجعية لمنظمة التجارة العالمية كالتزامات إضافية.

وفي جيبوتي، اقتصر جداول التزاماتها على تحرير قطاع الاتصالات فقط، وقد ركزت على حيازة الأراضي والتواجد التجاري والمعاملة الوطنية مع بقاء الحالة الرابعة دون تحرير، وذلك في القسم الخاص بالالتزامات الأفقية. وقد لوحظ أن معظم القطاعات الفرعية أمامها عبارة "لا يوجد التزام بالتحرير"، كما لوحظ أيضاً تحيز لتحرير الحالة الثالثة في معظم القطاعات الفرعية بشرط التعامل من خلال هيئة الاتصالات المحلية بالنسبة للنفاذ للأسواق وشرط الحصول على موافقة السلطات بالنسبة للمعاملة الوطنية. أما قطر، فقد فرضت العديد من القيود مما جعل درجة التحرير متوسطة حيث تهيمن عبارة "لا يوجد التزام"

على معظم القطاعات بما يشير ضمناً إلى عدم وجود تحرير حقيقي. وفي السعودية، رفعت السلطات نسبة تملك الأجانب في شركات الاتصالات الهاتفية لتصل إلى نسبة 70 % من رأسمال الشركة. وأخيراً في الإمارات، ركزت الالتزامات الأفقية على حيازة الأراضي والتواجد التجاري ومبدأ المعاملة الوطنية (فيما يتعلق بمعدل الضريبة) للشركات الأجنبية. وجدير بالذكر أن الإمارات قدمت طلباً بالإعفاء من مبدأ الدولة الأولى بالرعاية ومدد فترة المعاملة التفضيلية بالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي.

جدول (8): القطاعات التي شملتها جداول الالتزامات المقدمة من الدول العربية في نطاق اتفاق جاتس

عدد القطاعات المحررة	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	الدول
	التعليم	الثقافية	النقل البحري	الصحية	التوزيع	التجارية	البيئية	التشييد	الاتصالات	السياحية	المالية	
11	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	الأردن
10	X		X	X	X	X	X	X	X	X	X	عمان
7		X		X		X	X	X		X	X	الكويت
6						X	X	X	X	X	X	المغرب
6						X	X	X	X	X	X	الإمارات
6						X	X	X	X	X	X	قطر
5			X					X	X	X	X	مصر
3									X	X	X	تونس
11	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	السعودية
1											X	البحرين
1										X		موريتانيا
1									X			جيبوتي
68	3	3	4	4	3	7	7	8	9	10	10	الإجمالي

المصدر: منظمة التجارة العالمية - جداول التزامات الدول العربية .

## 8.7 الفجوة الرقمية ومفهوم التنافسية الدولية:

اتخذ مفهوم المنافسة الدولية طابعا هاما في العقدين السابقين، نتيجة الانفتاح الاقتصادي الذي شهدته معظم الدول، متقدمة أو نامية. وجاء هذا الانفتاح وليد عدة عوامل فرضها

الإيقاع السريع لعصر العولمة نحو انفتاح الاقتصاديات وتحرير الأسواق من كل القيود . وساهم التقدم التقني في مجال المعلومات والاتصالات في تخفيض تكلفة المعاملات تخفيضاً ملحوظاً كنسبة من سعر السلع، وجعل من العالم المترامي الأطراف قرية صغيرة يسهل النفاذ إلى أسواقها وتخطى العوائق الحمائية للتجارة الدولية. ولعل من أهم مؤشرات التنافسية هي كلفة العمالة والميزة النسبية وكتاهما تعتمد على الهبات الطبيعية والبشرية وكذلك على المهارات المتفوقة لرأس المال البشرى وقدرته على الابتكار. لقد أصبحت المعرفة من أهم مصادر الثروة في المجتمع الدولي، كذلك صارت المعلومات والمعرفة سندا أساسيا في اتخاذ القرار. وظهرت مفاهيم جديدة مثل مفهوم رأس المال الفكري Intellectual Capital مقابل مفهوم رأس المال المادي، وكذلك مفهوم قوة الفكر Thinking Force مقابل مفهوم قوة العمل. ومن ثم يتنامى في ظل الاقتصاد القائم على المعرفة دور الابتكار كمحرك للتنمية ودافع للمنافسة.

”والابتكار ميزة تخلق نتيجة لعملية استثمار في البحوث والتطوير ومجالات التعليم والمعرفة والتطور التقني. ويرتبط نجاح الابتكار في زيادة تنافسية القطاعات المكونة للاقتصاد ارتباطاً وثيقاً بمفهوم العناقيد أو التجمعات الإنتاجية “clusters” التي تتفاعل لتطوير المعرفة من خلال الربط الرأسي والأفقي بين المشروع من جهة وعملائه والصناعات الوسيطة ومنافسيه ومعاهد الأبحاث العلمية من جهة أخرى“.

كما يقتضي الأمر تشديد حماية العلامات التجارية وحقوق الملكية الفكرية وخاصة براءات الاختراع، مما يؤدي إلى زيادة جهود البحث والتطوير في الدول التي تمنح الحماية وتعمل على تحفيز الدول الصناعية على نقل المعرفة إليها. وفي حقيقة الأمر، أن لدى دولنا العربية جميع الإمكانيات المطلوبة للنهوض بالعلوم والتقنية المتمثلة في العقول والجامعات والمراكز العلمية والبحثية المنتشرة في ربوع الوطن، ومع ذلك فإن مستوى النتاج العلمي العربي على الصعيد البحثي والتقني يعد دون المستوى المطلوب، وبالتالي فإن المشكلة باتت تنحصر في كيفية تعظيم الاستفادة من تلك الإمكانيات. ومن ثم فلا بد من نهضة شاملة للعلوم والتقنية بغرض بناء بيئة سليمة للتطور التقني وتسخيرها من أجل التنمية. وذلك من خلال عوامل أساسية لهذه النهضة منها تطوير الجامعات والمعاهد وربطها بمراكز صناعة القرار وأصحاب رأس المال لوضع سياسة وطنية للعلوم والتقنية برعاية حكومية ومشاركة فعالة للقطاع الخاص في التمويل والإنتاج والتسويق والتوزيع، وتوفير حاضنات تقنية وإنشاء شركات لإنتاج التقنية.

وفي غضون ذلك ينبغي إزالة العقبات التي تواجه توطين التقنية في الوطن العربي. ومن أمثلة

هذه العقبات؛ نقص التكامل المؤسسي بين الصناعة ومؤسسات البحث العلمي، ضعف القاعدة الصناعية الواعدة التي تعتبر الإطار التطبيقي للتقنية، قلة الثقة في قدرات المؤسسات العلمية العربية في تطوير تقنية متقدمة، عدم فاعلية برامج رعاية المخترعين والمبدعين، تواضع قدرات التسويق والتصميم والإنتاج، وندرة الإنفاق على أنشطة البحث والتطوير.

وعلى الرغم من ذلك، برز في الآونة الأخيرة اهتمام بعض الدول العربية بإقامة حاضنات تقنية، فعلى سبيل المثال لا الحصر، ربما يكون النموذج المصري المتمثل في تأسيس مدينة مبارك للعلوم والتكنولوجيا، إضافة إلى النموذج السعودي المتمثل في إنشاء جامعة الملك عبد العزيز لعلوم التكنولوجيا من أهم المشاريع التي نتمنى لها النجاح مما يعود بالنفع على التنمية العلمية والصناعية العربية. وتشير بيانات عام 2007 إلى توافر نحو 75 مركزا للبحوث في مجال تقنية الاتصالات والمعلومات في الدول العربية تتراوح ما بين كلية أو معهد أكاديمي أو مركز لتقنية المعلومات أو شركة مطورة في هذا المجال.

#### عدد مراكز البحوث في مجال تقنية الاتصالات والمعلومات في الدول العربية - 2007

الدولة	عدد مراكز البحوث	الدولة	عدد مراكز البحوث
الأردن	13	سلطنة عمان	-
الإمارات	2	فلسطين	-
البحرين	-	قطر	-
تونس	18	الكويت	1
الجزائر	-	لبنان	-
جيبوتي	1	ليبيا	1
السعودية	5	مصر	9
السودان	10	المغرب	12
سوريا	2	موريتانيا	-
الصومال	1	اليمن	-
الاجمالي		75	

المصدر: قاعدة بيانات الاتحاد الدولي للاتصالات - مايو 2008. (-) تعني البيان غير متاح

#### 9.7 مؤشر جاهزية البنية الرقمية 2007

منذ بدء صدور التقرير الدولي لتقنية المعلومات The Global Information Technology Report، برزت أهميته عام 2001، عن المنتدى الاقتصادي العالمي World Economic Forum،

كأداة تقيس قيمة ومميزة، يتم من خلالها تحديد نقاط قوة وضعف الدول في مجال تقنيات المعلومات والاتصالات *Information and Communication Technologies*. وكذلك تقييم مدى تقدمها في هذا الاتجاه. يسלט التقرير الضوء على الدور الأساسي والهام الذي يلعبه تطبيق هذه التقنيات وتطويرها، كمحفز للنمو والازدهار الاقتصادي. كما يشير إلى الرابط بين مستوى جاهزية الرقمية ومستوى التنافسية العالمية، ويسعى للكشف عن المعوقات التي تمنع الحكومات، والأفراد، وقطاع الأعمال، من الحصول على الفائدة القصوى من هذه التقنيات، بعد أن بات من الواضح أن تأثيرها لم يعد مقتصرًا على الناحية الاقتصادية، بل تعداها ليشمل النواحي السياسية والاجتماعية للمجتمع. إذ إن انتشار الهواتف النقالة على سبيل المثال قد أحدث اختلافا كبيرا بالنسبة للمجتمعات الريفية النائية، بعد أن توافرت لها وسيلة سهلة ومتدنية التكلفة نسبيًا، للنفوذ إلى الأسواق. وبالمثل، ساعد انتشار الانترنت وأجهزة الكمبيوتر، بأسعار معقولة، على تغيير أسلوب التعليم تغييرا جذريا في عدد من الدول، وتوافرت العديد من المصادر العملية والمدعمة، وأصبح من اليسير إرساء علاقات التعاون وتبادل المعلومات، ناهيك عن تأثير هذه التقنيات في تحفيز القدرة على الإبداع والابتكار. ويمكن القول أن صانعي القرار ورجال الاقتصاد أصبحوا مدركين، اليوم أكثر من أي وقت مضى، مدى الحاجة لإيجاد بيئة تدعم تبني هذه التقنيات ونشر منافعها في كافة قطاعات المجتمع.

ويحتوي التقرير الدولي لتقنية المعلومات على مؤشر جاهزية البنية الرقمية (**Networked Readiness Index NIR**) الذي يقيس مدى جاهزية الدولة للمساهمة وللاستفادة من التطورات المستمرة في هذا القطاع. وقد امتد الغطاء الجغرافي للمؤشر للعام 2007، بدخول 7 دول جديدة فيه، منها دولة عربية واحدة (موريتانيا)، ليشمل 122 دولة منها (10) دول عربية، مقارنة بـ 115 دولة عام 2006 منها (9) دول عربية. ويتكون مؤشر NIR من ثلاثة مؤشرات فرعية:

- 1 - بيئة تقنيات المعلومات والاتصالات التي تهيئها الدولة أو مجتمع ما، (وزارة، شركة...)
- 2 - مدى جاهزية الشرائح الرئيسية التي تشمل (الأفراد، رجال الأعمال والحكومات)،
- 3 - مدى استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات من قبل هذه الشرائح.

### وضع الدول العربية في المؤشر

غطى المؤشر لهذا العام 10 دول عربية، بدخول موريتانيا المؤشر لأول مرة. وقد حافظت الإمارات على تصدرها المؤشر عربيا بالترتيب (29) عالميا، تلتها تونس (35)، قطر (36)، البحرين (50)، الكويت (54)، الأردن (57)، المغرب (76)، مصر (77)، الجزائر (80).

وموريتانيا (87). وبالمقارنة مع عام 2005، سجلت أربع دول عربية تحسناً نسبياً متفاوتاً (تونس، قطر، المغرب، والجزائر)، فيما سجلت خمس دول تراجعاً نسبياً متفاوتاً (الإمارات، البحرين، الكويت، الأردن، ومصر)، بينما صنف المؤشر موريتانيا لأول مرة هذا العام في الترتيب (87) عالمياً.

#### مؤشر جاهزية البنية التحتية الرقمية 2007

الرصيد		الترتيب عالمياً		الدولة	الترتيب عربيًا
2006	2007	2006	2007		
0.54	4.42	28	29	الإمارات	1
0.33	4.24	36	35	تونس	2
0.25	4.21	39	36	قطر	3
00.0	3.89	49	50	البحرين	4
0.06	3.80	46	54	الكويت	5
0.03	3.74	47	57	الأردن	6
-0.51	3.45	77	76	المغرب	7
-0.29	3.44	63	77	مصر	8
-0.72	3.41	87	80	الجزائر	9
-	3.25	-	87	موريتانيا	10

المصدر: www.weforum.org

### 10.7 الخلاصة والتوصيات:

أصبح من الضروري تكوين اندماجات لشركات عربية مشتركة تعمل في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات وتمارس أنشطتها على المستويين الإقليمي والدولي وذلك من خلال القطاع الخاص العربي الذي أظهر دوراً حيوياً في هذا المجال.

والخلاصة، يجب على الدول العربية أن تولي هذا القطاع اهتماماً أكبر لكونه عاملاً رئيسياً يرتبط بشكل مباشر بالتقدم في مجال التنمية الاقتصادية الشاملة وبلوغ الأهداف التنموية للألفية، وذلك من حيث التنظيم والإصلاح خاصة في مجال التشريعات والتنافسية والمنظم المستقل، ومن ثم توجيه وتشجيع المزيد من الاستثمارات في قطاع الاتصالات وتقنية المعلومات خاصة أن العائد (مالياً واجتماعياً) يعد مجزياً وسريعاً قياساً بقطاعات أخرى. كما يجب إعطاء التعليم والتدريب في هذا المجال أولوية قصوى، ونشر الخدمة الهاتفية



العامة، والتعاون والتسيق بين دول الإقليم في الاتصالات وتقنية المعلومات. ومن الضروري أيضاً أن تنمي دول المنطقة قدراتها التقنية الوطنية بنقل وتوطين التقنية الداخلة في هذه الصناعة. وتتمثل أهم الاستراتيجيات المقترحة على الدول العربية لانتهاجها في الآتي:

- زيادة أعداد المشاركين في البرامج التعليمية والتدريبية المتعلقة بالحاسب الآلي لإكسابهم المهارات المطلوبة للاقتصاد الجديد وإعداد أجيال مؤهلة ومدربة للدخول إلى قطاع تقنية المعلومات ومن ثم إمكانية المحاكاة ونقل التقنية.

- بناء البنى التحتية بالشكل الذي يجعلها قادرة على التكيف مع مستجدات الاقتصاد الجديد وتدعيم استراتيجيات إتاحة استخدام الشبكة الدولية للمعلومات (الإنترنت) ومن أمثلتها تقديم الدعم، وإنشاء صناديق الاتصالات الريفية، وإصدار تراخيص لإنشاء مراكز اتصالات في الريف والمناطق النائية ذات الدخل المنخفض وتوفير الخدمة بتكلفة منخفضة وإتاحة استخدام الحاسب الآلي في المؤسسات العامة مثل المكتبات ومكاتب البريد ومكاتب الحكومات المحلية والإقليمية والمدارس الحكومية والخاصة وغيرها.

- توفير المعلومات الحديثة أولاً بأول عن المستجدات في مجال تقنية المعلومات.

- زيادة الإنفاق على البحوث والتطوير في مجال الاتصالات وتقنية المعلومات.

المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## ثامنا - التطورات الدولية

## 1.8 الأداء الاقتصادي العالمي:

شهد معدل نمو الاقتصاد العالمي وفق مصادر دولية، تراجعاً طفيفاً مسجلاً نحو 4.9 % عام 2007، مقارنة بمعدل نمو بلغ 5.0 % عام 2006، إلا أنه يظل مرتفعاً عن مستواه خلال عام 2005، والذي بلغ نحو 4.4 %، ويعزى هذا التراجع الطفيف إلى تراجع معدل نمو مجموعة الدول المتقدمة الذي بلغ 2.6 % مقارنة بما نسبته 3.0 % عام 2006، بينما شهدت المجموعة التي تضم بقية الاقتصادات الناهضة والدول النامية معدل نمو أفضل من المعدل العالمي، بلغ نحو 7.9 %، ليؤكد استمراره عند نفس مستواه خلال عام 2006 تقريباً، مدعوماً باستمرار ارتفاع معدل النمو في دول مثل الصين 11.4 % والهند 8.9 %، وروسيا 7.0 %. كما شهدت الدول ذات الدخل المنخفض معدلات نمو مرتفعة نسبياً نتيجة لاستمرار موجة ارتفاع أسعار صادراتها من المواد الخام والسلع الأساسية. ويقدر أن يكون حجم الناتج الإجمالي العالمي بالأسعار الجارية عام 2007 قد بلغ نحو 54.3 تريليون دولار أمريكي، مقابل 48.4 تريليون دولار أمريكي.

وفي ضوء تلك المؤشرات الأولية: يلاحظ أن الاقتصاد العالمي قد واصل توسعه ونموه القوي خلال عام 2007 مدعوماً بالأساسيات الاقتصادية السليمة، بوجه عام، وقوة الأداء الاقتصادي في الدول الناهضة وبعض الدول النامية. على الرغم من اضطرابات أسواق المال العالمية الناجمة عن تداعيات الضغوط في الأسواق الأمريكية للقروض العقارية الرديئة، والمتمثلة في الارتفاع الحاد في العائد على الأوراق المالية مرتفعة المخاطر وتلك المضمونة بهذه القروض، تقلبات أسواق الأسهم، تراجع العائد على السندات الحكومية طويلة الأجل مع لجوء المستثمرين إلى بدائل آمنة للاستثمار.

وبتحليل أداء المجموعات الاقتصادية، يلاحظ تراجع معدل النمو لدى مجموعة الدول المتقدمة خلال العام منخفضاً إلى 2.7 %، مقارنة مع 2.9 % عام 2006، بتأثير تراجع معدلات النمو في كل من الولايات المتحدة الأمريكية (من 2.9 % عام 2006 إلى 2.2 % عام 2007) حيث تتركز التوترات المالية الأكثر حدة ويستمر الإصلاح في سوق العقارات بنفس القوة، واليابان (من 2.1 % إلى 2.4 %)، وفي عدد من الدول الرئيسية في الاتحاد الأوروبي منها فرنسا (من 1.9 % إلى 1.8 %) وإيطاليا (من 1.8 % إلى 1.5 %) وألمانيا (من 2.8 % إلى 2.5 %)، وكندا (من 2.8 % إلى 2.7 %). ومن جهة أخرى، شهدت المملكة

المتحدة ارتفاعا طفيفا (من 2.9 % إلى 3.1 %). وضمن هذه المجموعة، شهدت الدول الآسيوية الصناعية الجديدة ارتفاعا طفيفا في معدلات النمو (من 5.58 % إلى 5.56 %) للفترة ذاتها.

وشهدت المجموعة التي تضم بقية دول الاقتصادات الناشئة والدول النامية (في آسيا وإفريقيا وأميركا اللاتينية ودول وسط وشرق أوروبا ودول كومنولث الجمهوريات المستقلة) معدل نمو أعلى من المعدل العالمي بلغ نحو 7.86 %، مقابل 7.76 % خلال عام 2006، حيث لا تزال أقل تأثرا باضطراب الأسواق المالية، ولا تزال محتفظة بوتيرة نموها السريعة مدعوما باستمرار ارتفاع معدل النمو في دول مثل الصين ليلبلغ 11.4 % مقابل 10.7 % عام 2006، ومحافظة الهند على معدل النمو لديها حول 9.2 %. كما شهدت الدول ذات الدخل المنخفض معدلات نمو مرتفعة نسبياً نتيجة لارتفاع أسعار صادراتها من المواد والسلع الأساسية، حيث شهدت دول كومنولث الجمهوريات المستقلة ارتفاعا في معدل النمو، متجاوزاً معدل النمو العالمي، من 8.2 % عام 2006 إلى 8.5 % عام 2007 متأثراً بزيادة معدل النمو في روسيا (من 7.4 % إلى 8.1 % للفترة ذاتها). كما ارتفع معدل النمو في الدول النامية في نصف الكرة الغربي من 5.5 % عام 2006 إلى 5.6 % عام 2007، متأثراً بارتفاع معدل النمو في البرازيل (من 3.8 % إلى 5.4 %) والأرجنتين (من 8.5 % إلى 8.7 %) للفترة ذاتها. كما ارتفع معدل النمو في مجموعة دول وسط وشرق أوروبا (من 5.8 % إلى 6.6 %)، وكذلك مجموعة الدول النامية في أفريقيا جنوب الصحراء (من 6.4 % عام 2006 إلى 6.8 % عام 2007) للفترة ذاتها. ويأتي زخم النمو الراهن من مكاسب الإنتاجية القوية التي ترتبط بتزايد اندماج هذه البلدان في الاقتصاد العالمي، وزيادة معدلات التبادل التجاري في البلدان المنتجة للسلع الأساسية مع التصاعد الحاد في أسعار النفط وغيره من المواد الخام، وتحسن توجه السياسات الاقتصادية.

أما فيما يتعلق بمستويات الأسعار معبرا عنها بالرقم القياسي لأسعار المستهلك (متوسط الفترة)، فقد زاد التضخم الكلي على مستوى العالم مدفوعا باستمرار الأسعار المرتفعة للأغذية والطاقة، واستمرار الطلب القوي في الاقتصادات الصاعدة على استهلاك السلع الأساسية خلال السنوات الأخيرة، فضلا عن بطء الاستجابة على جانب العرض، مع إسهام العوامل المالية بدور في ذلك أيضا. وقد حافظ معدل التضخم على معدلاته المنخفضة في مجموعة الدول المتقدمة، ليصل إلى 2.2 % عام 2007، متراجعا عن مستواه لعام 2006 والذي بلغ 2.4 %، بينما ارتفع ليسجل 6.3 % في المجموعة التي تضم بقية الدول الناهضة والدول النامية، مقارنة بنحو 5.4 % عام 2006، تحت تأثير نمو الطلب القوي وزيادة وزن الطاقة، والأغذية على وجه الخصوص، في ميزان السلع الاستهلاكية.

وعلى صعيد السياسات النقدية، فقد اتخذت البنوك المركزية الرئيسية تحركات قوية لمعالجة خسائر السيولة عن طريق توفير الوصول على نطاق واسع إلى التمويل قصير الأجل باستخدام التسهيلات المتاحة، ولكن ذلك لم يحقق إلا نجاحاً أولياً جزئياً. مما استدعى قيام البنك المركزي الأوروبي في شهر ديسمبر 2007 بتوسيع جديد في نطاق عملياته، وقيام مجلس الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي وبنك إنجلترا المركزي بتوسيع كبير في نطاق الضمانات الإضافية المقبولة ونطاق المقترضين المسموح لهم بالاقتراض من البنك المركزي، وأعلنت البنوك المركزية الرئيسية عن مبادرة منسقة ترمي إلى ضمان السيولة عند مستويات ملائمة، بما في ذلك توفير خطوط المبادلات من قبل مجلس الاحتياطي الفيدرالي للسماح للبنوك المركزية الأوروبية بتوسيع نطاق سيولة الدولار. وقد اتخذ مجلس الاحتياطي الفيدرالي إجراءات جديدة في شهر مارس 2008، بما في ذلك فتح نافذة خصم فعلية أمام المضاربين ذوي الجدارة الائتمانية العالية. وقام عدد من البنوك المركزية أيضاً بالتخلي عن السياسات النقدية الانكماشية تحت تأثير الزيادة المستمرة في مخاطر النتائج غير المتوقعة المحيطة بالأفاق المستقبلية للنمو في هذه الفترة. وكان أكثر تلك المبادرات حدة قيام مجلس الاحتياطي الفيدرالي منذ أغسطس 2007 بتخفيض سعر الفائدة على الأموال الفيدرالية بمقدار 300 نقطة أساس؛ بينما قام بنك كندا المركزي وبنك إنجلترا المركزي أيضاً بتخفيض أسعار الفائدة المستخدمة كأداة للسياسة النقدية، فيما تنازل البنك المركزي الأوروبي وبنك اليابان المركزي عن رفع أسعار الفائدة. وفي المملكة المتحدة، وفرت السلطات أيضاً ضماناً كاملاً للودائع كي تساعد على استرداد ثقة المودعين بعد انهيار واحدة من كبرى المؤسسات العاملة في تقديم القروض العقارية.

ولا تزال بعض المخاطر تحيط بأداء الاقتصاد العالمي. فعلى المدى القصير، قد تتواصل اضطرابات الأسواق العالمية بما يؤدي إلى تباطؤ معدلات النمو الاقتصادي، وارتفاع الضغوط التضخمية، وكذلك تقلب أسعار النفط في ضوء محدودية فائض الطاقة الإنتاجية، وتأثير التدفقات الرأسمالية الواردة إلى دول الأسواق الناهضة، إضافة إلى المخاطر الناجمة عن القضايا الأطول أجلاً المتمثلة في ارتفاع نسبة كبار السن في التركيبة السكانية، وخاصة في الدول المتقدمة، وما يصاحبها من صعوبات في مواجهة ارتفاع تكاليف الرعاية الصحية ونظام الضمان الاجتماعي، وتزايد حركات مقاومة العولمة، وظاهرة الاحتباس الحراري وكيفية معالجتها.

وعلى صعيد ضبط أوضاع المالية العامة، تحقق تقدم ملموس خلال العام في الدول المتقدمة ودول الأسواق الناهضة، ويرجع هذا التحسن إلى سرعة نمو الإيرادات مدفوعة بزيادة الأرباح في الدول المتقدمة وارتفاع أسعار السلع الأساسية في الدول الناهضة. كما شهد العام 2007 استمرار تحقق فوائض مرتفعة في الحسابات الجارية في موازين مدفوعات الصين،

وكندا واليابان والدول الصناعية الجديدة والدول المصدرة للنفط، على حساب اتساع العجز لدى معظم الدول الأوروبية وخاصة الناهضة منها، إضافة إلى المملكة المتحدة والولايات المتحدة الأمريكية.

وعلى صعيد حركة التجارة العالمية، اقتصرت التداعيات الناجمة عن تباطؤ النشاط في الاقتصادات المتقدمة على نطاق محدود . وقد ظهر بعض التأثير على صادرات عدد من الاقتصادات التي تربطها بالولايات المتحدة معاملات تجارية ضخمة . واستقرت حصيلة صادرات الدول المصدرة للمعادن نظراً لانخفاض أسعارها عن المستويات المرتفعة التي كانت بلغتها في منتصف عام 2007، إلا أن النشاط التجاري الدولي، بوجه عام، استمر عند مستوى جيد بسبب الدعم الذي وفرته قوة نمو الطلب المحلي لدى الشركاء التجاريين في الاقتصادات الناهضة. ومن ثم فقد ارتفع حجم التجارة الدولية من السلع والخدمات ولكن بمعدل نمو ابطأ مقارنة بالأعوام السابقة، إذ بلغ 6.7 % عام 2007، مقارنة بـ 9.2 % عام 2006، 7.6 % عام 2005. وبالمقابل ارتفعت قيمة صادرات السلع والخدمات عالمياً من 14.7 تريليون دولار أمريكي عام 2006، إلى 17.0 تريليون دولار أمريكي عام 2007، كمحصلة لزيادة أسعار السلع القابلة للتجار الدولي من جهة، وللتراجع الملحوظ في معدل نمو حجم صادرات مجموعة الدول المتقدمة (من 8.2 % عام 2006 إلى 5.8 % عام 2007)، وفي مجموعة دول الاقتصادات الناشئة والنامية (من 10.9 % عام 2006 إلى 8.9 % عام 2007). كما تراجع معدل نمو حجم الواردات للمجموعتين (من 6.4 % إلى 4.2 % للمجموعة الأولى، ومن 14.4 % إلى 12.8 % للمجموعة الثانية) خلال الفترة ذاتها.

أما بالنسبة للاحتياطيات الدولية والأصول الأخرى بالعملة الأجنبية على المستوى العالمي، فتشير بيانات صندوق النقد الدولي (لنحو 61 دولة حول العالم) إلى أنها بلغت 4483 مليار دولار في نهاية فبراير 2008، مسجلة زيادة قدرها 1115 مليار دولار عن مستواها في فبراير 2007، أي بمعدل نمو 33.1 % خلال العام. وقد جاءت تلك الزيادة كمحصلة لتصاعد احتياطيات معظم الدول النامية والناهضة. ويعزى جانب كبير من هذه الزيادة في احتياطيات الدول النامية إلى زيادة احتياطيات الدول الآسيوية بدون اليابان، وبخاصة الصين، والهند، وماليزيا، وسنغافورة، وتايلاند، وذلك مع تزايد فوائض الموازين التجارية لتلك الدول. وجدير بالذكر أن اليابان احتلت المركز الأول عالمياً من حيث مستوى الاحتياطيات برصيد بلغ 1008 مليارات دولار، كما ارتفعت الاحتياطيات الدولية لكل من دول أوروبا الشرقية والوسطى، والدول الإفريقية، ودول الشرق الأوسط، ودول أمريكا اللاتينية. وهو ما يرجع إلى النمو المستمر في أهمية الاقتصادات الصاعدة والنامية في هيكل التجارة الدولية، حيث تسهم هذه الدول حالياً بنحو ثلث التجارة العالمية وأكثر من نصف مجموع

الزيادة في الواردات منذ عام 2000، حيث شهدت هذه الدول زيادة مستمرة في حجم وقيمة التجارة فيما بينها داخل دول آسيا الناهضة. كما حققت الدول الإفريقية ودول أمريكا اللاتينية قدرا من النجاح في تنويع وجهات صادراتها وفي توسيع قواعد صادراتها، مما عزز أداء صادرات هذه الدول وحسن موازين الحسابات الجارية لديها.

ومن الجدير بالذكر، أن الاقتصادات الناهضة والنامية هيمنت على النمو الاقتصادي العالمي على مدى السنوات الخمس الماضية، إذ أسهمت الصين بحوالي ربع النمو العالمي؛ بينما أسهمت الصين والهند وروسيا بما يقرب من النصف؛ وأسهمت كل الاقتصادات الناهضة والنامية مجتمعة بحوالي ثلثي النمو العالمي. ومن آثار هذه الاتجاهات أن الزيادة المستمرة في الطلب على أهم السلع الأساسية كالنفط والمعادن والمواد الغذائية يحركها النمو في هذه الاقتصادات، فهي تسهم بأكثر من 90% من الزيادة في استهلاك منتجات النفط والمعادن و80% من الزيادة في استهلاك الحبوب منذ عام 2002. بينما تمثل أنواع الوقود الحيوي معظم النسبة المتبقية. وقد أسهم ذلك في استمرار ارتفاع أسعار السلع الأساسية في العام 2007، وهو ما يمثل أهم العوامل وراء الأداء القوي مؤخرا لدى الدول المصدرة للسلع الأساسية في إفريقيا وأمريكا اللاتينية، وكذلك الدول المصدرة للنفط في الشرق الأوسط.

وفي ضوء ذلك، بلغت الديون الخارجية لمجموعة دول الاقتصادات الناشئة والنامية، التي قللت من اعتمادها على الاقتراض الخارجي، ما قيمته 4.0 تريليونات دولار أمريكي عام 2007، مقارنة مع 3.4 تريليون دولار أمريكي عام 2006، حيث شكلت 26.6% من إجمالي الناتج المحلي للمجموعة عام 2007، مقارنة مع 27.0% لعام 2006. وبلغت نسبة خدمة الدين الخارجي إلى إجمالي صادرات السلع والخدمات للمجموعة نحو 11.7% عام 2007، مقارنة مع 14.9% عام 2006.

وعلى صعيد أسعار المواد الأولية، تصاعد الرقم القياسي العام لأسعار المواد الأولية (100=1995) بمعدل 11.8% خلال العام 2007. ويعزى هذا التصاعد إلى ارتفاع الرقم القياسي لأسعار مدخلات الصناعة بمعدل 13.2%، والطاقة بمعدل 10.4%، والمواد الغذائية بما فيها المشروبات ومدخلات الصناعة بمعدل 14.0%. وقد تركز التصاعد الحاد، في أسعار المعادن، في الارتفاع غير المسبوق لأسعار اليورانيوم بمعدل 108%، والرصاص بمعدل 100.2%، والقصدير بمعدل 65.6%، والنيكل بمعدل 53.9%، بينما ارتفعت أسعار باقي المعادن ولكن بمعدلات أقل باستثناء الزنك الذي تراجع سعره بمعدل 0.5%. ويرجع هذا الارتفاع غير المسبوق لأسعار المعادن إلى الزيادة الملحوظة في الطلب عليها من الدول الآسيوية، خاصة من جانب الصين والهند، حيث شهدتا تزايدا ملحوظا في معدل النمو الصناعي لديهما، وكذلك من دول منطقة الشرق الأوسط المصدرة للنفط، نظرا لتوسع نشاطها الاقتصادي.

أما بالنسبة لارتفاع أسعار المواد الغذائية، فيرجع إلى ارتفاع كل من أسعار القمح بمعدل 33.1 %، والذرة بمعدل 34.3 %، بفعل تزايد الطلب عليها لأغراض إنتاج الطاقة الحيوية، وأسعار اللحوم بمعدل 4.1 %، وأسعار زيوت الخضراوات بمعدل 38.7 %، بينما تراجع أسعار السكر بمعدل 23.2 %، والمأكولات البحرية بمعدل 6.4 % . في حين جاء ارتفاع أسعار المشروبات كمحصلة لارتفاع أسعار كل من البن والكاكاو بمعدل 15.8 %، 23.1 % على التوالي، بينما تراجعت أسعار الشاي بمعدل 12.3 % . ويأتي ارتفاع أسعار الخامات الزراعية كمحصلة لارتفاع أسعار العديد منها، وبدرجة أساسية أسعار الصوف بمعدل 38.9 %، وخشب البناء بمعدل 8.8 % .

وفيما يتعلق بأسعار النفط الخام (وفق المتوسط الحسابي للأسعار الفورية لخامات برنت ودبي وغرب تكساس) فقد واصلت ارتفاعها للعام الخامس على التوالي ولكن يلاحظ الاتجاه التنازلي في معدلات نمو الأسعار، حيث بلغت 10.7 % عام 2007 مقابل 20.5 %، 15.8 %، 41.3 %، للسنوات الثلاث السابقة (2003-2006). وسجل المتوسط السنوي للسعر الفوري لسلة خامات أوبك خلال عام 2007 حوالي 71.1 دولار أمريكي للبرميل، مقارنة مع 64.3، 53.4، 37.8 دولار أمريكي للبرميل خلال السنوات الثلاث السابقة. ويرجع استمرار الارتفاع بصورة أساسية إلى زيادة الطلب على النفط، ومحدودية طاقات تكريره عالميا، وعدم استقرار الأوضاع الأمنية والسياسية في بعض الدول الرئيسية المنتجة له مثل العراق، ونيجيريا، وإيران بسبب الخلافات السياسية حول ملفها النووي.

وفي أسواق الصرف الأجنبي، كان للتوترات الأخيرة في الأسواق المالية آثارها على أسواق النقد الأجنبي، فقد هبط سعر الصرف الحقيقي للدولار الأمريكي هبوطا حادا منذ منتصف 2007 نظرا لتراجع الاستثمارات الأجنبية في الأوراق المالية الأمريكية الناجم عن انخفاض مستوى الثقة في سيولة هذه الأصول وانخفاض العائد عليها، إلى جانب ضعف احتمالات النمو في الولايات المتحدة وتخفيضات أسعار الفائدة. وقد جاء الهبوط التدريجي في قيمة الدولار الأمريكي منذ عام 2001 ليعطي دفعة لصالح الصادرات، وهو أحد الدعامات الأساسية للاقتصاد الأمريكي في عام 2007، حيث ساعد على خفض العجز في الحساب الجاري الأمريكي إلى أقل من 5 % من إجمالي الناتج المحلي بحلول الربع الأخير من عام 2007. ورغم ذلك، لا يزال الدولار الأمريكي يعتبر من العملات القوية . وبالنظر إلى زيادة المرونة المحدودة للغاية في ارتفاع عملات عدد من الدول التي لديها فوائض كبيرة في الحساب الجاري، وخاصة الصين والدول المصدرة للنفط في الشرق الأوسط، فإن المقابل الأساسي لانخفاض قيمة الدولار الأمريكي هو ارتفاع سعر اليورو والين وعملات معومة أخرى كالدولار الكندي وبعض عملات الاقتصادات الصاعدة. ونتيجة لذلك، تعتبر عملة اليورو الآن من العملات القوية، وإن كان الين لا يزال مقوما بأقل من قيمته.



## 2.8 الاتجاهات الدولية للاستثمار:

على صعيد الاستثمار الأجنبي المباشر: تشير التقديرات الأولية لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (انكتاد)، إلى استمرار ارتفاع تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة عالمياً للسنة الرابعة على التوالي، حيث بلغت التدفقات خلال عام 2007 ما قيمته 1538 مليار دولار أمريكي، أي بزيادة بلغ معدلها 18% عن مستواها لعام 2006، الذي بلغ 1306 مليارات دولار أمريكي. وترجع هذه الزيادة إلى تواصل النمو الاقتصادي في الدول المتقدمة والنامية على السواء، وتنامي صفقات الاندماج والتملك عبر الحدود الدولية وخاصة في الصناعات الاستخراجية والخدمات المساندة لها والقطاع المصرفي، وزيادة الاستثمار في المشاريع الجديدة أو التوسع في المشاريع القائمة كنتيجة طبيعية لارتفاع مستوى الأرباح الناجمة عن استمرار ارتفاع أسعار النفط والغاز والسلع الأساسية، واستمرار الجهود الإصلاحية لتهيئة مناخ الاستثمار وبيئة أداء الأعمال في معظم دول العالم.

أما بالنسبة إلى حصص المجموعات الاقتصادية من تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر، فقد قدرت التدفقات المتجهة للدول المتقدمة بنحو 1002 مليار دولار أمريكي بحصة 65% من إجمالي التدفقات العالمية، في حين قدرت التدفقات المتجهة للدول النامية بنحو 438 مليار دولار أمريكي بحصة 29%. فيما بلغت التدفقات المتجهة إلى دول الاقتصادات المتحوّلة (جنوب شرق أوروبا وجمهورية الكومونولث المستقلة) حوالي 98 مليار دولار أمريكي بحصة 6%. وعلى الرغم من تباطؤ النمو الاقتصادي في الولايات المتحدة الأمريكية نتيجة للأزمة الائتمانية الأخيرة، احتفظت بالمرتبة الأولى عالمياً في تلقي الاستثمارات الأجنبية (193 مليار دولار أمريكي) ساعد على ذلك تراجع قيمة الدولار الأمريكي، تلتها المملكة المتحدة (171 مليار دولار أمريكي)، وفرنسا (123 مليار دولار أمريكي)، ثم هولندا (104 مليارات دولار أمريكي)، فالصين (67 مليار دولار أمريكي) ثم روسيا (49 مليار دولار أمريكي). وبينما أثرت الأزمة الائتمانية على قدرة المصارف على الإقراض، عوض ذلك تدفقات رأسمالية واردة من صناديق متنوعة، أهمها، صناديق الثروة السيادية التي ساعدت على التخفيف من حدة أزمة السيولة في الأسواق العالمية. ومن المتوقع أن تصل التدفقات الواردة إلى مجموعة الدول العربية إلى نحو 75 مليار دولار أمريكي في عام 2007 (كتدفقات فعلية وليس مشاريع استثمارية مرخص لها)، وذلك وفق التقديرات الأولية المتوافرة من أكثر من مصدر، أهمها برنامج مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (انكتاد)، مقابل 62.4 مليار دولار عام 2006.

وعلى صعيد البيئة التشريعية والقانونية عالمياً، أشار تقرير الاستثمار العالمي لعام 2007 الصادر عن منظمة (الانكتاد) إلى استمرار الحكومات في تطبيق الإصلاحات التي من شأنها اجتذاب المزيد من الاستثمارات الأجنبية المباشرة حيث تم إجراء نحو 147 إصلاحاً (منها نحو

74 % انتهجتها الدول النامية) مما أسهم في تحسن البيئة التشريعية والقانونية عالمياً لتكون أكثر ملائمة للاستثمار الأجنبي المباشر. وتركزت هذه الإصلاحات في تخفيف الضرائب على الدخل (كما في حالة مصر وغانا وسنغافورة)، وزيادة الحوافز والتوسع في الجهود الترويجية (كما في حالة البرازيل والهند)، إضافة إلى بدء بعض الحكومات في تحرير بعض القطاعات الاقتصادية مثل الخدمات المهنية وقطاع الاتصالات الهاتفية، والخدمات المصرفية والطاقة. ومن جهة أخرى، لوحظت بعض التحركات نحو تطبيق مزيد من السياسات الحمائية بفرض قيود على الملكية الأجنبية في بعض الاقتصادات، وخاصة في القطاعات الاستراتيجية والاستخراجية. فعلى سبيل المثال، تقضي التشريعات الجديدة في الجزائر بضرورة امتلاك الحكومة 51 % في مشاريع استخراج النفط. وفي روسيا، تم فرض قيود على المستثمر الأجنبي في قطاع الصناعات الاستخراجية والدفاع. وفي بوليفيا، استعادت الشركة الحكومية للنفط ملكيتها لاحتياطي النفط من الشركات الأجنبية في أعقاب اتخاذ حكومة بوليفيا قراراً بتأميم هذا القطاع في مايو 2006. وفي فنزويلا، لا تزال السلطات بصدد إصدار قرار تأميم قطاع النفط والاتصالات. وقد بلغ عالمياً إجمالي عدد الاتفاقيات الثنائية المبرمة لحماية وتشجيع الاستثمار 2573 اتفاقية، والاتفاقيات الثنائية المبرمة لتجنب الازدواج الضريبي 2651 اتفاقية حتى نهاية عام 2006، إضافة إلى 241 اتفاقية تحرير تجارة وترتيبات تعاون اقتصادي تتضمن شروطاً وأحكاماً بشأن الاستثمارات المباشرة المتبادلة.

ومن جهة أخرى، ووفقاً لمصادر معهد التمويل الدولي<sup>1</sup>، شهدت 30 دولة من دول الاقتصادات الناشئة ارتفاعاً في صافي التدفقات الرأسمالية الخاصة، حيث بلغت 782 مليار دولار أمريكي عام 2007، مقارنة بنحو 568 مليار دولار أمريكي عام 2006، وذلك محصلة للارتفاع الملحوظ في صافي الاقتراض الخارجي المقدم من المصارف التجارية ومؤسسات القطاع الخاص الأخرى (معظمها يمثل اقتراضاً من سوق السندات) بما قيمته 135 مليار دولار ليصل إلى 483 مليار دولار عام 2007، مقارنة بنحو 348 مليار دولار أمريكي عام 2006، والزيادة الضخمة التي شهدتها صافي تدفقات الاستثمارات الأجنبية المباشرة بما نسبته 53 % لتبلغ نحو 256 مليار دولار أمريكي مقابل 167 مليار دولار أمريكي، وتراجع صافي التدفقات الرسمية للخارج من نحو (64) مليار دولار أمريكي عام 2006 إلى 0.9 مليار دولار عام 2007 من جهة، وتراجع صافي تدفقات استثمارات محفظة الأوراق المالية من 53 مليار دولار أمريكي إلى نحو 43 مليار دولار أمريكي من جهة أخرى. ووفقاً لتقرير المعهد، فإنه سرعان ما استعادت اقتصادات الأسواق الناشئة المستويات المرتفعة من التدفقات الرأسمالية الواردة إليها وتغلبت على الضغوط الناجمة عن الأزمة الائتمانية الأمريكية الأخيرة. ويذكر أن قاعدة بيانات المعهد تضم أربع دول عربية هي مصر وتونس والجزائر والمغرب.

1 - Institute of International Finance (IIF). Update on Capital Flows to Emerging Market Economies. March 2008.

## 3.8 تطور صناعة الضمان:

وعلى صعيد صناعة الضمان، شهد سوق الضمان العالمي خلال عام 2007 اتجاهات توسعية في حجم العمليات ووكالات الضمان مع استمرار تكوين تحالفات إستراتيجية، وجهود تطوير صناعة الضمان، سواء في مجال ابتكار منتجات أو آليات جديدة. فعلى صعيد المنتجات الجديدة، اتجهت العديد من الهيئات إلى تطوير أدوات جديدة لتقييم الملاءة المالية، وإصدار تصنيف ائتماني للمشاريع صغيرة ومتوسطة الحجم في إطار تقديم خدمات الضمان لها، وكذلك تنامي عمليات الضمان المقدمة بالعملة المحلية لمشاريع البنى التحتية التي تحقق إيراداتها بالعملة المحلية، وتنامي الاتجاه نحو الالتزام بالمعايير البيئية والاجتماعية ومن ثم تحسين المؤشرات البيئية والاجتماعية للمشاريع المنفذة والمغطاة تأمينياً. أما على صعيد الآليات الجديدة، فقد اهتمت وكالات الضمان بتحقيق التوازن المنشود لمحافظ عملياتها، فيما بين قيم ومخاطر عمليات الضمان قصيرة الأجل من جهة ومتوسطة وطويلة الأجل من جهة أخرى، بغرض الحفاظ على مستوى المخاطر غير المتوقعة ضمن الحدود المقبولة من خلال العديد من أساليب إدارة المخاطر، والتي منها الاحتفاظ بمستوى مرتفع من السيولة، وإشراك العميل في تحمل المخاطر، وتطبيق سياسات اكتتاب مناسبة واللجوء إلى إعادة التأمين لدى هيئات التأمين الأخرى.

وتشير أحدث البيانات المتاحة إلى أن مجمل الضمانات التي قدمها أعضاء الاتحاد الدولي لهيئات ضمان ائتمان الصادرات والاستثمار (اتحاد بيرن)، الذي تأسس عام 1934 ويضم 51 هيئة دولية وإقليمية ووطنية<sup>1</sup> من 43 دولة وأطرافاً إقليمية ودولية، بلغ في نهاية عام 2006 حوالي 1224 مليار دولار أمريكي (مقابل 1072 مليار دولار أمريكي عام 2005) أي ما يعادل نحو 10% من إجمالي الصادرات العالمية، توزعت ما بين 1110 مليارات دولار أمريكي لائتمان الصادرات (مقابل 1036 مليار دولار أمريكي عام 2005)، منها نحو 67% عمليات ائتمان الصادرات للمدى القصير، و114 مليار دولار لضمان الاستثمار (مقابل 36 مليار دولار عام 2005). ويرجع ذلك بصفة أساسية إلى تواصل نمو التجارة الدولية بمعدلات تفوق معدلات نمو الاقتصاد العالمي، وزيادة المشاريع الاستثمارية في مجال الصناعات الاستخراجية والطاقة والمواد الخام كنتيجة طبيعية لتوافر رؤوس الأموال الناتجة عن ارتفاع الأسعار العالمية للنفط والمعادن والسلع الأساسية. ويلخص الجدول الآتي عمليات اتحاد بيرن.

1 - انضمت المؤسسة الإسلامية لضمان الاستثمار وتأمين الصادرات إلى عضوية اتحاد بيرن خلال العام 2007.

(مليار دولار أمريكي)

السنة	ضمان الصادرات			ضمان الاستثمار	الإجمالي	قيمة التعويضات المدفوعة	قيمة التعويضات المستردة
	مدى قصير	مدى متوسط وطويل	إجمالي ضمان الصادرات				
1990	264.0	108.0	372.0	3.0	375.0	13.54	4.42
1995	311.0	87.0	398.0	10.0	408.0	11.81	8.31
2000	398.4	72.5	47.9	12.7	483.6	5.31	6.11
2001	382.4	59.8	442.2	16.4	458.6	4.46	7.77
2002	417.5	55.9	473.4	14.4	487.8	5.26	7.04
2003	575.7	66.4	642.1	14.8	656.9	4.2	8.7
2004	693.4	76.6	770.0	18.5	788.5	3.6	10.1
2005	911.6	124.0	1035.6	36.1	1071.7	2.9	19.7
2006	743.7	366.3	1110	114	1224	غير متاح	غير متاح

أما نادي براغ، الذي تأسس في مايو 1993، ويضم في عضويته هيئات الضمان من الدول النامية ودول الاقتصادات المتحولة في كل من أوروبا وآسيا وأفريقيا ومنطقة الشرق الأوسط والتي تسعى إلى استيفاء العضوية الكاملة في اتحاد بيرن، فقد بلغ عدد أعضائه 31 هيئة ضمان (بعد انضمام الهيئة الأهلية لتأمين وتمويل الصادرات السودانية خلال عام 2007) بلغ حجم عملياتها 20.1 مليار دولار عام 2006، مقارنة مع حجم عمليات بلغ 14.5 مليار دولار أمريكي عام 2005. كما ارتفع حجم الأقساط التأمينية لهذه الهيئات ليصل إلى 150.7 مليون دولار خلال عام 2006 مقابل 106.7 مليون دولار عام 2005. هذا ويضم نادي براغ في عضويته من المنطقة العربية كلاً من المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واتحاد الصادرات، الصندوق السعودي للتنمية، الشركة المصرية لضمان الصادرات، الشركة الأردنية لضمان القروض، وكالة ضمان ائتمان الصادرات العمانية، والمؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات. وقد جرت العادة على اجتماع أعضاء نادي براغ مرتين سنوياً، كان آخرها، ولأول مرة بالقارة الإفريقية، الاجتماع الذي انعقد بنيريوي في كينيا خلال شهر نوفمبر من عام 2007، وذلك بهدف زيادة سبل التعاون وتبادل الخبرات والمعلومات بين أعضائه خاصة فيما يتعلق بتطوير الجانب الفني في مجال عمليات الاكتتاب وتقديم الحلول في مجال إدارة المحافظ والمخاطر وتبادل المعلومات والخبرات في مجال الخدمات الجديدة والمشاريع صغيرة الحجم ومقررات لجنة بازل 2 آخذاً في الاعتبار التطورات المتلاحقة في سوق الضمان العالمي.

هناك العديد من التحديات التي تواجه هيئات ضمان الاستثمار حول العالم فبالإضافة إلى التحديات التقليدية بدءاً من مخاوف التأمين والمصادرة ومروراً بالكوارث الطبيعية والتغيرات المناخية والبيئية وانتهاءً بمتطلبات لجنة بازل الثانية، هناك العديد من القضايا الجديدة التي تزيد من درجة عدم اليقين لدى المستثمرين. وقد تم رصد العديد من التطورات والمستجدات التي سادت سوق الضمان خلال العام، ونورد فيما يلي أهم تلك التطورات:

**تنامي الطلب العالمي على خدمات الضمان:** مما لا شك فيه أن نمو الطلب على خدمات الضمان بمعدلات متسارعة هو نتيجة طبيعية للعديد من العوامل مثل ارتفاع أسعار السلع الأساسية وما ترتب عليه من زيادة التدفقات الاستثمارية من جهة ونضوب السيولة في الأسواق المالية الناجمة عن أزمة القروض العقارية الأمريكية من جهة أخرى. وقد شهد العام 2007 ارتفاع الطلب مقارنة بالعامين السابقين إلا أنه لم يصل إلى مستوى الطلب الذي كان سائداً في بداية الألفية نظراً للعمليات التمويلية للمشاريع الضخمة آنذاك. ونتيجة لارتفاع الطلب، تزايد حجم العمليات التي تغطي المخاطر السياسية بمعدلات متنامية للمشاريع الاستثمارية وهو ما يرجع إلى عدة عوامل:

- تراكم الإيرادات الناجم عن ارتفاع أسعار السلع الأساسية وتوجيهها إلى الاستثمار في قطاعات جديدة.
- تزايد المشاريع الاستثمارية في الاقتصادات صغيرة الحجم التي لا تتمتع بخبرات التعامل مع المستثمر الأجنبي ولم تكن تجتذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة في السابق.
- تزايد عمليات إعادة تأمين بعض القطاعات الاقتصادية الهامة مثل الموارد الطبيعية من النفط والغاز والمعادن ودخول بعض الحكومات في مفاوضات لتعديل شروط الاتفاقيات مع الشركات الأجنبية، لكن الشاهد أن معظم الدول يعمل على تشجيع جذب رؤوس الأموال الأجنبية بهدف تعظيم المنافع من وراء ذلك.

**أجال عمليات الضمان:** استمرت وكالات الضمان في الاهتمام بإدارة محافظ عملياتها والبحث عن التوازن المنشود فيما بين قيم ومخاطر عمليات الضمان قصيرة الأجل من جهة، ومتوسطة وطويلة الأجل من جهة أخرى، بحيث يتم تطبيق مراقبة مستمرة لمستوى المخاطر القائمة بغرض التأكد من أن المخاطر غير المتوقعة لا تتجاوز الحدود المقبولة. وتراوحت أساليب إدارة المخاطر في وكالات الضمان العالمية ما بين الاحتفاظ بمستوى مرتفع من السيولة، وإشراك العميل في تحمل المخاطر، وإتباع سياسات اكتتاب مناسبة، وإعادة التأمين لدى الوكالات الأخرى، وكذلك تنوع العمليات ما بين الآجال المختلفة والتوزيع الجغرافي حول العالم والتنوع القطاعي.

تنامي مشاريع البنية التحتية: تشهد مشاريع البنى التحتية طلباً متزايداً، وخاصة في دول الاقتصادات النامية والناهضة، حيث لا يمكن استدامة معدلات النمو الاقتصادي الحالية دون توفر قدر ملائم من البنى التحتية في هذه الدول. ويرجع التوسع في الاستثمار في مثل هذه المشاريع إلى تراكم الإيرادات الناجمة عن ارتفاع الأسعار العالمية للسلع بدءاً من النفط ومروراً بالحبوب وانتهاءً بالأسياخ الحديدية. ويشهد العام 2008 توقعات بزيادة الطلب ضمن مشاريع البنى التحتية مثل الموانئ والسكك الحديدية والصلب وبناء السفن والطائرات وتعبيد الطرق والبتروكيماويات.

المشاريع صغيرة ومتوسطة الحجم: تشهد المشاريع صغيرة ومتوسطة الحجم معدلات متنامية في إيراداتها المتولدة عن صادراتها حول العالم. وفي الواقع العملي، تمثل هذه المشاريع قطاعاً هاماً بالنسبة لنمو بعض الاقتصادات. فعلى سبيل المثال، تمثل هذه المشاريع في دول الاتحاد الأوروبي، أحد أهم روافد توفير فرص العمل، حيث تشير البيانات إلى أنه خلال الفترة 1998 - 2004، تم توفير 6 ملايين فرصة عمل، منها 5 ملايين جاءت من المشاريع صغيرة ومتوسطة الحجم. ووفقاً لإحصاءات التجارة الأمريكية، تعكس صادرات هذه المشاريع إلى الدول الناهضة والصين معدلات نمو تتجاوز نظيرتها الخاصة بالمشاريع كبيرة الحجم. وفي الهند تساهم هذه المشاريع بحصة صادرات بلغت 37% من إجمالي الصادرات الهندية. وعلى الرغم من أن بعض هيئات الضمان تتجنب تقديم الضمان لهذه المشاريع وذلك لما يتسم به هذا النوع من المشاريع بانخفاض العائد وارتفاع درجة المخاطر، إلا إن بعض هيئات الضمان الأخرى ترى في هذه المشاريع وسيلة هامة للحفاظ على حجم عملياتها وتقديم الدعم للصادرات الوطنية.

استمرار تمويل المشاريع بالعملة المحلية: استمر الاتجاه التصاعدي في تمويل المشاريع الاستثمارية بالعملة المحلية، وخاصة مشاريع البنى التحتية في مجالات الطاقة والاتصالات التي تحقق إيراداتها بالعملة المحلية. واستمرت وكالات ضمان الاستثمار في قبول هذا النوع من عمليات الضمان بالنظر إلى انخفاض المخاطر المصاحبة لها التي من شأنها تخفيف تكلفة التمويل الكلية. ويُرجع الخبراء الإقبال المتزايد على هذا النوع من العمليات إلى أنه يسمح للشركات بالتركيز على بناء الأعمال وممارسة النشاط دون القلق من وقوع مخاطر تقلبات أسعار الصرف. ومن ثم تقل درجات احتمال تعثر هذه المشاريع في الوفاء بالتزاماتها المستحقة بنفس عملة إيراداتها المتحققة، وتزداد درجات الاستقرار على مستوى مراحل تنفيذ المشروع.

تزايد حدة المنافسة في سوق التأمين وإعادة: شهد سوق إعادة التأمين دخول لاعبين جدد خلال السنوات الأخيرة، وذلك بسبب تزايد حدة المنافسة في سوق التأمين الأولي قصير

الأجل، حيث اجتذبت الأسواق المزيد من رأسمال إعادة التأمين كنتيجة طبيعية لارتفاع جودة نتائج عمليات إعادة التأمين في السنوات الأخيرة. الأمر الذي يعني تمتع وكالات الضمان الرئيسية بطاقة إنتاجية أكبر، والتي بدورها تؤدي إلى المزيد من المنافسة. وبالتالي تزداد وتتسع درجة التغطية التأمينية وتراجع مستويات أسعار خدمات إعادة التأمين مع تقديم شروط أكثر مرونة وأقل تعقيداً.

المعايير البيئية والاجتماعية: يعكف اتحاد بيرن على ترجمة المبادئ التي أعلنها في نوفمبر 2006 فيما يتعلق بالمعايير البيئية والاجتماعية، إلى معايير يمكن تطبيقها من الناحية العملية فيما يتعلق بنشاط وكالات الضمان في مجالات ائتمان الصادرات بأجله المختلفة وضمان الاستثمار. ومن المتوقع الانتهاء من هذه المهمة خلال العام الحالي. ويذكر أن بعض وكالات الضمان قد قامت باتخاذ خطوات مبدئية لإدراج كل من التقييم البيئي والاجتماعي ضمن منظومة عملها لاتخاذ القرارات التمويلية والتأمينية للمشاريع.

تنامي الطلب على ضمان القروض المقدمة من المصارف تماشياً مع متطلبات لجنة بازل الثانية: يأتي ضمن أهم الظواهر الجديدة التي شهدتها السوق في السنوات الأخيرة، نمو طلب البنوك للخدمات التأمينية على القروض التي تقدمها سواء لتمويل التجارة الدولية أو المشاريع الاستثمارية العملاقة عبر الحدود الدولية وخاصة في مجال البنى التحتية. ومن جهة أخرى، فإن متطلبات لجنة بازل الثانية تمكن البنوك من استخدام العمليات التأمينية ضد المخاطر السياسية والائتمانية للتخفيف من درجة المخاطر الائتمانية والتشغيلية. وجدير بالذكر أن مقررات لجنة بازل الثانية بدأ العمل بها في الدول الأوروبية مع مطلع يناير 2008، في حين تم تأجيل تطبيقها في الولايات المتحدة الأمريكية إلى العام 2009.

المشاركة في تحمل المخاطر: أدت زيادة الطلب على عمليات الضمان إلى تزايد الاتجاه نحو التعاون بين هيئات الضمان التي تنتمي للقطاعات العام والخاص. ففي آسيا وأفريقيا على سبيل المثال، نجد أن هيئات الضمان الخاصة تحقق تقدماً مستمراً ومتواصلاً جنباً إلى جنب مع هيئات الضمان العامة بعد أن كانت مقصورة فقط على وكالات الضمان العاملة في الدول الأوروبية.

تمويل مشاريع الطاقة صديقة البيئة في الدول الآسيوية: لقد شهدت مشاريع الطاقة النفطية معدل نمو بلغ 45% خلال الفترة 2005 - 2006، في حين شهد سوق الكربون معدل نمو 117% خلال نفس الفترة. وهو ما يعد برهاناً على سرعة استجابة رؤوس الأموال الخاصة للتغيرات الايجابية التشريعية والمؤسسية. وتنبئ الدول الآسيوية استراتيجيات خلال الحقب الثلاثة القادمة لتوجيه رؤوس الأموال المتاحة لتمويل مشاريع بدائل الطاقة صديقة البيئة.

تنوع المحافظ وأجال عمليات الضمان: تزايد الاتجاه نحو عدم تركيز المخاطر الناجم عن تقديم الضمان لتغطية المخاطر في قطاعات اقتصادية بعينها مثل قطاع النقل الجوي أو قطاع الاتصالات أو تركيز العمليات التأمينية والمخاطر المصاحبة لها في إقليم اقتصادي معين. وذلك عن طريق توزيع المخاطر فيما بين هيئات الضمان الخاصة والعامة في جميع عمليات الضمان سواء للاستثمار أو ائتمان الصادرات بآجالها المختلفة، إضافة إلى عمليات إعادة تأمين جزء من العمليات الضخمة حتى لا تتحمل هيئات الضمان هذا الحجم من المخاطر القائمة.

تزايد التحول من ضمان الديون السيادية إلى الديون الخاصة: إن المتتبع لأساليب التمويل لبرامج التجارة الخارجية والمشاريع الاستثمارية، يلاحظ أن هناك تحولاً للاعتماد على التمويل من خلال رؤوس الأموال الخاصة بدلا من القروض الحكومية. وهو ما دعا هيئات الضمان إلى مراجعة أنظمة تسعير الخدمات التأمينية وأسلوب ممارسة أنشطتها التأمينية. وهناك أمثلة كثيرة، منها ما حدث في ألمانيا وروسيا، حيث تمت تغطية تسهيلات المشترين المقدمة من القطاع الخاص وليس القطاع الحكومي. وتؤكد هيئة ضمان الاستثمار وائتمان الصادرات اليابانية NEXI أن عمليات ضمان ديون شركات القطاع الخاص في زيادة مستمرة، حيث نفذت هذه الهيئة العديد من المشاريع الممولة بالديون الخاصة مثل مشاريع التعدين والغاز في كل من بوليفيا والبرازيل وفنزويلا وروسيا. ويرجع تنفيذ هيئة الضمان الفنلندية FINNVER لمثل هذه العمليات إلى عشر سنوات مضت، حيث تم تصدير البضائع الفنلندية إلى شركات تنتمي إلى القطاع الخاص وليس المؤسسات العامة أو الحكومية، وذلك في مجال الاتصالات وتوليد الطاقة وصناعة الورق والسلع الرأسمالية. ويعد هذا التحول أحد مظاهر التطور إلى الأفضل، حيث يعتبر التعامل مع شركات القطاع الخاص في الكثير من الأحيان أفضل من التعامل مع الجهات الحكومية، وذلك لإتباع القطاع الخاص سياسات استثمارية أكثر سلامة وأمنا. وفي هذا الصدد، بدأت العديد من الدول وضع أصولها تحت إدارة القطاع الخاص، إضافة إلى تغيير أطرها القانونية المتعلقة بمشاريع الطاقة والبنى التحتية.

تزايد الحاجة إلى تطوير مهارات فرق عمل هيئات الضمان: إن التحول إلى التمويل برؤوس الأموال الخاصة، من شأنه ليس فقط أن يغير من أساليب ممارسة النشاط بل يطور مهارات فرق العمل في هيئات الضمان حول العالم أيضا، بحيث يتم المزج فيما بين مهارات تقييم المخاطر القطرية الاقتصادية والسياسية وبين أفضل مهارات تحليل المخاطر المصرفية التجارية. ومن ثم فإن محلل المخاطر القطرية يجب أن يتناول المخاطر السياسية من خلال تأثيرها على بيئة أداء الأعمال لشركات القطاع الخاص والتحديات التي تحيط بالقطاع



الاقتصادي الذي تعمل فيه هذه الشركات. ومن جهة أخرى، يجب على محلل المخاطر القطرية أن يتناول أوضاع الاقتصاد الكلي من خلال تأثيرها على قدرة هذه الشركات على الوفاء بالتزاماتها الخارجية في مواعيد استحقاقها، وذلك نظراً لأن ديون القطاع الخاص تخرج عن نطاق إعادة جدولتها تحت مظلة نادي باريس. وينظر الخبراء إلى ضمان القطاع الخاص على أنه يسهل العملية التأمينية، حيث لا يتطلب الأمر تقييماً للمخاطر القطرية من قبل خبراء اقتصاديين بالاعتماد على نتائج دراسات المؤسسات الدولية وعلى رأسها صندوق النقد الدولي، بل يتطلب تقييماً لمخاطر القطاع الخاص الذي يعتمد بالأساس على قوائم الحسابات السنوية وتقارير التعامل مع البنوك التي تعتبر متاحة بشكل دوري ومنتظم وكذلك أسهل من حيث التحليل والتصنيف.

تزايد الحاجة إلى مراجعة سياسات تسعير خدمات الضمان: إن التحول إلى ضمان الديون الخاصة دعا العديد من هيئات الضمان إلى مراجعة سياساتها التسعيرية، حيث يمكن تسعير خدمات الضمان المقدمة للقطاع الخاص المصنف ضمن الفئة الأولى "A" بنفس السعر الذي يتم تقديم الضمان به للقطاع الحكومي. وهناك وجهات نظر تنادي بتفضيل شركات القطاع الخاص في المعاملة التسعيرية عن الجهات الحكومية استناداً إلى أن تصنيف شركات القطاع الخاص أفضل من التصنيف السيادي للدولة. ولكن أحد أهم الدروس المستفادة من أزمة القروض العقارية الأمريكية، أن المشاريع الضخمة للتعددين والغاز في كل من فنزويلا وروسيا تأثرت سلباً بالظروف السياسية وضعف النظام المالي المحلي، حيث اضطر مشروع الغاز Gazprom في روسيا، على سبيل المثال، إلى إصدار سندات في السوق الأوروبي نظراً لعدم قدرته على الاقتراض قصير الأجل من السوق المصرفي المحلي. ومن ثم فيجب ربط تصنيف شركات القطاع الخاص بالتصنيف السيادي للدولة التي تعمل بها.

تنامي حجم أدوات التمويل الإسلامية: تشهد سوق الأدوات المالية الإسلامية رواجاً واسعاً في وقتنا الراهن. ونظراً لتوافر السيولة لدى المؤسسات المالية الإسلامية بفضل الطفرة النفطية الحالية، تسعى هذه المؤسسات سعياً متزايداً إلى العثور على فرص لتوظيف رأسمالها الفائض في استثمارات تتوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية. وبالمثل، هناك إقبال متزايد من صناديق التحوط ومؤسسات الاستثمار التقليدي على الأوراق المالية الإسلامية سعياً لزيادة العائد وتبويب الاستثمارات. وأدى ذلك إلى طفرة في معاملات التوريق الإسلامي تمخضت عن زيادة إصدارات الصكوك، أي الأوراق المالية غير الربوية القائمة على المبادئ الإسلامية، بمقدار أربعة أضعاف، من 7.2 مليار دولار في عام 2004 إلى 27 مليار دولار في عام 2006. ووفقاً لتقديرات صندوق النقد الدولي، تركزت إصدارات الصكوك في أجزاء من آسيا وفي دول مجلس التعاون الخليجي. وقد تيسر تطوير سوق الصكوك في هذه الدول

بفضل الزيادة غير المسبوقة والمستمرة في الإصدارات القياسية السيادية التي ازدادت بنسبة 40 % في الشهور الأولى من عام 2007 مقارنة بعام 2006 . ومن حيث القيمة، ينشأ حوالي نصف هذه الإصدارات في آسيا، وخاصة في ماليزيا وبروناي، والنصف الآخر في دول مجلس التعاون الخليجي. وقد حدث توسع سريع أيضا في إصدارات الشركات العامة والخاصة التي ازدادت بمعدل الضعف خلال الفترة 2004-2006، من 5.7 مليار دولار عام 2004 إلى 11.3 مليار دولار عام 2005، ثم 24.8 مليار دولار عام 2006. كما حدثت زيادة سريعة في إصدارات الصكوك في دول مجلس التعاون الخليجي وأصبحت تمثل حاليا ما يقرب من نصف مجموع الإصدارات المطروحة في السوق.

وعلى صعيد نشاط الضمان في هيئات الضمان العربية والإقليمية، تواصل نمو إجمالي عقود التأمين للعام الثالث على التوالي ليصل إلى نحو 2.9 مليار دولار خلال عام 2006 (مقابل 2.2 مليار دولار لعام 2005)، منها 2.8 مليار دولار تمثل قيمة عقود تأمين ائتمان الصادرات (مقابل 2.1 مليار دولار لعام 2005)، في حين اقتصرت قيمة عقود ضمان الاستثمار على 120 مليون دولار (مقابل 102 مليون دولار لعام 2005). ويلاحظ أيضا زيادة الأقساط التأمينية بدرجة ملحوظة خلال العام 2006 لتبلغ 19.9 مليون دولار، أي بمعدل نمو بلغ 46 % مقارنة بمستواها للعام السابق، منها 19.06 مليون دولار أقساط عن عقود تأمين الصادرات، ونحو 0.908 مليون دولار أقساط عن عقود ضمان الاستثمار. وفي حين ظلت التعويضات عند مستوياتها المرتفعة خلال العامين الماضيين، تحسن معدل الاسترداد خلال العام 2006 بدرجة ملحوظة ليصل إلى 53 % مقابل 26 % للعام 2005، إلا انه لم يبلغ بعد المستوى المنشود. وقد شهد العام 2007 أيضا تنامي أهمية خدمة إعادة التأمين في المنطقة مع استمرار التركيز على إعادة التأمين لدى شركات إعادة التأمين الأجنبية بما نسبته 56%، وفقا لبيانات العام 2006 .

وتشير البيانات الأولية للعام 2007 إلى تنامي حجم عقود الضمان المبرمة من قبل هذه الهيئات ليتجاوز ما قيمته 3.5 مليار دولار أمريكي. وقد تنامي نشاط هذه الهيئات خلال عام 2007 في مجالات التخصيم Factoring كإحدى آليات تمويل الصادرات، وتأمين مخاطر ما قبل الشحن، والتأجير المالي عبر الحدود، وتحصيل الديون، إضافة إلى العقود الجديدة مثل عقود التأمين المشخص، المبسط، متوسط المدى، استكشاف الأسواق الخارجية، والتأمين على القروض ما بين المؤسسات. كما زاد حجم النشاط التأميني الذي يتم تسويقه عبر نوافذ المصارف Banc-assurance في المنطقة العربية حيث تسمح التشريعات للمصارف بمزاولة الخدمات التأمينية.

## 4.8 موجز أنشطة المؤسسة:

## 1.4.8 التصنيف الائتماني للمؤسسة:

حازت المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات، على التصنيف الائتماني الآتي:

م	التصنيف	المجال
1	” - AA / مستقر“	الجدارة الائتمانية
2	” - AA / مستقر“	قوتها المالية كمؤسسة تأمينية

## - استعراض التصنيف:

في 27 مارس 2008، منحت وكالة التصنيف العالمية ” Standard & Poor’s“، المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات - التي تتخذ من الكويت مقراً لها - تصنيفاً مرتفعاً لجدارتها الائتمانية طويلة الأجل سجل ” -AA“ مع توقعات بوضع مالي مستقر، لكل من الجدارة الائتمانية للمؤسسة، وقوتها المالية كمؤسسة تأمينية تقدم خدمات ضمان الاستثمار وتأمين ائتمان الصادرات.

ويعكس هذا التصنيف للمؤسسة، ثلاث نقاط قوة بارزة للغاية تتمثل في قوة مؤشرات رأسمالها، قوة مؤشرات السيولة المالية المتوافرة لديها، علاوة على تمتعها بدرجات مرتفعة من المرونة المالية تستمد من وضعها كمنظمة إقليمية عربية. ويتمثل الغرض الرئيسي من إنشاء المؤسسة في تشجيع تدفق الاستثمارات العربية والأجنبية إلى الدول الأعضاء وتشجيع الصادرات العربية المتجهة إلى دول العالم. وقد كان لطبيعة الأسواق الائتمانية في المنطقة، أثرها على مستوى التصنيف الممنوح للمؤسسة.

## العوامل الرئيسية للتصنيف:

## - ارتفاع مؤشرات رأسمال المؤسسة لمستويات عالية للغاية:

فالمؤسسة، كغيرها من الهيئات الإقليمية الحائزة على تصنيف مرتفع، تتمتع بمستويات مرتفعة جداً من الكفاية الرأسمالية، تتمثل في ارتفاع جودة هيكل ومكونات رأس المال الذي يخلو من أي نوع من أنواع الالتزامات المالية. ويتميز المعدل الحالي لكفاية رأسمال المؤسسة بأنه مرتفع للغاية، إذ يعادل صافي قيمته 70 % من الإجمالي السنوي للعمليات التأمينية

المعرضة للمخاطر، حتى 31 ديسمبر 2007. وعلى الرغم من أن كفاية رأس المال ستضعف مع نمو حجم العمليات، فإنها ستبقى في مستويات قوية جدا.

#### - ارتفاع درجة المرونة المالية للمؤسسة لمستويات عالية:

فالمؤسسة كونها هيئة إقليمية تمتاز بمرونة مالية عالية، حيث ينتمي عملاؤها المستفيدون الاساسيون من أنشطتها الأساسية في مجال ضمان الاستثمار وتأمين ائتمان الصادرات، إلى الدول العربية أعضاء المؤسسة. وتستحوذ دول مجلس التعاون الخليجي (التي تتمتع بتصنيف سيادي يتراوح ما بين "A / مستقر" إلى "AA- / مستقر") على حصص مباشرة في رأسمال المؤسسة بما نسبته 23 %، في حين تساهم الصناديق العربية المملوكة للحكومات، بحصص بلغت نسبتها 52 % من الإجمالي في نهاية عام 2007. ومن المتوقع ان تستجيب الدول الأعضاء والجهات المساهمة الأخرى لتزويد المؤسسة باحتياجاتها المستقبلية المتعلقة بزيادة رأسمالها وتوفير المزيد من السيولة. كما تمتاز المؤسسة بقدرتها على الحفاظ على وضعها كدائن له الأفضلية (أولوية الحصول على مستحقاتها) ضمن إطار علاقتها مع مساهميها، بما يسهم في دعم قدرتها على استرداد التعويضات التي تتحملها (حال وقوع الخطر السياسي) من بعض العملاء والدول الأعضاء ذوي الجدارة الائتمانية الأقل.

#### - وفرة في السيولة المتاحة للمؤسسة وفقا لنسب السيولة المالية:

غطت الأصول السائلة المتاحة، مع نهاية العام 2007، نحو 90 % من إجمالي الرصيد القائم للعمليات التأمينية المعرض للمخاطر، وهو ما يمثل مستوى مرتفعا للغاية من التغطية في ضوء النسب المتعارف عليها. وعلى الرغم من التوقعات بانخفاض مستوى التغطية كلما تزايد حجم العمليات، فإنها ستظل تعكس مستويات مرتفعة من السيولة.

#### - عوامل أخرى:

تأثر تصنيف المؤسسة إلى حد ما، بعدم نضوج أسواق التجارة الدولية في المنطقة، وعلاقتها المباشرة بالخدمات التي تقدمها المؤسسة كمؤمن ضد المخاطر السياسية والتجارية لائتمان الصادرات. ومن جهة أخرى، تقضي شروط وأحكام اتفاقية إنشاء المؤسسة بتقديم المساهمين أقصى حد من الدعم والتعويض عن الخسائر المتحققة عن المخاطر السياسية، بما يعوض أية خسائر محتملة تترتب على وقوع ظروف اقتصادية غير مواتية في اقتصادات بعض الدول العربية المساهمة كأسواق تستهدفها المؤسسة.

## - التوقعات:

إن درجة استقرار مركز المؤسسة المالي تعكس توقعات "Standard & Poor's" بقدرة المؤسسة المالية للحفاظ على قوة معدل كفاية رأسمالها على الرغم من توقع نمو حجم عملياتها التأمينية الناجمة عن سعي المؤسسة نحو تحقيق هدفها الرئيسي المتمثل في المساهمة في نمو المنطقة العربية اقتصادياً. ومن المنتظر أن يتواصل الدعم المالي للمؤسسة من قبل المساهمين. وعلى الرغم من أن تحقيق الربحية الملائمة لا يمثل أحد العوامل الرئيسية المحددة لتصنيف المؤسسة، فإن المؤسسة سوف تستفيد من الربحية المحققة في دعم خطط توسيع أنشطتها. وستستمر وفرة السيولة المتاحة للمؤسسة التي تعكسها نسب السيولة المالية، على الرغم من توقع تراجعها (كقيمة مطلقة وليس كنسب مالية) مع تزايد حجم أنشطة المؤسسة.

### 2.4.8 الموارد المالية

ارتفعت حقوق مساهمي المؤسسة خلال عام 2007 بنسبة 8.7% مقارنة مع عام 2006، فبلغت نحو 373 مليون دولار، مقابل 343 مليون دولار عام 2006، حيث بلغ رأس المال المدفوع 197 مليون دولار بالمقارنة مع 175 مليون دولار في العام الماضي، وذلك نتيجة قيام المؤسسات المالية العربية بتسديد جزء من مساهماتها في زيادة رأس المال، وبلغ الاحتياطي العام نحو 172 مليون دولار، بالمقارنة مع 158 مليون دولار عام 2006. وقد حققت المؤسسة خلال عام 2007 أرباحاً صافية بلغت 15 مليون دولار، مقابل 13 مليون دولار في عام 2006. كما ارتفعت خلال العام إجمالي موجودات المؤسسة إلى 409 ملايين دولار، مقابل 379 مليون دولار خلال عام 2006، أي بزيادة نسبتها 7.8%.

### 3.4.8 الاستثمارات

واكبت المؤسسة التطورات في الأسواق المالية العربية والعالمية، حيث قامت بالاستفادة من هذه التطورات بالاستثمار في هذه الأسواق لضمان تحقيق أفضل العوائد، وعلى الرغم من الضغوط المالية التي تعرضت لها أسواق المال الدولية جراء أزمة الرهون العقارية الأمريكية، وخاصة خلال الربع الأخير من عام 2007، فقد استقرت الإيرادات المحققة وغير المحققة للمؤسسة من الاستثمارات خلال عام 2007 عند نفس مستواها تقريباً لعام 2006، محققة نحو 21 مليون دولار.

## 4.4.8 عمليات الضمان

واصلت المؤسسة زيادة حجم نشاط عملياتها، وتقديم منتجات جديدة، الأمر الذي أدى إلى ارتفاع عمليات الضمان خلال عام 2007 بنسبة 19.6 %، فبلغ حجم العمليات حوالي 505 ملايين دولار مقارنة بحوالي 422 مليون دولار في عام 2006، وقد شملت هذه العمليات 46 عقد تأمين ائتمان صادرات (بالإضافة إلى 81 ملحقاً زيدت بموجبها الحدود القصوى لعقود مبرمة سابقاً) بقيمة بلغت حوالي 423 مليون دولار، وعقدين لضمان الاستثمار بقيمة 15 مليون دولار، وعمليات إعادة تأمين بلغت قيمتها 58.6 مليون دولار، وعمليات أبرمت ضمن إطار الحسابات الخاصة بحوالي 8.5 مليون دولار. وبلغت إيرادات الضمان خلال العام حوالي 5.9 مليون دولار بزيادة نسبتها 53 % عن إيرادات عام 2006. وقد أدت المؤسسة خلال العام تعويضين بلغت قيمتهما حوالي 106,705 دولارات، عن تحقق مخاطر تجارية لعقدي تأمين ائتمان صادرات، واستردت المؤسسة خلال العام تعويضات كانت قد دفعتها سابقاً، بلغت قيمتها حوالي 11,404 دولارات.

## 5.4.8 اعتماد الخطة الاستراتيجية الجديدة للمؤسسة (2007-2014)

في سبيل تحقيق الأهداف المحددة ضمن الخطة الاستراتيجية التي أعدتها إدارة المؤسسة في فبراير 2006، بهدف إحداث تطوير نوعي وكمي في وضعها الاستراتيجي ودورها الإقليمي خلال الفترة 2007-2014، ووفقاً لما جاء في هذه الخطة من تحديد للمتطلبات الأساسية لوضعها موضع التنفيذ، وفي مقدمتها: ضرورة الحصول على موافقة مجلسي الإدارة والمساهمين لاعتماد الخطة بعد عرضها على السادة الأعضاء، حيث صدر بهذا الخصوص، قرار مجلس إدارة المؤسسة رقم (2007-3/1) الصادر بتاريخ 8 مارس (آذار) 2007، والذي يوصي بعرض الخطة على مجلس المساهمين، الذي وافق بدوره بالإجماع على بنود الخطة واعتمدها بموجب قراره رقم (4 تكميلي/2007)، بتاريخ 12 نوفمبر (تشرين الثاني) 2007. وبناءً على ذلك، ومنذ ذلك التاريخ، باشرت إدارة المؤسسة بإعداد البرنامج الزمني لوضع الاستراتيجية موضع التنفيذ حسبما تم إقراره في الخطة المعتمدة على ثلاث مراحل؛ قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل. كما بادرت باتخاذ الخطوات المبدئية والإجراءات الأولية التزاماً بما جاء بالبرنامج الزمني المعد في هذا الشأن.

وقد استفاد من ضمان المؤسسة خلال العام مستثمرون ومصدرون من إحدى عشرة دولة عربية، جاءت في مقدمتها المملكة العربية السعودية بنسبة (27.3 %) والمملكة الأردنية الهاشمية (15.8 %) والجمهورية اللبنانية (12.6 %) وجمهورية مصر العربية (10 %)

والجمهورية العربية السورية (9.7%) ومملكة البحرين (6.6%) ودولة الكويت (6.4%) والجمهورية التونسية (5.9%) ودولة الإمارات العربية المتحدة (3.9%) وجمهورية السودان (1.6%) والجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية (0.2%). كما بلغ عدد الدول المضيفة للاستثمار أو المستوردة للسلع 96 دولة، منها 17 دولة عربية تصدرتها المملكة العربية السعودية بنسبة (20%) وجمهورية السودان (12.1%) ودولة الكويت (7.3%) ودولة الإمارات العربية المتحدة (6.8%) ومملكة البحرين (6.4%) والجمهورية اللبنانية (6.3%) والجمهورية العربية السورية (5%) وجمهورية مصر العربية (4.8%) والمملكة الأردنية الهاشمية (3.9%) والجمهورية اليمنية (2.8%)، فيما توزعت بقية العقود على 86 دولة بما نسبته 24.6% من قيمة تلك العقود.

قامت المؤسسة بتظيم الاجتماع الحادي عشر لملتقى هيئات الضمان العربية خلال شهر ديسمبر 2007 في دولة الكويت. شارك في الاجتماع إحدى عشرة هيئة ضمان بالإضافة إلى مجموعة من الشركات العالمية المتخصصة في الموضوعات التي تناولها الملتقى. تم خلال الاجتماع عقد ست جلسات عمل تركزت حول ثلاثة محاور رئيسية وهي أولاً: مستجدات ومعوقات العمل في هيئات الضمان مع عرض نتائج الدراسة المقارنة لأداء الهيئات أعضاء الملتقى، ثانياً: المعلومات الائتمانية وعلاقة شركات المعلومات مع هيئات الضمان، ثالثاً: مشروع إنشاء اتحاد هيئات الضمان العربية.

كما عقدت المؤسسة عدة اجتماعات عمل مع عدد من وكالات تأمين الصادرات الوطنية العربية. هدفت في مجملها إلى توثيق التعاون القائم، وتوسيع آفاقه بما يحقق الأهداف المشتركة لخدمة التجارة العربية. وفي إطار تقديم الخبرات والدعم الفني لهيئات الضمان العربية، نظمت المؤسسة دورة تدريبية خاصة لموظفين إثنين من احد وكالات تأمين الصادرات الوطنية العربية.

وواصلت المؤسسة تقديم خدمة الدعم الفني خلال عام 2007، والتي شملت تقديم ورقة عمل متخصصة حول "أساليب وتقنيات الترويج للاستثمار الأجنبي المباشر"، مرفقة ببرنامج تدريبي مقترح في مجال الترويج للاستثمار الأجنبي المباشر، تم إعدادهما لصالح الجماهيرية العربية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى، وتمت مناقشتها خلال زيارة وفد من خبراء المؤسسة للجماهيرية برئاسة السيد المدير العام، يومي 20 و 21 فبراير (شباط) 2007، بغرض تطوير علاقات التعاون مع الجماهيرية، وتعظيم استفادتها من الخدمات التي تقدمها المؤسسة.

كما تابعت المؤسسة نشاطها في مجال تسويق خدمات الضمان خلال العام باستخدام

وسائل متعددة، فقد استمرت بالإعلان عن خدماتها التأمينية في الصحف والمجلات العربية المتخصصة، إضافة إلى المشاركة في بعض المعارض ذات الطابع الاستثماري أو التصديري.

وقامت المؤسسة بمراسلة العديد من الشركات، ورجال الأعمال في معظم الدول العربية للتعريف بخدماتها، خاصة بعد الانتهاء من تطوير المواد التعريفية، وإصدار العديد من الكتيبات الجديدة. ومن جهة أخرى، نظمت المؤسسة "الملتقى الحادي عشر لهيئات الضمان العربية" في دولة الكويت يومي 4 و 5 ديسمبر (كانون الأول) 2007، بمشاركة هيئات الضمان العربية أعضاء الملتقى بالإضافة إلى عدد من المؤسسات والمصارف الدولية منها شركة الكوفاس وعدد من شركات المعلومات الأجنبية وشركات التخصيم العربية. وقد تركزت أهم فعاليات الملتقى حول موضوع "المعلومات التجارية" كأحد أهم ركائز صناعة الضمان، وموضوع "التخصيم" Factoring كآلية من آليات تمويل الصادرات، إضافة إلى مناقشة التصور المعروض من قبل المؤسسة بشأن مشروع النظام الأساسي لاتحاد هيئات الضمان العربية ومخطط الموقع الشبكي المقترح للاتحاد.

كما تم البدء في تطوير برنامج معلوماتي خاص بنشاط التسويق بغية رصد مختلف الأنشطة التسويقية، وقواعد بيانات العملاء المحتملين، بالإضافة إلى الانتهاء من تطوير كامل للموقع الشبكي الجديد للمؤسسة ومراجعة وتدقيق محتوياته من نصوص ومعلومات من الناحية الفنية واللغوية وأعلن عن إطلاقه بتاريخ 15 يناير (كانون الثاني) 2008 ليحل محل الموقع الشبكي القديم. وللموقع الجديد عدة وظائف، فهو يعمل كأداة تعريفية بتقديمه نبذة محدثة ووافية عن المؤسسة بدءاً من نشأتها وأغراضها وهيكلها التنظيمي ومروراً بخدماتها التأمينية وأنواع عقودها وانتهاءً بأنشطتها المكملة. كما يعمل كأداة تسويق لمنتجات وخدمات المؤسسة باحتوائه على شرح واضح ومفصل عنها. ومن خلال احتوائه على معلومات وروابط قيمة ومطبوعات المؤسسة المتخصصة التي يمكن تنزيلها بسهولة للاستفادة منها، فهو يعمل أيضاً كأداة لنشر المعلومات والوعي الاستثماري، إضافة إلى كونه بمنزلة مكتبة افتراضية. ويتميز أيضاً بسهولة التصفح وسرعة الحصول على المعلومة نظراً لاستخدامه محرك بحث متقدم. كما يمثل قناة، على مدار الساعة، للتواصل مع الجهات المختلفة التي تتعامل مع المؤسسة باحتوائه على صفحات آمنة توفر الخصوصية وتمكن عملاء المؤسسة من الاطلاع على بياناتهم الخاصة، كما يمكن لزائر الموقع إرسال استفساراته بسهولة أو الاشتراك إلكترونياً للحصول على مطبوعات المؤسسة. وأخيراً يقوم الموقع بنشر أخبار المؤسسة المتعلقة بأحدث الانجازات والتطورات، علاوة على الفعاليات التي تنظمها أو تشارك بها.



وفي إطار الأنشطة المكملة والخدمات المساندة لنشاط الضمان واصلت المؤسسة خلال العام تقديم خدماتها في مجالات بث الوعي الاستثماري ودعم جهود الترويج للاستثمار وتنمية الموارد البشرية. وقد شهد العام إصدار تقرير مناخ الاستثمار في الدول العربية لعام 2006، واستعرض التقرير المكونات السياسية والاقتصادية لمناخ الاستثمار، الاستثمارات العربية البينية، التطورات التشريعية والجهود الترويجية، بالإضافة إلى أوضاع الدول العربية في عدد من المؤشرات الدولية المختارة. كما تناول التقرير في محوره الرئيسي "أداء القطاع السياحي في الدول العربية وأثره على الاستثمارات الأجنبية المباشرة والتنمية الشاملة". وتضمن إضافة لمحة إحصائية تسلط الضوء على أداء الاستثمارات الأجنبية المباشرة في كل دولة عربية على حده. وتم توزيع نحو 2000 نسخة على المؤسسات والجهات الحكومية المعنية بالاستثمار في الدول الأعضاء والمؤسسات الإقليمية، والمستثمرين ورجال الأعمال العرب، ووسائل الإعلام ومراكز البحث في المنطقة العربية، كما تم تحميل التقرير على الموقع الشبكي للمؤسسة بهدف تعظيم الاستفادة. وكذلك أصدرت المؤسسة، خلال العام، أربعة أعداد من النشرة الفصلية "ضمان الاستثمار"، تم من خلالها تناول العديد من الموضوعات ذات الصلة بعالم الاستثمار والتجارة الدولية وصناعة الضمان. كما أدرجت نتائج عدة دراسات دولية هامة وفقاً لأولوية تأثيرها في اجتذاب الاستثمار الأجنبي المباشر والأداء الاقتصادي الكلي. وقد تناولت افتتاحية العدد الفصلي الأول "الخطة الاستراتيجية الجديدة للمؤسسة 2007-2014". إضافة إلى أبوابها الثابتة التي غطت الاجتماعات السنوية لمجلس المساهمين، الاجتماعات الدورية لمجلس الإدارة، استعراض أنشطة المؤسسة، رصد ومتابعة أهم التطورات المتصلة بالاتجاهات الاستثمارية في المنطقة، إلى جانب استعراض أوضاع الدول العربية في عدد من المؤشرات الدولية. وقد تم توزيع نحو 15 ألف نسخة من أعداد النشرة الفصلية، على مختلف الجهات الحكومية المعنية بالاستثمار، المصارف، المؤسسات الاستثمارية، عملاء المؤسسة، مراكز البحوث، الأفراد المهتمين وذوي الاختصاص. وإلى جانب تثبيت النشرة على موقع المؤسسة الشبكي، تعمل المؤسسة على تلبية الطلبات الإضافية التي تردّها على مدار العام.

وقد أعدت المؤسسة خلال العام (9) أوراق تعريفية قدمتها في 16 مؤتمراً واجتماعاً وملتقى شاركت فيها، مثل نصفها اجتماعات مع منظمات إقليمية ودولية ونصفها الآخر اجتماعات لبحث قضايا اقتصادية تقع في إطار اهتمامات المؤسسة. كما تواصل خلال العام تعاون المؤسسة مع أطراف إقليمية ودولية، من بينها الوكالة الدولية لضمان الاستثمار التابعة للبنك الدولي (ميجا)، وغرفة تجارة وصناعة الكويت في تنظيم ندوة تعريفية حول "آلية ضمان الاستثمار خارج الحدود"، عقدت بدولة الكويت خلال شهر فبراير (شباط) 2007.

ومع الشركة العربية للاستثمار والوحدة المصرفية الخارجية بمملكة البحرين، اتحاد غرف التجارة السورية وغرفة تجارة دمشق، غرفة تجارة حلب والمصرف التجاري في تنظيم ملتقى ”آليات التمويل والضمان للصادرات والاستثمار“ في سوريا، خلال الفترة 14 - 16 مايو (أيار) 2007. ومع الشركة التونسية لتأمين التجارة الخارجية والجمعية المهنية للبنوك التونسية في تنظيم ملتقى ”آليات التعاون بين هيئات الضمان العربية والبنوك والمؤسسات المالية والتصديرية المغاربية“، وذلك في مدينة تونس خلال شهر يونيو (حزيران) 2007.

كما خاطبت المؤسسة هيئات الضمان العربية لإعلامها عن إطلاق النسخة العربية للموقع الشبكي الخاص بالمركز الإلكتروني للترويج للاستثمار الأجنبي المباشر التابع للوكالة الدولية لضمان الاستثمار (ميجا)، والذي تم إطلاقه خلال المؤتمر الإقليمي الثاني للرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA)، في نهاية عام 2006.

كما واصلت المؤسسة تنفيذ برنامجها في مجال تعزيز قدرة العاملين في المؤسسة على أداء أعمالهم باستخدام تطبيقات الحاسوب وإدارة الوثائق إلكترونياً، واستكمال تحديث البنية التحتية للمعلوماتية والبرمجيات المطبقة والمطورة، وواصلت المؤسسة برنامجها لتطوير الموارد البشرية العاملة لديها من خلال الارتقاء بالمهارات الفنية المتخصصة ورفع مستوى الأداء. وعلى صعيد النشاط الإعلامي، نظمت المؤسسة مؤتمراً صحفياً بتاريخ 21 أكتوبر (تشرين أول) 2007، أعلنت خلاله عن إطلاق تقرير الاستثمار الدولي 2007 نيابة عن الأمين العام المساعد لمنظمة الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (انكتاد).



المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



---

## الملحق

---

أولاً: الجداول الإحصائية

(1 - 26)

---



جدول رقم (1)  
المؤشر المركب لمكونات السياسات الاقتصادية لمناخ الاستثمار  
للدول العربية عام 2007

الدولة	درجة مؤشر سياسة التوازن الداخلي	درجة مؤشر سياسة التوازن الخارجي	درجة مؤشر السياسة النقدية (التضخم)
الأردن	0	2-	0
الإمارات	3	3	0
البحرين	2	3	0
تونس	0	0	1
الجزائر	3	3	0
جيبوتي	1	3-	0
السعودية	3	3	0
السودان	1	2	0
سوريا	0	0	0
الصومال	3	3	0
العراق	3	3	2
سلطنة عمان	3	3	0
قطر	3	3	0
الكويت	3	3	0
لبنان	0	3	1
ليبيا	3	3	0
مصر	0	2	0
المغرب	1	1-	1
موريتانيا	3-	2-	0
اليمن	2-	3-	1
المتوسط 2007	1.26	1.21	0.32
المؤشر المركب لعام 2007	0.93		

المصدر: الجداول من (3) الى (5)

دليل المؤشر المركب

أقل من 1	من 1 إلى 2	أعلى من 2 إلى 3
عدم تحسن في مناخ الاستثمار	تحسن في مناخ الاستثمار	تحسن كبير في مناخ الاستثمار

جدول رقم (2)  
معدل النمو الحقيقي للنتائج المحلي الإجمالي في الدول العربية %

الدولة	2006	2007
الأردن	6.30	6.00
الإمارات	9.40	7.60
البحرين	6.55	6.63
تونس	5.50	6.30
الجزائر	2.00	3.10
جيبوتي	5.00	6.00
السعودية	4.30	3.50
السودان	11.29	10.52
سوريا	5.10	6.50
الصومال	-	-
العراق	6.20	2.80
سلطنة عمان	6.79	6.38
فلسطين	-	-
قطر	10.34	14.23
الكويت	6.30	4.58
لبنان	0.00	2.00
ليبيا	6.70	6.80
مصر	6.80	7.10
المغرب	8.00	2.20
موريتانيا	11.45	0.94
اليمن	3.78	3.60
الدول العربية	5.84	5.83
مجموعة دول الاقتصادات الناهضة والنامية	7.77	7.87
مجموعة الدول المتقدمة	2.99	2.67
العالم	5.02	4.94

المصدر: الدول المظلة مصادر قطرية وبقية الدول العربية من  
International Monetary Fund, Regional Economic Outlook, Middle East & Central Asia, April 2008.

جدول رقم (3)  
مؤشر سياسة التوازن الداخلي  
(عجز أو فائض الميزانية كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي)

الدولة	2006	2007	التغير في المؤشر (%)
الأردن	4.43	5.47	1.04
الإمارات	(12.09)	(30.50)	30.50 -
البحرين	(4.70)	(3.60)	3.60
تونس	2.89	2.90	0.01
الجزائر	(13.60)	(11.80)	11.80 -
جيبوتي	2.66	1.32	1.34 -
السعودية	(21.94)	(12.62)	12.62 -
السودان	4.30	3.20	1.10 -
سوريا	3.44	4.23	0.79
العراق	(11.00)	(13.30)	13.30 -
سلطنة عمان	(14.20)	(13.70)	13.70 -
قطر	(9.70)	(14.50)	14.50 -
الكويت	(23.97)	(39.20)	39.20 -
لبنان	4.45	5.46	1.01
ليبيا	(38.89)	(34.26)	34.26 -
مصر	8.16	7.45	0.71 -
المغرب	1.40	(0.20)	1.60 -
موريتانيا	(35.70)	2.80	38.50
اليمن	(1.14)	4.80	5.94

ملحوظة: البيانات بين الاقواس تمثل فائضاً والتغير السلبي يمثل تحسناً في المؤشر  
المصدر: الدول المظلمة مصادر قطرية وبقية الدول العربية من

International Monetary Fund, Regional Economic Outlook, Middle East & Central Asia, April 2008.

تعطى الدرجات حسب تغير المؤشر على النحو التالي:

انخفاض العجز بأكثر من 3.5 نقطة مئوية	انخفاض العجز من 2.5 إلى 3.5 نقطة مئوية	انخفاض العجز من 1 إلى 2.5 نقطة مئوية	انخفاض العجز أقل من 1 إلى ارتفاع حتى 1 نقطة مئوية	ارتفاع العجز أكثر من 1 إلى أقل من 5 نقاط مئوية	ارتفاع العجز من 5 إلى أقل من 10 نقاط مئوية	ارتفاع بأكثر من 10 نقاط مئوية
3	2	1	0	1-	2-	3-



جدول رقم (4)  
مؤشر سياسة التوازن الخارجي  
(عجز أو فائض الحساب الجاري كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي)

التغير في المؤشر (نقاط مئوية)	2007	2006	الدولة
6.19	17.53	11.34	الأردن
21.63 -	(21.63)	(22.01)	الإمارات
25.50 -	(25.50)	(13.35)	البحرين
0.19	2.24	2.05	تونس
18.70 -	(18.70)	(15.22)	الجزائر
10.99	25.22	14.23	جيبوتي
25.20 -	(25.20)	(28.10)	السعودية
3.31 -	11.77	15.08	السودان
0.33 -	5.78	6.11	سوريا
7.50 -	(7.50)	(8.70)	العراق
9.98 -	(9.98)	(12.11)	سلطنة عمان
34.58 -	(34.58)	(16.66)	قطر
47.36 -	(47.36)	(51.71)	الكويت
6.12 -	(3.11)	3.01	لبنان
48.84 -	(48.84)	(51.75)	ليبيا
2.10 -	(2.10)	(1.68)	مصر
2.94	0.10	(2.84)	المغرب
5.38	6.69	1.31	موريتانيا
13.87	4.27	(9.60)	اليمن

ملحوظة: البيانات بين الاقواس تمثل فائضاً والتغير السلبى يمثل تحسناً في المؤشر

المصدر: الدول المظلة مصادر قطرية وبقيّة الدول العربية من

International Monetary Fund, Regional Economic Outlook, Middle East & Central Asia, April 2008.

تعطى الدرجات حسب تغير المؤشر على النحو التالي:

انخفاض العجز بأكثر من 10 نقاط مئوية	ارتفاع العجز من 5 إلى أقل من 10 نقاط مئوية	ارتفاع العجز من 2.5 إلى أقل من 5 نقاط مئوية	انخفاض العجز أقل من 1 إلى ارتفاع 2 نقطة مئوية	انخفاض العجز من 1 إلى 2 نقطة مئوية	انخفاض العجز من 2 إلى أقل من 4 نقاط مئوية	انخفاض العجز بأكثر من 4 نقاط مئوية
3-	2-	1-	0	1	2	3

جدول رقم (5)  
مؤشر السياسة النقدية  
(معدل التضخم)

الدولة	2006	2007	التغير في المؤشر (نقاط مئوية)
الأردن	6.25	5.40	- 0.85
الإمارات	9.30	11.03	1.73
البحرين	2.19	3.39	1.20
تونس	4.50	2.90	- 1.60
الجزائر	2.53	3.50	0.97
جيبوتي	3.60	3.50	- 0.10
السعودية	2.20	4.10	1.90
السودان	7.20	7.98	0.78
سوريا	9.10	9.60	0.50
العراق	53.20	30.80	- 22.40
سلطنة عمان	3.20	5.50	2.30
قطر	11.83	13.76	1.93
الكويت	3.10	4.70	1.60
لبنان	5.60	3.50	- 2.10
ليبيا	3.30	6.70	3.40
مصر	7.30	8.50	1.20
المغرب	3.29	2.04	- 1.24
موريتانيا	6.23	7.26	1.03
اليمن	18.45	15.14	- 3.31
الدول العربية	7.0	9.0	2.0
مجموع دول الاقتصادات الناهضة والنامية	5.4	6.3	
مجموع الدول المتقدمة	2.4	2.2	

المصدر: الدول المظلة مصادر قطرية وبقية الدول العربية من

International Monetary Fund, Regional Economic Outlook, Middle East & Central Asia, April 2008.

ملاحظة: تم استثناء العراق عند احتساب مؤشر الدول العربية

تعطى الدرجات حسب تغير المؤشر على النحو التالي:

انخفاض معدل التضخم أقل من 1 إلى ارتفاع أكثر من 7 نقاط مئوية	انخفاض معدل التضخم من 1 إلى أقل من 5 نقاط مئوية	انخفاض معدل التضخم من 5 إلى أقل من 25 نقطة مئوية	انخفاض معدل التضخم بأكثر من 25 نقطة مئوية
0	1	2	3

جدول رقم (6)  
أسعار الصرف في الدول العربية لعامي 2006 و 2007

سعر الصرف (عدد وحدات العملة المحلية مقابل واحد دولار)		العملة	الدولة
2006	2005		
0.709	0.709	دينار	الأردن
3.673	3.673	درهم	الإمارات
0.376	0.376	دينار	البحرين
1.300	1.330	دينار	تونس
69.364	72.646	دينار	الجزائر
177.710	177.700	فرنك	جيبوتي
3.745	3.745	ريال	السعودية
2.060	2.217.100	دينار	السودان
50.009	49.900	ليرة	سوريا
-	1.438.30	شلمن	الصومال
1255.000	1.466.000	دينار	العراق
0.385	0.385	ريال	سلطنة عمان
-	-	-	فلسطين
3.640	3.640	ريال	قطر
0.274	0.289	دينار	الكويت
1507.500	1.507.500	ليرة	لبنان
1.260	1.310	دينار	ليبيا
5.700	5.750	جنيه	مصر
8.356	8.772	درهم	المغرب
-	271.300	أوقية	موريتانيا
199.330	197.050	ريال	اليمن

المصدر: الدول المظلة مصادر قطرية و The World Factbook 2008-CIA .

جدول رقم (7)  
بيانات أسواق المال في الدول العربية لعامي 2006 و 2007

الدولة	القيمة السوقية (مليون دولار)		قيمة التداول (مليون دولار)		عدد الأسهم المتداولة (مليون سهم)		عدد الشركات المدرجة		مؤشرات الأسعار*	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	%	%
السعودية	518,984	1,402,953	682,287	1,402,953	57,886	54,440	111	86	7.2	403.9
مصر	138,828	48,954	64,772	48,954	15,752	9,013	435	603	28.1	265.9
دبي	138,179	94,736	103,297	94,736	105,257	39,644	55	46	3.5	378.9
الكويت	135,362	59,600	130,896	59,600	70,417	37,658	196	180	12.6	350.9
إيوطلي	121,128	19,222	47,746	19,222	52,067	11,296	64	60	4.1	211.4
قطر	95,505	20,585	29,927	20,585	3,411	2,428	40	36	2.6	368.2
المغرب	75,495	9,110	22,009	9,110	262	179	73	63	4.7	404.9
الأردن	41,233	21,616	17,424	21,616	4,479	4,268	245	227	15.8	366.7
البحرين	27,016	1,387	1,069	1,387	851	728	51	50	3.3	187.1
سلطنة عمان	23,086	2,214	5,211	2,214	2,742	922	125	121	8.1	117.9
لبنان	10,894	8,304	994	2,032	115	135	15	16	1.0	102.8
تونس	5,339	563	727	563	70	56	51	48	3.3	44.8
السودان	4,931	969	893	969	9,410	7,583	52	52	3.4	196.3
فلسطين	2,474	1,067	817	1,067	301	233	35	33	2.3	215.6
الجزائر	97	0.334	0.207	0.334	0.035	0.064	2	2	0.1	66.9
الإجمالي	1,338,551	1,685,009	1,108,069	1,685,582	323,020	1,685,582	1,550	1,623	100.0	237.7

المصدر: صندوق النقد العربي، قاعدة بيانات أسواق المال العربية، 4-2007.

\* المؤشر المركب لصندوق النقد العربي.  
ملاحظة: الترتيب حسب القيمة السوقية.

جدول رقم (8)  
الاستثمارات العربية البينية الخاصة والمرخص لها وفق القطر المضيف  
خلال عامي 2006 و 2007

(مليون دولار)

2007		2006		الدولة
النسبة (%)	القيمة	النسبة (%)	القيمة	
6.0 %	846	5.8 %	960	الأردن
-	-	14.0 %	2,316	الإمارات
0.9 %	127	14.3 %	2,364	تونس
50.5 %	7,088	10.0 %	1,649	السعودية
-	-	12.1 %	2,004	السودان
2.6 %	370	1.4 %	225	سوريا
23.8 %	3,343	13.7 %	2,267	لبنان
2.2 %	302	1.5 %	246	ليبيا
13.4 %	1,875	19.8 %	3,274	مصر
-	-	2.1 %	350	المغرب
0.6 %	89	5.1 %	850	اليمن
100 %	14,040	100 %	16,504	المجموع

مصادر قطرية باستثناء بيانات 2006 المظللة من تقرير العام السابق.  
تم تقدير بيانات سوريا

جدول رقم (9)  
التوزيع القطاعي للاستثمارات العربية المبنية الخاصة والمرخص لها وفق القطر المضيف خلال عام 2007

(مليون دولار)

الإجمالي	العقاري	الاتصالات	السياحة	التجارة	الخدمات	الزراعة	الصناعة	الدولة/القطاع
845.9	9.3	0.0	0.0	214.0	274.9	159.9	187.8	الأردن
127.3	0.0	47.4	51.5	0.0	0.0	1.0	27.4	تونس
3,342.8	2,005.7	0.0	474.7	0.0	712.0	50.1	100.3	لبنان
302.1	196.5	0.0	0.0	0.0	13.2	0.0	92.4	ليبيا
370.0	0.0	0.0	370.0	0.0	0.0	0.0	0.0	سوريا
1,874.0	258.6	5.6	172.4	0.0	835.8	208.0	393.5	مصر
89.4	0.0	0.0	52.3	0.0	8.8	2.4	25.9	اليمن
6,951.5	2,470.1	53.0	1,120.9	214.0	1,844.7	421.3	827.3	المجموع

مصادر قطرية .

جدول رقم (10)

مليون دولار

توزيع الاستثمارات العربية البينية وفق الأقطار المصدرة والأقطار المضيفة لعام 2007

الإجمالي	الأقطار المضيفة									الأقطار المصدرة
	اليمن	سوريا	مصر	ليبيا	لبنان	السعودية	تونس	الأردن		
5,500.2	-		21.5			5,034.0		444.7		البحرين
2,659.1	62.5		121.3	0.8	2,327.2		1.4	146.0		السعودية
1,929.7	0.5		1,061.8	37.3	700.9	94.0	26.2	9.0		الكويت
1,059.5	0.6		520.8	10.3	122.5	360.0	37.5	7.8		الإمارات
539.9	2.0				1.7	530.0		6.2		سوريا
465.1	5.7		107.6	31.3	-	279.0	0.2	41.3		لبنان
434.8	16.9			6.9	-	392.0	15.7	3.3		مصر
394.9	0.3		4.1	99.7	108.9	181.0	0.9	-		الأردن
140.2	-		1.9	12.4	54.4	1.0		70.5		قطر
127.0	0.7			-	27.2	2.4	0.2	96.5		العراق
107.2	-		1.9	103.1	-	2.2		-		تونس
106.0	0.1			-	-	86.0		19.9		فلسطين
92.7	-			-	-	92.0		0.7		اليمن
60.8	-		20.4	-	-		40.4	-		ليبيا
17.0	-			-	-	17.0		-		السودان
4.7				-	-	1.7	3.0	-		المغرب
2.2	0.1			0.3	-		1.8	-		الجزائر
1.5			1.5	-	-			-		سلطنة عمان
0.0	-			-	-			-		الصومال
397.5		370.0	11.8			15.7				غير مصنفة
14,040.2	89.5	370.0	1,874.6	302.1	3,342.8	7,088.0	127.3	845.9		الإجمالي

مصادر قهرية

مليون دولار

الاستثمارات العربية البيئية الخاصة والمرخص لها وفق القطر المضيف خلال الفترة 1995 - 2007

جدول رقم (11)

الدولة	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	الإجمالي
السعودية	12.20	20.60	27.00	198.00	82.00	76.80	651.40	716.90	297.30	958.00	28797.00	1649.00	7088.00	40,574.20
لبنان	157.80	250.00	312.00	400.00	500.00	350.00	225.00	650.00	850.00	1050.00	1779.80	2266.80	3342.80	12,134.20
مصر	455.00	711.00	532.00	390.00	277.00	113.00	96.50	100.40	125.50	418.00	363.10	3273.60	1874.60	8,729.70
السودان	38.80	554.00	142.50	70.30	151.70	414.60	554.90	567.40	610.00	657.00	2455.00	2004.00	-	8,220.20
الإمارات	-	-	-	380.00	176.00	196.00	215.00	217.50	650.20	525.00	0.00	2316.00	-	4,675.70
تونس	54.70	70.20	135.00	290.00	506.00	49.10	69.10	75.00	67.40	107.30	153.76	2363.80	127.30	4,068.66
المغرب	59.80	61.20	48.00	48.60	22.20	24.80	39.50	12.80	672.10	1105.40	1121.44	350.15	-	3,565.98
سوريا	333.50	303.00	328.00	212.00	224.00	8.70	43.50	46.50	42.40	427.20	955.40	225.00	370.00	3,519.20
الأردن	35.70	13.50	10.60	12.70	24.20	26.20	27.60	21.00	17.60	27.00	299.43	959.90	845.90	2,321.33
اليمن	11.90	86.00	11.00	22.20	16.70	68.50	6.50	139.40	126.40	58.80	203.92	849.59	89.43	1,690.34
الجزائر	3.50	-	-	122.00	85.80	347.50	350.00	54.60	80.40	263.30	260.55	-	-	1,567.65
ليبيا	-	-	-	-	-	80.40	85.00	82.70	102.60	23.60	300.30	246.40	302.10	1,223.10
البحرين	13.00	-	-	16.00	14.00	-	217.40	159.60	191.70	274.20	-	-	-	885.90
سلطنة عمان	4.20	24.00	18.70	42.00	45.80	-	-	-	-	62.60	573.31	-	-	770.61
فلسطين	250.00	-	24.80	56.00	-	-	-	-	-	0.30	0.49	-	-	331.59
قطر	-	-	-	54.40	58.00	61.80	65.50	68.50	10.00	-	-	-	-	318.20
الإجمالي	1,430.10	2,093.50	1,589.60	2,314.20	2,183.40	1,817.40	2,646.90	2,912.30	3,843.60	5,957.70	37,263.49	16,504.24	14,040.13	94,506.56

مصادر قطرية



جدول  
التدفقات التراكمية للاستثمارات العربية البينية الخاصة

من/إلى	الأردن	الإمارات	البحرين	تونس	الجزائر	جيبوتي	السعودية	السودان	سوريا	الصومال	العراق
الأردن	-	90.4	449.1	136.0	160.6	0.0	1,132.1	549.2	70.4	0.0	89.9
الإمارات	90.4	-	254.9	149.2	30.3	0.0	34,799.5	581.1	640.1	0.5	2.0
البحرين	449.1	254.9	-	136.0	160.6	0.0	7,183.0	1.8	0.1	0.0	0.0
تونس	136.0	149.2	2.8	-	30.3	0.0	408.5	7.7	4.0	0.0	2.4
الجزائر	160.6	30.3	20.1	17.5	-	0.0	41.5	0.0	30.4	0.0	18.3
جيبوتي	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	-	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0
السعودية	1,285.0	1,534.0	309.0	18.3	35.0	0.0	-	1,772.3	1,460.0	0.0	1.4
السودان	182.1	370.3	0.0	2.8	0.6	0.0	1,580.0	-	180.2	0.0	71.7
سوريا	24.3	379.4	21.7	4.7	5.7	0.0	1,179.5	779.4	-	0.0	0.6
الصومال	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	2.0	0.0	-	0.0
العراق	182.7	38.9	0.0	0.9	0.0	0.0	5.4	84.0	32.6	0.0	-
سلطنة عمان	12.1	152.5	65.2	0.0	0.0	0.0	35.0	29.0	1.2	0.0	0.0
فلسطين	118.4	70.0	0.0	0.9	0.0	0.0	318.0	42.0	2.1	0.0	5.3
قطر	79.2	205.7	2.8	14.6	0.0	0.0	66.9	33.8	2.3	0.0	0.0
الكويت	156.1	1,138.0	232.4	315.5	198.4	0.0	404.5	180.0	482.9	0.0	65.4
لبنان	48.1	1,008.4	21.5	4.5	0.9	0.0	1,739.6	545.0	204.5	0.0	0.3
ليبيا	0.0	127.7	0.0	19.1	59.4	0.0	64.1	59.0	0.0	0.0	73.3
مصر	306.5	252.8	56.7	142.8	85.8	0.0	2,297.7	761.7	133.1	0.0	33.7
المغرب	2.4	77.8	65.8	16.1	67.4	0.0	175.6	2.3	26.9	0.0	14.8
موريتانيا	0.0	5.0	0.0	2.8	0.0	0.0	1.5	0.0	0.0	0.0	0.0
اليمن	27.3	15.5	0.2	1.8	0.0	0.0	391.2	165.4	10.6	0.0	18.9
غير مصنفة	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	15.7	0.0	0.0	0.0	0.0
الإجمالي	3,260.3	5,890.2	865.8	2,874.6	637.1	0.0	51,839.3	5,595.9	3,281.4	0.6	398.0

مصادر قطرية

رقم (12)

والمرخص لها خلال الفترة (1985 - 2007)

(مليون دولار)

المجموع	اليمن	موريتانيا	المغرب	مصر	ليبيا	لبنان	الكويت	قطر	فلسطين	سلطنة عمان
2,574.9	11.9	0.0	11.5	79.8	133.2	262.6	13.5	5.4	24.1	58.4
46,313.9	32.6	0.0	1,302.7	3,484.1	76.7	1,749.5	362.1	264.9	10.9	494.9
8,348.8	0.0	0.0	9.9	147.6	16.2	26.8	180.8	2.7	0.1	22.2
1,749.9	0.2	0.0	109.4	6.9	513.2	8.3	359.1	20.7	4.0	0.0
1,129.9	24.4	1.8	2.9	337.1	367.3	11.2	26.3	7.0	15.8	0.0
0.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0
14,432.6	1,354.1	0.0	1,320.5	673.2	4.6	4,202.5	153.3	66.4	220.0	23.1
2,864.1	13.6	0.0	4.6	69.6	16.3	65.3	88.4	214.2	4.3	0.0
3,216.0	7.6	0.0	2.9	28.9	7.2	347.8	338.3	12.7	69.6	5.8
2.1	0.0	0.0	0.0	0.1	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
419.9	3.6	0.0	43.3	1.1	0.0	27.2	0.2	0.0	0.0	0.0
419.0	36.5	0.0	0.0	72.0	0.0	4.3	3.4	7.6	0.1	-
646.1	1.2	0.0	0.0	40.3	3.1	0.0	0.0	45.0	-	0.0
1,332.8	7.9	0.0	173.6	12.7	12.4	610.7	107.7	-	0.3	2.1
7,126.4	1.8	0.0	263.1	1,304.2	169.3	2,166.4	-	0.0	3.0	45.3
4,792.8	20.1	0.0	9.6	380.1	31.3	-	683.6	91.6	2.8	0.9
539.8	0.0	0.0	92.3	43.1	-	1.8	0.0	0.0	0.0	0.0
6,047.3	44.5	0.0	63.7	-	206.1	83.3	1,169.2	228.6	115.5	65.5
572.1	1.9	0.0	-	4.2	45.1	8.7	60.0	2.3	0.6	0.0
9.3	0.0	-	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
811.5	-	0.4	0.0	50.1	4.0	12.3	3.5	64.4	31.2	14.5
35.7	0.0	0.0	0.0	20.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
103,385.2	1,561.9	2.2	3,409.8	6,755.2	1,606.0	9,588.8	3,549.5	1,033.4	502.4	732.7

جدول رقم (13)  
الاستثمارات الأجنبية المباشرة الواردة وفق القطر المضيف  
خلال عامي 2006 و 2007

مليون دولار

2007		2006		الدولة
النسبة (%)	القيمة	النسبة (%)	القيمة	
1.1%	1,219	1.6%	1,019	الأردن
-	-	30.1%	18,687	الإمارات
1.4%	1,593	5.4%	3,389	تونس
78.4%	89,066	29.4%	18,293	السعودية
1.9%	2,199	5.7%	3,541	السودان
0.7%	828	1.0%	647	سوريا
0.004%	4.5	0.2%	110	الكويت
3.1%	3,486	3.7%	2,321	لبنان
0.4%	427	0.4%	269	ليبيا
10.2%	11,578	16.2%	10,043	مصر
2.5%	2,800	4.7%	2,900	المغرب
0.1%	135	0.2%	108	جيبوتي
0.3%	320	1.4%	857	اليمن
100.0%	113,655	100.0%	62,184	المجموع

مصادر قطرية

بيانات المغرب من تقرير صندوق النقد الدولي - آفاق الاقتصاد الإقليمي: منطقة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى، مايو 2008

جدول (14)  
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة إلى الدول العربية خلال الفترة (1997-2006) مليون دولار

الإجمالي	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	الدولة/السنة
35,028	8,386	10,900	10,004	4,256	1,307	1,184	515-	985-	258	232	الإمارات
34,524	18,293	12,097	1,942	778	453	504	183	123	94	57	السعودية
23,233	10,043	5,376	2,157	237	647	510	1,235	1,065	1,076	887	مصر
18,072	2,794	2,751	1,993	2,977	1,336	1,451	964	872	1,135	1,800	لبنان
16,529	2,898	2,946	1,070	2,429	534	2,875	471	1,639	460	1,207	العرب
11,225	3,541	2,305	1,511	1,349	713	574	392	371	371	98	السودان
8,805	3,312	782	639	584	821	486	779	368	668	365	تونس
8,249	1,795	1,081	882	634	1,065	1,196	438	292	607	260	الجزائر
7,594	3,121	1,532	651	436	74	138	815	156	310	361	الأردن
6,969	2,915	1,049	865	517	217	80	364	454	180	329	البحرين
6,812	1,786	1,152	1,199	625	624	296	252	113	347	418	قطر
3,101	1,734	1,038	357	143	145	113-	141	128-	148-	68-	ليبيا
2,991	952	900	229	494	122	5	83	39	101	65	سلطنة عمان
2,475	600	500	275	180	115	110	270	263	82	80	سوريا
1,551	3-	864	392	102	67	77	40	15	0.13	3-	موريتانيا
1,077	272	515	300	0.02-	2-	6-	3-	7-	7	1	العراق
812	38	47	49	18	9	19	62	189	218	163	فلسطين
376	110	250	24	67-	4	112-	16	72	59	20	الكويت
203	108	22	39	14	4	3	3	4	3	2	جنوبي
115	96	24	5-	0.85-	0.14	0.04	0.27	0.81-	0.04	1.10	الصومال
959-	385-	302-	144	6	102	136	6	308-	219-	139-	اليمن
188,782	62,406	45,829	24,717	15,711	8,356	9,413	5,997	4,606	5,609	6,138	اجمالي الدول العربية
2,398,212	379,071	314,316	283,030	178,699	166,318	212,017	256,088	228,461	189,643	190,569	الدول النامية
8,721,238	1,305,852	945,795	742,143	564,078	621,995	832,567	1,411,366	1,098,896	709,303	489,243	العالم

المصدر: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الائتلاف) - تقرير الاستثمار العالمي 2007.

مليون دولار  
جدول (15)  
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر خلال الفترة (1997-2006)

الدولة/السنة	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	الإجمالي
الإمارات	231	127	317	424	214	413	991	2,208	3,750	2,316	10,991
البحرين	48	181	163	10	216	190	741	1,036	1,123	980	4,688
السعودية	303	141	97	112	591-	211	368	709	1,183	753	3,286
لبنان	6	38	132	108	1	0.21	40	213	122	71	732
السودان	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9	9
فلسطين	156	160	169	213	377	360	49	51-	9	2	1,445
الكويت	969-	1,867-	23	303-	1,915-	77-	4,690	2,526	5,142	7,892	15,142
ليبيا	284	295	226	98	175-	136-	63	286-	128	141	637
قطر	14	21	7	18	17	21-	88	192	352	379	1,068
مصر	166	46	38	51	12	28	21	159	92	148	760
الغرب	9	25	22	60	100	54	20	32	174	468	963
الجزائر	-	1	47	18	9	100	14	258	57	35	539
ساحل عمان	1	5-	3	2-	55	3	153	250	114	247	819
تونس	9	2	3	0.4	6	7	5	4	13	33	82
اليمن	5	4	4-	9-	1	39	61	21	26	36	180
الأردن	10	2	3	2	6	-	-	-	-	-	22
سوريا	6	1	20	43	9	119	57	48	61	55	419
موريتانيا	0.17	0.09	-	-	-	-	1-	4	2	-	5
إجمالي الدول العربية	279	829-	1,266	843	1,657-	1,289	7,360	7,323	12,348	13,565	41,787
الدول النامية	73,841	50,663	68,650	113,341	80,565	47,866	45,372	117,336	115,860	174,389	887,883
العالم	483,079	697,051	1,108,354	1,239,190	745,479	540,714	560,087	877,301	837,194	1,215,789	8,304,238

المصدر: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الائكتاد) تقرير الاستثمار العالمي 2007.

جدول (16)  
حصّة الدول العربية من تدفقات الاستثمار الأجنبي الوارد عالمياً وعمليات الاندماج  
والتملك عبر الحدود الدولية خلال الفترة (1997-2006)

مليون دولار	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	
الإجمالي	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999	1998	1997	
8,721,238	1,305,852	945,795	742,143	564,078	621,995	832,567	1,411,366		709,303	489,243	العالم
6,081,289	857,499	590,311	418,855	361,192	442,284	609,027	1,146,238	860,151	509,095	286,638	الدول المتقدمة
2,398,212	379,071	314,316	283,030	178,699	166,318	212,017	256,088	228,461	189,643	190,569	الدول النامية
241,739	69283	41169	40258	24187	13393	11524	9040	10283	10566	12037	دول الاقتصادات المتحوّلة
188,782	62,406	45,829	24,717	15,711	8,356	9,413	5,997	4,606	5,609	6,138	اجمالي الدول العربية
%7.9	%16.5	%14.6	%8.7	%8.8	%5.0	%4.4	%2.3	%2.0	%3.0	%3.2	نسبة الدول العربية للدول التامة
%2.2	%4.8	%4.8	%3.3	%2.8	%1.3	%1.1	%0.4	%0.4	%0.8	%1.3	نسبة الدول العربية للعالم
5,984,450	880,457	716,302	380,598	296,988	369,789	593,960	1,143,816	766,044	531,648	304,848	عمليات الاندماج و التملك
%0.46	%1.01	%0.52	%0.25	%1.93	%0.17	%0.54	%0.15	%0.15	%0.09	%0.30	حصّة الدول العربية في عمليات الاندماج و التملك كإنتاج
27,405	8,878	3,721	957	5,718	611	3,225	1,744	1,181	466	904	حصّة الدول العربية في عمليات الاندماج و التملك كإنتاج
%1.23	%4.24	%3.33	%0.34	%0.67	%0.81	%0.12	%0.17	%0.18	%0.07	%0.61	حصّة الدول العربية في عمليات الاندماج و التملك كإنتاج
73,766	37,332	23,838	1,282	1,981	3,005	740	1,900	1,417	397	1,874	المصدر: قاعدة بيانات مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الائكتاد)، تقرير الاستثمار العالمي 2007.

مليون دولار

جدول رقم (17)  
التجارة العربية الخارجية والبيئية

الدولة	الميزان التجاري		الواردات		المصادر					
	2007	2006	2007	2006	2007	% العربية	2007	% العربية	2006	% العربية
الأردن	-4,482	-3,585	8,523	7,275	1,961	48.5%	4,041	47.7%	1,761.3	47.7%
الإمارات	32,900	44,647	121,100	97,877	11,089	7.2%	154,000	6.0%	8,546.3	6.0%
البحرين	2,146	1,685	11,488	10,515	1,404	10.3%	13,634	12.9%	1,569.1	12.9%
قطر	-3,771	-3,347	17,790	14,863	1,373	9.8%	14,019	9.6%	1,111.2	9.6%
الجزائر	34,998	33,933	24,520	20,680	1,479	2.5%	59,518	2.1%	1,122.8	2.1%
جيبوتي	-310	-194	370	249	47	78.5%	60	66.0%	36.3	66.0%
السعودية	134,315	141,506	94,235	69,800	34,792	15.2%	228,550	12.7%	26,813.6	12.7%
السودان	729	-1,448	7,308	7,105	407	5.1%	8,037	9.7%	549.6	9.7%
سوريا	-3,490	-569	14,820	11,488	2,151	19.0%	11,330	15.2%	1,658.4	15.2%
العراق	7,380	4,266	29,020	26,262	1,244	3.4%	36,400	3.1%	958.5	3.1%
سلطنة عمان	8,750	10,529	14,300	11,056	2,743	11.9%	23,050	9.8%	2,113.8	9.8%
قطر	14,925	19,240	22,045	14,811	2,061	5.6%	36,970	4.7%	1,588.3	4.7%
الكويت	44,010	44,466	19,440	14,382	2,018	3.2%	63,450	2.6%	1,554.6	2.6%
لبنان	-5,207	-6,173	7,470	8,400	1,323	58.5%	2,262	44.9%	999.1	44.9%
تايوان	30,749	27,223	17,296	11,964	1,602	3.3%	48,045	3.2%	1,235.2	3.2%
مصر	-15,800	-11,900	37,800	30,400	2,479	11.3%	22,000	13.8%	2,549.2	13.8%
المغرب	-16,822	-12,929	31,468	28,076	583	4.0%	14,646	3.0%	449.1	3.0%
موريتانيا	-150	205	1,510	1,089	32	2.3%	1,360	1.9%	24.4	1.9%
اليمن	1,270	1,987	5,890	5,294	718	10.0%	7,160	7.6%	552.9	7.6%
الجموع	262,140	289,543	486,393	391,586	69,506	9.3%	748,533	8.1%	55,194	8.1%

المصدر: منظمة التجارة العالمية والتقرير الاقتصادي العربي الموحد سبتمبر 2007

تم تقدير الصادرات البيئية للملح في الحانات المملكت

ملاحظات: تم تقدير واردات وصادرات السودان للعام 2007 بناءً على البيانات الفعلية للشهور التسعة الأولى من العام وفقاً لبيانات بنك السودان المركزي

صادرات البحرين للملح العربية لا تتضمن الصادرات البترولية

مليون دولار

جدول رقم (18)  
التجارة العربية البيئية خلال الفترة (2006-2001)

الواردات البيئية (هوب)							الصادرات البيئية (هوب)						
2006	2005	2004	2003	2002	2001		2006	2005	2004	2003	2002	2001	البلد / السنة
4,147.0	3,548.6	2,504.9	1,582.2	1,280.5	1,161.0		1,761.3	1,545.5	1,334.7	975.8	1,044.8	960.3	الأردن
6,142.2	5,184.7	3,486.5	2,681.0	2,147.3	1,910.9		8,546.3	5,390.8	5,886.9	4,237.4	3,158.0	2,580.1	الإمارات
3,888.6	3,098.4	4,653.1	1,806.4	1,470.5	1,376.2		1,569.1	1,151.6	843.1	809.5	647.9	616.8	البحرين
1,409.8	1,021.7	949.5	826.8	668.7	660.2		1,111.2	932.5	680.6	665.3	695.6	550.5	تونس
678.8	597.3	646.1	503.0	462.4	249.7		1,122.8	993.4	839.2	613.3	474.4	340.1	الجزائر
108.9	85.1	129.4	40.3	34.8	29.3		36.3	29.2	27.1	25.4	22.1	26.6	جيبوتي
5,434.1	4,938.7	3,906.9	3,090.8	2,771.1	2,151.1		26,813.6	21,505.0	14,688.9	10,182.8	6,845.0	6,133.3	السعودية
1,804.4	1,765.5	1,051.1	1,147.6	899.5	419.1		549.6	384.7	430.0	303.6	318.8	196.6	السودان
1,569.1	1,255.5	1,111.1	683.7	607.1	446.1		1,658.4	1,371.0	1,532.9	1,202.7	1,430.8	812.4	سوريا
370.8	310.4	484.3	190.6	155.2	138.5		254.6	209.2	232.6	113.3	67.7	51.6	الصومال
8,851.6	7,198.4	2,373.1	1,550.8	1,582.9	915.6		988.5	763.1	1,556.6	687.5	682.7	622.7	العراق
3,248.4	2,864.2	3,071.5	1,895.2	2,067.6	1,973.9		2,113.8	2,064.0	1,593.0	1,323.5	1,493.1	1,229.5	سلطنة عمان
1,785.6	1,611.2	1,205.2	819.7	711.6	519.7		1,588.3	1,442.4	992.1	594.1	879.1	382.1	قطر
2,731.5	2,412.3	2,034.7	1,547.8	1,258.9	1,102.1		1,554.6	1,309.5	1,643.8	647.6	510.9	485.4	الكويت
1,439.4	1,321.6	1,344.2	920.5	697.3	942.8		999.1	1,006.3	925.3	637.5	507.6	395.4	لبنان
688.4	570.4	383.1	436.2	428.3	450.5		1,235.2	1,123.1	809.2	677.7	633.8	356.7	ليبيا
3,099.7	2,274.1	1,690.1	1,048.6	922.0	1,124.4		2,549.2	1,842.8	1,520.4	902.4	803.6	624.7	مصر
2,754.0	2,372.3	1,567.2	1,286.1	1,383.2	1,341.3		449.1	384.4	324.1	296.2	292.2	292.2	المغرب
102.8	84.9	150.8	58.2	50.3	42.3		24.4	20.3	32.6	12.9	10.5	9.2	موريتانيا
2,205.5	2,034.3	1,520.8	1,516.2	1,293.9	955.2		552.9	594.8	337.0	466.8	399.0	203.8	اليمن
52,457.6	44,549.6	34,263.6	23,631.7	20,893.1	17,909.9		55,448.3	44,063.6	36,230.1	25,375.4	20,937.6	16,870.0	المجموع

المصدر: الصندوق العربي للإيداع الاقتصادي والاجتماعي واخرون، التطوير الاقتصادي العربي الموحد، أيلول (سبتمبر) 2007.



جدول رقم (19)  
التجارة العربية الخارجية في الخدمات لعامي 2006 و 2007

الدولة	الواردات						المصادر									
	الإجمالي	الخدمات التجارية الأخرى***	السياحة	التنقل**	الإجمالي	الخدمات التجارية الأخرى***	السياحة	التنقل**								
مصر	11,843	10,288	4,026	3,979	2,188	1,784	5,629	4,325	18,422	15,834	2,777	2,754	8,668	7,591	6,977	5,489
الغرب	4,474	3,568	1,383	1,112	872	703	2,220	1,753	11,106	9,318	2,329	1,848	7,116	5,984	1,662	1,486
تونس	2,696	2,338	812	693	457	410	1,428	1,235	4,750	4,162	750	643	2,555	2,275	1,445	1,243
الأردن	3,024	2,596	590	481	744	625	1,690	1,489	2,977	2,432	331	262	2,010	1,642	637	528
*السودان	3,038	2,718	1,336	71	1,702	1,403	-	1,244	210	178	74	34	136	126	-	19
إجمالي الدول العربية	25,075	21,508	8,147	6,336	5,963	4,925	10,967	10,246	37,465	31,924	6,261	5,541	20,485	17,618	10,721	8,765
العالم	3,059,100	2,627,000	1,407,000	1,183,200	781,800	688,000	870,300	755,800	3,257,200	2,765,700	1,653,800	1,384,700	862,300	753,900	742,100	627,100
النسبة للعالم	% 0.82	% 0.82	% 0.58	0.54%	% 0.76	% 0.72	% 1.26	% 1.36	% 1.15	% 1.15	% 0.38	% 0.40	% 2.38	% 2.34	% 1.44	% 1.40

المصدر: مؤسسة التجارة العالمية  
\* صادرات و واردات الخدمات التجارية الأخرى للعام 2007 تتضمن صادرات و واردات النقل  
\*\* يشمل بند النقل على جميع خدمات النقل: الجوي، النهري، النهرى والنفضاني والنقل عن طريق خطوط الأنابيب، التي يؤديها المقيمون في اقتصاد معين لصالح مقيمين في اقتصاد آخر  
\*\*\* يشمل بند الخدمات التجارية الأخرى على خدمات الاتصالات، التوزيع، التعليم، البيئية، الصحية، المالية، التشييد والبناء، الترفيه والتفهيبة والرياضية، الأبحاث التجارية (مثل الخدمات المهنية والحاسب الآلي)، وخدمات أخرى غير الواردة تحت أي تصنيف سابق.

جدول رقم (20)  
تطور التجارة العربية الخارجية في الخدمات خلال الفترة 2002-2006

الدولة	الواردات						الصادرات					
	2002	2003	2004	2005	2006	الإجمالي	2002	2003	2004	2005	2006	الإجمالي
مصر	6013	6038	7470	9507	10288	39,316	10837	14046	14449	15834	64,293	9127
لبنان	3340	6474	8213	7879	8692	34,598	9445	9681	10840	11609	45,987	4412
السعودية	7152	7936	11057	14520	19390	60,055	5713	5852	6677	7297	30,716	5177
الإمارات	9934	11440	14655	18891	24059	78,979	2350	2560	4277	6259	17,637	2191
الكويت	4881	5534	6293	7333	8359	32,400	1763	2488	3789	6024	15,437	1373
العرب	1903	2350	2805	3103	3568	13,729	5126	6304	7570	9318	32,416	4098
تونس	1333	1510	1869	2075	2338	9,145	2842	3520	3901	4162	17,028	2603
الأردن	1627	1690	1972	2465	2596	10,350	1717	2052	2239	2432	10,183	1743
قطر	1050	1283	1667	3640	5680	13,320	1011	1633	2557	3489	9,296	606
سوريا	1675	1697	2071	2274	2437	10,154	1181	2343	2560	2649	10,080	1347
الجزائر	1511	1510	2493	2997	3132	11,643	1287	1591	1825	2248	8,142	1191
عمان	1880	2180	2756	3052	3740	13,608	645	726	741	913	3,631	606
البحرين	927	886	933	977	1153	4,876	1260	1558	1662	1849	7,397	1068
ليبيا	1343	1528	1753	2128	2324	9,076	329	351	419	385	1,759	275
اليمن	883	947	1004	1183	1800	5,817	244	292	285	468	1,418	129
السودان	784	805	1023	1801	2718	7,131	31	35	101	178	475	130
جيبوتي	55	60	70	76	87	348	87	87	95	103	451	79
موريتانيا	220	187	260	379	406	1,452	44	52	80	87	309	46
إجمالي الدول العربية	46,311	53,868	68,104	83,901	102,361	355,997	45,888	55,119	63,987	75,217	166,066	36,155
العالم	1,583,300	1,805,600	2,145,900	2,379,800	2,648,400	10,563,000	1,842,900	2,212,900	2,458,800	2,755,900	10,878,900	1,608,400
النسبة للعالم	% 2.92	% 2.98	% 3.17	% 3.53	% 3.87	% 3.37	% 2.49	% 2.49	% 2.60	% 2.73	% 1.53	% 2.25

المصدر: منظمة التجارة العالمية.

جدول رقم (21/1)  
قائمة أكبر (30) دولة مصدرة في تجارة السلع عام 2007 (مليار دولار)

التسلسل	الدولة	قيمة الصادرات السلعية	الحصة للعالم %
1	ألمانيا	1.327	9.5
2	الصين	1.218	8.8
3	الولايات المتحدة الأمريكية	1.163	8.4
4	اليابان	713	5.1
5	فرنسا	552	4.0
6	هولندا	551	4.0
7	إيطاليا	492	3.5
8	المملكة المتحدة	436	3.1
9	بلجيكا	432	3.1
10	كندا	418	3.0
11	كوريا الجنوبية	372	2.7
12	روسيا الاتحادية	355	2.6
13	هونغ كونج	350	2.5
14	سنغافورة	299	2.2
15	المكسيك	272	2.0
16	تايوان	246	1.8
17	أسبانيا	242	1.7
18	السعودية	229	1.6
19	ماليزيا	176	1.3
20	سويسرا	172	1.2
21	السويد	168	1.2
22	النمسا	162	1.2
23	البرازيل	161	1.2
24	الإمارات	154	1.1
25	تايواند	152	1.1
26	الهند	145	1.0
27	استراليا	141	1.0
28	النرويج	139	1.0
29	بولندا	138	1.0
30	التشيك	122	0.9
	المجموع		
	العالم		

المصدر: WTO, Press Release, April 2007

جدول رقم (21/ب)  
قائمة أكبر (30) دولة مستوردة في العالم في تجارة السلع عام 2007 (مليار دولار)

التسلسل	الدولة	قيمة الواردات السلعية	الحصة للعالم %
1	الولايات المتحدة الأمريكية	2017	14.2
2	ألمانيا	1059	7.5
3	الصين	956	6.7
4	اليابان	621	4.4
5	المملكة المتحدة	617	4.3
6	فرنسا	613	4.3
7	إيطاليا	505	3.6
8	هولندا	491	3.5
9	بلجيكا	416	2.9
10	كندا	390	2.7
11	أسبانيا	374	2.6
12	هونغ كونج	371	2.6
13	كوريا الجنوبية	357	2.5
14	المكسيك	297	2.1
15	سنغافورة	263	1.9
16	روسيا الاتحادية	223	1.6
17	تايوان	220	1.5
18	الهند	217	1.5
19	تركيا	170	1.2
20	استراليا	165	1.2
21	النمسا	162	1.1
22	بولندا	161	1.1
23	سويسرا	161	1.1
24	السويد	150	1.1
25	ماليزيا	147	1.0
26	تاييلاند	141	1.0
27	البرازيل	127	0.9
28	الإمارات	121	0.9
29	التشيك	118	0.8
30	الدنمارك	99	0.7
	المجموع	11726	82.5
	العالم	14200	100.0

المصدر: WTO, Press Release, April 2007

جدول رقم (21/ج)  
قائمة أكبر (30) دولة مصدرة في العالم في تجارة الخدمات عام 2007  
(مليار دولار)

التسلسل	الدولة	قيمة الصادرات الخدمية	الحصة للعالم %
1	الولايات المتحدة الأمريكية	454	13.9
2	المملكة المتحدة	263	8.1
3	ألمانيا	197	6.1
4	اليابان	136	4.2
5	فرنسا	130	4.0
6	أسبانيا	127	3.9
7	الصين	127	3.9
8	إيطاليا	109	3.3
9	هولندا	91	2.8
10	أيرلندا	87	2.7
11	الهند	86	2.7
12	هونغ كونج	82	2.5
13	بلجيكا	73	2.2
14	سنغافورة	66	2.0
15	كوريا الجنوبية	64	2.0
16	السويد	63	1.9
17	الدنمارك	62	1.9
18	كندا	61	1.9
19	سويسرا	61	1.9
20	لوكسمبرج	60	1.8
21	النمسا	54	1.7
22	اليونان	43	1.3
23	أستراليا	40	1.2
24	النرويج	39	1.2
25	روسيا الاتحادية	38	1.2
26	تايوان	30	0.9
27	تاييلاند	28	0.9
28	بولندا	28	0.9
29	ماليزيا	28	0.9
30	تركيا	27	0.8
	المجموع	2755	84.6
	العالم	3260	100.0

المصدر: WTO, Press Release, April 2007

## جدول رقم (21/د)

قائمة أكبر (30) دولة مستوردة في العالم في تجارة الخدمات عام 2007 (مليار دولار)

التسلسل	الدولة	قيمة الواردات الخدمية	الحصة للعالم %
1	الولايات المتحدة الأمريكية	336	11.0
2	ألمانيا	245	8.0
3	المملكة المتحدة	193	6.3
4	اليابان	157	5.1
5	الصين	129	4.2
6	فرنسا	120	3.9
7	إيطاليا	117	3.8
8	أسبانيا	97	3.2
9	أيرلندا	93	3.0
10	هولندا	89	2.9
11	كوريا الجنوبية	85	2.8
12	كندا	80	2.6
13	الهند	78	26
14	سنغافورة	70	2.3
15	بلجيكا	66	2.2
16	روسيا الاتحادية	57	1.9
17	الدنمارك	56	1.8
18	السويد	48	1.6
19	هونج كونج	40	1.3
20	أستراليا	38	1.2
21	تايلاند	38	1.2
22	النمسا	37	1.2
23	النرويج	37	1.2
24	لوكسمبرج	36	1.2
25	تايوان	35	1.2
26	البرازيل	34	1.1
27	سويسرا	33	1.1
28	اندونيسيا	32	1.0
29	الإمارات	28	0.9
30	ماليزيا	27	0.9
	المجموع	2530	82.7
	العالم	3060	100.0

المصدر: WTO, Press Release, April 2007

جدول رقم (22)  
الجدول التجميعي للجهود الترويجية في الدول العربية للعام 2007

جهود الترويج الأخرى المتضمنة	المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنطقة	التدريبات الثنائية أو الحسامة الثنائية مع دول أخرى	العقوبات والإجراءات الجديدة والمعدلة الجارية للاستثمار	الفرص المروضة للاستثمار		عدد المشاريع	الاستثمارات		الريارات الترويجية إلى دول أخرى، واستقبالات الوفود الزائرة	الريارات	مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي نظمها الدولة	مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة	الدولة
				التكلفة	الفرص المروضة للاستثمار		الاستقبالات	الريارات					
4	26	5	2	مليار دينار أردني	2,5	75	8	22	4	الأردن			
4			2	مليار درهم إماراتي	3	1	1	4	9	الإمارات			
	2		16			عدد غير محدد	17	28	7	البحرين			
6	121		3	تكلفة جردية 7593 مليون دينار تونسي مليون يورو		1193	8	16	6	تونس			
				مليار دولار امريكي	2								
4			3		-	عدد غير محدد	-	عدد غير محدد	عدد غير محدد	سلطنة عمان			
		13	6				9	2	5	السعودية			
1	1							1	2	الكويت			
8	5	31	10	مليون دولار امريكي	455	140		12	16	سوريا			
6		8	1					5		قطر			
		7	7	مليون دولار امريكي	279,84	77	8	7	6	لبنان			
		1					5	3		ليبيا			
15	9	9	15	تكلفة جردية 11,041 مليار دولار امريكي		152	7	10	8	اليمن			
4	2					عدد غير محدد	2	5	2	جيبوتي			
52	166	74	65			1638	41	25	115	الجموع			

البيانات من مصادر قطرية  
\* www.dihinvest.dj

جدول رقم (23)

التقييم السيادي الموحد للدول العربية حتى نهاية كانون أول (ديسمبر) 2007

تفسير درجة المخاطرة	درجة المخاطرة	التقييم التجميعي الموحد		الدولة	التسلسل
		2007/12	2006/12		
درجة استثمارية قوية، درجة المخاطر منخفضة جداً، قدرة السداد قوية جداً، ربما تتأثر بشكل طفيف في حال بروز عوامل سلبية.	AA -	4	4	الإمارات	1
	AA -	4	4	قطر	2
درجة استثمارية عالية جداً، درجة المخاطر منخفضة، قدرة السداد قوية، قد تتأثر بشكل طفيف في حال بروز عوامل سلبية.	A+	5	5	الكويت	3
	A+	5	5	السعودية	4
درجة استثمارية عالية، درجة المخاطر منخفضة، قدرة السداد قوية، من الممكن أن تتأثر بشكل طفيف في حال بروز عوامل سلبية.	A	6	7	سلطنة عمان	5
	A-	7	7	البحرين	6
درجة استثمارية، درجة المخاطر منخفضة، قدرة السداد مقبولة مع احتمال زيادة درجة تأثير هذه العوامل السلبية عن التصنيف الأعلى.	BBB+	8	8	تونس	7
درجة مضاربة، درجة المخاطر متوسطة، عدم استقرار يؤثر على قدرة السداد مع وجود عوامل سلبية مع احتمال زيادة درجة تأثير هذه العوامل السلبية عن التصنيف الأعلى.	BBB -	10	11	مصر	8
	BBB -	10	11	المغرب	9
	BB +	11	11	الأردن	10
درجة مضاربة عالية، درجة المخاطر عالية، وتعرض أكثر انكشافاً في قدرة السداد بتأثير العوامل السلبية مع احتمال زيادة درجة تأثير هذه العوامل السلبية عن التصنيف الأعلى.	B	15	15	لبنان	11
	B -	16	16	اليمن	12

المصدر: FT, Credit Ratings in Emerging Markets, Issue 2007:4

ملاحظة: التقييم السيادي الموحد يحسب للمعدل التجميعي لتقييم القطر السيادي وفق وكالات التصنيف الائتماني الدولية التي تشمل (ستاندراند اند بورز، موديز، مجموعة فيتش، كابيتال انتلجنس، ووكالة را يتنج اند انفسمنت انفورميشن اليابانية).



جدول رقم (24)  
وضع الدول العربية في مؤشرات المخاطر القطرية الدولية 2007

5	الكوفاس	4		3		2		1		الدولة	التسلسل
		دات اند براد ستريت	دان اند براد ستريت	مؤشر الاستبتمونال القطري للتقييم القطري	مؤشر الاستبتمونال القطري للتقييم القطري	مؤشر اليوروموني للمخاطر القطرية	مؤشر اليوروموني للمخاطر القطرية	المؤشر المركب للمخاطر القطرية	المؤشر المركب للمخاطر القطرية		
164	دولة 2007	دولة 132	دولة 122	دولة 173	دولة 173	دولة 185	دولة 185	دولة 140	دولة 140	الأردن	1
2007	دولة 2006	دولة 2007	دولة 2006	مارس-08	مارس-08	مارس-08	مارس-08	مارس-07	مارس-07		
B	B	DB3c	DB3c	45.8	43.6	49.29	47.21	74.8	75.3	الأمارات	2
A2	A2	DB1d	DB1d	80.3	71.5	76.29	77.4	83.8	85.0	البحرين	3
A3	A3	DB2d	DB3a	70.3	64.4	72.44	70.38	82.0	82.3	تونس	4
A4	A4	DB2c	DB2c	61.3	59.9	56.53	55.77	71.3	73.0	الجزائر	5
A4	A4	DB5a	DB5a	54.7	48.9	46.89	45.97	77.5	78.5	جنوبي	6
C	C	—	—	22.2	22.6	35.58	33.53	—	—	السعودية	7
A4	A3	DB3a	DB3a	72.8	63.8	71.18	69.43	80.5	81.5	السودان	8
D	D	DB6c	DB6c	12	10.4	30.84	28.17	55.3	56.3	سوريا	9
C	C	DB5b	DB5d	29.6	28.9	38.28	35.79	63.8	67.5	الموالم	10
D	D	—	—	7.8	6.1	13.32	10.97	39.4	40.0	العراق	11
D	D	DB7	DB6	13.9	19.4	6.11	6.32	51.5	49.5	سلطنة عمان	12
A3	A2	DB2d	DB3a	70.5	63.7	70.11	63.85	83.8	84.3	فلسطين	13
—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	قطر	14
A2	A2	DB2a	DB2a	78.2	71.4	72.37	76.77	79.0	79.0	الكويت	15
A2	A2	DB2a	DB2a	77.7	71.7	78.14	75.55	86.8	86.3	لبنان	16
C	C	DB5a	DB4d	28.9	30.9	37.03	38.26	57.8	58.3	ليبيا	17
C	C	DB4d	DB5a	49	45.4	26.39	25.38	81.8	81.3	مصر	18
B	B	DB3b	DB3b	50.7	46.7	52.14	50.26	67.3	69.0	المغرب	19
A4	A3	DB2d	DB2d	55.1	49.7	54.28	53.54	72.0	73.3	موريتانيا	20
C	C	—	—	21.4	18.4	32.14	29.81	—	—	اليمن	21
C	C	DB6a	DB6a	32.8	31.8	39.19	35.05	62.8	70.3	عدد الدول العربية في المؤشر	20

جدول رقم (25)  
ترتيب الدول العربية في عدد من المؤشرات الدولية المختارة 2007

مؤشر تنمية تجارة التجزئة	2006	2007	مؤشر التنافسية العالمية		مؤشر سهولة أداء الأعمال		الدولة	الترتيب عربي
			2006	2007	2007	2008		
2006	30 دولة	30 دولة	155 دولة	128 دولة	175 دولة	178 دولة	الأردن	1
16		18	32	29	77	68	الإمارات	2
11		11	49	39			البحرين	3
-		25	30	3	80	88	تونس	4
17		10	76	29	116	125	الجزائر	5
					161	146	جيبوتي	6
					38	23	السعودية	7
					154	143	السودان	8
					130	137	سوريا	9
							الصومال	10
					145	14	العراق	11
					55	49	سلطنة عمان	12
					8	117	فلسطين	13
					38		قطر	14
					44	40	الكويت	15
						85	لبنان	16
					-		ليبيا	17
20		14	63	4	165	126	مصر	18
28		15	70	7	115	129	العرب	19
			114	38	148	157	موريتانيا	20
					98	113	اليمن	21
5	6	10	13	17	17		مجموع الدول العربية	

جدول رقم (1/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / المملكة العربية السعودية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	23	36	50	48
تأسيس كيان المشروع	23	36	50	48
عدد الإجراءات	7	7	7	7
عدد أيام العمل	15	15	7	7
التكلفة (كسبية من الدخل القومي للفرد)	32.3	32.3	3	3
الحد الأدنى لرأس المال (كسبية من الدخل القومي للفرد)	0.0	0.0	57	23.5
التجارة عبر الحدود	33	33	40	7
عدد وثائق التصدير	5	5	0	14
الأيام اللازمة لإجراء التصدير	19	19	40	79
تكلفة تصدير كل شحنة (بالدولار)	1008	1008	0	2.1
عدد وثائق الاستيراد	5	5	13	12.4
الأيام اللازمة لإجراء الاستيراد	20	20	11.0	0.0
تكلفة استيراد كل شحنة (بالدولار)	758	758	80	14.5
الحصول على تراخيص البناء	47	47	3	136
عدد الإجراءات	18	18	4	44
عدد أيام العمل	125	125	4	635
التكلفة (كسبية من الدخل القومي للفرد)	94.5	94.5	0.0	27.5
المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"				79
الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والمؤشرات الفرعية من 178 دولة.				2.8
* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أكثر تقدماً الأداء الأعمال.				22.0
* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أفضل أداء الأعمال.				29.3
* دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أفضل أداء الأعمال.				
* الرقم أمام المؤشر يشير إلى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.				

جدول رقم (2/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / دولة الكويت

		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
		40	121
68	التحويل والائتمان	19	121
4	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	7	13
4	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	7	35
0.0	مدى تغطية السجلات العامة (كسبية من الأفراد البالغين)	5	1.6
14.5	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبية من البالغين)	6.3	99.9
8	الضرائب	39	99
14	المدفوعات (عدد)	0	8
118	الوقت (ساعة بالسيئة)	40	20
3.7	نسبة ضريبة الأرباح	0	9350
10.7	نسبة المدفوعات والضرائب المتأجلة بالعمل (من الأرباح)	13	11
0.0	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	11.0	20
14.4	إجمالي الضرائب (كسبية من إجمالي الربح)	78.0	935.0
99	تفجيد العقود التجارية	72	85
50	عدد الإجراءات	8	25
566	الوقت (بالأيام)	55	104
13.3	التكلفة (كسبية من الدين)	0.5	209.4
67	تصفية وإغلاق كيان المشروع		
4.2	الوقت (بالسنوات)		
1.0	التكلفة (كسبية من الأموال بعد الإفلاس)		
33.6	معدل الاسترداد (سنت من الدولار)		

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008" البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والمؤشرات الفرعية من 178 دولة.

\*تدليل بيانات توظيف المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تفجيدياً لأداء الأعمال.

\*تدليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*تدليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*الرقم أمام المؤشر يشير إلى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (3/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / سلطنة عمان

		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
		49	107
97	الائتمان والائتمان	64	107
4	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	8	9
2	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	5	34
12.4	مدى تغطية السجلات العامة (كسبة من الافراد البائسين)	3	4.3
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبة من الافراد البائسين)	5.3	541.8
5	الضرائب	26	104
14	المدفوعات (عدد)	33	10
62	الوقت (ساعة بالسنة)	40	22
9.7	نسبة ضريبة الارباح	0	665.0
11.8	نسبة المدفوعات والضرائب المتأخرة بالعمل (من الارباح)	24	10
0.1	نسبة الضرائب الاخرى (من الارباح)	11.0	26
21.6	اجمالي الضرائب (كسبة من اجمالي الربح)	4.0	824.0
110	تنفيذ العقود التجارية	15	130
51	عدد الاجراءات	2	16
598	الوقت (بالأيام)	16	242
13.5	التكلفة (كسبة من الدين)	3.0	847.6
59	تصفية وإغلاق كيان المشروع		
4	الوقت (بالسنوات)		
4.0	التكلفة (كسبة من الأموال بعد الإفلاس)		
35.5	معدل الاسترداد (سنت من الدولار)		

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008" البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.

\* الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والوشرات الفرعية من 178 دولة.

\* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقدماً لأداء الأعمال.

\* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\* دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\* الرقم امام المؤشر يشير الى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (26/4)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / دولة الإمارات العربية المتحدة

		التربيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
		68	158
		تأسيس كيان المشروع	
115	التمويل والائتمان	107	158
3	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	4	11
2	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	7	62
1.4	مدى تغطية السجلات العامة (كسبية من الأفراد البالغين)	2	36.9
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبية من الأفراد البالغين)	4.3	312.4
4	الضرائب	65	24
14	المدة (عدد)	0	7
12	الوقت (ساعة بالسنة)	60	13
0.0	نسبة ضريبة الأرباح	0	462.0
14.1	نسبة المدفوعات والضرائب المتأجلة بالعمل (من الأرباح)	20	8
0.3	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	13.0	13
14.4	إجمالي الضرائب (كسبية من إجمالي الربح)	84	462.0
144	تنفيذ العقود التجارية	8	38
50	عدد الإجراءات	3	21
607	الوقت (بالأيام)	6	125
26.2	التكلفة (كسبية من الدين)	2.0	1.5
139	تصفية وإغلاق كيان المشروع		
5.1	الوقت (بالسنوات)		
30.0	التكلفة (كسبية من الأموال بعد الإفلاس)		
10.1	معدل الاسترداد (نسبة من الدولار)		

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008" البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.  
 \*التربيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والتوترات الفرعية من 178 دولة.  
 \*دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقدماً لأداء الأعمال.  
 \*دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.  
 \*دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.  
 \*الرقم أمام المؤشر يشير إلى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (5/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / المملكة الأردنية الهاشمية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال				
	80	133			
84	التأمين والائتمان	107	حماية المستثمرين	107	تأسيس كيان المشروع
5	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	5	مؤشر الإفصاح (0 - 10)	10	عدد الإجراءات
2	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	4	مستوى الأداة (0 - 10)	14	عدد أيام العمل
0.8	مدى تغطية السجلات العامة (كسبة من الأفراد البالغين)	4	سهولة معاشاة المساهمين لإدارة (0 - 10)	66.2	التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبة من الأفراد البالغين)	4.3	مؤشر مدى قوة حماية المساهمين (0 - 10)	795.4	العقد الأدنى لرأس المال (كسبة من الدخل القومي للفرد)
19	الضرائب	45	توظيف العمالة	59	التجارة عبر الحدود
26	الدفعات (عدد)	11	مؤشر صعوبة التعيين (0 - 100)	7	عدد وثائق التصدير
101	الوقت (ساعة بالمتن)	20	مؤشر جمود ساعات العمل (0 - 100)	19	الأيام اللازمة لإجراء التصدير
1٥.1	نسبة ضريبة الأرباح	60	مؤشر صعوبة فصل العاملين (0 - 100)	680.0	تكلفة تصدير كل شحنة (بالدولار)
12.4	نسبة الدفعات والضرائب المتأخرة بالعمل (من الأرباح)	30	مؤشر صعوبة التوظيف (0 - 100)	7	عدد وثائق الاستيراد
3.6	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	11.0	تكلفة التوظيف (كسبة من الراتب)	22	الأيام اللازمة لإجراء الاستيراد
31.1	إجمالي الضرائب (كسبة من إجمالي الربح)	4.0	تكلفة الفصل من العمل (عدد الرواتب الأسبوعية)	1,065.0	تكلفة استيراد كل شحنة (بالدولار)
128	تنفيذ العقود التجارية	109	تسجيل الملكية	71	الحصول على تراخيص البناء
39	عدد الإجراءات	8	عدد الإجراءات	18	عدد الإجراءات
689	الوقت (بالأيام)	22	عدد أيام العمل	122	عدد أيام العمل
31.2	التكلفة (كسبة من الدين)	10.0	التكلفة (كسبة من قيمة الملكية)	486.1	التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)
87	تصفية وإغلاق كيان المشروع				
4.3	الوقت (بالسنوات)				
9.0	التكلفة (كسبة من الأموال بعد الإفلاس)				
27.8	معامل الاسترداد (سنت من الدولار)				

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والوشرات الفرعية من 178 دولة.

\* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة اقتصاد أكثر تقدماً لأداء الأعمال.

\* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\* دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*الرقم أمام المؤشر يشير إلى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (6/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / الجمهورية اللبنانية

		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
		85	132
		تأسيس كيان المشروع	
48	التمويل والائتمان	83	85
4	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	9	6
5	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	1	46
4.7	مدى تغطية السجلات العامة (كسبية من الأفراد البالغين)	5	94.1
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبية من الأفراد البالغين)	5	60.4
33	الضرائب	53	83
19	المدفوعات (عدد)	44	5
180	الوقت (ساعة بالسيئة)	0	27
11.4	نسبة ضريبة الأرباح	30	1,027.0
24.1	نسبة المدفوعات والضرائب المتأخرة (بالأرباح)	25	7
0.0	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	22.0	38
35.4	اجمالي الضرائب (كسبية من إجمالي الربح)	17.0	810.0
121	تنفيذ العقود التجارية	92	113
37	عدد الإجراءات	8	20
721	الوقت (بالأيام)	20	211
30.8	التكلفة (كسبية من الدين)	5.9	229.5
177	تصنيف وإغلاق كيان المشروع		
4	الوقت (بالسنوات)		
22.0	التكلفة (كسبية من الأموال بعد الإفلاس)		
19.1	معدل الاسترداد (نسبت من الدولار)		

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008" البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والوثورات الفرعية من 178 دولة.

\*تدليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقييدا لأداء الأعمال.

\*تدليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*تدليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*الرقم أمام المؤشر يشير إلى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.



جدول رقم (7/26) قاعدة بيانات أداء الأعمال / الجمهورية التونسية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	88	68	147	97
تأسيس كيان المشروع	10	11	6	0
عدد الإجراءات	11	8.3	6	0
عدد أيام العمل	25.3	8.3	3.3	0
التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)	28	28	113	148
الحد الأدنى لرأس المال (كسبة من الدخل القومي للفرد)	5	5	28	46
التجارة عبر الحدود	17	17	40	268
عدد وثائق التصدير	540.0	540.0	80	13.9
الأيام اللازمة لإجراء التصدير	7	7	49	24.6
تكلفة تصدير كل شحنة (بالدولار)	22	22	22.0	22.5
عدد وثائق الاستيراد	810.0	810.0	17	61
الأيام اللازمة لإجراء الاستيراد	96	96	66	80
تكلفة استيراد كل شحنة (بالدولار)	20	20	5	39
الحصول على تراخيص البناء	93	93	49	565
عدد وثائق التصدير	922.1	922.1	6.1	21.8
عدد أيام العمل				
التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)				
المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"				
البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.				
30				
تصنيف وإغلاق كيان المشروع				
1.3				
الوقت (بالساعات)				
7.0				
التكلفة (كسبة من الأموال بعد الإفلاس)				
51.5				
معدل الاسترداد (سنت من الدولار)				

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال

\*تسجيل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقديماً لأداء الأعمال.

\* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\* دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*الرقم: أمام المؤشر يشير إلى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (8/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / الجمهورية اليمنية

		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
		113	175
158	التحويل والائتمان	122	175
3	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	6	12
0	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	4	63
0.1	مدى تغطية السجلات العامة (كسبية من الأفراد البالغين)	2	178.8
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبية من الأفراد البالغين)	4	2,003.2
84	الضرائب	63	128
32	الدفعات (عدد)	0	6
248	الوقت (ساعة بالأسبوع)	60	33
23.9	نسبة صيربية اليرباح	40	1,129.0
10.2	نسبة المدفوعات والضرائب المتأخرة بالمعامل (من اليرباح)	33	9
7.3	نسبة الضرائب الأخرى (من اليرباح)	9.0	31
41.4	إجمالي الضرائب (كسبية من إجمالي الربح)	17	1,475.0
41	تفتية العقود التجارية	44	35
37	عدد الإجراءات	6	13
520	الوقت (بالأيام)	21	107
16.5	التكلفة (كسبية من الدين)	3.9	239.2
83	تصفية وإغلاق كيان المشروع		
3	الوقت (بالسنوات)		
8.0	التكلفة (كسبية من الأموال بعد الإفلاس)		
28.6	معدل الاسترداد (سنت من الدولار)		

- المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.
- \*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والمؤشرات الفرعية من 178 دولة.
  - \*دليل بيانات توظيف المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تفضيلاً لأداء الأعمال.
  - \*دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.
  - \*دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.
  - \*الرقم أمام المؤشر يشير إلى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (9/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / الجمهورية اليمنية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
68	التحويل والائتمان	33	حماية المستثمرين
5	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	6	مؤشر الإفصاح (0 - 10)
3	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	5	مستوى الإدارة (0 - 10)
1.8	مدى تغطية السجلات العامة (كسبية من الأفراد البالغين)	7	سهولة مقاضاة المساهمين بالإدارة (0 - 10)
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبية من الأفراد البالغين)	6	مؤشر مدى قوة حماية المساهمين (0 - 10)
22	الضرائب	103	توظيف العمالة
27	الدفعات (عدد)	33	مؤشر صعوبة التعيين (0 - 100)
154	الوقت (ساعة بالأسبوع)	40	مؤشر جمود ساعات العمل (0 - 100)
16.4	نسبة ضريبة الأرباح	20	مؤشر صعوبة فصل العاملين (0 - 100)
0.0	نسبة المدفوعات والضرائب المتأخرة بالمعامل (من الأرباح)	31	مؤشر صعوبة التوظيف (0 - 100)
0.6	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	0.0	تكلفة التوظيف (كسبية من الراتب)
17.1	إجمالي الضرائب (كسبية من إجمالي الربح)	91.0	تكلفة الفصل من العمل (عدد الرواتب الأسبوعية)
125	تفدية العقود التجارية	118	تسجيل الملكية
44	عدد الإجراءات	10	عدد الإجراءات
700	الوقت (بالأيام)	72	عدد أيام العمل
21.2	التكلفة (كسبية من الدين)	2.2	التكلفة (كسبية من قيمة الملكية)
178	تصفية وإغلاق كيان المشروع		
	الوقت (بالسنوات)		
	التكلفة (كسبية من الأموال بعد الإفلاس)		
	معدل الاسترداد (سنت من الدولار)		
0			

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال  
\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والبيانات الفرعية من 178 دولة.  
\*دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تصفياً لأداء الأعمال.  
\*دليل بيانات حماية الاستثمارين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.  
\*دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.  
\*الرقم امام المؤشر يشير الى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (10/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	125		131		تأسيس كيان المشروع
	الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال		
115	التعميل والائتمان	64	حمالية المستثمرين	64	تأسيس كيان المشروع
3	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	6	مؤشر الإفصاح (0 - 10)	14	عدد الإجراءات
2	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	6	مستوى الإدارة (0 - 10)	24	عدد أيام العمل
0.2	مدى تغطية السجلات العامة (كسبية من الأفراد الماليين)	4	سهولة مقاضاة المساهمين للإدارة (0 - 10)	13.2	التكلفة (كسبية من الدخل القومي للفترة)
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبية من الأفراد الماليين)	5.3	مؤشر مدى قوة حماية المساهمين (0 - 10)	45.2	العهد الأدنى لرأس المال (كسبية من الدخل القومي للفترة)
157	الضرائب	118	توظيف العمالة	114	التجارة عبر الحدود
33	الدفعات (عدد)	44	مؤشر صعوبة التعيين (0 - 100)	8	عدد وثائق التصدير
451	الوقت (ساعة بالأسبوع)	60	مؤشر جمود ساعات العمل (0 - 100)	17	الأيام اللازمة لإجراء التصدير
8.8	نسبة ضريبة الأرباح	40	مؤشر صعوبة فصل العاملين (0 - 100)	1,198.0	تكلفة تصدير كل شحنة (بالدولار)
28.0	نسبة المدفوعات والضرائب المتأخرة بالمعامل (من الأرباح)	48	مؤشر صعوبة التوظيف (0 - 100)	9	عدد وثائق الاستيراد
35.7	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	27.0	تكلفة التوظيف (كسبية من الراتب)	23	الأيام اللازمة لإجراء الاستيراد
72.6	إجمالي الضرائب (كسبية من إجمالي الربح)	17.0	تكلفة الفصل من العمل (عدد الدورات الأسبوعية)	1,378.0	تكلفة استيراد كل شحنة (بالدولار)
117	تنفيذ العقود التجارية	156	تسجيل الملكية	108	الحصول على تراخيص البناء
47	عدد الإجراءات	14	عدد الإجراءات	22	عدد الإجراءات
630	الوقت (بالأيام)	51	عدد أيام العمل	240	عدد أيام العمل
17.4	التكلفة (كسبية من الدين)	7.5	التكلفة (كسبية من قيمة الملكية)	57.8	التكلفة (كسبية من الدخل القومي للفترة)
45	تصفية وإغلاق كيان المشروع				المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.
2.5	الوقت (بالسنوات)				*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والموشرات الفرعية من 178 دولة.
7.0	التكلفة (كسبية من الأموال بعد الإفلاس)				* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أكثر تنظيماً لأداء الأعمال.
41.7	معدل الاسترداد (سنت من الدولار)				* دليل بيانات حملة المستثمرين: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والموشرات الفرعية من 178 دولة.  
\* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أفضل لأداء الأعمال.  
\* دليل بيانات حملة المستثمرين: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أفضل لأداء الأعمال.  
\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والموشرات الفرعية من 178 دولة.

جدول رقم (11/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / جمهورية مصر العربية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	55		83		115	
	تأسيس كيان المشروع	مؤشر الإفصاح (0-10)	حماية المستثمرين	التعميل والالتزام	مؤشر ضمان الحقوق (0-10)	التعميل والالتزام
الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	126	7	7	7	7	7
عدد الإجراءات	9	7	7	7	7	7
عدد أيام العمل	28.6	9	9	9	9	9
التكلفة (كسبة من الدخل القومي لل فرد)	12.9	28.6	28.6	28.6	28.6	28.6
الحصص الأذني لرأس المال (كسبة من الدخل القومي لل فرد)	26	12.9	12.9	12.9	12.9	12.9
عدد وثائق التصدير	6	6	6	6	6	6
الأيام اللازمة لإجراء التصدير	15	15	15	15	15	15
تكلفة تصدير كل شحنة (بالدولار)	714.0	714.0	714.0	714.0	714.0	714.0
عدد وثائق الاستيراد	7	7	7	7	7	7
الأيام اللازمة لإجراء الاستيراد	18	18	18	18	18	18
تكلفة استيراد كل شحنة (بالدولار)	729.0	729.0	729.0	729.0	729.0	729.0
الحصول على تراخيص البناء	163	163	163	163	163	163
عدد الإجراءات	28	28	28	28	28	28
عدد أيام العمل	249	249	249	249	249	249
التكلفة (كسبة من الدخل القومي لل فرد)	474.9	474.9	474.9	474.9	474.9	474.9
المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.						
*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والوثائق والفرص من 178 دولة.						
* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أكثر تفضيلاً لأداء الأعمال.						
* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أفضل لأداء الأعمال.						
* دليل التعميل والالتزام: ارتفاع القيمة يمكن بيئة أفضل لأداء الأعمال.						
*الرقم امام المؤشر يشير الى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.						

جدول رقم (12/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / المملكة المغربية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	تأسيس كيان المشروع		حماية المستثمرين		التحصيل والائتمان	
	عدد الإجراءات	عدد أيام العمل	مؤشر الإفصاح (10 - 0)	مؤشر ضمان الحقوق (10 - 0)	مؤشر ضمان الحقوق (10 - 0)	مؤشر معلومات الائتمان (6 - 0)
129	6	12	ميشولية الإلزام (10 - 0)	6	مؤشر معلومات الائتمان (6 - 0)	135
	11.5	11.5	سهولة مقاضاة المساهمين لإلزام (10 - 0)	1	مدى تغطية السجلات العامة (نسبة من الأفراد البالغين)	3
	59.8	59.8	مؤشر مدى قوة حماية المساهمين (10 - 0)	3	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (نسبة من الأفراد البالغين)	0.0
	67	67	توظيف العمالة	165	الضرائب	132
	8	8	مؤشر صعوبة التعيين (100 - 0)	100	الدفعات (عدد)	28
	14	14	مؤشر جهود ساعات العمل (100 - 0)	40	الوقت (ساعة بالأسبوع)	358
	600.0	600.0	مؤشر صعوبة فصل العاملين (100 - 0)	50	نسبة ضريبة الأرباح	29.7
	11	11	مؤشر صعوبة التوظيف (100 - 0)	63	نسبة المدفوعات والضرائب المتعلقة بالمعامل (من الأرباح)	21.5
	19	19	تكلفة التوظيف (نسبة من الراتب)	19.0	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	1.8
	800.0	800.0	تكلفة الفصل من العمل (عدد الرواتب الأسبوعية)	85	إجمالي الضرائب (نسبة من إجمالي الربح)	53.1
	88	88	تسجيل الملكية	102	تنفيذ العقود التجارية	114
	19	19	عدد الإجراءات	8	عدد الإجراءات	40
	163	163	عدد أيام العمل	47	الوقت (بالأيام)	615
	334.7	334.7	التكلفة (نسبة من قيمة الملكية)	4.9	التكلفة (نسبة من الدين)	25.2
			المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008" البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.		تصفية وإغلاق كيان المشروع	60
			*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال من 178 دولة.		الوقت (بالسنوات)	1.8
			*تليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقيماً لأداء الأعمال.		التكلفة (نسبة من الأموال بعد الإفلاس)	18.0
			*تليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.		معدل الاسترداد (سنت من الولا)	35.3
			*تليل التحويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.			
			*الرقم امام المؤشر يشير الى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.			

جدول رقم (13/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / الجمهورية العربية السورية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	137	169	107	158
تأسيس كيان المشروع	137	169	107	158
عدد الإجراءات	13	13	6	3
عدد أيام العمل	43	43	5	0
التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)	55.7	55.7	2	0.0
الحد الأدنى لرأس المال (كسبة من الدخل القومي للفرد)	3,673.3	3,673.3	4.3	0.0
التجارة عبر الحدود	127	127	126	98
عدد وثائق التصدير	8	8	22	21
الأيام اللازمة لإجراء التصدير	19	19	40	336
تكلفة تصدير كل شحنة (بالدولار)	1,300.0	1,300.0	50	26.2
عدد وثائق الاستيراد	9	9	37	19.3
الأيام اللازمة لإجراء الاستيراد	23	23	17.0	1.3
تكلفة استيراد كل شحنة (بالدولار)	1,900.0	1,900.0	80.0	46.7
الحصول على تراخيص البناء	86	86	89	171
عدد الإجراءات	21	21	4	55
عدد أيام العمل	128	128	34	872
التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)	258.5	258.5	28.1	29.3
التحصيل على كيان المشروع	77	77	77	77
الوقت (بالسنوات)	4.1	4.1	4.1	4.1
التكلفة (كسبة من الأموال بعد الإفلاس)	9.0	9.0	9.0	9.0
معدل الاسترداد (سنت من الدولار)	30.8	30.8	30.8	30.8

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال من 178 دولة.

\* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقدماً لأداء الأعمال.

\* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\* دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*الرقم امام المؤشر يشير الى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (14/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / جمهورية العراق

		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
		141	164
135	التحويل والائتمان	107	107
4	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	4	4
0	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	5	5
0.0	مدى تغطية السجلات العامة (كسبية من الأفراد البالغين)	4	4
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبية من الأفراد البالغين)	4.3	4.3
37	الضرائب	60	60
13	الدفعات (عدد)	33	33
312	الوقت (ساعة بالسنة)	60	60
11.1	نسبة ضريبة الازياح	20	20
13.5	نسبة المدفوعات والضرائب المتأجلة بالمعامل (من الازياح)	38	38
0.0	نسبة الضرائب الاخرى (من الازياح)	12.0	12.0
24.7	اجمالي الضرائب (كسبية من اجمالي الربح)	0.0	0.0
150	تفتيش العقود التجارية	40	40
51	عدد الاجراءات	5	5
520	الوقت (بالايام)	8	8
32.5	التكلفة (كسبية من الدين)	6.3	6.3
178	تصفية وإغلاق كيان المشروع		
	الوقت (بالسنوات)		
	غير متعلق		
	التكلفة (كسبية من الأموال بعد الإفلاس)		
0	معدل الاسترداد (سنت من الدولار)		

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والمؤشرات الفرعية من 178 دولة.

\* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تفضيلاً لأداء الأعمال.

\* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\* دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

\*الرقم امام المؤشر يشير الى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.



جدول رقم (15/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / جمهورية السودان

		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
		143	144
135	التعميل والائتمان	141	95
4	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	مؤشر الإفصاح (0 - 10)	عدد الإجراءات
0	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	مستوى الأداة (0 - 10)	عدد أيام العمل
0.0	مدى تغطية السجلات العامة (كسبة من الأفراد البالغين)	سهولة مقاضاة المساهمين بإدارة (0 - 10)	التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)
0.0	مدى تغطية سجلات الكفالت الخاصة (كسبة من الأفراد البالغين)	مؤشر مدى قوة حماية المساهمين (0 - 10)	الحص الأذني لرأس المال (كسبة من الدخل القومي للفرد)
60	الضرائب	140	143
42	الدفعات (عدد)	مؤشر صعوبة التبعين (0 - 100)	عدد وثائق التصدير
180	الوقت (ساعة بالسيئة)	مؤشر وجود ساعات العمل (0 - 100)	الأيام اللازمة لإجراء التصدير
9.3	نسبة ضريبة الأرباح	مؤشر صعوبة فصل العاملين (0 - 100)	تكلفة تصدير كل شحنة (بالدولار)
19.2	نسبة الدفعات والضرائب المتأجلة بالعمل (من الأرباح)	مؤشر صعوبة التوظيف (0 - 100)	عدد وثائق الاستيراد
3.1	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	تكلفة التوظيف (كسبة من الراتب)	الأيام اللازمة لإجراء الاستيراد
31.6	إجمالي الضرائب (كسبة من إجمالي الربح)	تكلفة الفصل من العمل (عدد الرواتب الأسبوعية)	تكلفة استيراد كل شحنة (بالدولار)
143	تنفيذ العقود التجارية	32	131
53	عدد الإجراءات	عدد الإجراءات	الحصول على تراخيص البناء
810	الوقت (بالأيام)	عدد أيام العمل	عدد أيام العمل
19.8	التكلفة (كسبة من الدين)	التكلفة (كسبة من قيمة الملكية)	التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)
178	تصفية وإغلاق كيان المشروع		
غير متعلق	الوقت (بالسنوات)		
غير متعلق	التكلفة (كسبة من الأموال بعد الإفلاس)		
0	معدل الاسترداد (سنت من الدولار)		

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال

- \*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والوثائق الفرعية من 178 دولة.  
 المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.  
 \* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقييداً لأداء الأعمال.  
 \* دليل التعميل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.  
 \* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.  
 \* الرقم أمام المؤشر يشير إلى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (16/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / جمهورية جيبوتي

		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	
135	التحويل والائتمان	173	165
3	مؤشر ضمان الحقوق (0 - 10)	5	11
1	مؤشر معلومات الائتمان (0 - 6)	2	37
0.2	مدى تغطية السجلات العامة كنسبة من الأفراد البالغين	0	206.6
0.0	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة كنسبة من الأفراد البالغين	2.3	530.8
51	الضرائب	130	66
35	الدفعات (عدد)	67	8
114	الوقت (ساعة بالسته)	40	22
17.7	نسبة ضريبة الأرباح	30	960.0
17.7	نسبة الدفعات والضرائب المتوقعة بالعمال (من الأرباح)	46	6
3.3	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	16.0	18
38.7	إجمالي الضرائب كنسبة من إجمالي الربح	56.0	960.0
159	تنفيذ العقود التجارية	131	92
40	عدد الإجراءات	7	14
1225	الوقت (بالأيام)	40	195
34.0	التكلفة كنسبة من الدين	13.2	1.010.6
126	تصفية وإغلاق كيان المشروع		
5	الوقت (بالسنوات)		
18.0	التكلفة كنسبة من الأموال بعد الإفلاس		
15.9	معدل الاسترداد (سنت من الدولار)		

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والمؤشرات الفرعية من 178 دولة.

\* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقيماً لأداء الأعمال.

\* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\* دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*الرقم امام المؤشر يشير الى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

جدول رقم (17/26)  
قاعدة بيانات أداء الأعمال / الجمهورية الإسلامية الليبية

الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال	تأسيس كيان المشروع		حماية المستثمرين		الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال
	167	141	141	115	
	157				
عدد الإجراءات	11	مؤشر الإفصاح (10 - 0)	مؤشر ضمان الحقوق (10 - 0)	مؤشر ضمان الحقوق (10 - 0)	115
عدد أيام العمل	65	ميشورية الأرز (10 - 0)	مؤشر معلومات الائتمان (6 - 0)	مؤشر ضمان الائتمان (10 - 0)	4
التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)	56.2	سهولة مقاضاة المساهمين لإدارة (10 - 0)	مدى تغطية السجلات العامة (كسبة من الأفراد البالغين)	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبة من الأفراد البالغين)	0.2
الحد الأدنى لرأس المال (كسبة من الدخل القومي للفرد)	503.1	مؤشر مدى قوة حماية المساهمين (10 - 0)	3.7	مدى تغطية سجلات المكاتب الخاصة (كسبة من الأفراد البالغين)	0.0
التجارة عبر الحدود	152	توظيف العمالة	117	الضرائب	171
عدد وثائق التصدير	11	مؤشر صعوبة التعيين (100 - 0)	56	الدفعات (عدد)	38
الأيام اللازمة لإجراء التصدير	35	مؤشر وجود ساعات العمل (100 - 0)	40	الوقت (ساعة بالسته)	696
تكلفة تصدير كل شحنة (بالدولار)	1.360.0	مؤشر صعوبة فصل العاملين (100 - 0)	40	نسبة ضريبة الأرباح	0.0
عدد وثائق الاستيراد	11	مؤشر صعوبة التوظيف (100 - 0)	45	نسبة الدفعات والضرائب المتعلقة بالعمال (من الأرباح)	17.6
الأيام اللازمة لإجراء الاستيراد	42	تكلفة التوظيف (كسبة من الراتب)	16.0	نسبة الضرائب الأخرى (من الأرباح)	89.9
تكلفة استيراد كل شحنة (بالدولار)	1.363.0	تكلفة الفصل من العمل (عدد الرواتب الأسبوعية)	31.0	إجمالي الضرائب (كسبة من إجمالي الربح)	107.5
الحصول على تراخيص البناء	142	تسجيل الملكية	52	تنفيذ العقود التجارية	89
عدد الإجراءات	25	عدد الإجراءات	4	عدد الأجازات	46
عدد أيام العمل	201	عدد أيام العمل	49	الوقت (بالأيام)	400
التكلفة (كسبة من الدخل القومي للفرد)	565.5	التكلفة (كسبة من قيمة الملكية)	5.2	التكلفة (كسبة من الدين)	23.2
				تصفية وإغلاق كيان المشروع	143
				الوقت (بالسنوات)	8
				التكلفة (كسبة من الأموال بعد الإفلاس)	9.0
				معدل الاسترداد (سنت من الدولار)	7.8

المصدر: تقرير أداء الأعمال "Doing Business 2008"، البنك الدولي ومؤسسة التمويل الدولية.

\*الترتيب في مؤشر سهولة أداء الأعمال والوثائق والفرص المتاحة من 178 دولة.

\* دليل بيانات توظيف العمالة: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أكثر تقدماً لأداء الأعمال.

\* دليل بيانات حماية المستثمرين: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\* دليل التمويل والائتمان: ارتفاع القيمة يعكس بيئة أفضل لأداء الأعمال.

\*الرقم امام المؤشر يشير الى مرتبة الدولة ضمن المؤشر الفرعي.

المؤسسة العربية لضمان  
الاستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



---

ثانياً: الملاحق

(3 - 1)

---



## ملحق رقم (1) مبادرات الاقتصاد الجديد 2007

الدولة	الحكومة الإلكترونية	التوقيع الإلكتروني	حماية الأمان والخصوصية	التعليم الإلكتروني والتعلم بُعد	أخرى
الأردن	<p>الانتهاء من تطوير وإطلاق عدد من خدمات وزارة الصناعة والتجارة (المؤسسات الفردية، الأسماء التجارية).</p> <p>إطلاق أعمال مشروع خدمات الرسائل القصيرة.</p> <p>تطوير إطار الهيكلية الفنية للحكومة الإلكترونية والسياسات والمعايير التكنولوجية التي يجب التقيد بها من قبل جميع المؤسسات الحكومية لضمان توافق أعمالها مع أنظمة وخدمات الحكومة الإلكترونية.</p> <p>تم إقرار النظام المالي الخاص بالدفع الإلكتروني.</p> <p>إعداد سياسات أمن وحماية المعلومات.</p> <p>تم عقد عدد من جلسات التوعية على عدة مستويات ومنها للأمناء العامين ومدراء المؤسسات الحكومية بالإضافة إلى مدراء وأعضاء وحدات الحكومة الإلكترونية المشكّلة في المؤسسات الحكومية المختلفة.</p> <p>تشكيل لجنة وطنية لبرنامج تخطيط الموارد الحكومية Government Resources Planning والعمل مع المؤسسات ذات العلاقة للمساهمة في تطوير جزيئاتها.</p> <p>تطوير عدد من الأدوات والمنهجيات الموحدة ليتم استخدامها من قبل وحدات الحكومة الإلكترونية في المؤسسات المختلفة مثل (دليل إدارة التغيير، دليل إدارة المشاريع).</p> <p>تدريب عدد من موظفي الحكومة المؤهلين (78 موظف) على برامج فنية متخصصة تتعلق بأمن المعلومات والشبكات.</p> <p>الانتهاء من تنفيذ عدد من الخدمات الإلكترونية العمودية في المؤسسات الحكومية المختلفة.</p>	<p>بانتظار تعديلات على مشروع قانون المعاملات الإلكترونية المقدم لديوان الرأي والتشريع.</p>	<p>سيتم تقديم مسودة قانون لحماية المعلومات.</p>	<p>تحويل مبادرة التعليم إلى مؤسسة غير ربحية مملوكة بالكامل من قبل صندوق الملك عبدالله للتربية. وتشكيل مجلس إدارة لها يضم بين أعضائه ممثلًا عن وكالة الإنماء الأمريكية (USAID).</p> <p>استكمال تطوير مناهج محوسبة بالكامل للمواد التالية: الرياضيات للصفوف 1-12 العلوم للصفوف 1-12 اللغة العربية للصفوف 1-12 اللغة الإنجليزية للصفوف 1-12 الحاسوب للصفوف 1-10 التربية الاجتماعية</p> <p>تزيد المدارس الاستكشافية (100 مدرسة حكومية) بأجهزة حاسوب ثابتة ومحمولة وأجهزة عرض والوحدات الإلكترونية تفاعلية وشبكات ربط لاسلكية.</p> <p>تدريب ما يزيد عن 3000 معلم ومعلمة على المهارات الأساسية للحاسوب.</p> <p>إعداد مسوحات إحصائية لمراقبة الأداء داخل المدارس.</p> <p>تنفيذ دراسة قياس الأثر لمادة الرياضيات المحوسبة في المدارس الاستكشافية.</p> <p>تنفيذ دراسة شاملة لقياس الأثر لمبادرة التعليم الأردنية من كافة نواحيها، من المتوقع استلام التقرير النهائي خلال شهر نيسان (أبريل) 2008.</p> <p>المشاركة بعدد كبير من المعارض والمؤتمرات المحلية والعالمية لترويج عمل المبادرة وإنجازات الأردن في مجال التعليم الإلكتروني.</p> <p>المشاركة في عدد من المهمات الرسمية إلى دول مثل كازخستان وأذربيجان والشيشان تمثيلاً عن الأردن.</p> <p>التوصل إلى شراكات جديدة مع القطاع الخاص المحلي والعالمي لتنفيذ عدد من المشاريع الجديدة والمبدعة في مجال التعليم وذلك لتنفيذها خلال عام 2008.</p>	<p>مبادرات حاسوب محمول لكل طالب جامعي؛ تم تحديد مواصفات الأجهزة بما يتناسب مع احتياجات الطالب. تم تحديد آليات التنفيذ والاتفاقيات الخاصة بالمبادرة. تم تحديد الجهة الممولة للمبادرة (صندوق توفير البريد). تم طرح وإحالة العطاء الخاص بالأجهزة. تم تحديد الجامعات المستفيدة من المبادرة حسب رغبة الجامعات (سيتم توزيع الأجهزة على عشر جامعات؛ ثمان جامعات حكومية وجامعتين خاصتين). سيتم البدء بتوزيع الأجهزة على الطلبة المستفيدين خلال فترة زمنية قصيرة.</p>

مصادر قطرية

الدولة	الحكومة الإلكترونية	التوقيع الإلكتروني	حماية الأمان والخصوصية	التعليم الإلكتروني والتعلم عن بُعد	أخرى
الإمارات	<p>طبقت حكومة دولة الإمارات برامج الحكومة الإلكترونية التالية:</p> <p>1 - مشروع نظام معلومات الإدارة المالية والذي يسعى إلى تحقيق عدة أهداف منها: ربط بيني للمعلومات ، تجنب تكرار المعلومات، تحسين تنفيذ الخدمات، ضمان القيمة مقابل المبالغ المستثمرة، و شفافية ومسؤولية أكبر.</p> <p>2 - المشاريع الإلكترونية</p> <p>سيقوم مشروع الإدارة الإلكترونية للمشاريع الحكومية بتقديم بوابة دخول موحدة لكل موظفي الحكومة الاتحادية وعمالها وذلك لمراقبة وإدارة مشاريعها الاتحادية والمؤثرة على معظم الوزارات داخل الحكومة الاتحادية، ويهدف إلى تصميم وتطوير وتنفيذ نظام آمن وراق للحكومة الاتحادية الإلكترونية تتصل من خلاله الهيئات الحكومية المختلفة وتتكامل مع بعضها .</p>	<p>نصت المادة الأولى من القانون الاتحادي رقم (36) لسنة 2006 بند رقم (3) المادة (17) من قانون الإثبات في المعاملات المدنية والتجارية على:</p> <p>- يعتبر توقيعاً إلكترونياً كل أحرف أو أرقام أو رموز أو إشارات أو صور أو أصوات لها طابع منفرد تسمح بتحديد هوية صاحب التوقيع وتمييزه عن غيره على النحو الوارد في قانون المعاملات والتجارة الإلكترونية.</p> <p>- للتوقيع الإلكتروني ذو الحجية المقررة للتوقيعات المشار إليها في هذا القانون إذا روعيت فيه الأحكام المقررة في قانون المعاملات والتجارة الإلكترونية.</p>	-	<p>تقوم وزارة التعليم العالي بخطوات جادة في شأن التعليم الذاتي لتقديم جودة عالية في مجال التكنولوجيا. ويستخدم هذا البرنامج في معظم الجامعات والكليات لدى الدولة.</p>	-
تونس	- دخول اضبارة النقل حيز التنفيذ - نوفمبر 2007، وتعتبر امتداداً لنظام الاضبارة الوحيدة، وهي عبارة عن مجموع الوثائق اللازمة لانجاز إجراءات التجارة الخارجية والصرف والنقل والديوانة. واضبارة النقل إجراء إلكتروني يضم 36 إجراء يتمثل في إنشاء منظومة مكملة لمنظومة شبكة تونس للتجارة، تختص في إجراءات النقل الدولي للبضائع وترتبط بين جميع المتدخلين بالموانئ لتمكينهم بطريقة إلكترونية من إتمام إجراءات دخول السفن للموانئ (شحن وتفريغ السلع) خلال فترة زمنية قصيرة.	-	-	- إنشاء جامعة تونس الافتراضية.	-
جيبوتي	جاري تنفيذ المشروع	-	-	قيد الإعداد بالتعاون مع حكومة دبي.	-

الدولة	الحكومة الإلكترونية	التوقيع الإلكتروني	حماية الأمان والخصوصية	التعليم الإلكتروني والتعلم عن بُعد	أخرى
سوريا	-	-	-	تعتمد جامعات التعليم المفتوح وجامعات التعليم الافتراضي على التعليم الإلكتروني والتعليم عن بعد منذ أربع سنوات بشكل رسمي. وكذلك تم التوسع في عدد الجامعات الخاصة في سوريا في مختلف المحافظات.	قدم عدد من المانحين المساعدة للمساعي الإصلاحية، وبخاصة الاتحاد الأوروبي، وتضمنت تلك المساعدة المبادرات التالية: مشروع التحديث المؤسساتي والقطاعي (ISMF) الممول من الاتحاد الأوروبي وهو أحد المشاريع الكبيرة، إذ تبلغ موازنته الإجمالية 21 مليون يورو، ويهدف إلى دعم إصلاح وتطوير القطاع العام والبيئة العامة عن طريق تقديم التدريب والمساعدة الفنية والخدمات الاستشارية للمساهمة في تطوير بعض الوزارات وزيادة كفاءتها ضمن إطار اقتصاد السوق، وهي استراتيجية مؤسساتية تحدد إطاراً قانونياً وإدارياً للنشاط الاقتصادي وتعمل على زيادة قدرة المؤسسات الأساسية في سوريا على تنفيذ ومراقبة تقدم تطبيق اتفاقية الشراكة السورية - الأوروبية. أما مركز الأعمال السوري - الأوروبي (SEBC) فهو برنامج آخر يلعب دوراً تكاملياً نشطاً في تطوير القطاع الخاص من خلال تطوير الشركات والمساهمة في تحسين البيئة العامة للأعمال بحيث تكون أكثر يسراً وتنافسية وكفاءة. وقد أجرى المركز مسحا هاما تناول "وضع استراتيجية مؤسساتية عامة لمؤسسات دعم الأعمال. كما تم إطلاق مبادرة أخرى بعنوان Sincerely Syria بهدف بناء انطباع عام عن سورية والترويج لسمعتها التجارية في الخارج. وسيصبح مركز الأعمال هذا المؤسسة الأساسية التي تدعم الشركات الصغيرة والمتوسطة. وسبق أن أطلقت سوريا التقرير الوطني للتنمية البشرية بالتعاون مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي (UNDP)، وهو التقرير الذي طرح اقتصاد السوق الاجتماعي كافتصاد يجعل من الإنسان هدفاً نهائياً لكل الجهود، ويؤكد التزام البلاد بالحد من الفقر.



الدولة	الحكومة الإلكترونية	التوقع الإلكتروني	حماية الأمان والخصوصية	التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد	أخرى
مصر	<p>1 - مشروع استرشادي لتنفيذ بنية خدمة حكومية متكاملة: يهدف المشروع إلى توفير خدمة متكاملة تربط أكثر من جهة حكومية وهي خدمة تسجيل موظف جديد بمنشأة في هيئة التأمينات الاجتماعية إلكترونياً من خلال تطبيق مفهوم البنية الخدمية (SOA) Service Oriented Architect بالتعاون مع جهات حكومية أخرى مثل قطاع مصلحة الأحوال المدنية ومصحة الضرائب لتطوير تقديم خدمات الحكومة الإلكترونية بالمصر.</p> <p>تم التنفيذ بالتعاون مع ثلاث جهات حكومية هي: هيئة التأمينات الاجتماعية وقطاع مصلحة الأحوال المدنية ومصحة الضرائب المصرية. تم الانتهاء من المشروع الاسترشادي لتنفيذ بنية خدمة حكومية متكاملة. 2 - مشروع تنسيق الدخول للجامعات: أتاح برنامج الحكومة الإلكترونية التقديم للتسويق إلكترونياً منذ عام 2005 بصفة اختيارية، مع استمرار العمل بالنظام البيدي، وفي عام 2007، تم لأول مرة قصر التقديم مكتب التنسيق لدخول الجامعات من خلال شبكة الإنترنت. وقد استخدمت هذه الخدمة حوالي 380 ألف طالب خلال فترة التنسيق مع إتاحة خدمة النقل بين الكليات المتناظرة لأول مرة هذا العام. وقد أدى نجاح هذه التجربة إلى تكرارها بالنسبة لتسويق تكليف الأطباء. وسيتم تعميم التجربة هذا العام على باقي الطلبة وكذلك طلبة الثانوي الأزهرى.</p> <p>3 - مشروع بطاقة الأسرة: يهدف هذا المشروع إلى ربط قواعد البيانات القومية المختلفة الخاصة بالأسرة باستخدام الرقم القومي. يتم ذلك من خلال إصدار بطاقة ذكية لكل أسرة يمكن من خلالها الحصول على الخدمات المختلفة مثل صرف المقررات التموينية المدعمة وصرف المعاشات الضمانية والحصول على الخدمات الصحية.</p> <p>3.1 - نظام صرف المقررات التموينية باستخدام البطاقة الذكية: تم الانتهاء من تعميم وتشغيل النظام وإدخال بيانات التموين في 5 محافظات وأحياء (الأقصر - بني سويف - بورسعيد - حي المعادي القاهرة - بندر أول زقايق بالشرقية).</p> <p>جار الانتهاء من إدخال بيانات التموين في 7 محافظات (القاهرة- الجيزة - الغربية- البحيرة- المنيا- المنوفية- سوهاج).</p> <p>تحقيق عائد اقتصادي للدولة من خلال حصر أراضي الدولة التي تم الاعتماد عليها وتسوية أوضاعها إضافة إلى العائدات من رسوم التسجيل العقاري.</p>	<p>مشروع إنشاء سلطة التصديق الإلكتروني يهدف المشروع إلى إنشاء سلطة تصديق إلكترونية بغرض إمداد الحكومة بالبنية التحتية المؤهلة في إصدار الشهادات الرقمية لتأمين وتصديق كافة المعاملات الإلكترونية وتفعيل إمكانية استخدام التوقيع الإلكتروني بين التطبيقات الحكومية ومستخدميها، مما سيكون له الأثر المباشر في الارتقاء بمستوى أداء وكفاءة الخدمات بالدولة وتعزيز ثقة المواطنين بها.</p> <p>تم الانتهاء من طرح المناقصات والتقييم الفني والمالي والتعاقد سيتم البدء في التشغيل وإصدار الشهادات الرقمية في منتصف 2008.</p>	-	<p>إنشاء أول جامعة مصرية للتعليم الإلكتروني يهدف المشروع إلى توصيل خدمة التعليم العالي باستخدام الحاسبات ونظم التعليم عن بعد. وفي إطار ذلك قامت وزارة الدولة للتنمية الإدارية بوضع الهيكل الذي يحقق تقديم أفضل خدمة تعليمية بأقل تكلفة بطاقات وصف للوظائف لائحة لأعضاء هيئة التدريس بالجامعة لائحة مالية للجامعة لائحة لإدارة الموارد البشرية متضمنة لائحة مخالقات وجزاء اختصاصات لمجلس الأمناء ومجلس الجامعة ومجلس الكلية.</p> <p>- تأسيس المركز التنافسي للتعلم الإلكتروني eLCC التابع لوزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بجمهورية مصر العربية. ليكون بمثابة حلقة وصل تربط بين المنطقة العربية ومجتمع الأعمال العالمي من خلال أحدث تقنيات التعلم عن بعد.</p> <p>- مبادرة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات من أجل التعلم وتعكس الرؤية التي تتبناها وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات، والتي تشمل في الاتجاه نحو استخدام نظام المعلومات والتقنيات ذات الصلة في دعم التنمية البشرية في مصر وبناء مجتمع معلومات متكامل.</p> <p>- مبادرة التعليم المصرية تقوم بمبادرة التعليم المصرية (EEI) على أساس نموذج من الشراكة بين القطاعين العام والخاص يهدف إلى تضاضر الجهود التي تقوم بها الحكومة المصرية وأعضاء مجتمع المعلومات المشاركين في المنتدى الاقتصادي العالمي. ويتمثل الهدف الأساسي للمبادرة في دعم جهود الإصلاح الشامل التي تتبناها مصر في مجال التعليم، ولتوسيع الأفق المحتملة للشراكات القائمة بين القطاعين العام والخاص بهدف تحقيق الأهداف المرجوة من المبادرة. وتتركز أهداف المبادرة فيما يلي:</p> <p>- رفع مستوى التعليم وتوفيره عبر الشراكات المبرمة بين القطاعين العام والخاص.</p> <p>- تسهيل الإصلاح التعليمي بما يرتقي بالقدرة الإبداعية لدى الطلاب والمدرسين من خلال الاستخدام الأمثل لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.</p> <p>- زيادة حجم صناعة تكنولوجيا المعلومات محلياً لتبني حلول إبداعية في مجال التعليم بالتعاون مع المؤسسات العالمية.</p> <p>- تحديث قنوات التعليم المستمر والتي تعمل على تعزيز التنمية الاقتصادية والاجتماعية من خلال التعلم الإلكتروني ومراكز التعلم.</p>	<p>مبادرة محو الأمية - الهدف الاستراتيجي تقديم محتوى إلكتروني بسيط وفعال لتلبية الحاجة إلى تعلم حروف اللغة العربية وكلماتها، إضافة إلى الرياضيات الأساسية، عبر نواحي تكنولوجيا المعلومات، والإنترنت، ومن خلال الأقراص المدمجة (CD).</p> <p>- الخطط الاستراتيجية جاء اختيار الخطط التجريبية على أساس معدلات الأمية المحلية، وتوافر أندية تكنولوجيا المعلومات والتمثيل الإشرافي في المناطق الريفية والحضرية.</p> <p>- الشراكة لعبت وزارة التنمية المحلية ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات دوراً هاماً في تفعيل هذه المبادرة من خلال توقيع بروتوكول مع الهيئة العامة لتعليم الكبار لتقديم دورات تدريبية لها يقرب من 20000 شخص خلال العامين القادمين في أندية تكنولوجيا المعلومات، وذلك باستخدام الأقراص المدمجة التعليمية الخاصة بالخطط التجريبية.</p> <p>مبادرة تطوير المناهج جرى الاتفاق على تطوير المناهج مع كل من وزارة التعليم العالي، وجامعة ميدلسكس بإنجلترا، ووزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات الأردنية، وشركة سيسكو بهدف الاستفادة من المناهج وطرق التدريس الخاصة بتلك المؤسسات، هذا إلى جانب منهج شركة سيسكو الموجه إلى مصر، والذي أضيف إليه بعض الجوانب التي تتعلق بمجال تمكين المرأة، والتدريب على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات عبر الإنترنت، والتعليم المستمر، كما تم تطوير المحتوى من خلال تطبيق برنامج Business Essentials iExec بشركة سيسكو.</p> <p>مبادرة برامج خاصة تركز اهتمام المركز التنافسي للتعليم الإلكتروني على تقديم مجموعة من البرامج التي تخدم قطاعات بعينها من المجتمع. وقد شملت هذه المجموعة عدداً من البرامج هي برنامج تطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة، وبرنامج منهج أكاديمية سيسكو الإقليمي للشبكات، وبرنامج مراكز التعليم الإلكتروني التابعة لوزارة التعليم العالي، وبرنامج نواحي تكنولوجيا المعلومات.</p>

الدولة	الحكومة الإلكترونية	التوقيع الإلكتروني	حماية الأمان والخصوصية	التعليم الإلكتروني والتعلم عن بُعد	أخرى
	<p>تم البدء في إدخال بيانات التموين في 14 محافظة ( الفيوم - الوادي الجديد- شمال سيناء - جنوب سيناء - البحر الأحمر - القليوبية- كفر الشيخ - أسيوط- قنا - دمياط- الإسماعيلية- الإسكندرية- مرسى مطروح - أسوان).</p> <p>تم تسجيل بيانات 5 ملايين أسرة (المستهدف 17 مليوناً).</p> <p>تم تسجيل بيانات 715 ألف بطاقة (المستهدف 11 مليوناً).</p> <p>3.2 نظام صرف المعاشات الضمانية باستخدام البطاقة الذكية:</p> <p>تم الانتهاء من بناء وتشغيل نظام صرف المعاشات الضمانية بمحافظة السويس بمحافظة الأقصر.</p> <p>تم الانتهاء من إدخال استثمارات البحث الاجتماعي لمحافظة الشرقية، جاز إدخال استثمارات البحث الاجتماعي لمحافظة أسيوط.</p> <p>جاز صرف المعاش الضماني لـ 167 ألف حالة (900 ألف حالة).</p> <p>4- مشروع بناء قاعدة بيانات الأسرة الفقيرة المستهدفة بخدمات مدعومة إضافية:</p> <p>يهدف المشروع إلى تحديد الأسر الفقيرة المستحقة لخدمات مدعومة إضافية، من خلال إدخال بيانات استمارة البحث الاجتماعي التي تم إعدادها بواسطة وزارة التضامن الاجتماعي وإعداد قاعدة بيانات لها. ثم يتم فرز هذه البيانات لاختيار 20% من هذه الأسر الأكثر فقراً، تمهيدا لقيام وزارة التضامن بتحديد الخدمات التي تستحقها كل أسرة طبقاً لاحتياجاتها الفعلية. وقد تم بالفعل الانتهاء من إدخال بيانات محافظتي الشرقية والفيوم.</p> <p>5- مشروع تطوير نظام تسجيل الملكية العقارية.</p> <p>يهدف المشروع إلى:</p> <p>إدخال الشرة العقارية في عجلة الاقتصاد القومي المصري وتوفير بيانات دقيقة عنها مما يحقق حسن إدارتها.</p> <p>تحقيق استقرار الملكية للمواطنين وتأمينها من خلال شمول بيانات التسجيل لبيانات الملكية وتسلسلها والحقوق الواردة بها والقيود الواقعة عليها.</p> <p>تنشيط سوق التمويل العقاري و إتاحة إجراء المعاملات المالية والقانونية على الملكية العقارية.</p> <p>رفع مستوى إدارة الثروة العقارية من خلال بناء قاعدة معلومات متكاملة عن العقارات داخل المدن، تتيح لمؤخذ القرار رؤية واضحة لمعالم الثروة العقارية واحتياجاتها من بنية أساسية ومرافق خدمية.</p>			<p>- تأسيس مجتمع تعليمي افتراضي لتعزيز الأداء التعليمي وإزالة القيود التي تحد من فعاليته.</p> <p>- إعداد كافة الطلاب بالمدارس والجامعات للانضمام إلى قوى العمل.</p> <p>- الارتقاء بمستوى التزامات الحكومة على الصعيد الوطني.</p> <p>وقد تم إطلاق العديد من المبادرات الخاصة بالتعليم الأساسي والتعليم العالي بدعم من المنتدى الاقتصادي العالمي، والشركات متعددة الجنسيات والجهات المانحة، ووزارات الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات بهدف توفير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لكافة المواطنين، بتكلفة مناسبة.</p> <p>هذا وترتكز مشاركة الشركات في مبادرة التعليم المصرية على أربعة محاور رئيسية هي:</p> <p>- التعليم ما قبل الجامعي</p> <p>- التعليم العالي</p> <p>- التعليم المستمر</p> <p>- تنمية صناعة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.</p>	<p>وتهدف هذه البرامج في مجملها إلى زيادة معدلات استخدام تكنولوجيا المعلومات في المجالات المختلفة، وفتح آفاق جديدة من الفرص للشباب في مصر. هذا، ويدخل ضمن الأنشطة الأخرى للمركز مشروع يهدف إلى تحويل جزء من المناهج الدراسية بوزارة التعليم العالي إلى صيغ خاصة بالتعلم الإلكتروني.</p>

الدولة	الحكومة الإلكترونية	التوقيع الإلكتروني	حماية الأمان والخصوصية	التعليم الإلكتروني والتعلم عن بعد	أخرى
مصر	<p>رضع كفاءة الشبكات الخدمية من خلال نظم معلومات جغرافية وخرائط رقمية دقيقة يتم بها توثيق وحصر شبكات المرافق والخدمات العامة،</p> <p>رسم خريطة اقتصادية جغرافية لجمهورية مصر العربية تحصر المنشآت الاقتصادية وتصنفها طبقاً لطبيعة نشاطها والبيانات الأساسية لها،</p> <p>تم الانتهاء من إعادة هندسة إجراءات دورة العمل وتوضيح دور كل جهة من الجهات المشاركة والالتزامات الخاصة بها وجار إقرارها،</p> <p>تم إعداد خطة لتنفيذ النظام بمنطقتي الدقي و6 أكتوبر بالتعاون مع الجهات الرئيسية والاتفاق مع الجهات المعاونة لإعداد المشروع بالبيانات والدفاتر والخرائط،</p> <p>تم توقيع اتفاقية مستوى تقديم الخدمات المساحية مع الهيئة العامة للمساحة،</p> <p>تم البدء في تنفيذ الأعمال التحضيرية والبيانات المساحية.</p>				

## ملحق (1/2) الجهود الترويجية في الأردن

<p>(8) مجهودات الترويج الأخرى المنفذة</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنفذة</p>	<p>(6) الترتيبات الثنائية أو الجماعية المنفذة مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين الأجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفروض المسموحوضعة للاستثمار</p>	<p>(3) الرضات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة</p>
<p>- الترويج الإلكتروني 1 - تم طرح جهاز للعمل على تطوير تطوير الموقع الإلكتروني الحالي: أخرى: 2 - فتح مكاتب خاصة بخارجة خاصة بالاستثمار في الأردن من الكويت والصين. 3- تجهيد الاثرالك وميانية ميان ومستودعات، وإرسال كتالز الكهربائي. 4 - تم إصدار مطبوعات، كتيبات، CDS - بالاضافة إلى الإعلانات في المجلات والمصحف العربية والعالمية.</p>	<p>شهدت المدن الصناعية والمناطق الحرة القائمة في أنحاء المملكة تطورات واسعة، إضافة إلى تأسيس مناطق حرة جديدة كالآتي: 1 - المنطقة الحرة الزرقاء - تروسة مساحة المنطقة - تروسة مساحة المنطقة الحرة شمال عمان. - تطوير البنية التحتية من طرق وتسييد طرق جديدة وقائمية، وصيانة ميان ومستودعات، وإرسال كتالز الكهربائي. 2 - المنطقة الحرة الزرقاء - تروسة مساحة المنطقة الحرة شمال عمان. 3- المنطقة الحرة شمال عمان، إضافة إلى المكاتب الوطنية، صيانة المستودعات، وشبكات الطرق، والشعرب والتأهيل المستمر للموظفين. - بلغ عدد المناطق الحرة الجديدة خلال العام (2007) (30) - بلغ عدد المناطق الحرة الجديدة خلال العام (2007) (11) منطقة حرة خاصة بتوفير عناصر البنية التحتية المتمثلة في المناطق الحرة.</p>	<p>تم خلال العام تنفيذ 5 ترتيبات ثنائية مع كل من: روسيا الاتحادية، سلطنة عمان، سلوفاكيا، هنغاريا والسامبيا، وتهدف هذه الترتيبات إلى تشجيع الاستثمارات الأجنبية وتقديم ضمانات تشمل في حرية تحويل رؤوس الأموال حرية التفاوض وتسوية النزاعات.</p>	<p>تم خلال العام إجراء تديين على قانون قاضين قاضين، والمثل قانون تشجيع الاستثمار، والتي يهدف إلى تعزيز الثقة بالبنية الاستثمارية في الأردن وجعلها محفلة خاصة للاستثمارات الأجنبية المشاركة والاستثمارات العربية والمغربية. وبالتالي تم تعديل نظام تنظيم الاستثمارات غير الأرتدبيين بهدف استقبال المزيد من الاستثمارات الأجنبية وتحفيز تدفق رؤوس الأموال العربية والأجنبية. علما بأن مؤسسة تشجيع الاستثمار تعمل حاليا على صياغة المسودة النهائية للقانون والنظام لثم رفعها إلى ديوان الشريع والاري المناهية.</p>	<p>انضمت الخارطة الاستثمارية على 75 مشفوعا مشفوعا تشجيع الاستثمار تشجيع الاستثمار في القطاعات التالية: الصناعة، الزراعة، السياحة، الخدمات الصحية، الصيلة، الامصالات وكترولوسومسات، التعمين الأجنبية، والسمسوسسات، والمطاقة الألبسة والسمسوسجات، والفرص الاستثمارية ب 2,5 مليار دينار أردني.</p>	<p>قامت 8 وفود رسمية، بعضها ضمن زيارات ملكية والأخرى من قبل مؤسسة تشجيع الاستثمار بزيارات ترويجية إلى عدة دول أجنبية منها: فرنسا، ألمانيا، كندا، رومانيا والصين، وإلى جانب الأفرانس الترويجية هدفت هذه الزيارات إلى جذب اهتمامات خاصة بالقطاعات التجارية القصادية، واجتماعات خاصة بالقطاعات الوليات المتحدة، تعزيز العلاقات الاقتصادية مع الحجارة الحرة الموزعة مع حضرة فعاليات القصادية، والتجارية التجارية، التعريف بالبنية الاستثمارية في الأردن، وتوقيع اتفاقات عمل بين رجال أعمال أردنيين، وطرار لهم،</p>	<p>شاركت الدولة على مدى العام بإنشطة واضحة في 22 هيئة عملية تم تنظيمها في مدينتي عمان والبيراء، وقد تمتعت مواضيع تلك الفعاليات والتي كان من أهمها: - البنية الاستثمارية في الأردن، نظمة المعهد الدولي لاساسي الأردني. - "قانون تشجيع الاستثمار" نظمة إدارة عروة صناعة الأردن. - الاستثمار في الأردن للشركات الأجنبية، نظمة السخارة البائانية، نظمة الأردن. - فرص الاستثمار في الأردن، نظمة من مؤتمر Middle East Economic Digest الأردني. - تنمية Doing Business في Jordan نظمة مؤسسة التمويل الدولية- البنك الدولي، - اجتماعات السمور الثالثة عشر لمجلس الأعمال الأردني المصري المشترك. - مسح مناخ الاستثمار في الأردن، نظمة البنك الدولي، - اجتماعات السمور الثالثة عشر لمجلس الأعمال الأردني المصري المشترك. - منتدى عروة التجارة العربية - الإرجامان، نظمة عروة تجارة عمان، بالإضافة إلى مشاركة اللجنة التوجيهية للاستثمار باجتماعات OECD ضمن فضائية تم تنظيمها في العازج، وقد هدفت جميع الفعاليات بشكل أساسي للترويج للفرص الاستثمارية المتوفرة المتاحة في الأردن، العميدة المتاحة في الأردن.</p>	<p>عقدت الدولة خلال العام، أربع فعاليات ترويجية في كل من: الكويت، كازاخستان، اسبانيا والصين، وقد انضمت تلك الفعاليات على: ندوة استثمارية على هامش الافتتاح الرسمي لمكتب المؤسسة التعمين في الكويت، ندوة استثمارية على هامش اجتماع اللجنة الأرتدبية الكازاخستانية المضيفة، رئاسة وفد من القطاع الخاص في البنية الاستثمارية، وندوة استثمارية على هامش الافتتاح الرسمي لمكتب المؤسسة التعمين في الصين، وقد هدفت الفعاليات بشكل أساسي للترويج للاستثمار في المملكة واقتراح مكاتب تمثلية.</p>

<p>(8) موجهوات الترويج الأخرى المتعددة</p>	<p>(7) المصدن الصناعية والمناطق الحرة الجميعة والمتعددة</p>	<p>(6) الترتيبات الثابتة أو الجماعية المنفذة مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجميعة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفرص المسمروضة للاستثمار</p>	<p>(3) اليربات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شارك فيها الدولة</p> <p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدتها الدولة</p>
<p>4 - مجموع المناطق الحرة العامة والخاصة.          - حوسبة الإجراءات وتبسيطها.          - الاستثمار في مراجعة الأنظمة والقوانين.          - التسويق والترويج للمناطق الحرة الأردنية.          5 - مديرية خدمات المستثمرين في مركز الإدارة العامة لمؤسسة المناطق الحرة الأردنية.          - إضاعة هتمسة نظام الاستثمار المعمول به في مؤسسة المناطق الحرة الأردنية.          - الشروع بتقيد مشروع الطارطة الإلكترونية.          - بدء العمل بالنور الإلكتروني في مديرية خدمات المستثمرين.          6 - مديرية تكنولوجيا المعلومات في مركز الإدارة العامة لمؤسسة المناطق الحرة الأردنية.          - البدء بتقيد مشروع تسديد وتجهيز المنطقة الحرة الزرقاء وشبكات حاسوب (Fiber Optic).          7 - مدينة عمان الصناعية.          - تقيد مهاني المصانع النطية الثانية/ مدينة عمان الصناعية.          8 - مدينة الحسن الصناعية.          - تقيد مهاني مصانع النطية الساساسة/ مدينة الحسن الصناعية.          9 - مدينة عمالقه الثاني الصناعية - تصميم تحسينات ورفع أداء محطة التقية.          10 - مدينة الحسين بن عبد الله الثاني          - تقيد مهاني المصانع النطية الرابعة مدينة الحسين بن عبد الله الثاني بمساحة (10917م<sup>2</sup>).</p>						

ملحق (2/2)  
الجهود الترويجية في دولة الإمارات

<p>(8) مجموعات الشروط الأخرى المنفذة</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنفذة</p>	<p>(6) الترتيبات الثابتة الجماعية المنفذة أو الجماعية الأخرى مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفروع المسمووضة للاستثمار</p>	<p>(3) البريات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الشروع التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة</p>
<p>- الترويج الإلكتروني 1 - إتاحة تقارير عن الاستثمار على الموقع الإلكتروني الخاص بوزارة الاقتصاد لتسهيل عملية بحث المستثمر عن المعلومات المطلوبة. - تأسيس/ تطوير الموقع الشبكي. 2 - إنشاء رابط إلكتروني للاستثمار الإلكتروني المباشر وربطه بموقع وزارة الاقتصاد. أخرى: 3 - القيام بجولات إلى مواقع ميدانية للتعرف على الاستثمارات الموجودة في الدولة والتي تم تأسيس قاعة بيانات خاصة بالاستثمار الأجنبي استناداً إليها - استثمار بروفيتورات خاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر.</p>			<p>صدر عن وزارة الاقتصاد قانون جديد يتعلق بتسجيل العقاري الخاص بتملك غير المواطنين للطرز، كما عمل الوزراء على إعداد مشروع قانون الحادي عشر للاستثمار الأجنبي المباشر. ويهدف هذان التشريعيان إلى تشجيع الاستثمار في دولة الإمارات.</p>	<p>عرضت شركة الجنو القابضة مشروع مبدئية الإمارات الصناعية، بإقتطاعه العائقة، للاستثمار بتكلفة إجمالية قدرها 3 مليارات درهم إماراتي.</p>	<p>قام وفد إماراتي رسمي خلال شهر أغسطس من العام بزيارة إلى دولة تونس بهدف تعزيز التعاون الثنائي بين البلدين على مستويات عدة.</p>	<p>شارك عدد من غرف التجارة والصناعة الإماراتية، ووزارة الاقتصاد والمناطق الحرة وغيرها من الجهات الاقتصادية هي 4 هياليات اقتصادية محلية وخارجية، تضمنت ملتقى ومؤتمر وإصناع واحد، وهدفت تلك المشاركات إلى توطيد العلاقات التجارية بين الإمارات والدول الأخرى، تبادل الخبرات، التعرف بالفرص المتاحة للمخارجة الاستثمارية بهدف تحسين البيئة التشريعية الاستثمارية.</p>	<p>عقدت الدولة على مدى العام 9 فعاليات ترويجية اقتصاديات على 8 ملتقيات استثمارية واستثمارية، ومبنى اقتصادي واحد، تم تنظيم إحداها في مدينة الرياض، والأخرى في دول أجنبية عدة منها فرنسا، ألمانيا، إيطاليا، وكوريا، وشاركت في هذه الفعاليات جهات عدة منها: المناطق الحرة، الموانئ الاقتصادية، اتحاد غرف التجارة والصناعة وعدد من المؤسسات الحكومية. وكان من أهم أهدافها تعزيز التجارة الخارجية، تبادل إعلامي لاستقطاب رجال الأعمال، فتح قنوات استثمارية جديدة، والتعرف بمستجدات النمو والتطور التي تشهده الإمارات.</p>

ملحق (3/2)  
الجهود الترويجية في مملكة البحرين

<p>(8) مجموعات الترويج الأخرى المنفذة</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنفذة</p>	<p>(6) الترتيبات الثابتة أو الجماعية المنفذة مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفرض الممضووضعة للاستثمار</p>	<p>(3) البرارات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومحاضرات الترويج التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومحاضرات الترويج التي عقدها الدولة</p>
	<p>شبهت المملكت خلال العام تطورات استثمارية في: -منطقة البحرين العالمية للاستثمار: الوافدة على 13 مشروعاً استثمارياً جديداً، منها 4 مشاريع استثمارية أجنبية، و9 محلية، بقيمة إجمالية قدرها 42137000 دينار بحريني، في القطاع الصناعي - في البحرين: تطوير النسي التعتية فيها لمواكبة التطور الصناعي والاستثماري في المملكه. وقد وفرت المشاريع الجديدة 1977 فرصة عمل جديدة.</p>	<p>-</p>	<p>صدر خلال العام من عدة وزارات منها: المالية، الداخلية، التربية والتعليم، والسبل والشؤون الإسلامية، 13 قانوناً جديداً و3 تعديلات على قوانين قانصة. وقد قدمت القوانين والمعاملات الجديدة إلى خلق بيئة ملائمة للاستثمار، لتحقيق الوحدة الاقتصادية بين دول مجلس التعاون الخليجي، تسهيل إجراءات الاستثمار، حماية المستثمرين، إصدار قائمة بالسلع الجمرية البوعدة لسول الخليج، تسهيل الإجراءات الخاصة بالاستثمار في قطاع التعليم، والتوقيع على اتفاقيات عدة معها لحماية وتشجيع الاستثمارات القائمة مع الأطراف الوافدة.</p>	<p>هناك فرص استثمارية عدة متاحة في القطاعات التالية: - القطاع البني، - خدمات الأعمال - منتجات عالية الجودة، - التكنولوجيا المعلومات والاتصالات. - التعليم والتدريب، -</p>	<p>استجبت غرفة تجارة وصناعة البحرين على مدى العام، 17 وقتاً تجارياً واستثمارياً من دول أجنبية وعربية منها: ألتانيا، اليونان، استراليا، تايلند، مصر وسوريا، وكان من بين أهداف هذه الجارات استثمار العرص الاستثمارية في تلك الدول، توقيع اتفاقيات تعاون، تنظيم فعاليات اقتصادية، كما قام وفد تجاري بحريني من عرفة تجارة وصناعة البحرين بزيارة ترويجية إلى دولة قطر.</p>	<p>شاركت المملك خلال العام بـ 6 فعاليات اقتصادية شملت مؤتمرات وملتقيات تم تنظيمها في دول عربية وأجنبية ضمن: الأردن (2)، المغرب، الهند (2)، ألتانيا. وقد قدمت تلك الفعاليات التي تعزز التعاون التجاري والاقتصادي، التعرف على الفرض الاستثمارية في المملك والدول الأخرى، التوقيع على اتفاقيات عمل بين رجال أعمال من البحرين وطغراء لهم، من ناحية أخرى، شاركت مملك البحرين أو رعت فعاليات معادية تم تنظيمها على مدى العام، داخل وخارج المملكه في مجالات عدة لأهداف ترويجية، كما شارك مجلس التنمية الاقتصادية بالمعبد من الفعاليات الاقتصادية، حيث نظمت مشاركته برعاية أو حضور تلك الفعاليات الهامة.</p>	<p>عقدت المولة على مدى العام 7 فعاليات اقتصادية محلية ذات طابع تجاري واستثماري، اشتملت على 4 منتديات وملتقيات، ومؤتمر واحد.</p>

مصادر قديمة

## ملحق (4/2)

### الجهود الترويجية في الجمهورية التونسية

<p>(8) مجهودات الترويج الأخرى المنفردة</p>	<p>(7) الممن الصناعاتية والمناطق الحرة الجديدة والمنفردة</p>	<p>(6) الترتيبات الثنائية الجماعية المنفردة أو دول أخرى مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفروض المسموحة للاستثمار</p>	<p>(3) الريات الأخرى والتوزيعية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدتها الدولة</p>
<p>- تاسيس/ تطوير اوفق الشكي؛ 1 - تاسيس وتطوير موفي شكي خاص بتظاهرة ممتدة قريطاج. أخرى، 2 - تاسيس خاصة بسياسات خاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر. 3 - قاعدة بيانات لتابعة المشاريع في كافة مراحل العمل، 4 - فتح مكاتبه تمثيل خارجية خاصة بالمستثمر، 5 - الانضمام إلى منبرية هيئات دولية أو اقليمية معينة بالاستثمار 6 - إصدار مواد ترويجية اعلامية (كتيبات، نشرات، اشرطة فيديو، DVD) ومطويات ففاحية بعدة لغات وإعلانات اإظهارية).</p>	<p>منطقة 121 الخزان تم صناعتية على مساحة 3807 هكتارات منها 82 منطقة صناعية الجزرية الوكالة المتخرية، 39 منطقة صناعية الجزرية الخالص الجوية وهناك مخطط لتهيئة 31 منطقة صناعية توزعة على عدد من المناطق تشمل: البيرة 82 هكت، التمشية 23 هكت، طيبة 16 هكت، قانس 20 هكت، والقروان 20 هكت.</p>	<p>-</p>	<p>صدرت خلال العام 3 قرارات على فو قائم، بهدف تشجيع استثمارات التبعين الجدد، ترفيع المؤسسات الصغرى، تحديده مجال نشاطها وشروط وميض استناد الامتيازات لها، ضبط شروط وصنع تدخل وتسيير المينوف الوطني للضمان، وضبط شروط سحب مفضة الضمان وسماة مال شركات الاستثمار ذات رأس مال مخاطرة.</p>	<p>عرضت عدة وزارات شملت: وزارة الصناعة، التقتال، تكتلوجيا الاقتصادية، الصحة والسياحة، 10 مشاريع للاستثمار في قطاعات مختلفة فميت: حقل الغاز، مطار القبطية، شبة المكة الحديدية السريعة، محطات الكهرباء، محطة لتكرير النفط، إنشاء مستطفي خاصي وصنعا جديما. هي البشاء العموية إنشاء شبكة القارية، للاستهالات القارية، وإنشاء مدينة سياحية للاستشفاء، وبلغت التكاليف الإجمالية لعدد منها نحو 6437 مليون دينار تونسي، ولعدد آخر نحو 3337 مليون اورو، ولشروع محطة لتكرير النفط في منطقة الصخيرة نحو 1091 مليار دولار أمريكي. كما تم عرض 1091 فرصة أخرى للاستثمار في صناعات متنوعة منها: صناعات غذائية، كيميائية، كهربائية، ميكانيكية، بلاستيكية ومواد البناء، وبلغت تكاليفها مجتمعة نحو 1264241 ألف دينار فرنسة استثمارية في قطاع الخدمات بكتابة إجمالية بنحو 92240 ألف دينار تونسي.</p>	<p>استقطبت تونس خلال العام 8 وفود ترويجية رسمية وخاصة من دول أجنبية شملت: الصين، كوريا، تركيا، فلندا والولايات المتحدة، ومدت تلك الريات الأهداف عدة أهمها: بحث فرص الاستثمار والتهيأ التجاري، التعرف على مناح الاستثمار في تونس واستكشاف الفرص الاستثمارية المتاحة.</p>	<p>شاركت تونس على مدار العام في 16 فعالية ترويجية تم تنظيمها في دول أجنبية عدة هي أوروبا واسبيا، منها: الصين، اليونان، اليابان، فرنسا، إسبانيا، وبلجيكا. ولتمت تلك الفعاليات على مؤتمرات ومنتديات وصالوات اختصت بقطاعات صناعية معينة أهمها السياحية، والألبان، والأكترودونيك، وفق هدفه والاعمال بيشركات أجنبية لهف ومجلات التعاون. وحظيت تلك الفعاليات بشاركات واسعة من قبل وزارات ووكالات، وفود من بلدان عديدة وهيئات دولية.</p>	<p>نظمت الدولة خلال العام 6 فعاليات ملتغيات اقتصادية منها 5 ملتغيات للشراكة ومنتدى اقتصادي واحد، وقد شاركت في تلك اللغيات دول أجنبية منها إيطاليا وألمانيا، وهدفت لبعث خاص الي بعض الشركاء بين تونس والأول التينة، وخاصة في مجالات الاستثمار والزراعة.</p>



ملحق (2/5)

الجهود الترويجية في المملكة العربية السعودية

<p>(8) مجهودات الترويج الأخرى المنفذة</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنفذة</p>	<p>(6) الترتيبات الثنائية المتفردة أو الجماعية المتفردة مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفروع المسموعة للاستثمار</p>	<p>(3) الزيارات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة</p>
		<p>تم خلال العام تنفيذ 13 ترتيبا ثانيا مع دول عربية وإجنبية منها: إيطاليا، جمهورية جنوب أفريقيا، كوريا، روسيا، الجزائر، المغرب، باكستان وتونس. وقد عقدت الترتيبات الثنائية التي اشتملت على 7 اتفاقيات لجذب الأرواح الاستثمارية، و 6 احضان الضريبي، و اشكل تعاون مشتركة، بشكل أساسي إلى التيسيق والتعاون القيميا ودوليا بما يقيد بيئة الاستثمار في المنطقة ككل.</p>	<p>صدرت عن مجلس الوزراء ووزارة التجارة والصناعة 3 قوانين جديدة ، 3 تذييلات لقوانين قائمة، اشتملت بنواح عدة أبرزها: نظام القضاء وديوان المحاكم، النظام الاستراتيجي الوطني لحماية الزاوة ومكافحة الغش، ونظام الشركات، وقد جاءت تلك القوانين والمعيرات احصاء لعدة امصادف أهمها: إعادة تعليم مراقبي القضاء بما يتواءم مع المستجدات الاقتصادية والاستثمارية، تشجيع التفتات الصغيرة والمتوسطة لتأسيس شركات ذات مسؤولة محدودة دون اشتراط حد ائسي لرأس المال، وحماية الزاوة، مكافحة الفساد ودعم الطفافية.</p>	<p>-</p>	<p>استقبلت المملكة على مدى العام 9 وفود اقتصادية زائرة من دول اجنبية اوروبية واسيوية منها: إيطاليا، فنلندا، فرنسا، ألمانيا، ماليزيا والصين. وقد جاءت تلك الزيارات لتحقق اعراق عدة أهمها: تقديم شرح مفصل عن المدن الاقتصادية واستراتيجيتها والأخطاب المتنافسية المتوفرة بهما، وتوضيح الفرص لهذه المدن، ومعالجة بعبئة الملك عبد الله الاقتصادية، وقد شارك ضمن تلك الوفود سفراء ووزراء ورجال اعمال واستثمار.</p>	<p>شاركت المملكة خلال العام فياليتين اشتملتا على "مبنى الاستثمار السعودي - الأثلي"، الذي عقد في مدينة دوسلدورف في ألمانيا، و"التروة المولدة الثانية لمدن المعرفة" والتي نظمت في مدينة سلافور في ماليزيا. وقد عقدت المشاركة إلى بحث فرص وآفاق الاستثمار بين السعودية وألمانيا، ومناقشة محاور الاقتصاد المدني على المنى السعودية وألمانيا، ومناقشة المعرفة دور التنمية في تأسيس مدن المعرفة.</p>	<p>تم خلال العام تنظيم 5 فعاليات اقتصادية 4 منها في مدينة الرياض والأخرى في جدة وقد اشتملت تلك الفعاليات على معارض وملتقيات، قدمت إلى توفيق دور تنمية المعلومات في تطوير المدن الاقتصادية، دور الأمن الاقتصادي في تنمية الزاوة البغرية، شرح استراتيجيية المدن الاقتصادية، بحث الاخطال التنموية وتحديات التوظيف وتدريب القوى العاملة وتوضيح دور المدن الاقتصادية هي توظيف الأراضية المناسبة لجذب الاستثمارات.</p>

مصادر قاهرة

ملحق (6/2) الجهود الترويجية في جمهورية جيبوتي

<p>(8) مجموعات الترويج الأخرى المتبقية</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمنطقة الحرة الجديدة والمنطقة</p>	<p>(6) الترتيبات الثنائية الجماعية المنفذة مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفروض المسموح بها للاستثمار</p>	<p>(3) الدورات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة</p>
<p>- تاسيس/ تطوير الموقع الشبكي: 1 - تطوير الموقع الشبكي: <a href="http://www.ampj.dj">www.ampj.dj</a> أخرى: 2 - تأسيس قاعدة بيانات خاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر على الموقع الشبكي: <a href="http://www.ampj.dj">www.ampj.dj</a> أو <a href="http://www.djinvest.dj">www.djinvest.dj</a> 3 - فتح مكاتب تمثيل خارجية خاصة بالاستثمار 4 - إنتاج مواد ترويجية إعلامية (كتيبات، الطرقات، CDs، فيسبوك، وغيره)، وإنتاجها على الموقع الشبكي على التكلفة الاستثمار الجريبوتية. - التكلفة الحرة في ميناء جيبوتي.</p>	<p>- المنطقة الحرة في ميناء جيبوتي. - جاز تنفيذ المنطقة الحرة في دورالي وهي أكبر مشروع صناعي سيجي يتم بين جيبوتي وشركة بن لابن إيشاء مدينة النور وإقامة جسر يربط جيبوتي بالمين.</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p>هناك فرص استثمارية واعدة في: (1) قطاع الاتصالات: - الاستثمار في الكابل البحري الذي يربط بين جميع دول شرق أفريقيا من السودان إلى جنوب أفريقيا. - إنشاء فرع لشركة جيبوتي تشكروم في المنطقة الحرة لتستفيد من الامتيازات الضريبية وتستعمل بشكل أفضل موقع البلاد الاستراتيجي. (2) قطاع الخدمات المنكية مثل قروض الإجازة وقروض التأمين والتأمين العمومية. (3) فرص استثمارية لاستغلال أملاح بحيرة "عسل". (4) فرص استثمارية في قطاع التأمين. - مناهة (5) فرص أخرى مناهة في قطاع السياحة ويمكن الإفلاح على تفاصيل هذه الفروض بزيارة موقع الوكالة الوطنية للاستثمار: <a href="http://www.djinvest.dj">www.djinvest.dj</a></p>	<p>زار وفد رسمي من وكالة الاستثمار الجبوتية جيزة موريسوس بهدف توقيع اتفاقية تعاون في مجال الاستثمار. خلال شهر أغسطس، كما قام مدير وكالة الاستثمار الجبوتية بزيارة إلى الولايات المتحدة بهدف توقيع اتفاقية مع شركة ميناء في شهر يناير.</p>	<p>شاركت الدولة على مدى العام بغس فعاليات الاقتصادية الإقليمية ودولية، توعدت بين مؤتمرات واحتمات وندوات وملتقى مؤتمر الاستثمار الاقتصادي كينيا الإقليمية، هي تجوزي كينيا شاركت به الدول الأعضاء في سوق كوميسا، ومؤتمر التجارة كينيا- إفريقيا الأفريقية في مدينة الصداقة على حجة عمل، في مدينة لوساكا، بمشاركة من الدول الأعضاء في كوميسا. وتقات بهدف تكوين اتفاقيات الاستثمارات الثنائية وتسمية الحلاقات في مدينة عمان الأردن، وبمشاركة الدول الأعضاء في البنك الإسلامي، وتكوين إدارة المشاريع في ليون فرنسا، شاركت به دول من أفريقيا، أوروبا ومن الدول العربية.</p>	<p>عقدت الدولة خلال شهر نوفمبر من العام المؤتمر الـ 28 لرجال الأعمال في المنطقة، كما عقدت خلال شهر ديسمبر ندوة بفران للكلية الفكرية، شارك بها رجال أعمال إقليميون ومن دول عربية عدة.</p>

ملحق (7/2)

الجهود الترويجية في الجمهورية العربية السورية

<p>(8) مجموعات الترويج الأخرى المتفردة</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمناطق الحرة والحدودية والمتفردة</p>	<p>(6) الترتيبات الثابتة الجماعية المنفذة أو مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجبئية لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفروض الممعمرة للاستثمار</p>	<p>- الترويج الإلكتروني: 1 - عرض فرص استثمارية على موقع الهيئة. 2 - تأسيس قاعدة بيانات جديدة وفق برنامج احصائي جديد ومتطور. 3- وضع برنامج للائحة الإلكترونية في الهيئة. 4 - تم اجراء تطوير جسدي للموقع الإلكتروني والهيئة، بالإضافة الى توصيل خدمة الإنترنت التي أصبحت متاحة لجميع المساهمين في الهيئة، كما تم تنظيم المؤسمة العامة للمناطق الحرة الى ان مجمل الاستثمار في المنطقة الحرة السورية عام 2007 بلغ 706 ملايين دولار، كما ارتفع عدد العاملين فيها الى 63، وعدد الشركات الأجنبية المستمرة الى 1009 منشآت.</p>	<p>تم الانتهاء من تنفيذ الأعمال الأولى في المدن الصناعية الثلاث (عبر)، حسيه، الشيخ نجار، والسلمة بلر حرة، الثانية في حسيه، (عبر)، والحرة الثالثة في الشيخ نجار، وبنت الإسرادات الصناعية للمدن الثلاث 92 مليار اس من خلال وقام المستثمرين ببناء المنشآت، وقد أحدثت مبينة نير السور - بموجب المرسوم رقم 110 لعام 2007، كما تم إنجاز الدراسات والتقييمية المتضمنة واصدار نظام الاستثمار، ونشر بيانات المؤسسة العامة للمناطق الحرة الى ان مجمل الاستثمار في المنطقة الحرة السورية عام 2007 بلغ 706 ملايين دولار، كما ارتفع عدد العاملين فيها الى 63، وعدد الشركات الأجنبية المستمرة الى 1009 منشآت.</p>	<p>جرى خلال العام تنفيذ 31 ترتيباً ثنائياً مع العديد من الدول الأجنبية في أفريقيا، أوروبا وآسيا، وضممت تلك الترتيبات 24 اتفاقية لترويج التجارة والاستثمارات الثنائية بينها ما زال قيد الدراسة والبحث، في حين شملت الترتيبات الأخرى 4 مشاريع اتفاق تجاري، مشروع اتفاق تعاون الصناعي، واتفاقية واحدة لتعاون تجاري واقتصادي وفي.</p>	<p>صدرت خلال العام 10 مراسم تشريعية وقوانين جديدة لها مبالغ مالية تتخطى الاستثمار المسموح للشركات بإعادة تقيم موجوداتها الثانية والاستثمار، أحداث هيئة عامة للضرائب والرسوم، وهيئة الاستثمار السورية، ومدة دير الزور الصناعية، وسوق الأوق المملوكة الحكومية، والسماح للمستثمرين من غير السوريين بحملك والاستثمار الأجنبي والاعتراف بالارضية للأراضي</p>	<p>تم خلال العام عرض 140 فرصة استثمارية جديدة من قبل هيئة الاستثمار السورية ووزارات أخرى منية منها 85 مشروعاً: صناعات، زراعة، نقل وخضروات بقيمة 190 مليون دولار، و 55 مشروعاً من قبل وزارة السياحة كإقامة استثمارية قدرها 265 مليون دولار، ومن المتوقع أن توفر هذه المشاريع نحو 23800 فرصة عمل جديدة.</p>	<p>(3) البرامج الأخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وسدوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وسدوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة</p>	<p>شاركت سورية خلال العام بـ 12 فعالية تم تنظيمها في دول عربية شملت: تونس، الكويت، قطر، الأردن، مصر، الإمارات والبحرين، ودولة ايجية شملت اليونان، ألمانيا وتركيا، ومن أهم تلك الفعاليات عقد مؤتمرات استثمار في تونس والكويت وقطر، الملحق الاقتصادي العربي -الأجنبي، ملحق الاستثمار السياحي في قطر والإسارات، أضفاه الى عقد اجتماعين لسدول الـ OECD في كل من الأردن ومصر، وقد حضر تلك الفعاليات 31 مفاركا من هيئة الاستثمار السورية.</p> <p>عقدت السورية على مدار العام 16 فعالية اقتصادية محلية اشتملت على ملتقات ومؤتمرات دورات تدريبية، ورش عمل واجتماعات، هي مديني دمشق وحلب، وقد عقدت المؤتمرات والملتقيات تحت عنوانين متنوعين أهمها: المؤتمرات الالية الاستثمارية، التمويل الصغير، والسياحة. وجمعت عدة لقاءات بين رجال أعمال سوريين وعطرافهم من إسبانيا، مصر، الإمارات، وآسيا. فيما تناولت ورش العمل والندوات التدريبية التي تم تنظيمها مواضيع تنمية المهارات الإدارية وخدمة الزبائن. وكان من بين المشاركين في تلك الفعاليات 109 موظفين من هيئة الاستثمار في سوريا.</p>
--	--	--	---	--------------------------------------	--	---	---	---	---	---	---	--	--

<p>السياقة، وبالشراكة مع - والتمسحوا مع السعرات ووزارة الخارجية تم تدوير مجموعة التشريعات الاستثمارية الجيدة بالإضافة إلى (CDS)، وعقد الندوات واللقاءات للمستثمرين ورجال الأعمال والمكثرين في الخارج فخرت فيها الانتاج والتطور الحاصل على مختلف الصعد والامميا الاقتصادية منها. كما بدأت الهيئة بتطوير القوانين والتمشورات التي تتوزع على السعرات العربية والاجنبية في سوريا بالإضافة الى سائر اقطاب في الخارج والشركات ورجال الأعمال المحليين والعرب والمؤهلين.</p> <p>6 - 3 - يزال العمل جاريا على تطوير مشروع الخارطة الاستثمارية الوطنية، بالإضافة إلى ان هناك موقعا لسوريا ضمن الخريطة الاستثمارية العربية والتي تضم نحو (400) فرمسة استثمارية محتملة قفانها ويشمل 15 دولة عربية ونحو 20 هيئة عربية، وقد تم نشر هذه الخريطة على الموقع <a href="http://www.arabiinvestmap.com">www.arabiinvestmap.com</a></p> <p>وقد شمل هذا الموقع الميند من الملومات الفيدة للمستثمر للانطلاق العربية في مجال الاستثمار، وحالة الاقتصاديات العربية وهوائيس الاستثمار وغيرها من السياسات، وتجهد ورواسط التعاون المتطورة مع مختلف الهيئات المتطورة في مختلف الدول العربية والعالمية بهدف تبادل الملومات والخبرات والاعتماد بشكل اكبر برفع مستوى العملية الترويجية منها وتعليمها واسلوبا وادارة وامكانيات مادية وبشرية</p> <p>7 - ايسار تحرير الاستثمار السوري سوريا .</p> <p>8 - سوريا عضو في كل من: CAEL, UNIDO, UNDP, OECD, ICSD, ANINA, MIGA</p>								
--	--	--	--	--	--	--	--	--

ملحق (8/2)  
الجهود الترويجية في سلطنة عُمان

<p>(8) مجهودات الترويج الأخرى المتعلقة</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمستأطق الحرة الجديدة والمتنوعة</p>	<p>(6) الترتيبات الثنائية الجماعية المتفردة مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) الفروض المسموحة للاستثمار</p>	<p>(3) الرهائبات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة</p>
<p>- أخرى: 1 تشكيل فريق مشترك لترويج وجود غرفة تجارة وصناعة عمان والمركز العماني للترويج الاستثمار وتنمية المشاريع وهي مجال ترويج الاستثمار. 2 تعريف وإطلاق الوفود الزائرة على الفروض والحوافز والاستسهيلات الاستثمارية المتاحة. 3 الترويج الحوافز والفروض الاستثمارية ومن خلال موقع المعرفة على شبكة الإنترنت بالإضافة إلى إصدارات ومطويات الترويج. 4 المعامل على تأسيس الشركات الاستثمارية المتفردة مع عدد من الدول الشقيقة مثل دولة الإمارات العربية المتحدة ودولة قطر.</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p>هناك 3 مشاريع جديدة لتجديد قوانين الاستثمار وتشمل: - قانون الشركات التجارية. - قانون استثمار رأس المال الأجنبي. - تشريعات الاستثمار في ضوء التزامات السلطنة ببنظمة التجارة العالمية واتفاقية التجارة الحرة مع الولايات المتحدة الأمريكية.</p>	<p>هناك فروض واسعة للاستثمار في قطاعات الاقتصاد الوطني المختلفة بما في ذلك القطاع المصرفي، فهو مفتوح أمام الاستثمار المحلي والأجنبي.</p>	<p>-</p>	<p>شاركت غرفة تجارة وصناعة عمان والمركز العماني لترويج الاستثمار وتنمية المشاريع التجارية والجهات المعنية الأخرى في العديد من المؤتمرات والندوات الترويجية على مدار العام.</p>	<p>تقوم غرفة تجارة وصناعة عمان بتنظيم المعارض المحلية مثل معارض المنتجات المعملية في مختلف مناطق السلطنة، ومعارض الأمر المنجزة، بالإضافة إلى المعارض الخارجية مثل معارض الخرطوم الدولي والمعرض الخليجي المشترك في الكويت ومعرض المنتجات المعمارية في تنزانيا ومعرض أيس أبيا الدولي في ألبانيا، إقامة المعارض المصغرة للوفود الزائرة، تنظيم معارض للترويجات الاستثمارية الخارجية، في مختلف القمماتيات تنظيم زيارات للوفود التجارية إلى المصانع المحلية و تنظيم اللقاءات التجارية الخاصة بعقد الصفقات ضمن المعارض الخارجية.</p>

ملحق (9/2)  
الجهود الترويجية في دولة قطر

<p>(8) مجهولات الترويج الأخرى المنفذة</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنفذة</p>	<p>(6) الترتيبات الثابتة المنفذة أو الجماعية مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) المقرصن المسموح للاستثمار</p>	<p>(3) البرازات الترويجية إلى دول أخرى ومستثمرين</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة</p>
<p>- الترويج الإلكتروني: 1 - تطوير وتحديث الموقع الإلكتروني الخاص بإدارة الترويج الاقتصادي والتجاري www.investingatar.com.qa - تأسيس/ تطوير الموقع الإلكتروني: 2- الرد على استفسارات المستثمرين عن طريق البريد الإلكتروني الخاص بالإدارة ipd@mec.gov.qa - أخرى: 3 - تأسيس خاصة بالاستثمار الأجنبي المباشر، يعد هدفها من أهداف إدارة الترويج الاقتصادي والتجاري لسنة 2008. 4 - عضوية هي الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار WIPA. 5 - عضوية هي برنامج الاستثمار للشرك الأوسط وشمال أفريقيا. 6 - إصدار كتيبات ترويجية للاستثمار في دولة قطر باللغة الإنجليزية.</p>	<p>نفذت دولة قطر على مدى 8 سنوات ترتيبات ثنائية منها 5 اتفاقيات استثمارية وجمالية مع الاستثمارات المتبادلة مع كل من روسيا الاتحادية، كازاخستان، أذربيجان، بلجيكا وبنغلاديش. و3 الاتفاقيات لتجنب الازدواج الضريبي مع كل من إيطاليا، سوريا وبيلاروسيا، ووقعت هذه الترتيبات إلى وضع الاتفاقيات الثلاث موضع التنفيذ.</p>	<p>-</p>	<p>صدر خلال العام عن الديوان الأميري قرار مجلس الوزراء رقم (6) لسنة 2007، بهدف إنشاء مناطق حرة استثمارية وتعيين مساحاتها والأشغلة المسموح بهزالتها فيها.</p>	<p>-</p>	<p>-</p>	<p>شاركت الدولة خلال العام بـ 5 فعاليات اقتصادية تم تنظيم 4 منها في دول عربية هي: تونس، البحرين، مصر والسعودية، فضمت ممثلين وجمعيات، وقد جاءت المشاركة بها بهدف بحث فرص الاستثمار الواعدة، إصدار هيكل ضريبي متفتح للاستثمار، ومناقشة الدراسة التي قامت بها الأمانة العامة لمجلس التعاون الخليجي، بخصوص تشجيع الاستثمار الأجنبي هي المنطقة، أما المشاركة القادمة فكانت من خلال دعوة تم عقدها في فلنمارا حول مجالات الاستثمار الثابتة بين البلدين، وقد تطلعت مشاركة الدولة في هذه التماثلات من خلال وزارات وجهات أخرى عدة معنية منها: وزارة الاقتصاد والتجارة، المالية، الطاقة، ووزارة العمل.</p>	<p>-</p>

مصادر قطرية

ملحق (10/2)  
الجهد الترويجية في دولة الكويت

(8) مبادرات الترويج الأخرى المتقدمة	(7) المدن الصناعية والقطاعات والمفندة الجديدة وشهد العلم تخصيص ثلاث أراضي للتأريخ والاستثمار الأجنبي وذلك بالاتفاق مع البنك الدولي عن طريق شركة استثمارية لتطوير هذه الأراضي.	(6) الترتيبات الثقافية المجتمعية المتقدمة أو مع دول أخرى	(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار	(4) الفروض الممعدروضة للاستثمار	(3) البريات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين	(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة	(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة نظمت الدولة خلال العام فعاليتين اقتصاديتين اجتماعيا على معرض الطاقة والمواد الكيماوية والسائي ومعرض إعادة إعمار العراق وقد هدف المرصان للترويج القطاع الطاقة ومعرض الفروض الطاقة ومعرض الفروض الاستثمارية من قبل شركات عالمية. وقد شارك بشدول وينوك وشركات الثاني 34 دولة عربية واجتبية، إلى جانب غرقه تجارة وصناعة الكويت والهيئة العامة للمضامات وجهات محلية أخرى.
-	-	-	-	-	-	-	

مصادر قظرية

ملحق (11/2)  
الجهود الترويجية في الجمهورية اللبنانية

<p>(8) محرمات الترويج الأخرى المنفذة</p>	<p>(7) المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنفذ</p>	<p>(6) الترويجيات الثالثة المنفذة أو الدعاية الأخرى مع دول أخرى</p>	<p>(5) القوانين والأجراءات الجديدة لجذب الاستثمار</p>	<p>(4) المرفوض المسمو-رخصة للاستثمار</p>	<p>(3) الزيارات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين</p>
<p>- الترويج الإلكتروني: 1- يتم إرسال النشرات الإعلامية الخاصة بـ "إيداع" إلى رجال الأعمال والمستثمرين عبر الإنترنت. 2- وضع الترويج أيضا من خلال الموقع الإلكتروني الخاص بوزارة السياحة وعزراه www.destinationlebanon.gov.lb - تلمين/ تطوير الموقع الإلكتروني. 3- عملات المرفوضة على شبكة الإنترنت. وتدريسة بياهم وأكبر المستجبات. 4- يتم في الوقت الحاضر إعداد خطة لتطوير وتحديث وإعادة تصميم الموقع وفق أفضل المواصفات والشروط.</p>	<p>-</p>	<p>تمت كل من وزارة الاقتصاد والجمارة، السياحة والتجارة، 7 ترويجات ثنائية مع كل من الولايات المتحدة، من: السعودية، روسيا، وموسمسة المتعمول HFC، ومن بين أهداف هذه الترويجيات: تسهيل وتسهيل التبادل التجاري، تعزيز العلاقات الثنائية، العمل على إزالة معوقات السياح للزيارة والاستثمار، تفعيل الانفتاحات السياحية الدولية، تحسين المرافق السياحية، توفير الخدمات السياحية، تنمية مسارات جديدة، دعمه لإخشاء مشاريع ومؤسسات هادرة على النمو واستحداث فرص العمل في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، تنظيم المشاركة بين القطاعين العام والخاص بما يؤدي إلى زيادة الاستثمارات على فترات عمل جديدة، وتشجيع وتطبيقه هادرة وتطبيقه فادرة جذب المستثمرين المحليين والعرب والأجانب.</p>	<p>صدر عن مجلس الوزراء القرار رقم 76) بهدف دعم وتشجيع الاستثمارات السياحية من خلال تنفيذ الإجراء الخاصة بالتفادك والمساكن السياحية والترويجية، كما تم تقديم 6 مشاريع بقرارات جديدة خاصة بالموثقة السياحية، وتم بين المحل، نزع الصفة المادية عن السندات المالية، تنظيم الأراضى بالسندات المالية، المعلومات المالية المدخلية للشركات، وتطوير الأسواق المالية، وتهدف هذه القوانين إلى أهداف عدة أهمها: ترشيد الأجسادات الخدمية وتنظيمها وتسهيلها، حماية ملكية النظام الضريبي، حماية ملكية واستعمال السندات، تحسين وتطوير الأسواق المالية وسندات الخريفة، زيادة السيولة وتسهيل استعمال السندات، وقد تمت الموافقة على قانون الضريبة الوحيدة على المحل، هما لإزالة الخواص الخمسة الأخرى قيد النقاش من قبل مجلس النواب.</p>	<p>عرضت خلال العام 77 فروسمة ومنه قتل استثماريين من قبل القطاعين العام والخاص، توجت على مجالات عدة، متعلقة، غذائية تقنية للمبومات، والاتصالات، السياحة، المصحة، السكن والخدمات، وقد بلغت التكاليف الإجمالية لهذه المروض 279,84 دولار امريكيا.</p>	<p>زارت على مدى العام 8 ووفود رسمية من وزارة السياحة في لبنان، كلاً من تركيا (2)، روسيا، ألمانيا، الكويت، الإمارات، فرنسا، والمملكة المتحدة، بهدف الترويج للسياحة في لبنان وتطوير وتعمل هذه المصنعة الحيوية بالنسبة للاقتصاد، وقد نظمت تلك الوفود معارض السياحة والسفر في الدول المعنية بها.</p>
<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شارك فيها الدولة</p>	<p>(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شارك فيها الدولة</p>	<p>(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شارك فيها الدولة</p>	<p>(3) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شارك فيها الدولة</p>	<p>(4) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شارك فيها الدولة</p>
<p>تمت الدعوة لمؤتمرات دولية بمشاركة دول عربية وميات دولية وفصائية إلى جانب عدد كبير من رجال الأعمال.</p>	<p>تمت الدعوة لمؤتمرات دولية بمشاركة دول عربية وميات دولية وفصائية إلى جانب عدد كبير من رجال الأعمال.</p>	<p>تمت الدعوة لمؤتمرات دولية بمشاركة دول عربية وميات دولية وفصائية إلى جانب عدد كبير من رجال الأعمال.</p>	<p>تمت الدعوة لمؤتمرات دولية بمشاركة دول عربية وميات دولية وفصائية إلى جانب عدد كبير من رجال الأعمال.</p>	<p>تمت الدعوة لمؤتمرات دولية بمشاركة دول عربية وميات دولية وفصائية إلى جانب عدد كبير من رجال الأعمال.</p>	<p>تمت الدعوة لمؤتمرات دولية بمشاركة دول عربية وميات دولية وفصائية إلى جانب عدد كبير من رجال الأعمال.</p>

مصادر هفيرة



<p>6 - تعمل المؤسسة على إصدار قلمين ترويجيين عن لبنان وسن التغطيات الخمسة التي تقي بها المؤسسة العلامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان.</p> <p>7 - تم وضع هوية موسيقية لإيصال.</p> <p>8 - تم نشر حملة إعلامية في مطار رفيق الحريري الدولي.</p> <p>9 - تم إصدار منشورات ترويجية خاصة بالأسبوع تتضمن: - منشورا عن إمكانية المساهمة في القطاع السياحي وقطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات</p> <p>- ومنشورا خاصا عن</p> <p>Business Matching</p> <p>10 - تم إصدار التقرير السنوي للمؤسسة للعام 2006.</p> <p>11 - يتم إصدار مسوالات ترويجية إعلامية (كتيبات، أشرطة فيديو، أغنية) و CDS (موسيقى) بصيغة مستقرة.</p>								
---	--	--	--	--	--	--	--	--

ملحق (12/2)  
الجهود الترويجية في الجماهيرية الليبية الشعبية الاشتراكية العظمى

(1) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي عقدها الدولة	-
(2) مؤتمرات وندوات ومعارض الترويج التي شاركت فيها الدولة	شاركت الدولة ممثلة بهيئة تشجيع الاستثمار، في 3 فعاليات اقتصادية تم تنظيمها في بريطانيا، ألمانيا ومصر تضمنت Wilton Park التي التي - الألباني العاشر، ومؤتمرا - بنسوان " المخفي قديما في الاستثمار "، وعقدت القممات الاقتصادية إلى تعزيز العلاقات الاقتصادية بين ليبيا والسول الأخرى، والشريف بالاستثمار في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، ويحت سبل تطويره في المستقبل.
(3) الزيارات الترويجية إلى دول أخرى واستقبال مستثمرين	زارت خلال العام، 5 وفود رسمية لبيبة ضمن اللجنة التسمية العامة كل من سوريا، الإمارات قطر، إيران وتركيا، هي إطار الزيارات الترويجية التجارية، وقد عقدت تلك الزيارات إلى تعزيز العلاقات الاقتصادية المتبادلة.
(4) الفروض السمعمروضة للاستثمار	-
(5) القوانين والإجراءات الجديدة لجذب الاستثمار	-
(6) الترتيبات الثقافية أو الجماهيرية مع دول أخرى	عقدت ليبيا لقاءات ثقافية مع تونس، تهدف إلى تبادل الديتار الليبي والديتار التونسي لغرض تسهيل حركة انتقال الأفراد بين البلدين، وقد أصبحت هذه الاتفاقية سارية المفعول اعتبارا من 20 مارس 2007.
(7) المدن الصناعية والمناطق الحرة الجديدة والمنطقة	-
(8) مجهودات الترويج الأخرى المنفذة	-

مصادر فخرية



<p>4 - إصدار مجلة الاستثمار.</p>								
<p>5 - تم طرح مناقصة شركة استثمارية تقوم بتقديم المساعدة الفنية لإصدار إستراتيجية ترويجية.</p>								
<p>6 - إصدار دراسات فصلية للمجالات المحيية وذات الأهتمام من قبل المستثمرين.</p>								
<p>7 - إصدار خارطة الاستثمار للجمهورية البينية.</p>								
<p>8 - إعداد تصور الاستثمارية الذي سيتم كل سنتين.</p>								
<p>9 - تم وفد الهيئة لزيارة مؤسسة الحافرات في أوساق طلساب الجامعات وتعريفهم بالمشروع الاستثماري.</p>								
<p>10 - إنشاء عدد من الحافرات في أوساق طلساب الجامعات وتعريفهم بالمشروع الاستثماري.</p>								
<p>11 - إصدار نشرة إحصائية فصلية وضع الفرع الاستثمارية.</p>								
<p>12 - عقد لقاءات مصحفة في عدد من الاجنبيات.</p>								
<p>13 - توزيع مطبوعات الهيئة على كافة القطاعات.</p>								
<p>14 - إصدار وإلقاء محاضرات عن مناخ الاستثمار في اليمن عبر العروض المرئية وتقديمها في المؤتمرات والندوات.</p>								
<p>15 - مشاركة الهيئة ضمن المؤتمرات واللقاءات ومحاضرات القطاع في وسائل الإعلام.</p>								

## ملحق (3)

## مكونات ودليل مؤشرات المخاطر القطرية 2007

المؤشر	مكونات ودليل المؤشر										
المؤشر المركب للمخاطر القطرية	<p><b>مكونات المؤشر:</b></p> <p>يتكون المؤشر المركب من 3 مؤشرات فرعية هي: (1) مؤشر تقويم المخاطر السياسية (يندرج فيه 12 متغيراً هي درجة استقرار الحكومة، الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية، خريطة الاستثمار، وجود نزاعات داخلية، وجود نزاعات خارجية، الفساد، دور الجيش في السياسة، دور الدين في السياسة، سيادة القانون والنظام، الاضطرابات العرقية، مصادقية الممارسات الديمقراطية، نوعية البيروقراطية).</p> <p>(2) مؤشر تقويم المخاطر الاقتصادية (يندرج فيه 5 متغيرات هي نسبة الدين الخارجي إلى الناتج المحلي الإجمالي، نسبة خدمة الدين الخارجي إلى إجمالي صادرات السلع والخدمات، نسبة ميزان الحساب الجاري إلى إجمالي صادرات السلع والخدمات، عدد الأشهر من الواردات التي تغطيها احتياطيات الدولة، استقرار سعر الصرف).</p> <p>(3) مؤشر تقويم المخاطر المالية (يندرج فيه 5 متغيرات هي معدل دخل الفرد، معدل النمو الاقتصادي الحقيقي، معدل التضخم، نسبة عجز/ فائض الميزانية الحكومية إلى الناتج المحلي الإجمالي، نسبة وضع ميزان الحساب الجاري إلى الناتج المحلي الإجمالي).</p> <p><b>دليل المؤشر:</b></p> <p>يقسم المؤشر الدول إلى 4 مجموعات حسب درجة المخاطرة</p> <table border="1"> <tr> <td>√ صفر - 49.5 نقطة</td> <td>درجة مخاطرة مرتفعة جداً</td> </tr> <tr> <td>√ 50.0 - 59.5 نقطة</td> <td>درجة مخاطرة مرتفعة</td> </tr> <tr> <td>√ 60.0 - 69.5 نقطة</td> <td>درجة مخاطرة معتدلة</td> </tr> <tr> <td>√ 70.0 - 79.5 نقطة</td> <td>درجة مخاطرة منخفضة</td> </tr> <tr> <td>√ 80.0 - 100.0 نقطة</td> <td>درجة مخاطرة منخفضة جداً</td> </tr> </table>	√ صفر - 49.5 نقطة	درجة مخاطرة مرتفعة جداً	√ 50.0 - 59.5 نقطة	درجة مخاطرة مرتفعة	√ 60.0 - 69.5 نقطة	درجة مخاطرة معتدلة	√ 70.0 - 79.5 نقطة	درجة مخاطرة منخفضة	√ 80.0 - 100.0 نقطة	درجة مخاطرة منخفضة جداً
√ صفر - 49.5 نقطة	درجة مخاطرة مرتفعة جداً										
√ 50.0 - 59.5 نقطة	درجة مخاطرة مرتفعة										
√ 60.0 - 69.5 نقطة	درجة مخاطرة معتدلة										
√ 70.0 - 79.5 نقطة	درجة مخاطرة منخفضة										
√ 80.0 - 100.0 نقطة	درجة مخاطرة منخفضة جداً										
مؤشر اليوروني للمخاطر القطرية	<p><b>مكونات المؤشر:</b></p> <p>يتكون من تسعة عناصر هي: المخاطر السياسية، الأداء الاقتصادي، مؤشر المديونية، وضع الديون المتعثرة، التقويم الائتماني للقطر، توافر التمويل من القطاع المصرفي للمدى الطويل، توافر التمويل للمدى القصير، توافر الأسواق الرأسمالية، معدل الخصم عند التنازل.</p> <p><b>دليل المؤشر:</b></p> <p>يتم تصنيف الدول وفق تدرج من صفر إلى 100، كلما ارتفع رصيد الدولة من النقاط كانت مخاطرها القطرية أقل.</p>										
مؤشر الانستيتيوشنال انفيستور للتقويم القطري	<p><b>مكونات المؤشر:</b></p> <p>يتم احتساب المؤشر استناداً إلى مسح استقصائية يتم الحصول عليها من قبل كبار رجال الاقتصاد والمحللين في بنوك عالمية وشركات مالية كبرى.</p> <p><b>دليل المؤشر:</b></p> <p>يتم تصنيف الدول وفق تدرج من صفر إلى 100، وكلما ارتفع رصيد الدولة دل ذلك على انخفاض درجة المخاطرة.</p>										
مؤشر وكالة دان اند برادستريت للمخاطر القطرية	<p><b>مكونات المؤشر:</b></p> <p>تركز الوكالة على تقويم المخاطر البيئية المرتبطة بعمليات التبادل عبر الحدود وليس على قدرة سداد أصل الدين والفوائد لأدوات الدين في السندات والقروض، وبذلك تكون متخصصة بتوفير معلومات عن المستوردين لصالح المصدرين وكذلك للمستثمرين الذين يرغبون بالحصول على معلومات عن شركة محلية يرغبون بالتعامل معها خارج أقطارهم. يعتمد المؤشر على 4 مجموعات تغطي المخاطر السياسية (البيئة المؤسسية/ سياسة الدول الداخلية/ استقرار الوضع السياسي والاجتماعي/ السياسية الخارجية)، المخاطر الاقتصادية الكلية (معدل النمو الاقتصادي للمدى القصير/ هيكلة أسعار الفائدة/ الإصلاح الاقتصادي الهيكلي/ معدل النمو الاقتصادي للمدى الطويل)، المخاطر الخارجية (وضع التجارة الخارجية/ وضع الحساب الجاري/ وضع الحساب الرأسمالي/ احتمالات العجز عن سداد الديون/ سعر صرف العملة المحلية)، والمخاطر التجارية (الوضع الائتماني الإجمالي/ السياسة الضريبية/ استقرار القطاع المصرفي/ الفساد).</p> <p><b>دليل المؤشر:</b></p> <p>تقسم المخاطر إلى سبع مجموعات من DB1 - DB7 وبداخل المجموعة مستويات مخاطرة تتراوح بين a-d بحيث تكون الدول الحاصلة على DB1 هي الأقل مخاطرة في حين تكون DB7 الأعلى مخاطرة.</p>										

مؤشر الكوفاس للمخاطر القطرية	مكونات المؤشر:
	<p>يقيس المؤشر مخاطر قدرة الدول على السداد ويبرز مدى تأثير الالتزامات المالية للشركات بالاقتصاد المحلي وبالأوضاع السياسية والاقتصادية، بالاستناد إلى مؤشرات فرعية تستخدم في تقييم العوامل السياسية، مخاطر نقص العملة الصعبة، قدرة الدولة على الإيفاء بالتزاماتها المالية الخارجية، مخاطر انخفاض قيمة العملة المفاجئ الذي يعقب سحبيات رأسمالية ضخمة، مخاطر الأزمات النمطية هي القطاع المصرفي، المخاطر الدورية وسلوك السداد في العمليات قصيرة المدى.</p>
	<p>دليل المؤشر:</p>
	<p>درجة الاستثمار A وتقسم إلى أربعة مستويات:</p>
	<p>√ (A 1): البيئة السياسية والاقتصادية مستقرة وسجل السداد جيد جدا . وأن إمكانية بروز مخاطر عدم القدرة على السداد ضعيفة جدا .</p>
	<p>√ (A 2): احتمال عدم السداد يبقى ضعيفا جدا حتى في وجود بيئة سياسية واقتصادية اقل استقرارا أو بروز سجل مدفوعات لدولة ما بدرجة تقل نسبيا عن الدول المصنفة ضمن A1</p>
	<p>√ (A 3): بروز بعض الظروف السياسية والاقتصادية غير الملائمة قد يؤدي بسجل المدفوعات المنخفض أصلا لأن يصبح أكثر انخفاضا من الفئات السابقة، رغم استمرار استبعاد إمكانية عدم القدرة على السداد.</p>
	<p>√ (A 4): سجل المدفوعات المتقطع قد يصبح أسوأ حالاً مع تدهور الأوضاع السياسية والاقتصادية، ورغم ذلك، فإن إمكانية عدم السداد تبقى مقبولة جدا .</p>
	<p>درجة المضاربة وتقسم إلى ثلاثة مستويات:</p>
	<p>√ B: يرجح أن يكون للبيئة السياسية والاقتصادية غير المستقرة تأثير أكبر على سجل السداد السيئ أصلاً.</p>
	<p>√ C: قد تؤدي البيئة السياسية والاقتصادية شديدة التقلب إلى تدهور أكبر في سجل السداد السيئ أصلاً.</p>
	<p>√ D: ستؤدي درجة المخاطرة العالية للبيئة السياسية والاقتصادية في دولة ما إلى جعل سجل السداد السيئ جدا أكثر سوءاً.</p>



المؤسسة العربية لضمان  
الإستثمار وائتمان الصادرات  
The Arab Investment & Export  
Credit Guarantee Corporation



## لمحة إحصائية عن الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الدول العربية







## سندكم للنجاح

### الضمان الشامل لمستحقات المصدرين وأموال وعوائد المستثمرين

- هل أنت رجل أعمال أو مستثمر؟
- هل أنت بحاجة إلى قرض لتمويل مشروعاتك؟
- هل أنت مقاول ولديك معدات وتقوم بتنفيذ مشاريع في الدول العربية؟
- هل أنت مصدر لسلع أو مواد عربية إلى أي من دول العالم؟
- هل لديك مؤسسة مالية تعول الاستثمارات أو الصادرات العربية؟
- هل تبحث عن فرصة استثمارية مربحة في الدول العربية؟

إن كنت أياً من هؤلاء فيمكنك الاستفادة من خدمات المؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات المتمثلة في توفير الضمان:

#### للمستثمر العربي ضد المخاطر غير التجارية التالية:

- خطر المصادرة والتأميم أو أي إجراء تتخذه حكومة القطر المضيف للاستثمار يؤدي إلى حرمان المستثمر من حقوقه الجوهرية المترتبة على استثماره.
- خطر عدم القدرة على تحويل العملة المحلية إلى نقد أجنبي سواء بمنع التحويل من قبل حكومة القطر المضيف أو التأخير في الموافقة على التحويل أو فرض سعر صرف تمييزي ضد المستثمر أو المقرض العربي.
- خطر الحرب والاضطرابات الأهلية التي تؤدي إلى دمار المشروع.
- خطر الإخلال بالعقد.

#### للمصدر العربي؛ ضمان ضد المخاطر التجارية وغير التجارية للصادرات العربية المتجهة إلى أي من دول العالم.

وفي حالة تعرض المستثمر أو المصدر المضمون لأي خطر من المخاطر المغطاة يستطيع الحصول على تعويض مناسب من المؤسسة عن الخسارة التي لحقت به.

عند حصولك على ضمان المؤسسة يمكنك الاستفادة من مزايا متعددة منها توفير التمويل بشروط أفضل.

اتصل بالمؤسسة العربية لضمان الاستثمار وائتمان الصادرات للحصول على مزيد من التفاصيل عن نظام الضمان والخدمات الأخرى التي تقدمها المؤسسة على العنوان التالي:

المكتب الإقليمي  
المملكة العربية السعودية  
ص.ب. (56578) الرياض 11564  
هاتف: 4789270 (9661)  
فاكس: 4789280 (9661)  
riyadhoffice@dhaman.org

المقر الرئيسي  
دولة الكويت  
ص.ب. (23568) - الصفاة 13096  
هاتف: 4959555 (965)  
فاكس: 4959596.4959597 (965)  
بريد إلكتروني: operations@dhaman.org







الأردن

92,300

عمان  
العربية  
الدنار الأردنيالمساحة (بالكيلو متر المربع)  
العاصمة  
اللغة الرسمية  
العملة المحلية

2007	2006	2005
5,728	5,599	5,473
0,709	0,709	0,709
5,4	6,3	3,5
15,833	14,101	12,611
6,00	6,30	7,10
9,110	8,112	6,635
15,500	13,231	11,859
6,871	6,102	4,744
7,330	7,318	7,138

عدد السكان (بالمليون نسمة)  
سعر الصرف (متوسط الفترة)  
معدل التضخم  
الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية (مليون دولار)  
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)  
الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)  
الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)  
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)  
الدین الخارجي (مليون دولار)

موزعا حسب القطاع الاقتصادي %

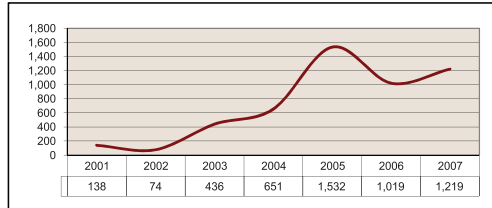
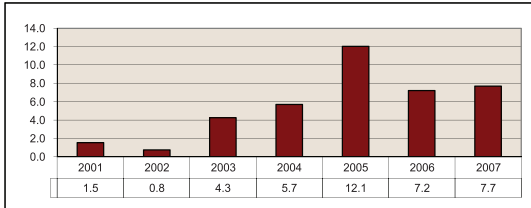
(مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ

الدول العربية		2007	2006	تابع الدول غير العربية	2007	2006	الدول العربية
السعودية	145.96	793.43	امريكا	117.31	25.51	العراق	1.39
العراق	96.51	1.39	الصين	43.46	7.47	الكويت	94.44
الكويت	9.00	94.44	المانيا	-	6.89	الإمارات	53.14
الإمارات	7.83	53.14	كندا	12.15	4.94	فلسطين	7.85
فلسطين	19.88	7.85	باكستان	11.66	4.74	مصر	6.98
مصر	3.33	6.98	بريطانيا	18.91	3.97	سوريا	2.54
سوريا	6.20	2.54	ماليزيا	-	1.41	لبنان	0.18
لبنان	41.32	0.18	بنغلاديش	0.07	1.06	اليمن	-
اليمن	0.71	-	بلجيكا	-	1.06	قطر	-
قطر	70.50	-	الهند	43.73	0.49	البحرين	-
البحرين	444.67	-	نيوزلندا	-	0.38	الجمهورية العربية السورية	-
الجمهورية العربية السورية	845.9	959.9	نيجيريا	-	0.14	الجمهورية العربية السورية	-
الجمهورية العربية السورية	845.9	959.9	تركيا	12.31	0.08	الدول غير العربية	-
الدول غير العربية	9.17	-	جنوب أفريقيا	7.05	-	إيطاليا	-
إيطاليا	10.97	-	سويسرا	46.31	-	سيرلانكا	-
سيرلانكا	28.64	-	اخرى	4.33	1.20	تاوان	-
تاوان	1.76	-	الجماعي الدول	373.5	59.3	هونغ كونج	-
هونغ كونج	5.64	-	غير العربية	1219.4	1019.3	اليابان	-
اليابان	-	-	الاجمالي العام	1219.4	1019.3		

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



## أكبر صفقات الاندماج والتكامل عبر الحدود خلال العام 2007

تاريخ الاستحواذ	القيمة (مليون دولار)	بلد الشركة الحائزة	اسم الشركة الحائزة	القطاع الاقتصادي	اسم الشركة المستحوذ عليها
2007	5,6	الأردن	زخام الأردن	الإنشاءات	زخام الأردن ذ.م.م
2007	أقل من نصف مليون	الأردن	الخصاسية للمطريات والسندوشات	حاسوبية	زخام جيل الفنس
2007	أقل من نصف مليون	الأردن	خدمات الاستثمارات الغذائية	مطاعم	الخصاسية للمطريات والسندوشات
2007	18,2	الأردن	حجازي وغوشة	منتجات غذائية	مؤسسة المراعي للصناعات الغذائية ذ.م.م
2007	14,00	الأردن	الاستثمارات العامة	مشروبات	مصانع البيرة العربية
2007	5,6	الأردن	زخام الأردن	إنشاءات	زخام جيل الفنس
2007	أقل من نصف مليون	الأردن	الفجيرة للاستيراد والتصدير	زراعية	مزرعة الاتحاد العالمية محدودة المسؤولة
2007	35	الأردن	العربية الوطنية للتأجير	عقارية	العربية العقارية للإدارة والاستثمار
2007	18,2	الأردن	حجازي وغوشة	غذائية	أشرف الأوسط الأسترالية للتجارة ذ.م.م مناطق حرة
2007	2,8	الأردن	عالم البلاستيك للصناعات الإنشائية	منتجات بلاستيكية	عالم البلاستيك للتقنيات البلاستيكية

معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

الأردن عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA) الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO) العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

Jordan Investment Board

مؤسسة تشجيع الاستثمار

ص.ب: 893 عمان، الأردن  
962-65608400/9

العنوان البريدي

تليفون

info@jib.com.jo

البريد الإلكتروني

www.jordaninvestment.com

الموقع الشبكي





## الإمارات

84,600  
أبوظبي  
العربية  
الدرهم الإماراتي

المساحة (بالكيلو متر المربع)  
العاصمة  
اللغة الرسمية  
العملة المحلية

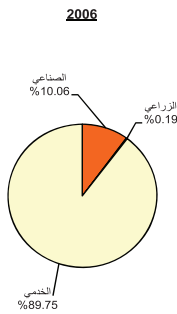
2007	2006	2005
4,486	4,229	4,106
3,673	3,673	3,673
11.0	9.3	6.2
190,107	163,167	133,000
7.60	9.40	8.20
165,700	142,505	123,200
120,500	97,864	95,100
48,800	27,856	21,300
111,403	76,689	40,964

عدد السكان (بالمليون نسمة)  
سعر الصرف (متوسط الفترة)  
معدل التضخم  
الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية (مليون دولار)  
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)  
المصادر من السلع (مليون دولار)  
الواردات من السلع (مليون دولار)  
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)  
الدين الخارجي (مليون دولار)

موزعاً حسب القطاع الاقتصادي %

(مليون دولار)

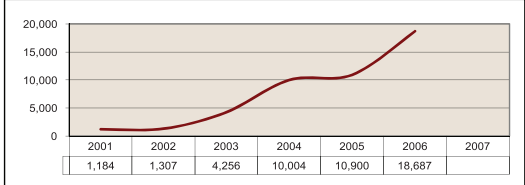
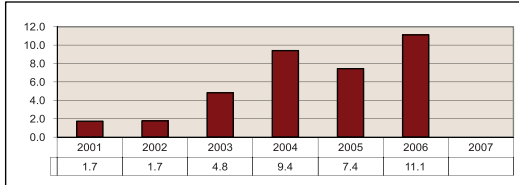
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ



الدول العربية	2007	2006	الدول غير العربية	2007	2006
الأردن	-	68.0	اليابان	-	3866.9
البحرين	-	195.0	أمريكا	-	1161.2
الجزائر	-	2.0	المملكة المتحدة	-	4594.0
السعودية	-	666.1	الهند	-	2093.0
السودان	-	161.0	إيران	-	767.7
العراق	-	38.0	أخرى	-	3887.9
الكويت	-	699.7			
المغرب	-	1.0			
تونس	-	5.0			
سلطنة عمان	-	76.0			
سوريا	-	4.0			
قطر	-	127.0			
لبنان	-	204.0			
ليبيا	-	29.0			
مصر	-	31.0			
أخرى	-	9.2			
إجمالي الدول العربية	=	2316	إجمالي الدول غير العربية	=	16370.7
			إجمالي العالم		18686.7

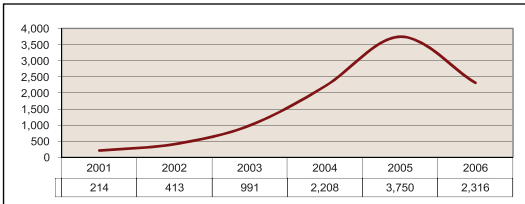
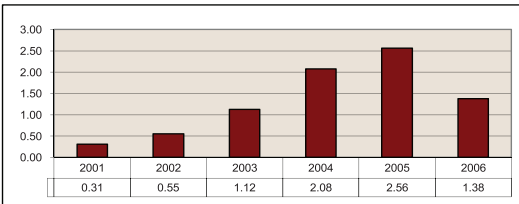
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2006-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة خلال الفترة 2006 - 2001 (مليون دولار)



مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر المظن عنها بما فيها التي لم يتم تنفيذها بعد خلال العام 2007

اسم المشروع	التكلفة التقديرية بالدرهم الإماراتي	الجهة التي اعادت الفرص	تاريخ الانتهاء
مشروع مدينة الإمارات الصناعية	3 مليار	شركة الحنو القابضة	2010

معلومات أخرى ذات الصلة

الإمارات عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO) العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

Dubai Development and Investment Authority (DDIA)  
Dubai Airport Free Zone Authority (DAFZA)  
Ras Al Khaimah Free Trade Zone Authority

هيئة دبي للتطوير والاستثمار  
سلطة المنطقة الحرة بمطار دبي  
سلطة المنطقة الحرة برأس الخيمة  
المواقع الشبكية



www.ddia.ae

www.dafza.gov.ae

www.rakifz.com



## البحرين

700,000  
المساحة  
العاصمة  
العربية  
الدينار البحريني

المساحة (بالكيلو متر المربع)  
العاصمة  
اللغة الرسمية  
العملة المحلية

2007	2006	2005
0.764	0.749	0.734
0.376	0.376	0.376
3.4	2.2	2.6
19,660	15,823	13,457
6.6	6.5	7.9
18,900	15,400	13,300
12,300	11,300	10,200
4,400	1,000	1,900
1,357	1,203	1,211

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

النتائج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليار دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

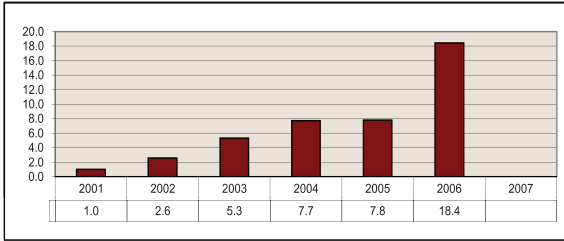
الصادرات من السلع والخدمات (مليار دولار)

الواردات من السلع والخدمات (مليار دولار)

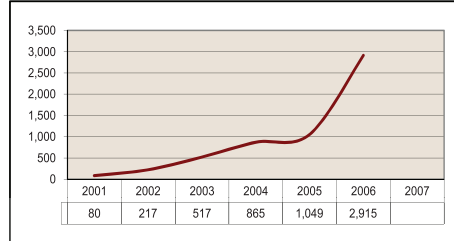
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

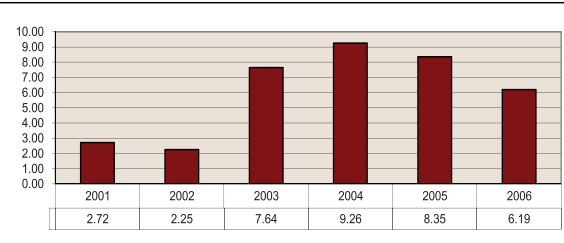
تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي  
خلال الفترة 2007-2001 (%)



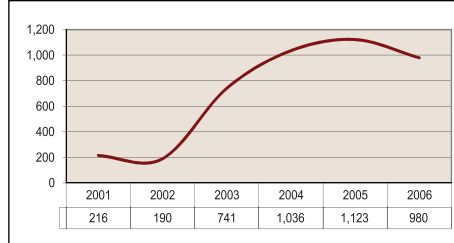
تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة  
خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي  
خلال الفترة 2006-2001 (%)



تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة  
خلال الفترة 2006 - 2001 (مليون دولار)



## معلومات أخرى ذات الصلة

## العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

البحرين عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO)

عنوان هيئة تشجيع الاستثمار

Bahrain Economic Development Board

مجلس التنمية الاقتصادية

ص.ب 11299 - المنامة - مملكة البحرين

العنوان البريدي

(973)533886

تليفون



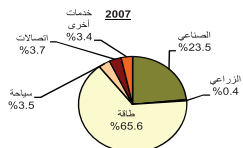
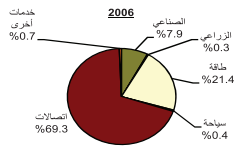
**تونس**  
165,150  
تونس  
العربية  
الدينار التونسي

المساحة (بالكيلو متر المربع)  
العاصمة  
اللغة الرسمية  
العملة المحلية

2007	2006	2005
10,304	10,172	10,042
1,300	1,330	1,2981
6.3	5.5	2.0
34,508	30,697	28,943
2.9	4.5	4.0
18,681	15,612	14,483
19,510	16,334	14,629
8,000	6,800	4,400
20,015	18,357	18,032

عدد السكان (بالمليون نسمة)  
سعر الصرف (متوسط الفترة)  
معدل التضخم  
الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية (مليون دولار)  
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)  
الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)  
الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)  
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)  
الدين الخارجي (مليون دولار)

موزعا حسب القطاع الاقتصادي %

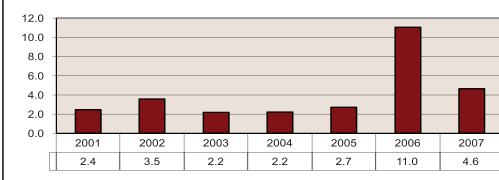


(مليون دولار)

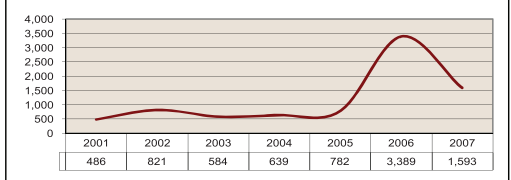
2007	2006	الدول غير العربية	2007	2006	الدول العربية
123.4	117.8	فرنسا	1.4	0.2	السعودية
138.8	101.2	إيطاليا	0.9	0.2	الأردن
635.1	208.0	المملكة المتحدة	0.20	0.02	لبنان
26.2	97.2	هولندا	15.7	6.1	مصر
7.2	18.2	اسبانيا	40.4	3.3	لبنيا
100.8	132.8	السويد	0.2	0.4	العراق
172.1	62.4	أمريكا	37.5	2319.1	الإمارات
10.3	4.9	لوكسمبورج	26.2	31.5	الكويت
20.6	9.2	البرتغال	1.8	1.1	الجزائر
4.0	14.9	بلجيكا	3.0	1.9	المغرب
40.5	75.9	النمسا			
62.0	43.0	كندا			
3.1	2.8	اليابان			
12.2	75.8	الصين			
31.2	15.5	المانيا			
78.1	45.2	دول أخرى			
<b>1465.6</b>	<b>1024.8</b>	<b>اجمالي الدول</b>	<b>127.3</b>	<b>2363.8</b>	<b>اجمالي الدول العربية</b>

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كمنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)



تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



أكبر صفقات الاندماج والتملك عبر الحدود خلال العام 2007

القطاع الاقتصادي	اسم الشركة المستحوذ عليها	اسم الشركة الحائزة	القيمة (مليون دولار)
السياحة	زل أبو نواس تونس	ليبيا	59.99 % من الشركة التونسية STC
التأمين	STAR	فرنسا	35 % من رأسمال الشركة المبيعة
الصناعات الغذائية	Biscuit TOM	الهند	6.205

مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر المعان عنها بما فيها التي لم يتم تنفيذها بعد خلال العام 2007

اسم المشروع	التكلفة الاستثمارية بالمليون دولار	الشركة الأجنبية الحائزة	الجنسية	القطاع الاقتصادي
British Gaz - Etap	1430	-	-	الغاز
مشروع مطار النفيضة	664	-	-	البنى التحتية
مشروع بحيرة تونس الشمالية	5000	أبو خاطر الإماراتية	الإمارات	سياحة
مشروع بحيرة تونس الجنوبية	14000	سما دبي الإماراتية	الإمارات	سياحة
مشروع الميناء المالي بربود	3000	-	-	البنى التحتية
محطة تكرير النفط بالصخيرة	2000	-	-	تكرير النفط
مشروع مستشفى خاص	37 مليون يورو	مجموعة TMC	اليابان	الصحة
محطة كهرباء	37	شركة ألمانية	ألمانيا	الطاقة
Hannibal Appareil	11	شركة إيطالية	إيطاليا	الغزل والنسيج
ICL Afrique	8	-	سويسرا	المصنوعات الخشبية

معلومات أخرى ذات الصلة

العصوبات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007  
تونس عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO) العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

Foreign Investment Promotion Agency (FIPA)  
Rue Slaheddine El Ammami, Centre Urbain Nord 1004 Tunis

وكالة النهوض بالاستثمار الخارجي  
العنوان البريدي

(216) 71 752 540

fipa.tunisia@mdci.gov.tn

www.investintunisia.tn

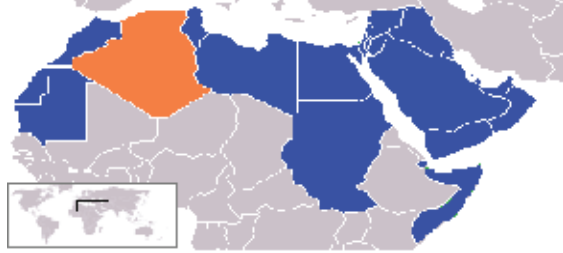
تليفون

البريد الإلكتروني

الموقع الشبكي







## الجزائر

2,381,740

الجزائر

العربية

الدينار الجزائري

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007	2006	2005
34.400	33.800	32.906
69.364	72.646	73.370
3.5	2.5	1.6
134,435	116,462	102,825
3.1	2.0	5.1
27,410	54,740	48,840
12,260	20,680	24,640
110,000	77,780	56,180
4,840	5,707	17,172

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

النتائج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

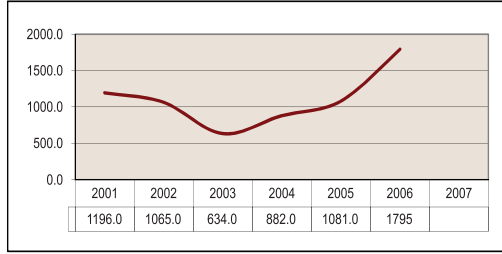
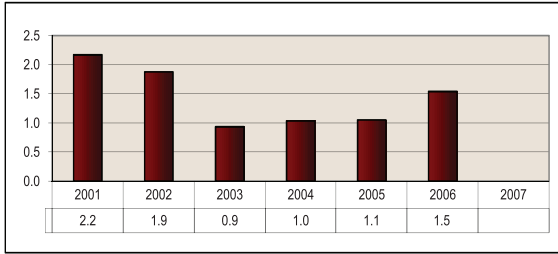
الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

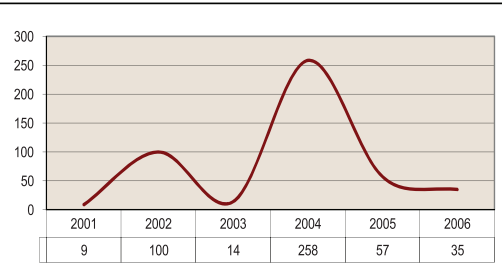
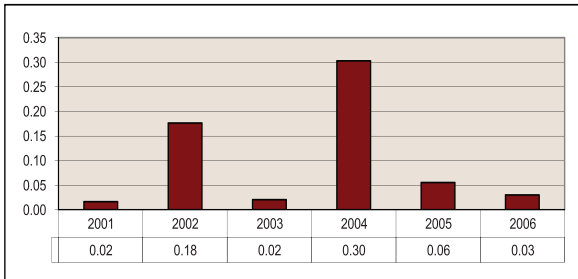
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2006-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة خلال الفترة 2006 - 2001 (مليون دولار)



## معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

الجزائر عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومرافق في منظمة التجارة العالمية (WTO)

العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

Agence Nationale de Développement de l'Investissement

27, Rue Mohamed MERBOUCHE - Hussein-Dey - (siège du CNAT)

2130 21 77 32 62

information@andi.dz

www.andi.dz

الوكالة الوطنية لتطوير الاستثمار

العنوان البريدي

تلفون

البريد الإلكتروني

الموقع الشبكي

ANDI

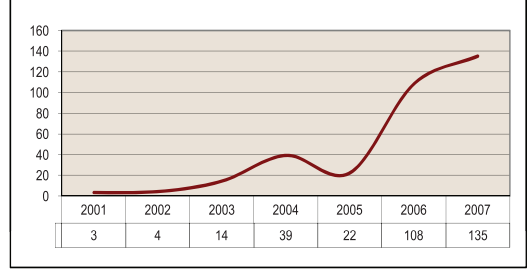
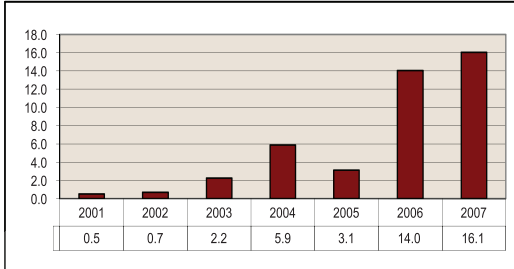


## جيبوتي

23,200

جيبوتي  
الفرنسية والعربية  
الفرنك الجيبوتيالمساحة (بالكيلو متر المربع)  
العاصمة  
اللغة الرسمية  
العملة المحلية

2007	2006	2005
0.8	0.7	0.7
177.7	177.7	177.7
5.0	3.5	3.1
841	769	709
5.2	4.8	3.2
0.40	0.30	0.30
0.60	0.50	0.40
99.0	99.0	99.3
436.5	408.3	428.9

عدد السكان (بالمليون نسمة)  
سعر الصرف (متوسط الفترة)  
معدل التضخم  
الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)  
معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)  
الصادرات من السلع والخدمات (مليار دولار)  
الواردات من السلع والخدمات (مليار دولار)  
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)  
الدين الخارجي (مليون دولار)تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي  
خلال الفترة 2007-2001 (%)تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة  
خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)

## أضخم صفقات الاندماج والتملك خلال العام 2007

اسم الشركة المستحوذ عليها	القطاع الاقتصادي	أسم الشركة الحائزة	بلد الشركة الحائزة	القيمة بالمليون دولار
مؤسسة بن لادن القايسة	الصناعة والخدمات	-	السعودية	-
مشروع إنشاء مصفاة للنفط	النفط	-	السعودية	-
شركة النخيل	السياحة	-	الامارات	-
مشروع ميناء دورالي للحاويات	البنى التحتية	-	الامارات	-
معرض للسيارات	تجارة	-	الامارات	-
شركة انما للاسكان	العقاري	-	الامارات	-

## معلومات أخرى ذات الصلة

## العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

جيبوتي عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO)  
العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمارالوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار - وزارة الشؤون الرئاسية  
Agence Nationale pour la Promotion des Investissement (ANPI)

ص.ب : 06 - جيبوتي

253-350154

العنوان البريدي

تليفون



## السعودية

2,250,000  
الرياض  
العربية  
الريال السعودي

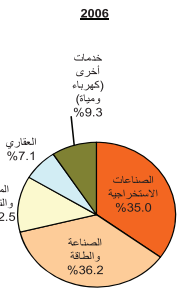
المساحة (بالكيلو متر المربع)  
العاصمة  
اللغة الرسمية  
العملة المحلية

2007	2006	2005
24,289	23,697	23,119
3,750	3,750	3,750
4.1	2.2	0.6
377,068	352,103	315,728
3.5	3.3	6.1
241,884	218,311	187,500
145,815	114,148	88,300
33,760	27,523	26,800
-	-	30,626

موزعا حسب القطاع الاقتصادي %

(مليون دولار)

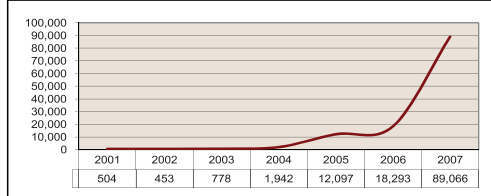
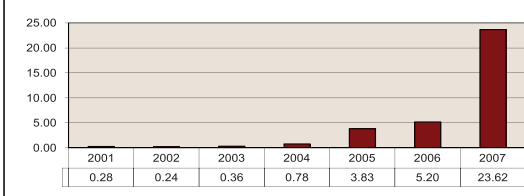
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ



الدول العربية	2007	2006	الدول غير العربية	2007	2006
الأردن	181.0	557.0	اليابان	4110.0	3512.0
سوريا	17.0	17.0	أمريكا	1150.0	1594.0
لبنان	7.0	279.0	هولندا	21051.0	820.0
مصر	10.0	392.0	المملكة المتحدة	5043.0	636.0
اليمن	7.0	92.0	فرنسا	106.0	2053.0
فلسطين	11.0	86.0	ماليزيا	790.0	720.0
السودان	1.0	17.0	الصين	2081.0	1100.0
العراق	-	2.4	اسبانيا	240.0	558.0
الإمارات	-18.0	360.0	سويسرا	51.0	-
الكويت	267.0	94.0	الهند	94.0	4.0
البحرين	789.0	5034.0	ألمانيا	985.0	2.0
قطر	1.0	1.0	كوريا	35.0	-
المغرب	-	1.7	إيطاليا	83.0	550.0
تونس	-	2.2	باكستان	66.0	52.0
دول أخرى	-	15.7	روسيا	-	1099.0
			جنوب أفريقيا	2.2	-
			جزر الكيلمان	422.0	-6.0
			أخرى	45669.0	3950.0
			الجماعي	81978.2	16644.0
			غير العربية	7088.0	1649.0
			الاجمالي العام	89066	18293

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



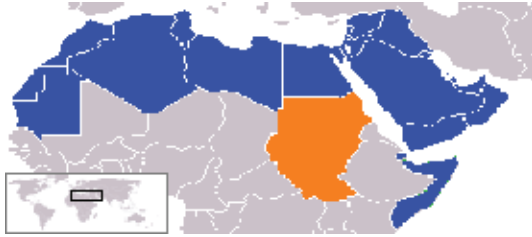
أهم مشاريع الاستثمار الأجنبي المباشر الممنوع عنها بما فيها التي لم يتم تنفيذها بعد خلال العام 2007

القطاع الاقتصادي	التشاط	بلد إقامة الشركة الأجنبية	التكلفة الاستثمارية بالمليون دولار	أسم الشركة
الصناعة	منتجات بتر وكيميائية	هولندا	21,000	شركة داو العربية السعودية
العقاري	شراء واستئجار مباني وأراضي	جزر الكاريبي	14,666	شركة المملكة كية آر المحدودة
الاتصالات	إنشاء شبكة اتصالات متنقلة عامة	الكويت	7,467	شركة الاتصالات المتنقلة السعودية
علوم الحياة	مشاريع التقنية الحيوية والجامعات ومراكز الأبحاث	ألمانيا - البحرين	5,800	مجموعة تطوير المحيط الحيوي
البنية التحتية	مشاريع الطاقة والمياه والمشروعات الصناعية	المملكة المتحدة	5,000	السعودية الإسبانية للبنية التحتية
الصناعة	منتجات بتر وكيميائية	الولايات المتحدة - برمودا	4,038	الشركة السعودية للبوليمرات
الصناعة	إنتاج الألمونيوم والالومنا	الولايات المتحدة - الصين	3,867	مشروع جيزان للألمونيوم
الصناعة	إنتاج الألمونيوم	الصين- ماليزيا	3,723	شركة سينو السعودية جازان للألمونيوم
الصناعة	إنتاج الكبرياء والمياه	ماليزيا	2,400	شركة الشعبية للمياه والكبرياء
العقاري	تمويل شراء المنازل والأراضي السكنية	الأردن - الولايات المتحدة	533	الشركة السعودية لتمويل المساكن
الصناعة	إنتاج الأسمنت	أستراليا	453	شركة لبونة لصناعة الأسمنت المحدودة
الصناعة	إنتاج أول أكسيد الكربون	البحرين	378	الشركة العالمية للغازات
العقاري	خدمات التمويل العقاري والتأجير التمويلي	الإمارات العربية المتحدة	267	شركة أملاك العالمية للتطوير والتمويل العقاري
الصناعة	إنتاج الأسمنت	الدانمارك	350	شركة سيميكس السعودية
الخدمات الصحية	إنشاء وتشغيل مستشفى (300 سرير)	مصر	160	مستشفى الكيلاني عديرة السيد
العقاري	شراء واستئجار مباني وأراضي	الإمارات العربية المتحدة	133	شركة النعلة أبراج دبي جدة
العقاري	شراء واستئجار مباني وأراضي	سوريا	133	شركة أعمال خلف التخصصية
الصناعة	إنشاء وإدارة وتشغيل المنشآت الصناعية	الأردن	133	مجموعة استرا الصناعية

معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

المملكة العربية السعودية عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لتوكيلات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO) العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار



## السودان

2,505,000

الخرطوم

العربية

الجنيه السوداني

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007 2006 2005

37,159 36,218 35,300

2.1 217.1 243.5

8.0 7.2 8.5

46,155 36,401 27,386

10.5 11.3 6.3

8,800 6,258 4,824

10,900 10,000 7,700

1,400 1,700 1,700

29,862 28,211 27,687

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

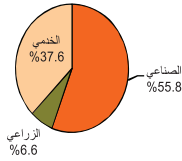
الدين الخارجي (مليار دولار)

موزعا حسب القطاع الاقتصادي %

(مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ

2006



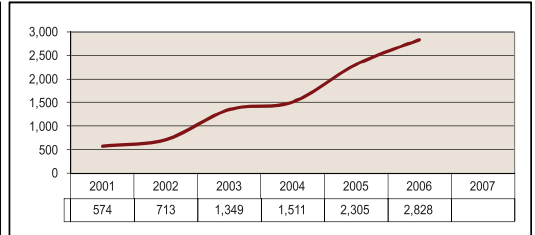
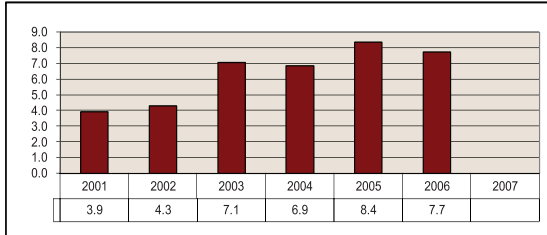
الدول العربية	2007	2006	الدول غير العربية	2007	2006
السعودية	-	10.0	أمريكا	-	759.0
الأردن	-	55.0	المملكة المتحدة	-	238.0
سوريا	-	24.0	فرنسا	-	224.0
لبنان	-	36.0	هولندا	-	163.0
مصر	-	2.0	إيطاليا	-	381.0
فلسطين	-	226.0	باكستان	-	9.0
العراق	-	103.0	الصين	-	48.0
الإمارات	-	12.0	كندا	-	25.0
قطر	-	235.0	تركيا	-	12.0
عمان	-	17.0	روسيا	-	16.0
الكويت	-	77.0	ماليزيا	-	76.0
اليمن	-	14.0	الهند	-	40.0
الصومال	-	13.0	دول أخرى	-	2.0
دول عربية أخرى	-	-		-	11.0
<b>اجمالي الدول العربية</b>	<b>0.0</b>	<b>824.0</b>	<b>اجمالي الدول غير العربية</b>	<b>0.0</b>	<b>2004.0</b>

0.0 2828.0

الاجمالي العام

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

السودان عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومراقب في منظمة التجارة العالمية (WTO) العنوان والموقع الشبكي لوزارة الاستثمار

Ministry Of Investment

ص.ب : 6286 - الخرطوم - غرب فندق الهيلتون

24911-787193/4/5

investment@sudanmail.net

www.sudaninvest.org

وزارة الاستثمار

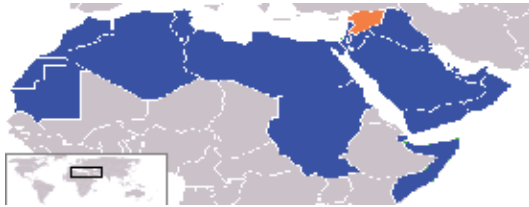
العنوان البريدي

تليفون

البريد الالكتروني

الموقع الشبكي





## سوريا

185,180

دمشق

العربية

الليرة السورية

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007	2006	2005
19,405	18,941	18,356
49,900	49,900	52,860
9.6	9.1	7.3
39,945	34,244	28,631
6.5	5.1	3.3
15,431	14,749	12,000
17,014	13,808	12,800
16,600	17,200	18,200
6,711	6,643	6,671

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية (مليون دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)

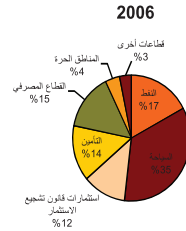
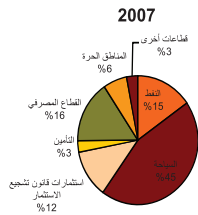
الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

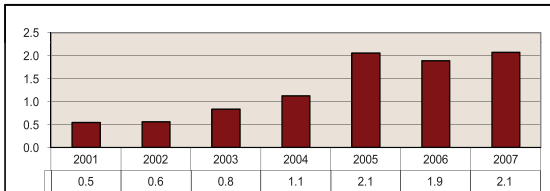
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

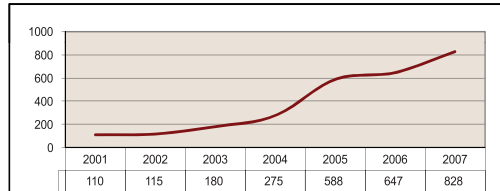
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر موزعا حسب القطاع الاقتصادي



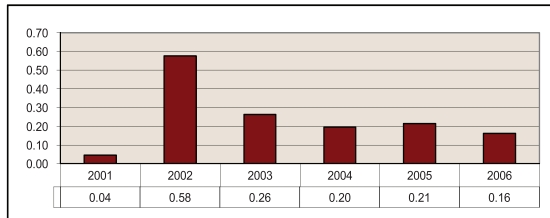
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)



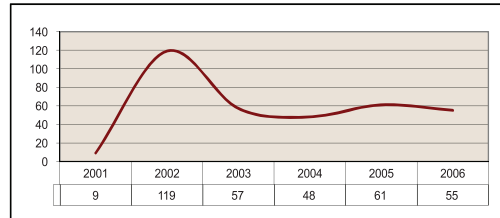
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2006-2001 (%)



تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة خلال الفترة 2006 - 2001 (مليون دولار)



معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

سوريا عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA)

العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

Syrian Investment Agency

هيئة الاستثمار السورية

دمشق- شارع بغداد - سوريا

العنوان البريدي

963 11 4410448

تلفون

sinvest@mail.sy

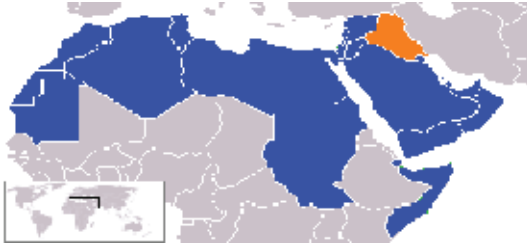
البريد الإلكتروني

www.investsyria.gov.sy

الموقع الشبكي

هيئة الاستثمار السورية

الجمهورية العربية السورية - رئاسة مجلس الوزراء



## العراق

555,000

بغداد

العربية

الدینار العراقي

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007 2006 2005

27,500	28,807	-
1.255	1.467	1.469
30,8	53,2	37,0
63000	49500	31400
2.80	6.20	-0.70
38,000	28,800	20,100
30,300	25,900	24,800
27,400	19,700	12,000
107,982	104,544	116,494

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

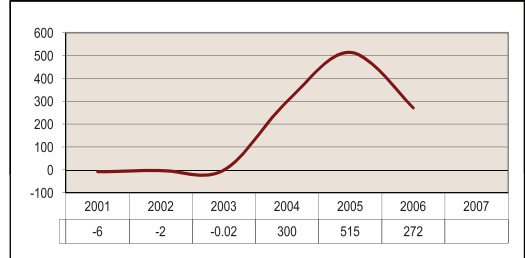
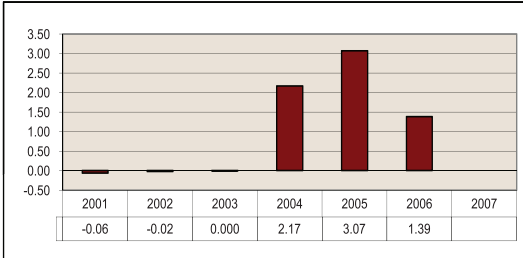
الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



## معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

العراق عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومراقب في منظمة التجارة العالمية (WTO)

العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار



Kurdistan Board of Promoting Investment (KBPI)

المقر الرئيسي: محافظة أربيل - مقابل مجلس الوزراء

(964)627627175

herish.muhamam@krq.org

www.kurdistaninvestment.org

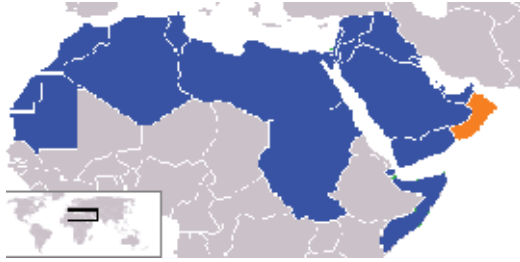
هيئة الاستثمار في كردستان

العنوان البريدي

تليفون

البريد الالكتروني

الموقع الشبكي



## سلطنة عمان

310,500

مسقط

العربية

الريال العماني

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007 2006 2005

2.570 2.546 2.507

0.385 0.385 0.385

5.5 3.2 1.9

40,059 35,729 30,923

6.4 6.8 6.0

25,200 22,500 19,400

17,600 13,600 11,082

8,000 5,000 4,358

6,530 5,359 3,773

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية (مليار دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)

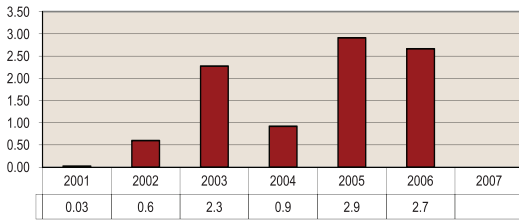
الصادرات من السلع والخدمات (مليار دولار)

الواردات من السلع والخدمات (مليار دولار)

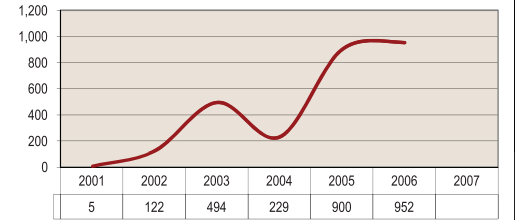
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

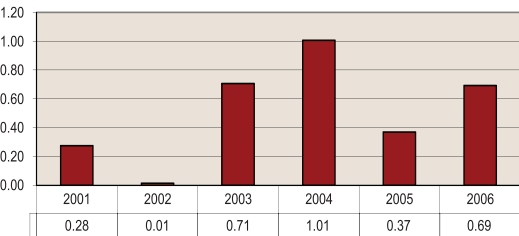
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)



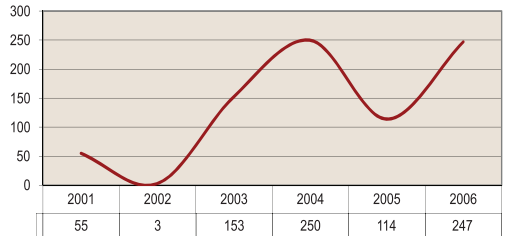
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2006-2001 (%)



تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة خلال الفترة 2006 - 2001 (مليون دولار)



معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

سلطنة عمان عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO)

العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار:



Omani Center for Investment Promotion &amp; Export Development

ص. ب. 25 - وادي كبير - 117 - سلطنة عمان

(968) 24812344

info@ociped.com

www.ociped.com

المركز العماني لتشجيع الاستثمار وتنمية الصادرات

العنوان البريدي

تليفون

البريد الإلكتروني

الموقع الشبكي



قطر

11,500

الدوحة

العربية

الريال القطري

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007 2006 2005

0.930 0.838 0.796

3.640 3.640 3.640

13.8 11.8 8.8

63,858 56,770 42,463

14.2 10.3 9.2

52,200 38,800 29,400

26,785 21,311 13,332

6,500 5,410 4,542

38,059 32,189 20,425

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)

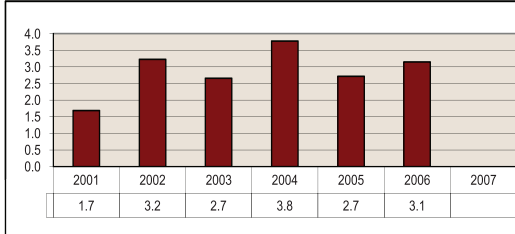
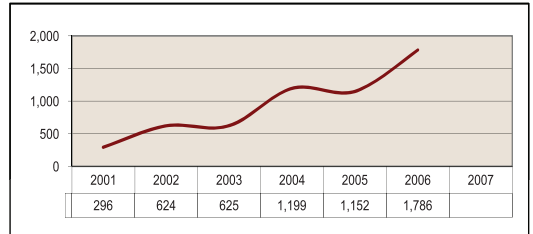
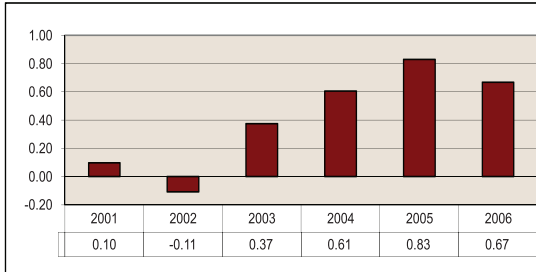
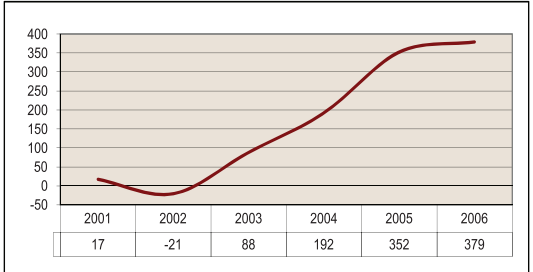
معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع (مليون دولار)

الواردات من السلع (مليون دولار)

الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي  
خلال الفترة 2007-2001 (%)تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة  
خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي  
خلال الفترة 2006-2001 (%)تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة  
خلال الفترة 2006 - 2001 (مليون دولار)

معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

قطر عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA) الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO)  
العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار:

Investment Promotion Department

ص. ب 22355 - الدوحة - قطر

(974)4945522

ipd@mec.gov.qa

www.investingatar.com.qa/

هيئة تشجيع الاستثمار

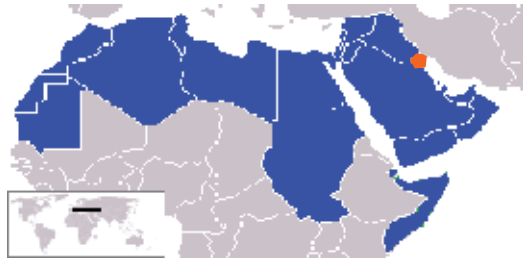
العنوان البريدي

تليفون

البريد الالكتروني

الموقع الشبكي





## الكويت

17,800

الكويت

العربية

الدينار الكويتي

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007 2006 2005

3,310 3,183 2,991

0,274 0,289 0,292

5.0 3.1 4.1

111,339 98,717 80,781

4.6 6.3 11.4

75,200 65,942 51,700

34,000 24,630 22,800

15,500 12,567 8,877

26,276 26,456 16,479

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)

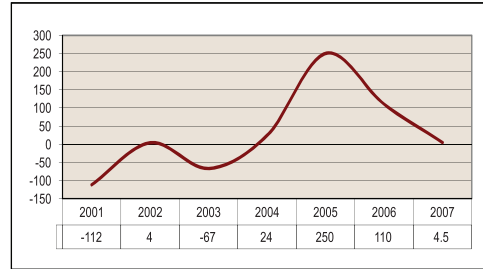
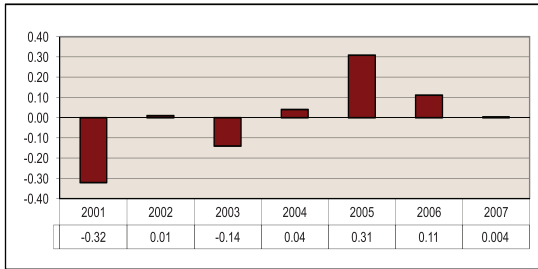
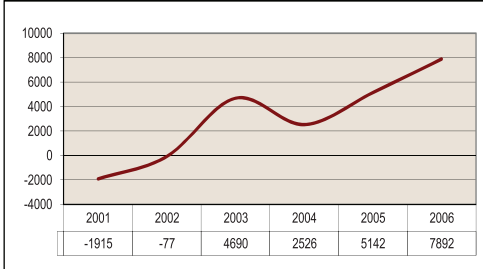
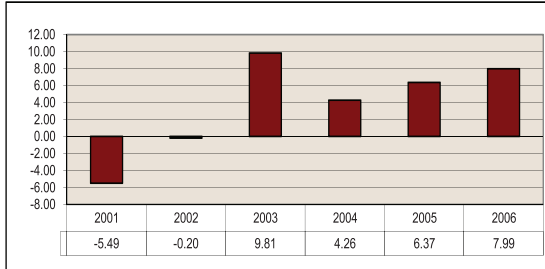
معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليار دولار)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي  
خلال الفترة 2007-2001 (%)تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة  
خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي  
خلال الفترة 2006-2001 (%)تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الصادرة  
خلال الفترة 2006 - 2001 (مليون دولار)

معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

الكويت عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO)  
العنوان والموقع الشبكي لمكتب الاستثمار الأجنبي المباشر

Kuwait Foreign Investment Bureau (KFIB)

ص. ب. 3690- الصفاة 13037 الكويت

9652240700

www.kuwaitfib.com

مكتب استثمار رأس المال الأجنبي

العنوان البريدي

تليفون

الموقع الشبكي



## لبنان

10,400

بيروت

العربية

اليرة اللبنانية

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007	2006	2005
3,751	3,703	3,655
1,508	1,508	1,508
3,5	5,6	-0,7
23,995	22,722	21,558
2,0	0,0	1,0
12,642	13,793	11,300
14,388	17,105	14,900
11,121	11,353	9,600
21,249	20,330	19,134

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

النتائج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

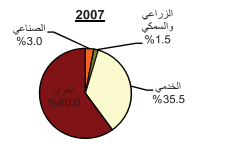
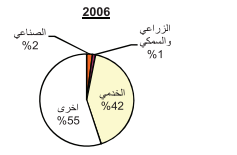
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

موزع حسب القطاع الاقتصادي %

(مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر موزع حسب بلد المنشأ



الدول غير العربية

2007 2006

6.80 5.90

122.50 0.00

13.60 0.00

- 47.90

142.90 53.8

الدول العربية

2007 2006

2327.20 215.90

122.50 911.50

108.90 215.90

54.40 275.90

1.70 -

27.20 23.90

700.90 623.70

3342.80 2266.80

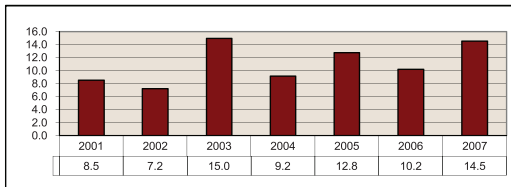
اجمالي الدول

غير العربية

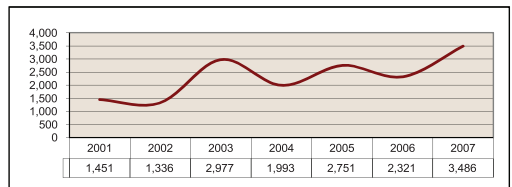
3485.7 2320.6

اجمالي الدول العربية

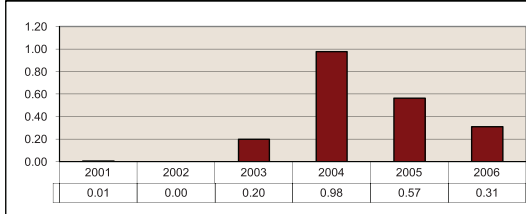
تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)



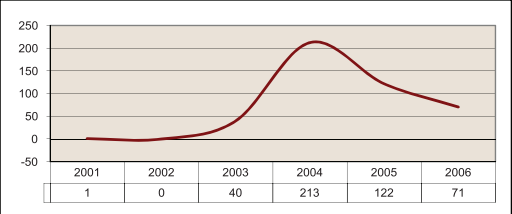
تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2006-2001 (%)



تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الصادرة خلال الفترة 2006 - 2001 (مليون دولار)



معلومات اخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

لبنان عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومراقب في منظمة التجارة العالمية (WTO)

العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

IDAL

Investment Development Authority of Lebanon

برج العازارية، شارع الأمير بشير، رياض الصلح - ص.ب.: 113-7251 - بيروت

961 1 983306

invest@idal.com.lb

www.idal.com.lb

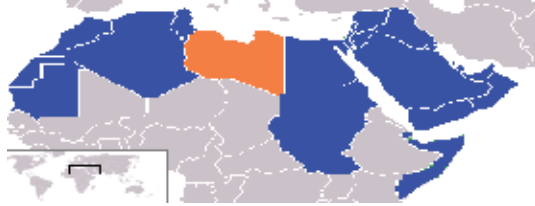
المؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان

العنوان البريدي

تلفون

البريد الالكتروني

الموقع الشبكي



## ليبيا

1,759,540  
طرابلس  
العربية  
الدينار الليبي



المساحة (بالكيلو متر المربع)  
العاصمة  
اللغة الرسمية  
العملة المحلية

2007	2006	2005
6,089	5,97	5,854
1,260	1,313	1,309
6.7	3.3	2.0
58,492	50,467	41,700
6.8	5.2	6.3
49,243	40,156	31,900
20,982	14,735	13,533
79,689	59,520	39,300
5,732	5,652	5,588

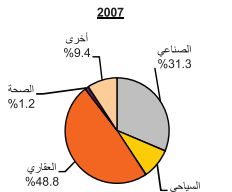
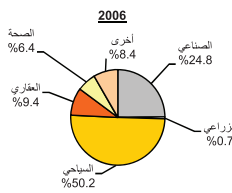
عدد السكان (بالمليون نسمة)  
سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم  
الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية (مليون دولار)  
معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)  
الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)  
الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)  
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)  
الدين الخارجي (مليون دولار)

موزعا حسب القطاع الاقتصادي %

(مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ

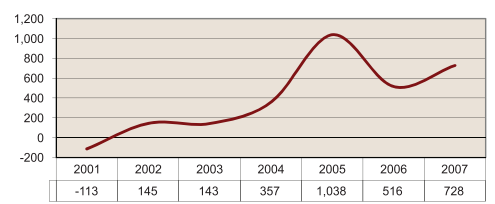
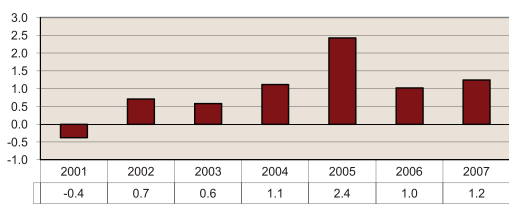


الدول العربية	2007	2006	تابع الدول غير العربية	2007	2006
الإمارات	10.3	35.6	الصين	42.4	-
تونس	103.1	55.0	كرواتيا	2.7	-
الأردن	99.7	19.4	جنوب أفريقيا	29.4	-
قطر	12.4	-	تركي	10.6	17.4
البحرين	3.3	3.3	مالطا	8.2	21.3
الكويت	37.3	132.0	إيطاليا	82.2	11.1
سوريا	1.0	1.0	هولندا	3.4	8.4
الجزائر	0.3	0.3	المانيا	5.2	7.7
لبنان	31.3	-	اليونان	4.7	-
مصر	6.9	-	الهند	3.8	-
السعودية	0.8	0.8	بنما	20.6	96.4
إجمالي الدول العربية	301.3	246.3	اليابان	-	3.7
الدول غير العربية	2007	2006	البيهاما	2.7	-
البوسنة	3.0	3.0	أوكرانيا	4.3	2.7
التمسا	1.7	1.7	كندا	3.9	-
أمريكا	0.3	0.3	سلوفاكيا	-	1.7
بلجيكا	6.5	6.5	قبرص	5.6	4.0
سويسرا	1.9	2.4	إسبانيا	0.6	-
فرنسا	0.3	10.2	إجمالي الدول غير العربية	427.0	269.3
بريطانيا	160.8	77.3			

728.3 515.6 العام 2007

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

ليبيا عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومراقب في منظمة التجارة العالمية (WTO) العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

Libya Foreign Investment Board

هيئة تشجيع الاستثمار

218 21 3608183

info@investinlibya.com

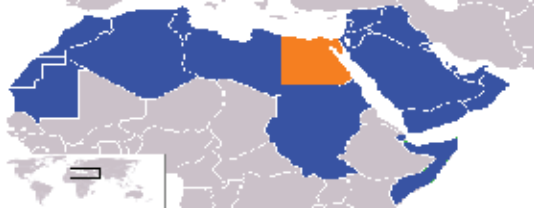
www.investinlibya.com

تليفون

البريد الإلكتروني

الموقع الشبكي





## مصر

1,002,000  
القاهرة  
العربية  
الجنيه المصري

المساحة (بالكيلو متر المربع)  
العاصمة  
اللغة الرسمية  
العملة المحلية

2007 2006 2005

73.574 72.131 70.717

5,700 5,747 6,006

8.5 7.3 8.8

128,281 107,482 89,794

7.1 6.8 4.5

42,400 35,893 28,862

46,800 39,600 39,221

28,600 22,900 18,523

29,900 29,592 28,948

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية (مليون دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

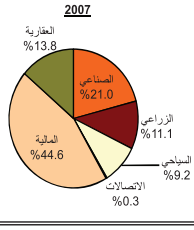
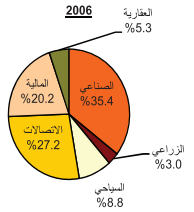
الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

موزع حسب القطاع الاقتصادي %

(مليون دولار)

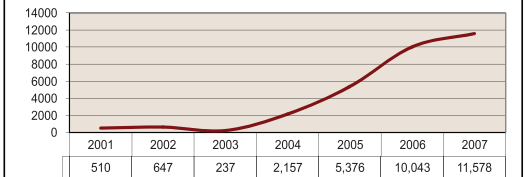
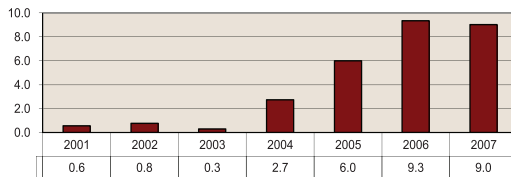
تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ



2007	2006	تابع الدول غير العربية	2007	2006	الدول العربية
6700.4	3523.4	أمريكا	121.30	243.60	السعودية
235.5	73.3	ألمانيا	4.10	11.30	الأردن
328.3	318.7	فرنسا	520.80	2733.80	الإمارات
2794.10	2243.20	المملكة المتحدة	107.60	153.00	لبنان
12.60	1637.40	إيطاليا	1.90	7.50	قطر
84.20	3.80	اليونان	21.50	56.20	البحرين
3.20	44.60	إسبانيا	20.40	1.50	لبنان
40.60	15.60	هولندا	1061.80	58.50	الكويت
0.4		البرتغال	1.50	-	سلطنة عمان
8.2	0.5	بلجيكا	1.90	-	تونس
0.3	0.2	النرويج	11.80	8.20	أخرى
3.0	0.1	اليابان	1874.6	3273.6	إجمالي الدول العربية
1.8	5.6	كندا			
12.3	8.2	الصين	2006	2006	الدول غير العربية
4	0	الهند	0.9	2.5	البنمارك
17.0	2.7	تركيا	3.0	0.3	السويد
1745.2	1739	دول أخرى	0.8	2.1	النمسا
12122.2	9731.8	إجمالي الدول غير العربية	0.1	2.7	سنغافورة
-2418.7	-2962.2	إعادة للخارج	121.2	94.1	سويسرا
11578.1	10043.2	إجمالي العام	2.1	13.8	أستراليا

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة كندية من الناتج المحلي الإجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



## أكبر صفقات الاندماج والتملك عبر الحدود خلال العام 2007

اسم الشركة المستحوذ عليها	القطاع الاقتصادي	اسم الشركة الحائزة	بلد الشركة الحائزة	القيمة (مليون جنيه)	تاريخ الاستحواذ
البنك الوطني المصري	المصارف	بنك الكويت الوطني	الكويت	5536	ديسمبر 2007
المجموعة العربية المصرية للتأمين "اميج"	التأمين	الخليج للتأمين	الكويت	18	ديسمبر 2007
دينا للاستثمارات الزراعية	الزراعي	الوطنية للاستثمار والزراعة وآخرون	فرنسا	477	سبتمبر 2007
الكان فارما	الصناعات الدوائية	Hikam UK limited وآخرون	المملكة المتحدة	342	سبتمبر 2007
البنك الوطني للتنمية	المصارف	مصرف أبوظبي الإسلامي	الإمارات	152	يوليو 2007
البنك الوطني للتنمية	المصارف	شركة الإمارات الدولية للاستثمار	الإمارات	7	يوليو 2007
العربية للمشروعات والتطوير العمراني	العقاري	Carramar Development Inc	-	608	يوليو 2007

معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

مصر عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO) العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة (GAFI)

طريق صلاح سالم - أرض المعارض - مدينة نصر - القاهرة 11562 - جمهورية مصر العربية

+202 4055452

investorservices@gafinet.org

www.gafinet.org



العنوان البريدي  
تليفون  
البريد الإلكتروني  
الموقع الشبكي



## المغرب

710,000

الرباط

العربية

الدرهم المغربي

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007	2006	2005
30.732	30.436	30.144
8.356	8.790	8.869
2.0	3.3	1.0
73,421	65,405	58,956
2.20	8.10	2.40
27,000	21,700	18,800
34,200	25,800	22,800
23,200	20,200	16,100
18,062	15,893	14,385

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

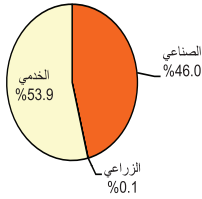
الدين الخارجي (مليون دولار)

موزعا حسب القطاع الاقتصادي %

(مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ

2006



2007	2006	الدول غير العربية	2007	2006	الدول العربية
-	1,013.41	فرنسا	-	155.64	الامارات
-	840.23	اليابان	-	112.98	الكويت
-	349.62	بلجيكا/الوكسمبرغ	-	36.64	السعودية
-	293.59	امريكا	-	10.59	الأردن
-	128.99	سويسرا	-	9.65	مصر
-	104.31	بريطانيا	-	8.11	العراق
-	101.44	المانيا	-	7.06	لبنان
-	36.29	إيطاليا	-	5.18	تونس
-	27.13	هونغاري	-	4.29	قطر
-	25.72	باكستان	-	-	-
-	19.02	هولندا	-	-	-
-	5.82	البرتغال	-	-	-
-	4.80	السويد	-	-	-
<b>0.0</b>	<b>2,950.4</b>	<b>الاجمالي غير العربية</b>	<b>0.0</b>	<b>350.1</b>	<b>الاجمالي العربية</b>

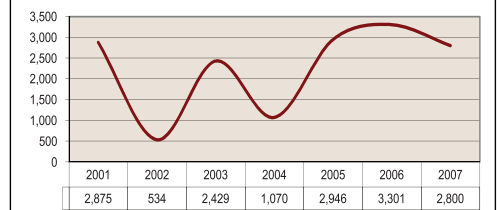
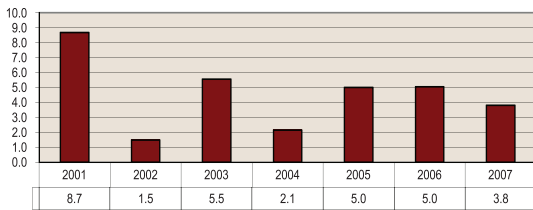
2800.0

3300.5

الاجمالي العالم

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

المغرب عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO) العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

لا توجد هيئة مستقلة. مديرية الاستثمارات الخارجية -وزارة الاقتصاد والمالية تليفون

212 37 673377



## موريتانيا

1,030,700

نواكشوط

العربية

الأوقية الموريتانية

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007	2006	2005
2.961	2.892	2.824
-	271	271
7.3	6.2	12.1
2.8	2.7	1.9
0.9	11.4	5.4
1.4	1.5	0.7
1.7	1.6	1.8
169.3	169.3	94.2
2,635	2,562	2,525

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

النتائج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليار دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصاردات من السلع والخدمات (مليار دولار)

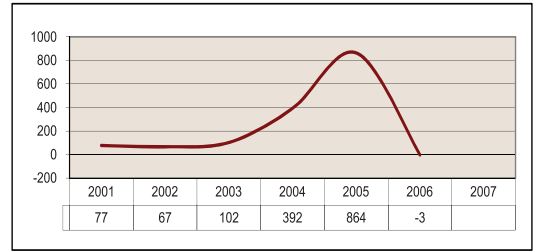
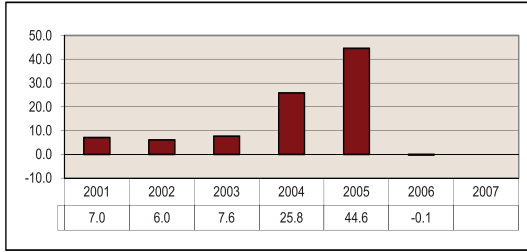
الواردات من السلع والخدمات (مليار دولار)

الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



## معلومات أخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

موريتانيا عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومنظمة التجارة العالمية (WTO)

العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

La direction de la promotion de l'investissement privé

ص.ب : 238 - نواكشوط - موريتانيا

222-5290435

dqui@mauritania.mr

www.maed.gov.mr/index.htm

إدارة ترقية الاستثمار الخاص

العنوان البريدي

تليفون

البريد الالكتروني

الموقع الشبكي



## اليمن

555,000

صنعاء

العربية

الريال اليمني

المساحة (بالكيلو متر المربع)

العاصمة

اللغة الرسمية

العملة المحلية

2007	2006	2005
22,290	21,622	20,975
199,330	197,050	191,420
12,5	18,3	11,8
21,664	19,106	16,765
3,1	3,2	5,6
7,300	7,900	6,800
8,400	7,800	6,000
7,725	6,800	5,300
5,806	5,464	5,164

عدد السكان (بالمليون نسمة)

سعر الصرف (متوسط الفترة)

معدل التضخم

الناتج المحلي الاجمالي بالاسعار الجارية (مليون دولار)

معدل نمو الناتج المحلي الاجمالي الحقيقي (%)

الصادرات من السلع والخدمات (مليون دولار)

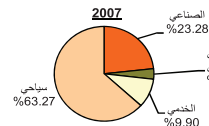
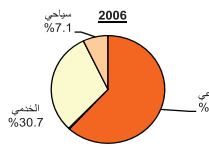
الواردات من السلع والخدمات (مليون دولار)

الاحتياطيات الرسمية (من غير الذهب - مليون دولار)

الدين الخارجي (مليون دولار)

\* الصادرات والواردات لعام 2006 سليمة لفظ

موزعا حسب القطاع الاقتصادي %



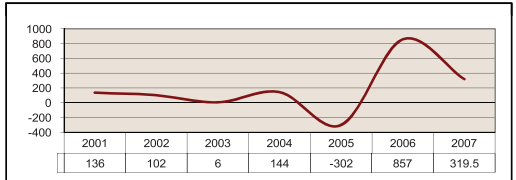
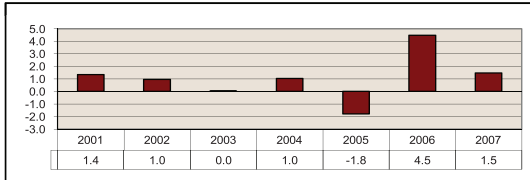
(مليون دولار)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر موزعة حسب بلد المنشأ

الدول العربية	2007	2006	الدول غير العربية	2007	2006
السعودية	62.49	830.08	الهند	150.72	2.62
الامارات	0.60	3.57	تركيا	22.82	-
الاردن	0.28	7.25	باكستان	0.33	-
الجزائر	0.14	-	الصين	0.13	-
سوريا	2.04	0.62	كندا	-	0.65
لبنان	5.70	6.92	امريكا	0.01	0.15
مصر	16.91	0.23	المانيا	8.94	0.30
فلسطين	0.11	0.08	المملكة المتحدة	47.13	3.80
العراق	0.65	0.37			
عمان	-	0.30			
الكويت	0.53	-			
المغرب	-	0.18			
<b>اجمالي الدول العربية</b>	<b>89.45</b>	<b>849.60</b>	<b>اجمالي الدول غير العربية</b>	<b>230.08</b>	<b>7.5</b>
			<b>الاجمالي العام</b>	<b>319.5</b>	<b>857.1</b>

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي خلال الفترة 2007-2001 (%)

تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الواردة خلال الفترة 2007 - 2001 (مليون دولار)



اهم مشاريع الاستثمار الاجنبي المباشر المعطن عنها بما فيها التي لم يتم تنفيذها بعد خلال عام 2007

اسم المشروع	التكلفة الاستثمارية بالمليون دولار	بلد اقامة الشركة الاجنبية	نسبة التملك من رأس المال	فرص العمل	القطاع الاقتصادي
يوسف علي موسليام عبدالقادر	149.85	هندي	100	676	سياحي
شركة صنعاء للاستثمارات السياحية المحدودة	37.32	سعودي	100	460	سياحي
الشركة اليمنية لتصنيع السكر	29.12	بريطاني	20	177	صناعي
شركة السويدي للكابلات اليمن	19.21	مصري	70	291	صناعي
شركة صنعاء للاستثمارات السياحية المحدودة	14.93	سعودي	98	19	سياحي
شركة عدن للمطبات والصناعة المحدودة	18.01	بريطاني	100	310	صناعي
الشركة اليمنية التركية للنقل البري اليمني والدولي	12.19	تركي	40	6	خدمي
الشركة اليمنية الألمانية للاستثمار وزراعة الاسماك	8.94	الماني	50	34	سمكي
شركة امير للنقل اليمني والدولي المحدودة	6.78	تركي	100	160	خدمي
شركة الجامعة اللبنانية الدولية - اليمن المحدودة	5.28	لبناني	100	82	خدمي
علي مبارك محمد فزعة	2.64	سعودي	100	90	خدمي
شركة البرق المحدودة	1.99	تركي	100	58	خدمي
نادر مبارك عوض الصيغري	1.06	سعودي	100	12	صناعي
محمد وهائم علي عبدالله العيساني	1.57	سعودي	100	34	صناعي
عمر عوض سالمين بن محفوظ	1.01	سعودي	100	38	زراعي

معلومات اخرى ذات الصلة

العضويات الدولية ذات الصلة كما في ديسمبر 2007

عضو في الوكالة الدولية لضمان الاستثمار (MIGA). الرابطة العالمية لوكالات ترويج الاستثمار (WAIPA). ومراقب في منظمة التجارة العالمية (WTO)

العنوان والموقع الشبكي لهيئة تشجيع الاستثمار

Yemen General Investment Authority (GIAs)

26 شارع القدس - الصافيه الجنوبية - ص.ب : 19022 - صنعاء - اليمن

9671-262962/63

gias@y.net.ye

mhussain@giay.org

www.giay.gov.ye

الهيئة العامة للاستثمار

العنوان البريدي

تلفون

البريد الالكتروني

الموقع الشبكي

